

2023年发展壮大村集体经济实施方案(汇总5篇)

无论是个人还是组织，都需要设定明确的目标，并制定相应的方案来实现这些目标。方案的格式和要求是什么样的呢？下面是小编帮大家整理的方案范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

发展壮大村集体经济实施方案篇一

为切实加强和改进新形势下农村工作，夯实村级基层组织的基础，巩固基层党的执政地位，提升村级组织为民服务的能力，根据《中共资中县委农村工作委员会关于做好村级集体经济发展工作的通知》（资农委[2018]28号）文件精神，结合我镇实际，制订本方案。

到2020年底，高宝村每年村级集体收益达5000元，年集体经营性收入1万元以上的村达到7个（楼房村、三树村、宝华村、观音村、青岗村、碾米村、大水村），年集体经营性收益2万元以上的村达到3个（枣树村、叶家村、大沟村），所有行政村全部实现零收入突破，消灭“空壳”村。

各村以“服务产业、土地流转、盘活‘三资’、能人带动、兴办实体、开源节支”为重点，积极探索实践“以资源转资本、以服务促创收”的多元化发展村级集体经济的有效途径，宜工则工、宜农则农、宜牧则牧、宜商则商，既坚持推广现有成功模式，又要鼓励探索创新，找准符合发展实际、各具特色的强村富民增收之路。结合我镇实际，着重从以下几个方面探索村级集体经济发展途径和模式。

1. 盘活农村土地资源。各村利用完善二轮延包的有利时机，留足机动地，大力推进农村土地承包经营权流转，集合长期外出创业人员的承包土地集中流转，鼓励村集体统一经营农

户自愿转让的土地，实现土地规模化、集约化经营。对新增的有效耕地由村集体所有和经营，以增加集体资产收益。

2. 培植农业主导产业。村级组织结合农业综合开发，领办和创办粮食、蔬菜、水果等高效农业、设施农业、生态农业、观光农业示范项目，带动农民发展优势明显和特色鲜明的主导产业，形成“一村一品”、“一带一业”，把农民增收和集体增利结合起来，壮大村集体经济实力。

3. 积极发展农民专业合作社组织。鼓励村级组织牵头成立各种专业合作社，开展技术指导、信息传递、物资供应、产品加工等生产经营服务，以有偿、微利的服务方式增加集体经济收入。

4. 挖掘自然资源潜力。各村坚持开发利用资源与保护生态环境相统一，在符合国家产业政策和法律法规的前提下，充分挖掘村域内的自然资源特别是“三荒”（荒水、荒地、荒滩）资源潜力，充分利用辖区内的独特的气候和旅游资源创办集体经济实体，增加村级集体经济收入。

5. 通过能人带动发挥示范带动作用。大力实施村干部创业工程，着力培育一批致富能力强，带富能力强的“双强”型村干部，努力把村干部培养成为农村创业致富带头人，带领发展壮大集体经济。同时，充分发挥本村在外成功创业人士的“能人效应”，通过他们的带动帮扶，发挥示范带动作用，不断发展壮大集体经济。

（一）加强村级集体资产管理。加强对村级“三资”（资产、资源、资金）的清理、登记、管理，逐村建立“三资”台帐。村级集体资产发包出租，必须采用公开招标的方式，实现收益的最大化；村集体经营性物业资产不允许随意变更，不得对外提供担保，承包、租赁等形式不得超出本届村两委班子任期。

（二）规范村级财务管理。建立健全村级财务收支各项制度，严格收支审批，努力控制非生产性开支。镇农经、财政等站所严格把关村级财务收支程序，完善村财乡管制度，规范代管手续。建立健全农村财务管理制度和村务财务公开制度，及时、真实地公开相关信息。

（三）加强村级民主管理。认真落实三务公开制度，确保群众的知情权、参与权和监督权。充分发挥村务监督委员会作用，规范民主理财行为，对财务收支活动实行民主监督和管理。建立健全村集体经济民主决策机制，确保村集体经济健康发展。

采取四种方式：

1. 计划指导。年初制定发展村级集体经济年度计划，明确发展集体经济目标任务。
2. 定期调度。实行发展壮大村级集体经济工作月报，定期入村检查督办。
3. 观摩推进。适时召开工作现场会、经验交流会，推动工作落实。
4. 加大宣传。对好的经验做法，及时通过微信群、工作信息、调研报告等形式，进行广泛宣传推广。

（一）加强组织领导。村集体经济组织负责人由村党组织书记兼任。严格落实第一书记和驻村干部职责，对于工作突出的村级组织和个人，予以奖励。同时利用各种方式，加大集体经济发展重要性、紧迫性和必要性的宣传力度，积极向上对外推介先进典型、成功经验和作法，以点带面，示范驱动，

以形成浓厚的舆论氛围。

（二）抓好结对帮扶。各村积极向上争取集体经济的政策扶持，积极争取联片领导、联系部门的支持，充分发挥驻村第一书记、驻村干部的优势资源发展集体经济。鼓励民间资本参与集体经济的开发，严明镇村收支界限，严禁向村转嫁和摊派支出。

（三）严格考核奖惩。集体经济发展纳入村级组织年度目标管理考核范畴，加大赋分权重，与村“两委班子”成员年度绩效考核和绩效工资挂钩，与相关驻村第一书记作为评议考核推荐的重要内容和依据。

发展壮大村集体经济实施方案篇二

为振兴乡村集体经济，实施乡村振兴战略，促进本村集体经济多元化发展。带动农民收入稳步提升。县市场监管局白舍镇周源村驻村小组联合该村村委会，按照上级组织要求。根据本村实际制定集体经济发展规划。

周源村9个村小组{其中2个移民村小组}，人口1650人，耕地面积1734亩，山林面积5500亩。本村主要种植蜜桔、白莲、槟榔芋等水作物为主。农民人均年收入较低，村集体经济薄弱。

本村胡竹村山清水秀，森林覆盖率高，水源充足，空气清新是养殖业的最大优点。本村也有个养牛人在胡竹村养十多头牛和羊，如今年底买了，还剩6头。明年想扩大规模，他现在有一个100平方米的牛棚作为放养牛棚。明年再建一个50~60头牛的圈养牛棚，实施股份制。胡竹村小组目前留村人口少，考上大学的人数是我村数量最多的，其他年轻劳力都在广东揭阳做泥工，留村的都是一些老人。所以用地荒芜，没有耕作，草源广泛，有利于养牛。利用荒芜的田地种植皇竹草养牛。一面皇竹草可养3头牛，一些农户也可种植皇竹草到时也

可收购。进行青贮以备牛料。增加农户收益。本村有小石村田地20多亩现已荒芜，每年用500元可租来种皇竹草养牛。

随着人们生活水平的不断提高，对人身体健康也有待提高，牛是以天然草料为主，在农村饲料成本低、低风险等。并且牛肉脂肪少、蛋白质高等是人们餐桌上的佳品。不像猪、鸡、鸭、鱼它们都是以药物添加剂饲料为主。特别是猪肉脂肪多对人体危害大。它们的整个饲养周期都不可缺少饲料，所以投资大，风险高。养牛还有一个好处就是无论大小都可出售，不像猪、鸡、鸭、没养到一定重量不能出售。牛是以草饲养为主，抗病力强，易饲养，不易得病。一般圈养一头良种牛犊{西门塔}300斤左右，需7~8千元。饲料期一年可长到1000斤左右。目前市场行情黄牛18元/斤。那么1000斤牛等于18000元，除去本钱及人工费，每头牛少说也能赚7~8千元。

经实地考察及研究决定我村将于本村村民余明亮他有养殖牛的经验实行股份制，在胡竹村建一个圈养50~60头良种牛犊将近40万。20亩租地种草基地近1万元。架电及人工费将近2万元，所以养殖60头牛养殖项目资金至少60万元。希望有关部门及政府能够贯彻实行中央文件精神，精准扶贫，早日实现我村脱贫致富梦想。真正地带动一村，奔上小康生活。

发展壮大村集体经济实施方案篇三

集体经济，属于劳动群众集体所有、实行共同劳动、在分配方式上以按劳分配为主体的社会主义经济组织。以下是为大家整理的关于，欢迎大家前来参考查阅！

为进一步发展壮大全街道村集体经济，着力提高基层党组织领导农村经济社会发展的能力，全面消除集体经济薄弱村，根据县委文件要求，结合我街道实际，制定如下方案。

发展壮大村级集体经济，要站在统筹城乡经济社会发展的高度，不断加强农村基层组织建设，增强村级集体经济实力，

促进农民增收致富，推进农村科学发展，加快建设生态、美丽、健康、幸福新。

坚持“村级主体、因地制宜、培植典型、整体联动、部门配合”的原则，创新发展壮大村级集体经济形式，多途径增加村级集体经济可支配收入，大力实施街道“一村一品”示范工程，确保2017年村集体经济收入3万元以下自然村实现翻番，2018年5万元以下自然村“一村一策”推进措施取得实效。

（一）土地经营型。按照“依法、自愿、有偿”的原则，通过土地出租、土地互换、宅基地住房、土地入股、股份合作等方式，实现土地向企业流转、向种植大户流转，实现村集体和农民收入双增收。在充分保障群众利益基础上，由土地承包经营权流入方，提供土地流转管理服务费，用于村级组织的集体收入。同时，将整平后的沟、路、渠等新增土地的收益，全部划归村集体支配。通过引进农业龙头企业、成立农民专业合作社、扶持家庭农场和种粮大户等方式，采取企业+基地带动型、“公司+村集体合作社+农户”带动型、园区经济带动型等多种模式，加快推进土地集约化经营。

（二）资源开发型。探索发展“边角经济”，对村里的路坎沟边、闲置荒片、房前屋后边角的集体闲散土地资源，通过统一收回、分户承包、股份合作等形式，与各类市场主体合作发展种植产业或经营项目，实现参与各方共建共赢。

（三）资产运营型。对闲置土地、院落、厂房等集体资产，采取合理流转、承包租赁等形式，通过收取一定的承包费，增加村级积累。利用村级组织闲置的办公场所，创建农村综合服务组织，在出租房屋和为民服务中，为村集体创造一定的积累。

（四）有偿服务型。依托村集体兴办村级服务组织，如劳务输出组织、各种便民服务点、农民专业合作社等，把一家一户难以完成的农技推广、农田改造、机械耕作、产品销售等，

由村级服务组织统一起来实施，在实行集约化规模经营的同时，为群众提供有偿服务，增加集体收入。

（五）项目开发型。村集体通过独资、合资、合作等形式兴建厂房、商业用房或市场基础设施，通过对外租赁增加集体经济收入；利用集体建设用地引进项目，通过利润分成等增加集体收入。

（六）培植主导产业。鼓励村级组织创办高效农业、设施农业、生态农业、旅游观光农业示范项目，带动农民发展优势明显和特色鲜明的主导产业，培植苗木、蔬菜、果树等特色种植项目，推进农业结构战略性调整，把农民增收和集体增收结合起来，壮大村集体经济实力。

（七）集体资产保值增值型。在充分征求村民代表意见的基础上，将村集体财产投资或理财，实现集体财产的保值增值。

（八）借力扶贫项目。大力推进产业扶贫，在扶贫资金使用上，优先安排对集体经济收入有作用的产业项目，重点培育村级组织经济发展项目，实现贫困户脱贫与村集体增收共赢。

（九）其他方式。村集体结合本村实际情况，在多方论证的基础上，稳步探索适合本村的其他增收方式。

（一）调查研究，找准门路。抽调人员，组建工作组，采取进村入户、走访座谈等多种方式，对村级集体经济发展情况进行逐村调研，摸清底数，查实家底。对2017年集体收入3万元以下的自然村和2018年集体收入5万元以下自然村分别建立工作台账。通过调研，详细了解各村集体经济发展现状，全面总结发展好的经验做法，分析研究存在的突出问题，帮助寻求加快发展的对策路子，创新发展壮大村级集体经济的门路。

（二）迅速行动，认真实施。一要科学制定方案。结合村情

民情，坚持因地制宜，逐村开展可行性论证，鼓励引导各自然村发展壮大集体经济。细化目标任务，将各项任务分步排出时间表，分人明确责任，确保每一个环节都有人负责把关。各网格党支部书记要切实负起“带头人”的责任，按照制定的目标要求逐项抓好落实。二要抓好工作指导。对有项目、发展好的村，要突出提档升级，加强规范管理；对无项目的薄弱村，要帮助村“两委”找路子、跑项目、抓发展，找出一条符合本村实际情况的发展道路。三是要加强协调沟通。认真研究各方面的政策，多渠道争取项目、政策和资金，支持村级集体经济发展。对上级帮扶的资金要专款专用，全力培植村集体经济的发展与壮大。

（三）总结表彰，完善机制。在全街道经济工作会议上，街道党委、政府对村级集体经济十强村和村级集体经济增速快的前十名村进行奖励。另外，通过召开现场会、推介会等多种形式，大力宣传发展壮大村级集体经济的好思路、好项目、好经验，发挥典型示范引导作用，整体推进全街道村级集体经济的健康发展。

（一）加强领导，强化责任。街道党委成立发展壮大村级集体经济工作领导小组，领导小组下设办公室，负责指导全街道发展壮大村级集体经济工作。各办事处党总支书记要对这项工作亲自抓，形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局。

（二）上下联动，合力攻坚。各部门要紧密协作，相互配合，履行职责，积极提供人力、物力、财力、信息支持，帮助各村发展壮大集体经济。

（三）严格考评，强化督办。街道党委将发展壮大村集体经济作为千分制考核的重要内容。针对2017年集体收入3万元以下自然村，于2019年年底实现收入翻番，对2018年集体收入5万元以下自然村，2019年年底集体收入明显提高，确保“一村一策”推进扎实有效。督查办要对各村发展壮大村级集体经济情况，进行经常性地跟踪检查督办，实行每月通报、季度

检查、年底考核。

摘要：众所周知，农业是工业发展的重要支撑，同时也是农村经济发展，帮助农民增收的必然要求。近些年来，为了扶持农村经济发展，我国相继出台了一系列的利农惠农政策，不断投入资金，在一定程度上促进了农村经济的发展，大大改善了农民生活。同时，村级集体经济也得以快速发展，然而也产生了一些问题。因此，本篇文章基于新时代这一视角，提出了发展和壮大村级集体经济的一些具体思路。

关键词：农村经济发展；集体经济；思路

一、主要做法

(一)挖掘集体土地资源，增加经济效益

对于村级集体组织来说，土地是重要的资源，对其进行合理的开发利用，可以有效的推动村级集体经济的发展。(1)把那些分散的、闲置的、还没有开发的土地进行集中统一管理，同时结合当地的发展需要；(2)基于国家出台的土地优惠政策和商品经济的特点，通过承包、租赁等相关形式，以发展需要为导向，对荒滩闲地进行综合开发，大力发展新型农业种植、新技术养殖等具有较大发展潜力的经营活动，从而带动村集体经济的发展。

(二)开发运作思路，注入股份模式

由于传统思维的限制，长期以来国内的村集体土地管理权都没有进行相关的变动。进入新世纪以来，国家的土地政策开始放宽，这给农村地区经济发展带来了机遇。基于可持续发展的发展理念，农村可以试着将城镇第三产业和集体经济进行融合，例如，将城镇里的农产品开发产业引入到农村，通过土地和技术入股的方式，使得集体土地发挥出最大的价格，从而促进村集体经济的多元化发展。

(三) 转变管理思路，深化改革力度

是不是符合广大农民的利益，这是衡量村级集体经济发展的主要指标。在实际管理方面，要大力探索符合实际情况的先进管理方式与监督机制，从而有效的降低资产风险。例如，通过借鉴现代企业的先进管理模式，进行资产的量化管理，构建出完善的资产增值积累机制。在责任划分方面，将利益主体与经营主体的相关责任进行划分，各自履行好相关的职能。基于民事法治制度，对村领导者与集体经济管理者进行有效的约束，从而确保村集体经济的健康发展。

二、面临的问题

(1) 总体政策倾斜。在谈到农村经济的发展时，许多人的第一想法就是项目和企业，大力引入投资，但是这没有认真考虑到村级集体经济的发展，并且扶持政策与资金投入明显不足，这十分不利于村集体经济的发展。(2) 财政管理缺乏经验。一般来说，村级集体经济的管理和支配机构是村级组织，但是因为村级组织相关的管理经验比较缺乏，刚有了一定集体财政收入的村，很可能就将这些资金投入到公共事业的发展。这就造成了在有着很好前景的经济开发项目时，就会缺乏相关的资金支持，进而失去了发展机遇。(3) 村集体经济组织者的利益没有充分保护。在发展村集体经济时，由于政策和制度方面的不完善，经常是没有对村集体经济组织者的利益进行充分的保护。但是，地方经济的发展实际效果和村级领导者是密切相关的，“风险大、困难多、责任重、薪酬少”这是村级领导遇到了问题，这些因素制约了他们的创造力。当下，村集体经济有着许多的种类，并且发展途径也在不断的变化，然而村干部的酬劳与收入渠道非常单一，在保险缴纳、绩效奖励等许多方面还需要进行相关的探索，这肯定给村集体经济发展带来了不利影响。

三、未来发展策略

(一) 解放思想，开拓创新

我们需要树立起村级集体经济是农村经济的关键组成这一意识，需要转变传统观念。基于现实情况，认真协调好村级集体经济和其他类型经济间的关系。树立起统筹兼顾的发展理念，大力推进财政收入的提高，同时也要注意村集体资产的积累。树立起创新发展思路，从多种渠道来进行经营，不能再像以往那样局限于简单的生产加工，开创出有利于增加村集体收入的多条路径。

(二) 因地制宜，走特色之路

我国是社会主义国家，正在大力推进中国特色新农村建设，这就要求我们发展适合本地区情况的集体经济。我国地域广阔，不同地区的农村基础环境有所不同，需要基于当地的各种资源情况，同时结合当地的产业结构与经济组成，开发出适合本地区的特色经济项目，从而充分的发挥出自身的优势，实现可持续发展。

(三) 重视人才，加强管理

对于村级集体经济发展而言，人才非常关键。所以，村干部需要有着过硬的政治素质、较强的组织领导能力以及有着灵活多变的经营手段的复合型人才。在进行村干部的选举时，需要基于民主集中制原则，构建出有担当、有能力的集体经济发展领导班子。此外，还需要强化对经济活动事物的管理和人才管理，制定出公平、人性化的监督管理机制，从而确保项目开发的各个环节都有着相应的监督机制，从而实现村级集体经济的健康发展。

(四) 选准项目，政策扶持，营造壮大集体经济的良好环境

在农村地区，以往都是进行的“保姆”式扶贫，在帮扶时，农民的收入提高，脱离了贫困，但是在帮扶后，又有许多的

人返贫。这主要是由于没有选准项目，进而无法实现持续的富民强村。因此，需要树立起项目发展是关键，将项目发展当成发展和壮大村级集体经济的重要推动剂。乡镇部门要积极的加大招商引资力度，运用手中可利用的资源积极的推进乡、村级集体经济的发展。市里相关部门需要积极的引导和帮助村发展好相关的项目，如果资金比较充裕，可以设置专项资金进行项目的开发。建立起完善的制度保障机制，确定出项目责任人，实行专户专款专用。基于发展需要，对激励和约束机制进行完善，对那些在村级集体经济发展当中成绩突出的干部进行表彰和奖励，贡献很大的优先进行提拔。各级政府部门，需要基于村级集体经济发展的实际情况，制定出可以有效促进项目发展的相关优惠政策，并加强相关的配套服务。充分发展舆论的作用，提升干部招商积极性，树立在村级集体经济发展中优秀的先进典型，进行广泛的宣传，从而形成一种良好的创业氛围，推动村级集体经济快速发展。

四、结束语

当下，我国的经济发展虽然遇到了一些困难，但是还是有着很快的发展速度，村级集体经济发展既有机遇，也有挑战。国家投入了大量的人力、物力和财力去推动新农村的建设。例如，社会广泛关注的大学生村官制，这给村级集体经济的发展注入了新的活力，提示这些大学生村官也运用他们所掌握的知识与技能促进了农村经济的发展。在党和政府的关怀与领导下，各个地方农村集体经济正在持续的推进发展，从而给农民生活质量的提升提供重要支持！

参考文献

[2]滕广涛. 吉林长春双阳：不断发展壮大村级集体经济[j].当代农村财经，2018(3).

[3]陈玉璋. 河北磁县：积极开展扶持村级集体经济发展试点[j].当代农村财经，2018(5).

为进一步推动红阳村多元化产业发展，带动农民可支配收入稳步增收，按照上级要求，制定红阳村村集体经济发展规划。

以党的十九大精神为指导，认真学习习总书记系列讲话精神，把发展村集体经济收入作为村总支部和驻村工作队的重要工作来抓，创新我村集体经济发展模式和运营模式，努力实现我村集体经济稳步增长。

红阳村距离镇、8公里，全村共有7个村民小组，人口总数1458人，党员38人。原有贫困户98户298人，已于2019年全部脱贫，目前红阳村已经没有未脱贫户。

实现农民收入和村集体收入“双增长”，努力实现村集体经济年度收入在8万元以上，村民年人均纯收入收入1万2千元以上。

1、盘活集体资产。整合其他集体资产，如：林地、鱼塘等，通过发包招租，实现经营获得租金收益。

2、发展支柱产业。坚持发展甘蔗产业不动摇，巩固甘蔗种植面积，大力推广甘蔗良种种植和青饲玉米套种技术，组织村屯干部和党员群众围绕优势产业发展，带头参与村集体经济建设。继续加大推进标准农田建设项目，让全村甘蔗种植户增收的同时，增加村集体经济收入。2019-2020年榨季全村原料蔗入厂吨数约2.5万吨，村集体合作社可产生糖业甘蔗生产管理服务费约1.25万元。

3、分布式光伏发电项目全年可获约1万元收入。

4、入股南华公司分红年收入约4万元。

1、加强财务管理制度。建立健全村级财务收支管理制度，规范使用手续并及时、完整、真实地向村民公开财务收支信息。

2、加强人才培养。利用多种方式，搭建平台，对村“两委”班子、村屯经济组织带头人就如何发展村集体经济等专题进行培训和外出考察学习，鼓励村两委带头发展特色种养业、乡村旅游业等，培育发展新的产业发展方向，带动村集体经济收入提高。

3、加强村级民主管理。认真落实“四议两公开”，确保群众的知情权、参与权和监督权。充分发挥村务监督委员会作用，规范民主理财行为，对财务收支活动实行民主监督和管理。建立健全村集体经济民主决策机制，确保村集体经济健康发展。

发展壮大农村集体经济，是实施乡村振兴战略、实现农民富裕、巩固党的执政基础的重要途径和可靠保证。为加快促进大兴区农村集体经济可持续发展壮大，根据中央和市级文件精神，结合实际，制定本实施方案。

以全区农村集体经济发展已取得成绩为基础，以农村集体经济组织已有发展资源和发展能力为依托，以农村土地制度改革、北京大兴国际机场运营等重大机遇为契机，发挥镇级主导作用，因地制宜，因村施策，推进一部分基础条件好的农村集体经济组织先富起来，带动大部分农村集体经济组织富起来，逐步实现全区农村集体经济组织共同富裕。

第一阶段：消除薄弱村。到2020年底，市级低收入村全部消除，2017年度收不抵支村基本消除，市级扶持壮大集体经济试点村年集体经营性收入达到10万元。

第二阶段：培育重点村。到2022年底，2017年度资不抵债村基本消除，培育一批集体经济发展先进村和示范村。

第三阶段：推广至所有村。到2025年底，全区农村集体资产总额和农村集体经营性收入增长幅度较大，农村集体经济综合实力明显增强。

（一）高效开发优势资源

1. 加快推进集体经营性建设用地入市。加快推进各镇集体经营性建设用地入市，统筹做好入市收益分配工作，增大农村集体经济总量。（牵头单位：区试点办、区经管站）
2. 稳步推进农村宅基地改革。研究制定《大兴区农村宅基地及房屋建设管理的实施意见》，推动试点宅基地改革，探索宅基地、集体经营性建设用地、土地征收的有效结合，保证宅基地改革和产业发展同步推进，确保农村集体经济可持续发展。（牵头单位：区农业农村局、市规划自然资源委大兴分局、区试点办）
3. 预留土地征收项目指标。深化农村土地征收制度改革，对有条件预留用地或预留产业用房的经营性开发土地征收项目，采取预留用地、预留产业用房或将预留用地、用房指标折算为集体经济发展资金等措施，归农村集体经济组织使用，主要用途为发展物业租赁经济。（牵头单位：市规划自然资源委大兴分局、区经管站）
4. 盘活利用农民闲置房屋。鼓励农村集体经济组织统一组织开展农民闲置房屋盘活利用工作，发挥区属企业、社会资本作用，重点发展乡村民宿、文化创意、城乡居民养老、产业配套服务等符合首都功能定位的特色融合产业；加强对机场周边未盘活农民闲置房屋的统一管理，鼓励农民将闲置房屋作为公共服务活动场所使用。（牵头单位：区农业农村局、区文化和旅游局、区民政局；配合单位：区国资委、区市场监管局）
5. 加快培养农村优秀人才。加大宣传力度，加强与市场经济发达地区的学习交流，整体提高对社会主义市场经济规律的认识和运用水平；研究建立农村集体经济专家库，为壮大农村集体经济提供战略规划、业务指导等服务，将优秀经济能人、致富能手充实到农村集体经济组织人才队伍中，打造服

务农村集体经济发展的人才团队；全覆盖、分批次培训农村党组织书记，加强后备干部队伍培养，提高村干部发展集体经济能力；充分发挥村级“第一书记”、党建助理员的作用，推进村庄发展集体经济产业。（牵头单位：区委农工委、区委组织部）

（二）大力盘活集体资产

6. 盘活闲置集体资产。进一步加强全区集体资产清查工作，重点摸清闲置集体资产的基础数据和盘活要求。发挥“村资区管”作用，研究建立全区农村集体资产盘活场所，成立专门服务队伍，负责统筹盘活全区农村闲置集体资产；与市农村产权交易所加强合作，提高闲置集体资产盘活效率。（牵头单位：区农业农村局、区经管站）

7. 探索自主开发模式。预留部分物业等集体资产，采取出租、合作经营等方式，确保农村集体经济组织获得稳定持久收益。通过预留部分集体经营性建设用地，探索自持自用、自主开发等模式，逐步提高镇级集体联营公司参与市场竞争能力。（牵头单位：区经管站、区试点办）

8. 完善已有经营模式。继续深化购买底商、留地留产安置、联村入股等已有集体资产经营模式，不断提高集体资产经营效率；加强低收入扶持资金已购置物业的管理，提高低收入村收益。（牵头单位：区经管站、区农业农村局）

（三）拓宽资金投资渠道

9. 推进村集体经济组织与村委会账务分离。在农村基层党组织统一领导下，探索农村集体经济组织和村委会实行账务分离，明确村集体经济组织与村委会的财务往来关系；逐步增加政府对农村的公共服务支出，减少农村集体经济组织负担。（牵头单位：区经管站）

10. 稳妥开展委贷理财。加强村级委贷理财监管，保障村级股份分红来源。（牵头单位：区经管站）

11. 探索购买优质资产。探索农村集体经济组织资金购买高端商业用房或竞拍土地等优质资产资源。（牵头单位：区经管站、市规划自然资源委大兴分局）

12. 推进村企合作经营。加大农村集体经济组织投资本金保障，稳步探索农村集体经济组织和央企、国企合作投资优质产业，获取市场投资收益；将财政奖补资金纳入农村集体经济组织股权扶持村集体经济发展试点工作，试点成功后，逐步扩大试点范围。（牵头单位：区经管站、区国资委、区农业农村局）

13. 探索引入社会资本。具备条件的农村集体经济组织，可采取入股、合作等多元化经营方式引入社会资本，确保农村集体经济组织及成员利益，并审慎探索发展混合所有制经济。（牵头单位：区经管站）

（四）发展合适特色产业

14. 承包公共服务。指导各属地建立健全绿化服务类公司，承包植树造林、养护公共绿地等绿地服务工作；与机场集团加强沟通，指导建立健全保洁、维护等服务类公司，承包机场公共服务。指导建立健全村庄公共服务类公司，承包村庄内垃圾、厕所等公共服务工作。（牵头单位：区园林绿化局、区机场办、区城市管理委）

15. 发展地方特色服务产业。根据社会需求，深入挖掘地方人文特色，充分发挥特色技术人才作用，加强与社会资本合作，逐步发展地方特色服务产业。（牵头单位：区文化和旅游局）

16. 发展高附加值农业产业。深入挖掘区内优势农业产业，提高农业产业技术含量，强化农业产业创意设计，发展高附加值农业产业。以西瓜、航食、花卉、蔬菜等精品农产品为重

点，打造现代农业产业园、新兴农业综合体，提高农业产业附加值。研究庞采路农业产业带现代农业发展方向，优化提升庞采路高端特色农业产业带。（牵头单位：区农业农村局）

17. 发展文化产业。贯彻落实北京市关于发展文化产业有关精神，综合利用闲置集体资产，大力发展文化产业。加强“文化+农业”创新发展，打造农村文创品牌。结合区位优势、发展趋势等，谋划成立会展服务公司，为大型会展提供各项综合服务。研究参与重点学校、医院引进工作，提供相关配套基本服务。（牵头单位：区委宣传部、区文化和旅游局、新媒体产业基地管委会、区教委、区卫生健康委）

18. 发展旅游产业。加快旅游业转型升级，推动重要旅游目的地建设。充分挖掘永定河、凤河、机场沿线等地域文化，打造特色旅游景区。围绕重点旅游区域，谋划成立相关旅游服务公司。研究利用现有农地、林业资源，逐步打造景观农业，形成特色农业旅游景区。（牵头单位：区文化和旅游局、区农业农村局、区园林绿化局）

（五）消除集体经济薄弱村

19. 消除低收入村。加强产业扶持，到2020年底，消除市级低收入村。落实“一村一策”要求，到2020年底，市级扶持壮大集体经济试点村年集体经营性收入均达到10万元。（牵头单位：区农业农村局、区经管站）

20. 消除收不抵支村和资不抵债村。通过加强财务规范管理、拓宽集体增收渠道、加大财政支持力度等措施，到2020年底，2017年度收不抵支村消除比例达到90%，资不抵债村消除比例达到80%；到2022年底，2017年度收不抵支村消除比例达到95%，资不抵债村消除比例达到90%；到2025年底，2017年度收不抵支村和资不抵债村全部消除。（牵头单位：区农业农村局、区经管站）

21. 加强组织领导。依托区委农村工作领导小组，下设大兴区发展壮大农村集体经济工作小组，负责统筹指导全区发展壮大农村集体经济工作，组长由主管副区长杨彦光担任。工作小组办公室设在区农业农村局，办公室主任由区农业农村局局长郑小毅兼任，负责牵头协调落实发展壮大农村集体经济工作。各镇要认真落实主体责任，主要领导为第一责任人，负责全镇发展壮大农村集体经济工作的方案制定、综合协调、督促检查等工作，确保农村集体经济发展壮大。（牵头单位：区委农工委）。

22. 加大扶持力度。协调金融机构为农村集体经济组织投资做好融资服务，为农村集体经济组织融资提供个人贷款保证保险或金融机构贷款损失信用保险；按农村集体经济进行投资的行业类型不同，分别提供种植、养殖、安全责任方面的保险保障。深入研究政府资金、项目投入对发展壮大农村集体经济的促进作用，提高政府资金、项目投入效率；研究安排部分集体经营性建设用地指标，采取“点状供地”方式，支持发展农村集体经济重大经营项目；积极推进农村信息化基础设施建设，提高农村信息化水平。（牵头单位：区金融办、区农业农村局、区发展改革委、区试点办、区经济和信息化局）

23. 强化考核奖励。将发展壮大农村集体经济工作纳入区级绩效考核，并开展专项督导检查；进一步完善《村干部报酬调整办法》，参照区属国企奖励办法，研究制定《村干部发展农村集体经济奖励办法》，对做出重要贡献的优秀村干部给予奖励，有效激发村干部工作热情。（牵头单位：区农业农村局、区政府办、区委农工委、区委组织部、区国资委）

发展壮大村集体经济实施方案篇四

同志们：

我是xx□在xxx村任第一书记，从县直单位到农村基层，工作环境和对象都发生了改变，驻村的工作让我心里感触颇多，感觉肩上的责任更重了，怀揣着建设新农村的梦想，牺牲了与家人团聚，带着组织的信任，肩负使命与责任，满怀信心奔向基层。为了更好的发展xx村的村级集体经济，我有几点思考：

一是加强教育管理，打造过硬队伍。我们结合党史的学习教育，创新开展“上任第一件事”活动，聚焦发展村级集体经济、推动乡村振兴等任务，引导新一届村“两委”干部展示新作为、树立新形象。同时，进一步激发党员活力，在全村设立“集体经济发展岗”，让xx村10余名懂技术、会经营、善管理的党员组建志愿者服务团队，充分发挥他们的技术优势、专业优势、资源优势，使之成为推动村级集体经济快速发展的骨干中坚力量。

二是强化人才支撑，筑牢发展底盘。我们不断优化乡村人才生态，积极争取乡村人才创新创业扶持政策，对农村符合条件的创业人才给予贴息贷款。以返乡农民工、毕业学年返乡大学生为主体，实施乡村人才技能培训计划，重点开展农作物选种、种植、管理、病虫害防治和农产品加工等实用技术培训，搭建乡村人才供需对接、服务平台，帮助农村引进急需紧缺人才。同时，聚集xx人才，进一步发挥他们熟悉人、熟悉土地、熟悉村庄的优势，通过支持成立理事会，积极引导他们参与乡村治理，从而把知名村民的力量凝聚成乡村振兴的强大力量，吸引越来越多的村民参与到我村乡村振兴事业中来，让他们成为推动乡村振兴的中坚力量。

三是推进产业发展，夯实经济基础。依托农村集体产权制度改革和清产核资工作，我们制定了村级集体经济发展规划，建立了全村集体经济发展台账，统筹采取整合涉农资金、盘活闲置资产、推进土地流转等措施壮大村级集体经济，逐步实现农村资源变资产、资金变股金、农民变股东，唤醒沉睡

多年的农村土地资产，促进了农村土地市场的有序发展。同时，紧扣文、旅、农三业融合发展，统筹文化、旅游与农业协同发展，依托岩泉森林公园和xx村良好的红色、古色文化底蕴，围绕白莲、香榧产业，再加干劲、再出新招，形成大而优的文旅产业集群，带动农业向市场化、精细化、品牌化发展，最终实现“人在画中游、低头看得见乡愁、抬头记得起家乡”的诗意农村。

发展壮大村集体经济实施方案篇五

发展壮大村级集体经济是农村基层组织建设的重点和难点，是加快社会主义新农村建设的重要保证，也是解决村集体“有钱办事”的根本途径。

转变观念，深化认识。发展壮大集体经济是减轻农民负担的一项民生工程，只有集体经济发展壮大了，能够为农民群众提供比较丰富的物质、精神和文化服务，才能增强集体统一服务功能，充分发挥集体经济组织在生产服务、管理、资产积累上的职能作用，克服对发展村级集体经济信心不足、畏难不前的消极倾向，树立敢闯敢干，加快发展的市场意识。

理清思路，科学规划。发展壮大村级集体经济，必须以深化改革为动力，立足自身优势，按照市场法则，多渠道多形式探索发展路子，各打各的优势仗，各走各的发展路。因地制宜，分类指导，鼓励各村根据自身情况制定符合实际的发展模式。规划瞄准现代农业，依托良好的生态环境，强势打造农产品品牌，大力发展和引进高效农业、外向农业，建成蔬菜种植区、畜牧养殖区、特色中药材种植区、等三大功能区。

强化管理，提高质量。集体积累是发展壮大集体经济的基础，要坚持一手抓发展，一手抓管理，做到管理、效益齐抓，生财、理财并重。一是要准确界定集体积累的范畴。二是要研究探索新形势下全方位、多渠道提取积累的办法。三是要切实加强集体资产的管理，进一步建立健全会计制度、财产物

资金管理、财物收支、财务公开、民主理财等制度。四是要切实利用好集体资产，按照民主决策的原则，抓好集体资产的投入运营，减少非生产性开支，增加生产发展资金比例，逐步建立投入、增值、再投入的滚动发展机制，提高集体资产使用效益，增强集体经济实力。

配强班子，育好队伍。村级集体经济发展，关键在村党组织班子。要坚持把选好人、用好人当作发展村级集体经济的前提来抓。一是选配好党支部书记，采取下派、竞选等形式，挑选思想正、作风实，有一技之长、能够带领群众积极调整经济结构，发展农村经济，增加农民收入的优秀人才，选拔到村级领导班子，带领群众发展集体经济。二是着力提高村干部队伍的整体素质。通过集中培训、赴外培训、等形式，教育引导基层干部牢固树立市场意识、发展意识，不断解放思想，更新观念，不断增强村级领导班子发展和管理集体经济的能力和水平。

村集体经济股份合作社

2023年村集体发展规划