

房地产土建工程师年终工作总结 土建工程师的年度总结(实用8篇)

通过计划生育，可以合理安排教育资源，提高教育质量。以下是一些企业在质量月活动中取得的成果和收获，让我们一起来欣赏吧。

房地产土建工程师年终工作总结篇一

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽最大努力去适应这一岗位。通过半年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就的工作情况总结如下：

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作。

今年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作。

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行得很顺利。但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、工程。

月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定组团开工，组建加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排；对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等

工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的多加注意克服。

房地产土建工程师年终工作总结篇二

我于xx年11月2日进入ccc工程管理部，很荣幸的作为一名土建工程师加入到这个团队。为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我积极的对公司的相关管理制度进行了解。并熟悉施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相关情况。通过了解和熟悉，我为能进入这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，项目处在基础工程施工阶段。由于该种桩基础形式在以前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观察和学习，遇到疑问及不懂的时候，积极的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮助下，熟悉了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量控制措施。在掌握了钻孔灌注桩的质量控制手段及方法后，被领导安排夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下总结。

1、由中太建设集团（合肥）公司施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2、由安徽岩土桩基公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行基础土方开挖准备工作；10#楼及地下车库

桩基工程正在进行积极的施工阶段，按照目前的施工进度预计在12月26日前后完成桩基施工。

二、桩基工程施工过程相关控制情况

1、熟悉施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方 案，根据地 基基础工程施工质量验收规范，对桩基工程施工过程质量进行控制。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，根据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度。及砼浇筑桩顶标高进行控制，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基成本进行控制。

3、要求施工单位按照公司要求提报进度计划，检查计划执行情况，如有问题及时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及实现进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套控制流程：

g□在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生；通过现场巡视检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在控制范围之内，较好的控制了成桩质量。

房地产土建工程师年终工作总结篇三

新年的钟声即将响起，在这辞旧迎新之际，我对过往的一年做深刻的总结。我于2015年9月进入公司，担任土建工程师一职，感谢公司领导及同事在工作上对我的帮助和支持，使我很快的融入到xx公司的大家庭中，全身心地投入到山水项目的建设工作中，截止2015年12月底，山水项目由于受资金及土地挂牌影响，除联排别墅、山地别墅示范区(b34-39□b43-47)及多层住宅全部竣工外，其他各栋已处于

停工状态，石材干挂进度缓慢，具体完成情况如下：

1、酒店式公寓□a2□a3完成七层框架，完成建筑面积14695.25平米(含地下室)。

2、还建房□a4完成三层主体□a6完成四层主体□a9完成五层主体□a12完成五层主体□a15完成五层主体□a18完成单位工程，完成建筑面积10762.45平米。

3、山地别墅：全部通过主体验收，山地别墅石材干挂已完成50%，正在干挂15%，剩余35%未开始。

4、沿街商业：商铺1、2单位工程及干挂均已完成。

5、室外工程：

1、完成上水系毛石挡墙及b58旁毛石挡墙□b51钢筋砼挡墙□b49毛石挡墙，

2□b49□50室外截水沟、砼花箱

4完成上水系30%土方转运。

6、室内安装工程：与土建及干挂进度同步。

7、精装修工程□a3完成精装修样板房，派出所装修完成97%。

本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，2015年工程方面的工作情况，主要是工程进度严重滞后，工程主要重大节点，除山地别墅延期封顶外，其他节点均未完成，主要存在以下原因：

(1)产品类型主要以别墅为主，面积大、总价高，加上大环境不好，导致销售不利，资金回笼困难。

(2) 政府政策影响：

(1) 酒店式公寓面积小、总价低，但由于受土地挂牌影响不能预售。

(2) 山地独栋别墅受政策影响不能预售(需做连廊或一改二)，导致资金不能及时回笼。

(3) 工程开发成本不足，主要依靠银行贷款且利息高，项目建设资金未做到有效使用。

(4) 项目部管理组织架构不健全，技术力量薄弱，施工组织未进行合理安排，现场管理力度不够。

(5) 部分施工单位及材料供应商综合实力较差。

(6) 受资金影响，未及时支付工程款，对公司信誉有一定影响，导致各相关施工单位及材料供应商有资不敢垫，不服从安排，工程管理难度加大。

在总结经验迎接挑战的过程中，有几个值得改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、团队建设：工程部人员更换频繁，缺少相关专业工程师及部门经理，技术力量薄弱，团队协作精神及责任心较差。

2、工程管理：安全生产意识差，工程质量通病多，维修率偏高。

3、职责分工：配合不默契，缺乏团队精神、内部分工不合理。

4、工作计划：工程计划安排、工作总结及日报周报等务虚工作太多，建议适当减少。

2017年工程建设进度目标：

1、山水项目工程进度目标：整个楼盘全部通过竣工验收。

2、安全目标：杜绝重伤以上事故。

3、质量目标：工程质量全部合格，确保无重大质量事故。

4□xx项目下半年开工建设。

为保证上述目标的顺利实现，应做好以下几项工作：

1、保证建设资金的投入，做到资金合理分配及有效使用。

2、合理编制项目进度计划及工期保证措施，根据项目进度计划调配资金，保证材料、设备、人员投入。

3、严格履行“三检”制及工程验收制度，确保工程质量合格，实行原材料及设备进场检验报验制，保证原材料及设备质量符合设计要求。

4、建立健全质量管理体系，加强质量监督，做好事前技术交底、事中过程

控制、事后整改复查，杜绝重大质量事故。

5、落实各项安全生产规章制度，强化安全教育培训，提高全员安全意识，降低安全事故发生率。

6、不定期组织各参建单位进行工程质量、安全生产大检查，排除工程质量及安全隐患。

7、认真熟悉图纸、做好设计优化、深化技术管理及新技术新材料新工艺的投入使用，减少工程变更，节约建设成本。

8、建立工程奖罚机制，保证工程质量、规范工程施工、促进工程进度、实现文明施工。

9、做好协调服务工作，及时处理各参建单位之间的矛盾纠纷，保证工程顺利进行。

10、增强公司技术力量，明确职责分工，加大企业文化建设力度，做好员工教育培训，提高执行力及凝聚力。

严格按照山水项目进度计划要求，精心组织施工，合理安排任务，科学管理，加强质量、安全监管力度，保证工程质量验收合格，落实各项安全生产措施，做到文明施工，杜绝安全事故发生，争取在2016年全面完成山水项目的竣工验收工作，确保如期交付使用。

总之，以上还需要公司领导继续信任、支持和帮助，作为公司工程建设技术人员，我们牢记公司领导的教诲和嘱托，从岗位职能出发，从项目的技术特点和开发要求着手，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥工程技术管理上的核心作用，严格控制工程质量、促进工程进度，相信在公司领导的重视和正确指引下，2017年将是更加收获的一年，力争完成既定目标创造新的胜利。

房地产土建工程师年终工作总结篇四

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也非常珍惜，尽努力去顺应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮忙，我已完全融入到了xx这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的缺乏之处，但应当说这一年付出了不少，也收获了许多，我自己感到成长了，也渐渐成熟了。如今就10年的工作情况总结如下：

今年上半年二期工程顺当交工并交付业主运用，工程交工前必需先把施工资料整理交接完毕，我仔细检查把每一栋楼的施工资料都认真查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、名目整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼全部的户型图、质保保证书、运用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充足的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺当的完成了交房前全部资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必需对二期30栋楼的xxxx多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的名目。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧全部资料都重新整理完毕。

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不行或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行得很顺当。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把全部苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺当的完成了领导交付的此项工作。

9月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是10年在全国房地产低迷情况下，公司领导英明确定xxc组团开工，组建xx加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了到达预期效果，我2天内3次定位放线，最终满意了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要屡次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调力量与组织力

量。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和冲突。最终顺当的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的奉献。

在xx顺当开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

一年来的工作心得

1、保持良好的心态与主动进去的工作看法。我作为xx一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，听从上级领导的工作布置；对公司肯定忠诚的看法投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况主动主动的思索，自己考虑应当完成的各项工作，而不是等领导来布置。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的才智及力量完成各项工作。在我今年完成的很多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮忙。

3、通过一年来的工作发现自己还有许多缺乏之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够；处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20xx年多加留意克服。

20xx年，对于我来说是探究、学习、进步的一年，面对着与从前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充足发挥主管能动性，主动主动的思索。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导给予自己的时机开阔了自己的视野。

房地产土建工程师年终工作总结篇五

无论是作为一名一般的工程技术人员，还是作为一个工程工

程的技术负责人，我感到要干好一个工程，不仅要严格遵守国家施工标准规程，还要理论联系实际，活学活用，不断总结施工和管理经验，技术上不断改进和创新。

本人在工作中，接触到很多烟囱，体会到只有技术上不断创新，装备不断更新，才能制造出更大的经济效益和社会效益。

比方，从前在造粒塔和烟囱的滑模中，我们用来提升滑模平台的是小吨位千斤顶（额定起重量为3.5t）后来经过论证和技术经济分析比拟，确定从xx烟囱开头采纳大吨位千斤顶（额定起重量为6.0t）与小吨位千斤顶相比有以下长处：可以节约一半的支承杆；支承杆脱空长度更高，滑模安全性可以得到更大的保证；削减了支承杆的加固工作量。在xx年和xx年施工的贵州xx工程的2个烟囱和xx供热工程的烟囱，就采纳了大吨位千斤顶，其技术和经济效益非常明显。

另外，在滑模测量技术上我们也进行了改革。从前一般是在造粒塔或烟囱的中心安装一台激光对中仪测偏移，而平台扭转则在外面用一台经纬仪测量，显得非常麻烦。后来我们在烟囱内部相对于中心的对称半径上同时布置2台激光对中仪，依据测量数据就可以直接计算出平台的偏移和扭转值了。其精高提高了，工作量也减小了。

尽管我们如今在滑模技术方面取得了肯定的成果，但距世界滑模的先进水平还有不小的距离，这需要我们不断改进技术，总结经验。就我公司施工的烟囱和造粒塔来说，主要存在以下几个问题：1、我们目前还未触及双曲线塔和框架的滑模，只限于圆形构筑物的滑模。

2、在垂直运输方面比拟落后，传统方法是采纳落地井架加变幅拔杆或者是随升井架加变幅拔杆，此种方法比拟落后，我们可以改进为：在筒体外侧配一台自升式高塔，不但可以满足钢筋和混凝土的垂直运输，而且可以节约几台卷扬机的费用。从长远效益来看，后者肯定比前者明显。

4、在滑模纠偏和纠扭上，想象在提升架外侧安装自动收分掌握装置。

对于长期从事技术管理工作的.人而言，无论是他的技术水平，还是施工力量都不容置疑，但是在经营管理上感觉要欠缺些。当然这除了与他自身是否情愿学习有关，但还与我们企业内部各专业分工过细不无关系。因此一个企业要想造就更多的复合性人才，就必需强化技术人员的经营理念培育和顺应市场经济的力量。这点是我本人体会最深的。

总之，作为一名工程技术人员，除了严格按施工图和国家标准规程以及施工方案办事外，还要在工作中不断总结经验，吸取教训，大胆进行技术改革和创新，在施工组织设计和施工方案上不断优化，努力将自己的专业水平和业务力量提高到一个新的台阶。

房地产土建工程师年终工作总结篇六

时光飞速而逝□xxxx年即将过去，在公司领导强有力的领导及关心支持下，本人受领导安排，负责a号交易中心土建现场管理工作，现将xxx年的工作情况作出如下总结：

1、招标协助与成本管理

在工程项目实施阶段，本人积极配合成本部、招采部提供招标文件内土建专业的技术要求；参与招标文件审核；参与资格预审、招标答疑；工程立项之初参与成本预测；方案设计阶段配合拟定成本计划；施工管理实施全程成本控制；施工过程中适时进行成本分析，有效控制了签证。

2、进度控制

根据公司要求□a号交易中心在xxx年1月18日前实现全面封顶，也为公司a号交易中心元月份顺利开盘提供了有效的保证；在

面临春节民工放长假和春节后本地进入长时间雨季的不利施工条件下，仍在xxx年5月20日前完成拆除外架，为后面外围市政园林绿化施工提供场地施工创造了有利条件，在后期其他专业施工过程中也积极配合收口、收边及修补；最终在所有专业完成后于xxx年10初顺利完成专业验收、竣工验收、联合验收；按时完成了公司下达的任务。

3、质量控制

在项目建设过程中严格按照设计图纸及施工规范的要求和控制施工质量。

首先严把材料关：对进场的材料，按照合同和公司的`要求按程序要求施工单位先自检合格、监理复检，本人联合公司材料员第一时间到现场查验材料的品牌、厂家、规格(厚度)出厂质量证明文件(检验报告)，并查验见证送检报告，做到合格后才准进场使用。

其次严格验收程序确保施工过程工程质量验收合格：对施工过程的每一道工序，要求施工单位先做技术交底，再做施工样板；施工样板合格后再进行大批量施工；对于每一检验批、分项、分部工程逐项要求施工单位完成后自检、监理复检、本人再次复检或与监理一同复检，对隐蔽工程按程序要求勘察和设计一同验收。

4号交易中心土建材料全部合格、工程质量验收合格。

4、安全文明施工管理

在施工过程中随时督促各施工单位严格按照安全文明规范标准要求做好施工安全保证措施，确保施工紧张有序的进行，并且每周组织监理单位对各施工单位进行安全文明施工检查。项目无重大安全事故，文明施工总体较好。

5、设计与技术配合及管理

首先本人积极配合设计部拟定专业设计范围、任务，确定设计要求及标准；进行设计跟踪；审核施工图设计的完整性、规范性。其次本人积极参与图纸会审、设计交底；审核专业技术方案、积极解决施工过程中本专业的技术难题。

6、验收管理与外联管理

在施工过程中检查施工方按照施工图的完成情况和施工资料的完整、齐备；核实监理单位的初验结果与施工方的整改情况；及时进行检验批、分项、分部验收，工程完成后适时组织专项验收和竣工验收。

根据公司项目开发的要求，对接政府建设主管部门如市建委、质监站、安监站等机构，积极协调场地周边当地关系，处理项目施工过程中突发性应急事件，做好各项配合、服务工作。对重点、难点事项及时向领导汇报请求领导出面协调处理。

1、快进度情况下质量控制水平有待提高。

2、快进度情况下需对变更的图纸多花时间查阅。

房地产土建工程师年终工作总结篇七

进入公司已经有将近半年的时间，在公司领导的强有力的领导以及关心支持下，个人在20xx年度取得了不小的进步。本人在工作过程中，较好地完成了20xx年年度工作目标。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

一、年度工作情况：

1、熟悉了解公司各项规章制度

我于20xx年9月进入公司，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度的了解，熟悉公司的企业文化。通过了解和熟悉，我为能进入公司这个团队感到自豪，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、熟悉项工程的结构，现场情况

作为土建工程师，熟悉和了解现场对以后的工作是相当有利的。为了以后能更好地开展工作，我多次深入现场，对现场的布置做更深层次的了解。在掌握第一手现场资料之后，我查阅相关技术资料，对工程的结构情况进行研究，对以后施工重难点进行分析，对项目的基础形式进行分析，通过研究和分析，我对项目施工管理的实际情况做较为客观的预测，为下一步方案的编制提供了可靠的依据。

3、参加工程部管理制度的修改

为了便于以后工程部管理，我结合公司的要求以及工程部的实际情况，并参考博爱以及其它比较知名的地产企业的相关制度，编制修改了工程部工程管理的各项规章制度，制度的编制有利于明确各个岗位的职责，为工程管理提供保障。通过这次编制，我对项目开发其它专业有了进一步的了解，也使自己下一步工作更加明确。

4、分析20xx年天气情况

为了完成20xx年公司的项目开发任务，并做出科学而且符合实际的20xx年工程部的工作内容以及项目施工进度计划，我对20xx年全年的天气情况进行分析，结合武陟县的常年的天气状况，对20xx年的天气进行了预测，同时将天气情况和工程进度互相结合，对工程进度进行合理的调整，抓紧施工良

好季节，避开雨季大规模施工，并做好雨季以及高温季节的施工以及安全保护措施。

二、存在的不足以及改进措施

20xx年即将随风逝去，回想自己在公司将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，许多工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、缺乏沟通，不能充分利用资源

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生，又碍于面子，不积极向其他同事求教，造成工作效率降低甚至出现错误，不能达到优势资源充分利用。俗话说的好“三人行必有我师”，在以后的工作中，我要主动加强和其他部门同事的沟通，通过公司这个平台达到资源共享，从而提高自己的业务水平。

2、缺乏计划性

在工作过程中，特别是项目开发的施工阶段，由于缺乏计划性，工作目的不够明确，主次矛盾不清，常常达到事倍功半的效果，领导不满意不说，自己还一肚子委屈。在以后的工作过程中，我要认真制订工作计划，做事加强目的认识，分清主次矛盾，争取能达到事半功倍的效果。

3、专业面狭窄

作为一个现代化人才，他应该是一专多能的，这样的人才才符合时代以及公司的需求。自己的专业面狭窄，对房地产其它专业认识不够，特别是营销策划以及法律法规，这都限制了自身的发展。在以后的工作过程中，我将加强其他专业的学习，充分利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名专多能的复合型人才。

三、完成20xx年目标计划的措施以及建议

为了公司项目的顺利开展，也为了公司的可持续性发展，我在工程管理方面以及其它方面做以下建议。

1、合同管理

合同在项目管理中的地位非同小可，离开他，项目管理就无从谈起，合同是项目管理的依据。

熟悉合同。并对合同进行深入细致的研究，对合同的关键条款、存在的漏洞及可能产生变化并引起纠纷的地方做到心中有数。

树立强烈的合同意识。在合同面前，业主和承包商的地位是平等的。一方面，项目管理人员不以势压人，逼迫承包商接受合同外的条件；另一方面，也要警惕承包商在项目实施过程中埋设陷阱。当承包商提出各种各样的建议时，首先想到要遵守合同，对采纳建议可能带来的经济问题要有充分估计。

2、质量控制

工程项目实施阶段，工程部要开展多方面的工作，对工程项目的质量进行控制和监督，概括地说有审查确认承包商的质量保证体系，进场材料、设备的质量控制，监理规划、监理实施细则的审查以及对监理工程师日常监理工作的监督和检查等几个方面。

房地产土建工程师年终工作总结篇八

我于xx年11月2日进入ccc工程管理部，很荣幸的作为一名土建工程师参加到这个团队，为了尽快的进入角色及更好的融入到团队中，我主动的对公司的相关管理制度进行了解，并熟识施工过程中产生的相关资料及图纸，以及施工现场的相

关情况。通过了解和熟识，我为能进入这个团队感到骄傲，同时也感到自身的压力。

进入工程管理部时，工程处在根底工程施工阶段，由于该种桩根底形式在从前未能接触过，我抱着一个初学者的心态去观看和学习，遇到疑问及不懂的时分，主动的向同事请教并查阅相关资料，在同事们的帮忙下，熟识了钻孔灌注桩成桩的工艺流程及质量掌握措施。在把握了钻孔灌注桩的质量掌握手段及方法后，被领导布置夜间对桩基施工过程进行监督及成桩质量进行管控。现将有关个人工作情况作如下总结。

1、由中太建设集团（合肥）公司施工的6#、7#楼钻孔桩工程已全部完成，并在进行桩基退场工作。

2、由安徽岩土桩基公司施工的1#、2#、4#、5#楼的桩基工程已结束，并在进行根底土方开挖准备工作；10#楼及地下车库桩基工程正在进行主动的施工阶段，根据目前的施工进度估计在12月26日前后完成桩基施工。

1、熟识施工图纸及地勘报告，结合施工单位所提报的施工方 案，依据地基根底工程施工质量验收标准，对桩基工程施工过程质量进行掌握。

2、对原始地貌进行抄平，做好记录，依据设计桩顶标高计算好桩钢筋笼长度，及砼浇筑桩顶标高进行掌握，对孔深进行测量记录，为后期桩基工程计量提供相关数据依据，对桩基本钱进行掌握。

3、要求施工单位根据公司要求提报进度方案，检查方案执行情况，如有问题按时向领导汇报，增加机械及人员的投入，完成相关任务及完成进度目标。

4、在桩基施工过程中，会同监理公司制定一套掌握流程：

g□在钻进的过程中，检查泥浆的粘稠度，以确保泥浆能较好的起到护壁作用，防止钻进过程中塌孔及缩径现象发生；通过现场巡察检查，及施工单位自检后提报验收，确保每一道工序均在掌握范围之内，较好的掌握了成桩质量。

在这一个多月的工作中，发现自己作为一个房地产开发企业的土建工程师还有很多不尽如意之处，自己也在按时的检讨和总结，希望在后期的各项工作中加以改进，以便提高自己各方面业务力量。

1、沟通协调力量缺乏，在工作协调上面未能较好的让施工单位按协调内容执行，在后期的工作过程中，多与同事沟通学习，以便提高自身的沟通协调力量。

2、预见性缺乏，对于施工过程中易显现问题未能有较好的预见性，后期将不断的学习来提高前瞻性，将简单显现问题的部位进行预控，尽量做到少出问题或不出问题，当遇到问题时能做到有条不紊的处理。

3、学问面狭窄，作为一个甲方土建工程师，自己的专业学问面狭窄，对房地产其它学问还熟悉不够。在以后的工作过程中，我将强化其他专业的学习，充足利用公司资源，提高主观能动性，争取能成为一名合格的土建工程师。

4、对监理利用缺乏，在施工过程中，未能把监理的作用完全发挥出来，在后期施工期间，调动监理人员的主动性，充足发挥监理的作用。

下一年主要是各栋楼主体结构工程、装饰装修工程、以及室外道路景观绿化工程的施工，以及对各项工程的质量、进度、投资、及安全掌握，工作多，任务重，对于我来说也是一种挑战，将在以后的工作中更加努力学习，不断提高自己的业务力量和专业学问水平，并在经理的领导下，和同事们共同合作，争取为公司制造更大的效益。