

最新电梯班年终总结(通用7篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。相信许多人会觉得总结很难写？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

电梯班年终总结篇一

1、结合我公司实际工作，编制完成20xx公司班组安全建设工作实施方案，具体由调度室负责。调度室牵头负责公司班组建设全面工作，生产技术科、安检科、机电科、通风科、工会、企管科、劳资科等科室配合，负责督导我矿班组建设与管理工作的日常事务以及各单位班组建设与管理工作的检查、考核和奖罚兑现等相关具体工作。

2、从建章立制抓起。首先从建章立制和完善生产记录等方面入手，重在“抓基础”，补充完善班组管理相关制度，做到用制度规范班组建设，用制度管人；从强化管理抓起。生产各队(班组)是班组建设与管理的主体，对本单位的班组建设与管理全面负责；负责制定本单位班组建设与管理考核办法，建立和完善班组建设与管理制度，建立健全班组管理机构及机制。

3、完善班组建设与管理的激励机制，把安全生产控制目标层层分解落实到班组，完善安全、生产、效益结构工资制，加大安全构成比重，严格考核奖惩，将安全生产作为班组、班组长、班组成员推优评先、效益工资分配的“一票否决”指标。

4、进一步规范班组建设的工作实际，坚持将安全管理工作“关口前移、重心下移”，以班组现场管理、班务管理、

制度管理为重点，进一步深化了班组精细化管理，提高班组隐患排查治理的能力；搞好班组应急救援预案演练，提高防灾、避灾和自救等应急处置的能力，夯实班组安全管理基础。

5、积极开展切合实际、形式多样，体现班组特色的安全文化活动，强化安全生产法制意识，培养安全生产价值观，培植先进的安全生产理念，落实职工群众安全生产知情权、参与权、监督权、表达权和举报权，增强安全生产内在动力，实现“我要安全”。培养和弘扬班组团队精神，做到工作令行禁止、相互支持、密切配合，工序衔接协调无误。

6、重视和发挥班组在员工教育培训中的主阵地作用，加强班组安全知识、岗位技能培训，严格新招录员工的岗前培训，做到应知应会；班组长和班组所有员工须经培训考核合格方可上岗，特殊工种要做到持证上岗。开展警示教育，汲取事故教训，增强事故防范意识；以师带徒形式，提高员工安全自保互保联保意识和实际操作技能。

7、推行班组安全生产风险预控管理，在危险源辨识、风险评估的基础上，制定各岗位、各工种的安全工作程序和工作标准，实行风险超前预控，提高员工对生产作业中出现的各种不安全因素的认知和防范能力，推行现场班评估和安全确认制度。

8、大力推动班组民主管理，深化内部改革，自觉运用安全目标管理、全面质量管理、定员定额管理等方法，最大限度地调动班组职工的积极性和创造性，全面完成上级下达的各项安全管理、生产经济技术指标。

9、制定班组设置与班组长竞聘管理办法，班组长选聘制度，切实把思想好、安全责任感强、技术精、懂业务、会管理、作风正、干劲足、有威信的人选拔出来，担任班组团队带头人，以带头人的良好素质形象团结凝聚整个班组，将班组打造成一支坚强有力、精干高效的战斗团队和战斗整体。坚持

按劳分配原则，提高班组工作效率。对分解到班组的工作和任务，实施全过程全方位考核，做到日清日结、班清班结、量化考核、及时公示，确保高质高效完成生产任务。

10、各区队建立班组长管理与考核档案，对班组长实施动态管理与考核。每月自检、自评一次，结果报班组办汇总，班组建设办公室每月组织分管业务考核相关科室，对区队班组每月进行一次全面检查考核，季度进行一次总结、讲评、考核兑现，严格兑现考核结果，考核连续三个月排名倒数后三名的班组，由班组建设办公室提出免(撤)职、更换申请，经分管领导组织班组管理机构相关人员召开专题会议审查研究，确认后，由组织部门执行撤销其班组长职务。

11、出台“五好”班组创建考评细则、班组长考评细则等，规范了“五好”班组考评范围和考评流程，特别是对未全面完成生产任务和考核指标、考核期内发生责任设备事故、质量事故等情况实行一票否决制，进一步严格标准，做到公平、公正、公开。班组建设办公室每月根据各区队班组的安全、产量、进尺、材料、配件、煤质、回收以及实际投入、产出情况为依据进行综合考评，切实将经营指标层层分解、层层考核，落实到班组、岗位，做到人人头上有指标，个个头上有任务。

电梯班年终总结篇二

本期我中班组共有三个班（阳光班、蓓蕾班、精灵班），执教的六名教师都是上期的原班教师。按照幼儿园的园务计划的目标和要求，我将带领中班组教师认真开展好幼儿园各项活动，搞好年级组的建设，做好老师们的政治思想工作。执行好幼儿园布置的各项活动任务，并协助幼儿园顺利开展各种工作，使中班组成为一个充满友爱，互帮互助，团结向上的集体。

1、按照幼儿园各项工作的要求，建设良好的师风师德，树立

教师良好的形象，不断提高全年级教师的思想觉悟和服务水平，形成一个互帮互助，真诚合作，友爱相处的集体。

2、从实际工作出发，深入落实《纲要》精神，理论联系实际，不断转变教育观念，苦练内功，提高整体教育教学水平。

3、安排好本年级的教育教学和教研等方面的工作，鼓励和督促年级教职工搞好本职工作。

1、在学期初、期中与期末组织三次年级组教师会议，商量和布置工作，并配合园教研计划，组织好年级组教师的业务学习。

2、抓好中班组幼儿一日活动的安排，本学期组织两次半日活动的检查。一起分析研究幼儿各方面发展的情况，并采取有针对性的措施，解决好各种问题。

3、了解好本年级组各班的基本情况，互相交流，共同抓好常规教育管理工作。

4、在十月底重新编一套符合幼儿年龄特点的新中班组早操。

5、加强中班组各班与家庭的联系与合作的关系，提升家庭教育能力，争取家园共育，让幼儿园在家长中形成良好的口碑。

6、在十月举行中班组区域活动观摩活动，共同找出不足，提出整改措施，为参加我园区域评比活动打好基础。

7、对幼儿进行安全教育，在新年来临前举行中班组幼儿“我与安全”亲子绘画比赛活动，并对评选出的'优秀作品进行奖励。

电梯班年终总结篇三

新的一年我所将在上级部门的大力支持，在党委的正确领导下，将认真贯彻落实国家有关生产方针、政策，坚持“安全第一，预防为主”加强安全监察，加大隐患排查及行政执法力度，强化安全培训，确保生产煤炭企业持续、稳定、健康发展，具体工作计划如下：

1、抓法律法规的组织学习，提升行业管理水平，重点强化煤矿安全生产监管和行政执法能力。

2、抓安全监管的工作，全面落实煤矿安全监管职责任务，重点落实驻矿安监员日常监管和隐患督查跟踪整改到位，特别是重大安全隐患的挂牌跟踪。

3、抓煤矿安全生产质量标准花建设，提高防实抗实能力，重点解决煤矿的基本条件和地面“五个一”工程的规范达标。

4、抓煤矿职工业务素质教育工作，提高从业人员整体安全技术素质，重点加强值班长和井下普工特殊工种的培训复训和日常的业务学习，力争做到培训率达100%。

5、抓煤矿存在时发生安全隐患和季发性安全隐患及重灾区的安全隐患，整改重点对我所的瓦斯、顶板的水灾隐患，争取有针对性的防范措施。

6、抓煤矿安全技术管理，做到有依据、有准绳，重点做好“五图”的准确，真实可靠，做到煤矿安全作业规程和措施能有针对性和现实性。

7、督促和辅导搞好煤矿资产整合，严格按照技术设计及安全专篇施工。加快技术改造进度争取20xx年通过技改验收1—2个煤矿任务。

(一) 安全责任

- 1、驻矿安监员每月对所驻煤矿下井检查20天以上、驻矿22天以上，月初列出工作计划，月底写出工作小结。
- 2、驻矿安监员在日常检查中排出来的隐患，必须限定整改限期，并跟踪督查煤矿整改期限内落实整改到位；发现重大隐患，及时撤出受威胁区域的作业人员，并下达停产整顿通知书；督促煤矿制定整改方案并实施，上报煤管所。
- 3、煤管所每月组织一次安全生产大检查，对煤矿长期存在的隐患，不及时落实整改的及查出重大安全隐患给予经济处罚，以至停产整顿，迫使煤矿制定整改方案并实施。
- 4、各矿驻矿安监员同所驻煤矿安全管理人员一起在三月底前，制定煤矿安全生产年计划、季计划、月计划。确保年安全生产工作有目标，有序不乱通过验收。
- 5、严把安全生产关，积极协助煤矿技改扩能，严格按设计和安全专篇施工工作。

(二) 安全培训

- 1、驻矿安监员按要求及时督促煤矿矿长、有特种作业人员参加盛市、县举办的培训，持证上岗率100%。
- 2、驻矿安监员和煤矿矿长必须每月组织一次煤矿职工安全知识培训学习。

(三) 安全资料建档

- 1、把各级管理部门的文件有安全隐患整改表归档。
- 2、把煤矿从业人员的花名册及特种作业人员的证件归档，并复印一份上报煤管所存档。

(一) 安全管理实行四包责任制

- 1、包安全检查，驻矿安监员对所驻矿3天内必须下井检查两次，煤矿矿长必须每周下井检查两次以上，对存在重大安全隐患的矿井煤管所实施重点跟踪督查，并对煤矿实行停产整顿，由煤矿上报整改方案，报煤管所及县煤炭局批复后，方可恢复整改，并经验收合格后方可恢复生产，否则从重处罚。
- 2、包隐患排查整改，驻矿安监员每次检查后，必须督促煤矿将排查出的隐患和“三违”行为，在指定的期限内按要求落实整改到位，并对“三违”行为进行处罚。
- 3、包组织培训，驻矿安监员要求及时督促所驻煤矿矿长和特种作业人员参加培训，确保煤矿矿长及特种作业人员持证上岗率达100%，并没月组织所驻煤矿职工进行培训，未按要求组织培训的将从每月奖金中扣发驻矿安监员的安全奖，煤矿矿长不支持配合的，将对煤矿实行停产整顿。
- 4、包制度的建立健全，各驻矿安监员必须认真督促所驻煤矿建立健全各项规章制度，制定各项技术措施，并督促落实。

(二) 煤矿安全质量标准化建设

- 1、煤矿矿长和驻矿安监员认真按照安全质量标准化要求，结合本矿地面设施(五个一工程)和五大系统方面所存在的问题，制定具体的整改方案，确定整改期限。
- 2、根据整改方案所列出的问题，及时筹集投入安全资金，落实整改，在年底前整改到位，迎接验收。

(三) 安全管理资料建档

驻矿安监员督促煤矿把各项安全资料完整和设施筹备到位，

并规好档，没有到位的将扣发驻矿安监员的安全奖，对煤矿实行停产整顿。

1、学习制度，煤管所每月组织安监员集中学习两次，主要学习《煤矿安全规程》和有关法律法规。

2、完善煤矿安全管理档案，各矿安监员必须督促煤矿把各煤矿和职工花名册，特种作业人员上岗证得复印件及安全技术措施上报煤管所存档。

3、出勤考核制度，安监员必须认真履行安全监察职责，有事必须写出书面请假条，批准后方可休假，否则作旷工处置。

驻矿安监员能认真履行职责，并及时完成上级部门及乡党委和县主管局交办的各项任务，确保全年所驻煤矿实行安全生产，在年底发安全目标管理奖(1200)元，以资鼓励。

总之，在乡党委的正确领导下和各煤矿矿主的大力支持和配合下，我们相信我乡煤矿的安全生产形势将会更健康、有序的发展，一定能实现安全生产双丰收，我们的目标一定能实现。

电梯班年终总结篇四

本学期，我们小班组一共有九位老师组成，我们每一位教师都有着良好的思想素质，对待工作认真负责，一丝不苟，有着较强的集体荣誉感和工作热情。教研组隔周开展集中教研活动，并围绕幼儿园教研计划选择研究课题，制定科学可行的专题计划，扎实开展活动，把措施贯穿于幼儿一日活动之中。我们组内教师结合园内的教研专题“培养幼儿安全自护能力的实践研究”，并根据小班幼儿的特点，组内教师将以《纲要》为指导，开展丰富多样的教研活动，从而使每位老师的反思能力有质的飞跃。

工作要点与措施：

〈一〉继续深入学习，领会“纲要”的精神和理念，使理念转化为教师的教育行为，逐步改善“教”与“学”的方式。

1、深入学习、研究新教材，转变新的教材观，正确领会教材编写意义，按区教研精神，积极实践新教材。

2、利用多渠道的学习“纲要”的精神，作为二期课改的试点园，结合我园对外开放活动，努力提升自身专业化水平。

3、采用案例引导、对话讨论、引导探索、设疑问答进行有目的的学习新教材，理解新教材。

4、利用外出、观摩学习机会，传达新信息，扩大新经验，提高组员对课改的进一步认识。

（二）加强教育教学常规管理，提高教育教学质量。

1、开展扎实的有效的教研活动。

活动，在提倡启发式、讨论式、探究式的研讨过程中，与其他年级组互相学习，共同成长。

2、区域活动以常规工作有序开展，并积极创设活动环境，有目的的投放区域材料，中途进行材料评比并认真开展公开活动。公开活动一方面能促进教师自身素质，另一方面能促进教师间的互研互学，使其发挥出传、帮、带的作用。

（三）加强课题研究，提高科研水平。

1、从注重形式的. 规范到注重实质的规范。

2、从注重结果到注重过程与结果相结合，完善操作过程，使课题研究稳步、踏实、科学、客观地深入进行。

〈四〉重视检查反馈，及时提高保教质量

- 1、以幼儿园各项活动计划为主线，进行有效检查。加强考核力度，注重活动效益。
- 2、经常进行日常工作、记录的检查，便于交流和学习。

活动安排：

九、月份

- 1、教研组制定教研计划，班组教师制定、交流班务计划。
- 2、讨论：结合教育教学实践，谈近日来你是如何以整合的思想实施新教材？
- 3、创设活动区并检查各班活动室及活动区布置情况。

十、月份

- 1、各班积极开展区域活动，继续提高区域活动水平，按幼儿情况有计划、有目的、有层次地投放材料，提高教师区域活动的指导能力。
- 2、期中区域活动公开，各教师进行自评、互评，对优质活动进行点评和讲解。
- 3、幼儿秋游
- 4、优秀教研组活动展示
- 5、开展“穿衣服”自理能力比赛

十一、月份

- 1、各班对课题实施情况进行交流，并汇总进行分析、修改
- 2、班级期中评估
- 3、讨论：区域活动材料、操作内容哪些较适宜小班年龄段幼儿

十二、月份

- 1、主题活动方案评比
- 2、案例分析、剖析相关问题
- 3、各类小结交流

电梯班年终总结篇五

班组长处在企业生产的最前沿,是管理的最基层,既要带头完成岗位生产任务,又要做好班组管理工作,属于既劳心又劳力的角色,下面计划网编辑为你带来班组长2018年工作计划,欢迎阅读,希望能帮助到你!

班组长2018工作计划(一)

2018年已经快要过去了,在新的一年即将到来之际,我们总结了自身工作的不足,为来年工作能得到更好的发展,下面我制定了本班组2018年的几点工作计划:

一、指导思想。

2018年,本班在安全工作上,要以***为指导,坚持“安全第一,预防为主”,认真落实国家、集团公司、分厂、车间有关安全生产工作的决策部署和工作措施,围绕车间、班组确定的安全工作目标,以控制事故为重点,以减少伤亡为目标,

积极参加各项安全生产宣传教育活动，强化安全生产的源头管理，协助车间和分厂建立安全生产长效机制，推动本单位安全生产工作。

二、工作目标。

全年，本班将完成“一个目标”、突出“三个重点”、加强“三大建设”，为推动本单位安全工作作出新的贡献。

一个目标：保证本班全年不出任何安全事故。

三个重点：把安全学习、遵守安规、预防事故作为本班全年安全工作的重点。

三大建设：一是加强班组安全思想建设，通过安全法规和规章制度的学习，从思想上增强每个员工的安全意识；二是重视安全制度建设，严格遵守各项规章制度和操作规程，从制度上保证安全生产；三是强化安全防范能力建设，进一步学习和掌握安全管理与防范知识，增强每个员工的安全防范意识和自卫防范能力，确保“三不伤害”。

三、工作措施：

(一)加强安全知识学习。利用安全学习时间和业余时间，组织全班员工认真学习国家安全法规、集团公司安全文件、分厂安全规章制度和本行业本岗位安全操作规程，积极参加各项安全活动，丰富安全知识，强化安全理念。

(二)教育员工自觉遵守安全规定。要求每个员工在工作中，从小事做起，从我做起，时刻警钟常鸣，随时绷紧安全这根弦，严格执行各项安全规定，坚持按操作规程办事，杜绝违章作业和习惯性违章，做到“不伤害他人，不伤害自己，不被他人伤害”。

(三)履行安全职责，强化安全责任。要结合本班、每个员工、每个岗位的安全工作职责，认真细化职责内容，明确安全管理责任，并通过扎实细致的安全管理和全班员工的共同努力，切实把各项安全工作落到实处。

(四)协助车间、分厂搞好安全工作。以高度的主人翁责任感和集体主义思想，把安全工作当成是保护国家财产和人民生命财产的大事，协助车间、分厂和同事，共同搞好安全工作，确保本单位全年安全平安稳定。

(五)积极为安全工作献计献策。动员全班员工，随时思考安全问题，及时查找安全隐患，针对本岗位、本班组、本车间、本行业和整个分厂的安全工作实际，认真分析各个时期的安全形势和各个环节中存在的不安全因素，积极为企业安全工作出主意，想办法，踊跃向单位和领导提出有利于安全工作的合理化建议。

班组长2018工作计划(二)

为进一步巩固班组建设工作成效，着力打造特色班组文化，推动品牌 班组建设，在努力完善和健全各班组基础工作上，带动职工队伍整体素质的提高。现制订2018年班组建设工作计划，各基层工会按照有关要求认真贯彻实施 。

一、目标要求

2、着力建设品牌班组；

3、进一步突显各类班组建设工作的特色与活力，稳步推进建立和发展公司特色班组文化。

二、工作主题

2018年班组建设的主题：夯实基础、提升水平、深化发展、

创立品牌。

三、工作内容

建立和完善全年班组建设工作的年度 目标要求及工作任务。

2、五月份在全司组织开展一次班组长专题 培训 工作；

进一步加强对班组长的班组管理意识和管理水平的教育培训，推进班组文化建设。

3、六月份组织开展一次“班组建设经验交流 会”；

营造公司班组建设工作浓厚氛围，形成班组建设的品牌示范效应，推动班组建设以点带面工作格局，促进公司各班组建设工作的交流，推进班组管理水平提升。

4、全年组织开展一次班组建设特色主题活动 ；

各单位（各基层工会）结合工作实际，以推动安全 、质量、效益、节能减排等工作为目标，以推进“六好六型”班组建设工作，提升班组管理水平为特点，组织开展好一次班组建设特色主题活动。

5、十一月份组织开展班组建设“星级”评比申报工作；

根据公司班组建设“星级”考核达标要求开展自评 ，组织开展好“六好六型”班组的“星级”申报工作。

6、十二月份组织开展班组建设“星级”评定工作；

根据班组建设“星级”考核达标要求，组织开展好“六好六型”班组的“星级”评定工作。

7、年底组织开展班组建设表彰工作。

四、综合考评

为切实做好2018年的“六好六型”班组建设的“星级”评定工作，进一步深化班组建设工作。公司设立“六好六型”班组建设考评组(4个部门)，由工会、组织宣传部(党办)、运输生产管理部、市场营销管理部等部门组成，2018年底开展班组建设综合考评工作。

班组长2018工作计划(三)

班组是公司组织生产经营活动的基本单位，是公司最基层的生产管理组织。“班组活，管理灵”是我在公司基层工作多年的深刻体会。2018年公司推进“班组建设工作计划”中，将重点从抓细节着手，以精细班组建设推进公司精益化管理。在部门领导的支持和帮助下，我将从以下几方面着手，自主搞好班组建设。

二、进一步推进班组制度建设和民主化管理进程，走集思广益全员建班的道路。在继续实施“班组长负责制”的基础上，结合班组实际不断动态修订完善各项班组管理制度，对职工普遍关心的难点热点问题认真加以研究，在广泛征集职工意见建议，召开职工代表及班委会，不断建立健全各项班组管理制度、完善劳动竞赛及绩效分配等长效激励机制，充分班组全体职工参与班组建设及管理的热情，从而推动班组建设不断健康良性发展。

三、抓好横纵协同，促进班组上下道工序的自动服从，走立体化班组建设的道路。在班组内部做好职工思想政治工作、稳定好职工队伍的同时，还要采取“横向管理到边、纵向管理到底”的方式加强对安全生产、人员设备进行分片包干，做到人人有责。坚持班班对安全生产、设备维护保养进行检查、监督；坚持每周一定期上交机台安全及设备隐患、职工思想动态；坚持每月定期总结汇报本机台故修时间及成本控制情况；坚持在工作中认真纠正职工在工作中出现的冒险蛮干作业

方式，从严处理各种违章违制现象及违章操作、冒险蛮干人员，从而确保大班各项管理制度得以全面贯彻执行。对外，我们要不断加强与车间相关职能口、车间其他兄弟班组、车间外部有业务往来等相关班组口岸的横向联系，以确保发现问题及时、解决问题彻底、现场问题现场解决、今日问题今日处理，从而在时间空间等各个方面最大程度发挥出班组设备、人员效率，全面推进班组立体化建设。

四、建立班组课堂，打造学习型班组，走职工素质化班组建设的道路。由于我们的班组职工大部分都来自总厂招聘及长沙刚技校毕业的学生，文化水平普遍不高，部分职工接受新鲜事物的能力不强，对改革创新意义认识不到位、对设备操作维护保养技能学习不够深入，主动性较差，对此，我们要继续建立班组课堂，利用安全三项活动讲授专业安全知识技能、邀请车间专业技术人员及班组技能拔尖、技师教授数控基本理论知识及操作维护保养技能，并通过名师带高徒、结互帮互学对子、组建学习兴趣小组，开展专项技术比武及劳动竞赛等活动，不断激励职工学技术、钻业务的热情，从而达到全面提高职工个人休养及业务素质的目的。

五、广泛将先进管理理念和知识运用进班组建设，走自主创新的班组建设道路。大力在班组建设中推行6s管理□tpm全面生产维护□smart目标管理、看板管理、人员及物料控制管理等先进理念，并结合数控岗位实际发动职工大力开展自主创新，提合理化建议，搞好双增双节对标挖潜工作，真正实现创新型班组建设。今年，车间在现场环境治理方面做了大量的工作，为全面推行精益化生奠定了良好的基础。组织分批次对厂房进行了重新布局、更新设备标牌和定置，重新制作货架，划分区域，能够上架的物品全部上架，各种标识一目了然，推行标准化作业，将□mldq□现场管理治理进行到底。制订作业流程标准，规范管理行为，使得车间现场整洁、美观，从而推动车间精益化管理的深入开展。

六、广泛开展班组合理化建议和qc活动，推进科技进步的精

益化管理。按照公司在班组中广泛开展合理化建议及qc小组活动，为切实取得成效，我将多管齐下采取了系列措施：

三是充分利用正负激励机制，进一步加大考核评比力度，逐步形成人人争先的良好氛围；通过这些，提高了班组职工对科学方法的应用能力，提高班组职工的分析问题，解决问题，持续改进和工作的能力。

深化和创新班组建设工作是夯实企业基础管理的添加剂，是治理班组工作弊病的良方，只要我们不断总结班组管理工作的经验教训，以不求最好，只求更好的务实态度，不断探索班组建设新经验、新方法，创新班组建设工作，班组管理就会更加精细和高效，在公司发展稳定中发挥更加突出有效的作用，就能不断创造公司新的辉煌。

电梯班年终总结篇六

班组长的特殊地位决定了我要对三个阶层的人员采取不同的立场：面对部下应站在代表经营者的立场上，用领导者的声音说话；面对经营者他又应站在反映部下呼声的立场上，用部下的声音说话；面对他的直接上司又应站在部下和上级辅员助人的立场上讲话。可以说我是公司与生产员工的主要沟通桥梁。

知道了自己在企业里所扮演的角色。从而准确的把握自己的权利和义务，公司领导对自己的期望以及员工对自己的期望。表现在三个方面：

代表三个立场：对下代表经营者的立场，对上代表生产者的立场，对待直接上司既代表员工的立场，同时又代表上级的辅助人员的立场。

如果不清楚这一规范，也不知道自己究竟有多少权利、义务、职责，应扮演何种角色，那么虽然占据着班组长的位置，却

未能发挥班组长的作用，是没有实际价值的班组长。当然，在对自己角色的把握上也不可过激，西方把这种现象称为印象整式，说得通俗些就是“装蒜”，以至不认识或不了解下级群众。

作为下级，必须准确地了解领导的指示，以及领导指示的背景、环境和领导的风格。有时候作为下级费了很大的力气做某事，但并不是领导所希望的，结果费了力气反而没有达到应有的效果。当然也有可能自己是正确的，但是领导不了解，怎么办呢？这时要选择适当的时机把自己的建议呈上，让领导比较全面、准确地接受或者采纳你的建议。现在西方有一种说法：驾驭好你的领导，即要了解领导的风格，才能更好地协调好关系，开展好工作。

1、办事要公道。办事要公道说起来容易，但做起来却非常难。我国由于过去长期受传统的小农经济和计划经济的影响，公平常常被错当成平均主义，所以需要在分配工作中做到办事公道，奖罚分明，分配利益时也要做到公道，只有这样才能够服众。

2、关心部下。缺乏对员工在工作、生活上的关心和了解，员工自然也会不满意你。

3、目标明确。目标明确是做领导的一个最重要和最起码的前提。作为一个班组长，目标也应非常明确，否则就纯粹是一个糊涂官。

4、准确发布命令。班组长作为一线的指挥者，发布命令的准确程度应像机场上的管制员给飞行员发布命令一样的准确，否则容易产生歧义，在命令的传播过程中必然会出现这样或那样的失误，造成工作中的事故。

5、及时指导。工作中，下属总是希望自己能时常得到上司的及时指导，因为上司的及时指导就是对下属的关注和培训。

6、需要荣誉。作为班组长还应做到非常慷慨地把荣誉和奖金分给大家，部下的劳动模范越多，自己的工作就能做得越好。

班组是企业组织生产经营活动的基本单位，是企业最基层的生产管理组织。企业的所有生产活动都在班组中进行，所以班组工作的好坏直接关系到企业经营的成败，只有班组充满了勃勃生机，企业才会有旺盛的活力，才能在激烈的市场竞争中长久地立于不败之地。班组就像人体上的一个个细胞，只有人体的所有细胞全都健康，人的身体才有可能健康，才能充满了旺盛的活力和生命力。

班组长是班组公司生产管理的直接指挥和组织者，也是企业中最基层的负责人，属于兵头将尾。班组管理是指为完成班组生产任务而必须做好的各项管理活动，即充分发挥全班组人员的主观能动性和生产积极性，团结协作，合理地组织人力、物力，充分地利用各方面信息，使班组生产均衡有效地进行、产生“1+12”的效应，最终做到按质、按量、如期、安全地完成上级下达的各项生产计划指标。

电梯班年终总结篇七

电梯给您的生活带来了便利，但有的时候也会带来危险，所以电梯安全关系到千家万户，更需要施工电梯操作工事无巨细的工作，2018年底，施工电梯操作工如何写工作计划呢，下面是计划网小编为大家整理的：2018年施工电梯操作工工作计划，欢迎大家参阅，更多资讯尽在工作计划栏目！

2018年施工电梯操作工工作计划2018年，崭新的狗年，为了更好地开展各项工作，为了公司的蓬勃发展。实现公司丰厚盈利，员工马上有房，马上有车，马上有老婆的宏伟愿望。在马年开春伊始，作为公司电梯技术部的一名质检员，我特制订以下工作工作计划安排！

1、服从公司各层领导的安排，尽心恪守工作岗位。严把电梯

安装质量大关，减轻售后工作难度。尽最大努力去克制，公司因电梯安装质量问题产生的各种人力物力等一系列不必要的投入与开支。

2、作为公司一名老员工，应将带好新员工的工作做为重中之重。做到不迟到，不早退，不旷工，不偷懒，不推卸，在新员工面前树立好形象，起到良好的表率作用。

4、对于安装不合格的电梯，将严格对安装人员进行发放限时整改通知单。不合格，整改，再不合格，再整改。做到不松懈，不徇私，直到合格为止。

5、每月的1号和15号的延后几天，将对公司已经进行维保的电梯进行抽检。同时将电梯使用状况和使用单位满意度调查如实地记录在一起，并汇报上级领导，列入考核办法，由公司对维保人员执行奖罚制度。

6、每周二和周五，按时参加公司的`技能培训。作为学员时，应认真听取讲师讲解并做好记录。作为讲师时，应毫无保留地传授技能，并对学员的疑问做出解释。

7、在新员工应聘时或学徒试用期满后，积极参与公司对新员工笔试或者实操的各种考核。

8、对于公司电梯出现的各种疑难杂症，做到共商讨，共协议，献计献策。故障排除以后，将对故障时间，故障现象，故障原因和解决办法做详细记录，并作为公司技能培训的学习资料。

9、努力学习各种检验器具的使用方法，做到对电梯检验流程，检验工艺，检验方法的熟知，为做好检验工作奠定最坚实的基础。

10、多看书，多询问，做到不耻下问。争取在2018年考取电

梯质检员证，早日成为一名国家认证，有知识，有学问，合格的质检员。为国家的建设，公司的发展，欣欣向荣的电梯业尽绵薄之力。尽心尽力，为人们的出行安全保驾护航。

以上是我2018年度的工作计划安排，欢迎上级领导及师兄弟们监督。我的成长离不开你们的批评与鼓励，在新的一年里，我们誓与公司一起共同进步，携手迈向辉煌的明天。