

最新煤矿班组长交流心得体会总结 煤矿班组长三基心得体会(实用5篇)

每个人都有自己独特的心得体会，它们可以是对成功的总结，也可以是对失败的反思，更可以是对人生的思考和感悟。那么心得体会该怎么写？想必这让大家都很苦恼吧。下面小编给大家带来关于学习心得体会范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

煤矿班组长交流心得体会总结篇一

煤矿班组长是一个非常重要的职位，需要具备较高的专业技能和管理能力。作为一个煤矿班组长，我通过自己的实际工作经验，总结出了三个基本方面的心得体会。首先，班组长应具备很强的组织管理能力；其次，应注重班组员工的培训和激励工作；最后，还应与上级领导保持良好的沟通和协调。通过遵循这三个基本方面，我在工作中能够更好地完成任务，并提高整个班组的工作效率。

首先，作为一个煤矿班组长，我深刻理解到组织管理能力的重要性。在工作中，班组长需要对班组的人员、设备、物资等进行合理的组织和安排。在煤矿工作中，时间非常宝贵，能否准确高效地组织工人按照预定的计划完成任务，直接影响着工作的质量和效率。因此，作为班组长，必须具备良好的组织能力，要能够灵活应对各种突发情况，及时做出决策并给出明确的指示。只有通过科学的组织管理，班组才能有序高效地运作。

其次，注重员工的培训和激励工作也是班组长的重要职责。在煤矿工作中，安全非常重要。作为班组长，必须确保所有员工具备必要的安全知识和技能，提高他们的安全意识和防范能力。此外，员工的技术能力和工作技巧也需要得到不断的提升和完善。班组长应该制定培训计划，定期组织员工进

行培训学习，帮助他们提高专业知识和技能水平。同时，班组长还应该通过激励机制，如奖励和表彰，激发员工的积极性和工作热情，提高班组的整体绩效。

最后，与上级领导保持良好的沟通和协调也是班组长不可或缺的能力。在煤矿工作中，上级领导对工作的要求和指示是非常重要的。作为班组长，我们应该及时与上级领导进行沟通，确保对工作任务和要求有准确的理解。同时，班组长还要协调各个部门之间的工作，保持信息畅通和工作进度的协调一致。只有与上级领导良好沟通和协调工作，班组才能充分发挥团队的作用，提高工作效率，实现既定目标。

综上所述，作为一个煤矿班组长，我深刻认识到班组工作的重要性，总结出了三个基本方面的心得体会。首先，要具备很强的组织管理能力，通过科学的组织安排来提高工作效率。其次，要注重员工的培训和激励工作，提高员工的技术水平和工作积极性。最后，要与上级领导保持良好的沟通和协调，确保工作任务的准确理解和工作进度的协调一致。只有遵循这三个基本方面，班组长才能带领班组完成既定任务，提高工作效率，为煤矿的安全生产做出应有贡献。

煤矿班组长交流心得体会总结篇二

对于煤矿瓦斯班组长，我有很多心得体会。瓦斯爆炸是煤矿中最为常见的事故之一，我从事了这个行业已经十年，有过很多的实践经验。在这个行业中，瓦斯班组长是非常重要的，是保障矿工生命安全的关键人物，因此，我在这个岗位上有很深的体会和收获，今天，我想和大家分享一下我的心得体会。

第二段：要善于分析基本信息

作为一名瓦斯班组长，我觉得第一点需要注意的是信息分析。我们需要了解煤矿内部的瓦斯浓度，从而采取对应的防范措施。

施。对于瓦斯浓度较高的矿井，我们需要确保矿工在进行工作时配戴好相关的防护设备。同时，我们也需要根据矿井情况对班组人员进行培训和指导，提高他们对于瓦斯事故的认识和应对能力。

第三段：重视检查和维护

作为瓦斯班组长，我十分重视检查和维护，我认为这是保障矿工在工作时安全最为重要的一步。我们需要定期对瓦斯检测设备进行检查，并及时发现并处理设备故障。此外，我们还要对配控室进行定期维护和管理，确保配控室的设备正常工作，为班组人员提供可靠的防护措施。

第四段：每个煤矿都有其独特的特点

每个煤矿都有其独特的特点，这也需要瓦斯班组长对于不同煤矿进行个性化的防范措施。例如：在采矿过程中，不同的煤矿需要考虑不同的采煤方法，决策不同的采煤参数。我们需要根据各个煤矿的实际情况，进行个性化的防范方案制定，确保防范工作能够在煤矿内部得到有效的执行。

第五段：总结

总之，瓦斯班组的工作，需要我们在工作过程中考虑周全并保障矿工的生命安全。了解基本信息，重视检查和维护，制定个性化的防范方案，这些工作都是我们必须做好的。在煤矿常态化防范方面，班组的防范工作和作用不可忽视，因此瓦斯班组长的工作内容显得非常关键。只有我们不断优化工作，加强学习和实践，才能更好地保障矿工的生命安全，同时也保证了产业的可持续发展。

煤矿班组长交流心得体会总结篇三

煤矿瓦斯班组长是煤矿安全生产中非常重要的一环，他们需

要负责煤炭生产现场的安全生产工作。具体而言，煤矿瓦斯班组长需要负责煤矿瓦斯、灰尘等有害物质的检测和监测、现场安全环境的评估和风险控制，以及现场作业人员的安全教育和培训等工作。

第二段：煤矿瓦斯班组长的工作经验

我担任煤矿瓦斯班组长已经多年了。在这段时间里，我积累了很多宝贵的工作经验。首先，我明白了安全是第一要务，必须时刻保持警觉，严格执行安全操作规程，确保每一项作业都在安全环境下进行。其次，我要求自己不断学习新知识，通过参加煤矿安全生产培训和实践操作，不断提高自己的技能水平，确保能够满足工作需要。

第三段：煤矿瓦斯班组长的困难

作为煤矿瓦斯班组长，我们的工作环境相对较为复杂和危险。瓦斯、灰尘等有害物质的检查可能会受到恶劣的天气、噪音等外界因素的干扰，导致检测结果不准确。此外，人员因素也是煤矿安全生产中的一个重要因素。有些员工意识不强，或者操作不规范，容易引起安全事故。因此，我们需要严格检查和管理现场作业人员，切实防范各种安全隐患。

第四段：煤矿瓦斯班组长的心得体会

在担任煤矿瓦斯班组长的工作中，我深刻领悟到：工作中不可马虎，任何一点疏漏都可能带来巨大的安全隐患。与此同时，我们需要和现场作业人员建立良好的沟通和协调机制，充分了解他们的身体状况和思想动态，及时发现和解决存在的问题。最后，在实践中，我们还需要借鉴其他班组的先进经验，不断总结经验教训，让工作更加精益求精。

第五段：总结

煤矿瓦斯班组长是煤矿生产中非常重要的一环，他们需要负责现场瓦斯、灰尘等有害物质的检测和监测、现场安全环境的评估和风险控制，以及现场作业人员的安全教育和培训等工作。在担任这一职位的工作中，我们需要时刻保持警觉，提高自身的技能水平，切实保障工作中的安全。同时，我们还需要和现场作业人员建立良好的沟通机制，不断总结经验教训，让工作更加有效率和安全可靠。

煤矿班组长交流心得体会总结篇四

__年安监部新领导班子组建以来，在矿党政的正确领导下，紧紧围绕矿总体工作思路，以建设“务实、创新、廉洁、高效”的领导班子为目标，立足安全监察职责，加强班子建设，发挥班子作用，团结一致，密切配合，提高了本部门战斗力，有力地推动了安全监察工作，为集团公司安全工作稳步发展和连续三年实现安全低控目标做出了应有的贡献。我部连续两年被评为出席矿机关先进集体。

回顾__年以来我部班子的工作情况，主要有以下几个方面：

一、加强思想作风建设，提高了班子整体素质

党的报告提出，必须建设高素质的领导干部队伍，形成朝气蓬勃、奋发有为的领导层，这是保证我们党兴旺发达和国家长治久安的根本大计。加强领导班子建设，是建设高素质的领导干部队伍的重点。基于对班子重要性的认识，我部班子成员形成了一个共识，那就是：部门素质的高低，首先取决于班子素质的高低；部门工作能否顺利开展，关键在班子这个核心作用发挥的好坏。因此，我部一直高度重视班子建设，全力提高班子的素质和发挥班子的作用。

一是注重学习，提高班子思想政治和业务素质。我们把提高马克思主义政治理论水平作为提高班子思想政治素质的首要任务。我们认为，没有马克思主义这个政治的灵魂，就会迷

失方向，就不可能成为一个合格的领导班子。我们从制度上保证学习的正常进行，建立了“一课三会”制度和每周五的政治学习制度，深入学习马列主义、毛泽东思想，用理论武装头脑，做到思想时刻与党保持一致，把自觉贯彻执行党的基本路线和宗旨作为自己的思想指南和行为准则，增长全心全意为人民服务，增强了政治意识，提高了班子的思想政治素质。

安全监察工作是实现安全生产的重要保障。要搞好此项工作，安全监察人员的业务素质至关重要。我们大力进行业务学习，班子成员带头坚持每周三业务学习，学习《安全生产法》、《安全生产许可证条例》、《国务院关于进一步加强安全生产工作的决定》等安全生产法律、法规、党和政府关于安全生产的指示精神、矿“安全第一，生产第二”等安全新理念以及安全生产专业知识，带头参加“一通三防”、机电防爆、安全质量标准化等方面知识的学习班，拓宽知识面，提高了业务素质，为提高安全监督检查水平打下了坚实的基础。在班子的良好带动下，我部职工政治学习和业务学习蔚然成风，队伍素质得到整体提高。

二是求真务实，加强了班子作风建设。安全监察工作难度大、责任大，必须有一个扎实务实的工作作风，才能提高工作效率，取得工作实效。我们全力打造勤奋敬业型班子，努力培育班子“刻苦学习、求真务实、从严从细、令行禁止”四种作风和“热爱事业，忠于职守的敬业精神；廉洁自律，公正无私的奉献精神；不怕困难，吃苦耐劳的奋斗精神；团结奋斗，密切配合的协作精神；解放思想，与时俱进的创新精神”五种精神，推动了安全监管工作扎实开展。

班子成员转变工作作风，提高服务基层意识，坚持深入一线，深入基层的工作方法，加大监察力度，做到安全监察工作重心下移，关口前移，成为安全生产的坚强卫士。我们对矿12个生产队的安全监察在班子成员中进行了责任区域划分，落实到人，积极督促存在隐患的单位进行整改，对隐患和事故

处理进行现场督察和业务指导，帮助事故单位制定措施，解决问题。我部班子成员每月下井天数都在10天以上，为员工带了头，保证了监察工作的落实到位。

二、创新工作机制，加强部门建设，促进了各项工作顺利开展

安全生产是一项系统而复杂的工程，随着形势的发展，安全工作的艰巨性进一步增加，安全监察工作的难度也相应增加。我部班子针对新形势，在监察思想、方式、方法和部门建设等方面勇于创新，以新手段推动了监察工作的健康发展。

一是注重安全新理念的渗透，大力推广“带着感情抓安全”、“安全第一，生产第二”、“安全是最大的政治”等安全新理念，积极开展研讨，制定具体措施落实。通过安全理念的渗透，强化各级人员的安全意识，增强抓好安全工作的主动性和积极性。

二是严格落实责任制度，创新工作方法。我们每年组织开展“岗位责任制回头看”活动，对本部门各项责任制度进行完善，细化各科室监察职责，严格落实。特别是领导班子成员，根据自身工作新加内容，适时对责任制进行充实完善。我们实施了安全监察驻矿蹲点、重大隐患跟踪落实、科长以上干部工作汇报、值班干部当日工作汇报等新制度，对安全工作动态及时掌握，提高了工作效率，保证了日常安全监察工作的扎实开展。

三是建立激励制约机制，增强部门活力。我们充分发挥经济杠杆的作用，调动部门全体员工的工作积极性和自觉性。出台了内部效益工资分配制度，上不封顶，下不保底，对每个科室集体和员工个人按工作表现、工作质量、责任落实等内容进行月度、季度考核，效益工资分配倾向工作扎实、工作质量高的科室和人员，对能够发现重大安全隐患的人员给予奖励，对违反劳动纪律的人员和不认真履行职责的科室和人

员，取消月度效益工资。实行以来，受奖罚的既有个人，也有科室，既有普通员工，也有部领导。__年取消科室月度效益工资达1100元，个人最高奖励500元，最高罚款100元。由于做到了公平、公正，使受奖人员满意，受罚人员心服，营造了积极向上的工作氛围。今年我们还出台了《安监部安全风险抵押考核办法》，对《矿安全风险个人抵押考核办法》在我部的执行进行了更加严格的规定，对工作人员日常出勤、下井天数、下井安全检查质量进行考核，对完成规定任务的人员发放抵押奖励，对完不成规定任务的人员沉淀抵押金、扣发或减发。

煤矿班组长交流心得体会总结篇五

到承上启下的作用，更是一名领导者和直接的生产者。

我们班是保安组，从去年3月我带的班从刚开始的训练和安排在北区综合楼上岗工作，我们都以保证楼宇安全做好本职工作为己任。这一年来，在我们班组成员的共同努力下，做到了团结、务实、敬业而奋发有为。从去年我带班至今没发生任何一项大的问题，也能够配合上级很好的完成任务，其中小的不足和失误也都能及时的改正和解决。今天我就以我对我们班的了解向各位领导和同志们作简要的汇报。“坐不下，忙不停，学不进，难坚持”是班组学习和自身存在的普遍问题。为了解决这些问题，我们从“实际”入手，取得了较好的效果。

一、时间上落实

员工下班后或上班前组织传达内容。每次上班时，若班组成员有迟到或早退的情况，我都会记录起来并让其本人签字，在全班通报以示提醒其它员工，并在处理违反这一规定的人和事时敢于较真，慢慢地坚持这一规定也就成了组员的自觉行动。

二、内容上切实

我们把“长”“短”配套，以“短”促“长”。“长”即以帮助组员树立正确的人生观、世界观，加强基础教育的学习，主要有理想、纪律、道德、法律、主人翁意识、班组精神等内容。“短”是指以解决组员日常工作、生活、学习中出现的各种思想问题为目的，针对组员出现的带倾向性、普通性的思想问题。在解决组员思想问题的同时，抓问题的实质，找出个别问题与普遍问题的联系，从这方面着手进行相对的全面教育。

三、方法上务实

大部分组员文化程序都不高，因此，要加强方法上的落实，主要也就是班长-

首先起到好的带头作用，有了好的标榜，自然能认真务实把事情做好。如果组员犯了错误，就拿最近的事来说，不带工作牌或迟到、早退等问题，我们可先给一个好的榜样，让他知道错在哪里，再让他自己反思，并让全班人知道，并做出处罚，可以得到提醒和警告的作用，并且能够让这位犯错误的同志深刻了解错误实质，从而增强职工的工作质量和效率的提高。

班组是企业的细胞，企业的所有生产活动都在班组中进行，所以班组工作的好坏直接关系到企业发展的成败，只有班组充满了勃勃生机，企业才会有旺盛的活力，才能在激烈的市场竞争中长久地立于不败之地。班组长是上级与一线生产员工的主要沟通桥梁，起着承上启下的，上请下达的作用。同时，班组长也最接近基层，了解基层，能够及时发现基层员工存在或带有苗头性的问题。因此，班组长的管理好坏，对于全面提升公司的管理水平，促进各项工作-的健康、快速发展，具有重大的意义。那么，如何才能当好班组长呢？结合这一年来的工作体会，我有以下几点感受：

第一，管理班子精神面貌和工作作风要有新的变化，能够领导、带好队伍。

第二，观念上要有新的转变，来促进保安队伍工作上台阶。

第三，继续以夯实基础为重点，加强事故控制，使保安队伍稳中有序。

第四，培养出一批工作好、能力好的保安，协助班组长更好完成工作。

第五，确保保安队伍的任务完成，以保证安全和自我安全为重点工作的顺利进行。

班组长培训心得

起到的作用。对自己怎样做好一个优秀的班组长有了更深刻的认识。班组长是上级与一线员工主要的沟通桥梁，担负着承上启下的作用，是生产一线的工作者，组织者，指挥者。班组长综合素质的高低将直接影响一个班组的工作状态——战斗力。

“精益班组”的概念明确了一个班组长在一个班的重要性，以下是精益班组建设必须强化“三个概念”的学习心得：

一、人本理念：

企业效益的提高最基本的来源就是员工，员工素质的提高决定上层建筑的基础，所以员工是企业最重要的资源。作为一个班组长首先要清晰思路，才能带领全班人员走向良性发展的轨道，全面提高整个班组员工的素质。

五型班组管理型班组管理无缝连接：

1所有的事有人管

2所有的事有人干

3所干的事有标准

清晰了每个人的职责和每个人的位置，让班组成员明白，自己要做的工作，和工作的标准，最后有人验收。利用这种理念形成一个良性循环的状态，坚持这种路线，使之常态化，达到提高效益目标的第一步，员工理念的提升。

二、现场理念：

在工作现场建立完善的工作方案。我们参观“经纬纺机公司”后深深感到了这点。经纬纺机6s班组建设就是建立在一个完善的现场工作方案的机制下，一年以来企业发生了翻天覆地的变化。现场、现物、现实、原理、原则。引导员工让员工知道生产现场的重要性，工业生产过程中怎样能进一步缩减废料的产生，不可避免的废料是否还有利用的价值，这都是能直接给企业带来效益，给个人带来效益最直接的办法。

三增值理念：

进一步加强班组的战斗力，创建学习型班组就是很好的方法。看书学习，因为书是别人总结的精华，它是加速我们进步的重要工具，在不断学习专业技术的同时，也要养成相互讲解培训意思，知识在每一次传递的过程中会被逐渐精华，对于没掌握的员工一定有收获，对于已经掌握的员工重新温习一遍会更加深刻的运用。

一周培训课程即将结束，虽然都是在围绕“班组长”但其中的方法是可以延伸到公司任何一个管理层。回想自己，沈车从搬迁改造的困境到新厂百日攻坚，我从普通的员工走到班长的岗位。有苦也有甜，有成功也有失败，自己在工作中仍有许多不足，同事之间沟通技巧的运用，创新意识的开发都还不够，通过这次班组长的培训让我深刻了解了精益班组的

意义，同时也进一步固化了班组长工作的方法和技巧。在日后的工作中无论任何岗位，我将活用善用这些方法，创建北车辉煌的明天。

《班组长培训心得体会》简介：

《班组长培训心得体会》正文开始 为期五天的班组长培训已经降下帷幕。参加完这次培训，让我无论在工作和生活的价值取向和班组管理的理解上都有了进一步的体会。它不光是一个学习的过程，同时也是提升自我，超越自我的过程，对于刚上管理岗位的我来说，无疑是旱地里下了一场“及时雨”。授课形式新奇、生动、有趣，在老师讲解中我们不知不觉就学到了知识，找到了分析问题和解决问题的方法。在学习中，我不断把老师所讲授的知识与自己在实际工作中遇到的问题结合起来思考，如何改进和提高班组的水平，使其成为一个完美的团队呢？通过培训，我找到了答案。

首先，班组长是整个班组工作的组-

组成员在完成工作的过程中锻炼成长，使班组成员个个成为业务上的行家里手。在工作中，班组成员要坚持不懈的学习，学习文化知识和专业技能，通过大量各种知识的吸取，保持积极的上进心。一个班组的工作，需要每位员工的配合和协作，这就要求全体成员要增强纪律意识，以团结为核心思想，面对工作中的各种困难和挑战，要相互理解、支持和鼓励，解决问题的关键在于人，努力就有可能，退却就不可能，只要肯开动脑筋，办法总比问题多！

在班组中有时候会形成非正式组织也就是平时所说的小团体，对这样的小团体不要一味的排斥，要给予正确的引导，让这种力量发挥到工作中或者说有益的事情上，在班组管理中，经常都要进行一些必要的沟通，有时候，我们只有明沟，没有暗沟，有时候只有暗沟，没有明沟，这时就需要两手都要抓双沟建设，以同理心倾听，以共情心回应，先梳理心情后

处理事情，采取换位思考-的沟通技巧，赞赏、批评、表扬与批评相结合，任何一个铁石心肠的人都会被融合，这样工作就好开展多了。

满意，社会也非常认可。所以我们平时的工作一定要注重“5s”管理，把有用的东西放好，把不用的东西扔掉，把有用的东西按照使用方便原则摆放好，把现场的灰尘、油渍、污垢通通清理掉，保持现场的清爽美观，让好的行为成为习惯，形成班组高素质局面就显得越来越重要了。

平和沟通协调能力，不断增强班子团队凝聚力。班组长是现场管理的第一责任人，发挥着重要的作用：1、是生产顺利运行的保障，2、影响决策的实施质量，3、影响制度的落实程度<http://wenzi/4>提升企业战斗力的关键，班组长与其他管理者不同，他必须要深入工作现场，既是管理者，又是生产者，要会和懂生产各个环节的工艺流程和操作系统，才能发现得出问题，管理到位。

这次学习培训，虽然时间不多，但在教师的讲解下，在与同事间的交流中，使我受益匪浅，回到班组一定将所学融会贯通，结合实际地运用到生产工作中去，从小事抓起，从自己做起，为兖矿美好明天，尽自己最大努力。

长”等称谓。

二、班组长的使命是：

为了达所公司或部门追求的目的，根据现有的条件，高效率地达成自己应承担的组织目标或者被分担的业务。

三、班组长的任务

1. 指挥工作。即保质保量完成具体的工作

2. 领导人员。提高部下及同事的能力，创造有工作意义的劳动环境。

3. 班组长应有的精神准备

1 具有发现问题的意识；

1 做事细心，善于革新；

1 具有不被既定观念约束的能力，做事有灵活性。

1 善于收集，具有管理的预见性。

1 根据三现主义解决问题。

1 具有一定的组织能力和影响力。

1 一定的社会知识和被人信赖的人品。

四、班组长自我角色的认知

1. 班组长是企业价值和利润的创造者。

是基层的管理员，直接管理作业人员。

班组长不要认为与上级、下属和平共处就可以了，如果不能达到为企业创造利润的目的，就不是合格的班组长。

2. 班组长是中层管理人员的左右手。

班组长是主管人员命令、决定的贯彻者和执行者，同时对自己的某方面工作起着辅助和补充作用。

在对现场管理过程中，班组长既是管理精神传播的窗口，又是主管与员工沟通的桥梁。

3. 班组长是一线员工的帮助者和支持者。

班组长是员工的直接的领导，并对其进行作业指导，培训，评价其工作能力及工作成果。经常有人认为班组长一旦晋升，就有了“权力”，就可以对员工颐指所使，动辄呵斥处分，引起员工的不满和对抗。

班组长多数从优秀员工中提拔上来，所以原来的工友对这个转变一般有一个适应过程。如果对一线员工以帮助者及支持者的身份出现解决他们工作上的困难相信很快就会获得员工的拥戴，以权相压只会适得其反。

4. 班组长是同事之间的战友和兄弟。

对班组长来说其他班组长是同事，是工作上的协作配合者。现代化生产最直接的特点是高度的协作分工，所以同事之间工作交流配合频繁。

五、班组长对企业的正确认识

1. 企业不是顺风车

展。

2. 企业不是收容所

企业任用每一位员工，都希望他能给企业创造更大的利润，这就是所谓的利益驱动。当员工不能为企业创造利润时，他就失去了存在的价值。

3. 企业不是福利院

企业只有盈利才能生存发展，成员的工作成果和业绩是企业赢利的前提，所以企业往往以业绩多少来衡量管理者工作的优劣。要使自己的“价格”更可观，就首先要为企业创造更可观的“价值”。企业付出的每一块钱都要有充足的理由。

班组是企业组织生产经营活动的基本单位，是企业最基层的生产管理组织。企业的所有生产活动都在班组中进行，所以班组工作的好坏直接关系着企业经营的成败，只有班组充满了勃勃生机，企业才会有旺盛的活力。

一个班组是一条工作链或一条服务链。一个企业的基层管理者如果像一个-

混凝土柱子，班组长就是牵连沙子和石子之间的钢筋架。只有钢筋有序的排列在钢架内，紧密的连接着石子和沙子，真正起到自己的作用，构建起来的柱子才会更坚固，才能经得起暴风雨的洗礼。

班组长作为一个企业的基层管理要做到上对上司负责，下对员工负责，班组长既是承上启下的桥梁，又是员工联系领导的纽带，时常的工作中担任着管理和被管理的角色。班组中的领导者就是班组长，班组长是班组生产管理的直接指挥和组织者，也是企业中最基层的负责人，属于兵头将尾，是一支数量非常庞大的队伍，也是质量、成本、产量指标达成的最直接的责任者，是班组的主心骨和带头人。

康的心态和宽阔的胸怀，正确对待下属和上级，要善于发现问题，敢于直面问题，勇于解决问题，才能在化解矛盾和解决问题中实现新的突破，在解决难题中求深造，在克服困难中前进，并不断地进行知识更新。

作为班组长要有较强团队意识和组织能力，有较清晰的管理思路，协调能力和沟通能力强。在工作中要做到多请示，多汇报；多学习，多实践；多发现，多整改；多沟通，多讨论；

多创新，多论证。对员工在工作、生活上多加关心和了解，让员工自然的感受到你的热情，感觉到集体的温馨，从而加强员工的责任感，荣誉感和团队意识。建设团队精神，培养队伍的凝聚力，发扬我们优良的传统“能吃苦，肯奉献，干打硬仗；聚人心，勇进取，争创一流”。

理，持续发展”的发展思路。增强安全生产防范意识，严格按照生产流程和职责进行安全生产，做好现场执勤岗位安全生产责任人的工作。勇于去承担工作中的责任，不拖拉，不隐瞒，不误报，虚心接受领导的教导和批评。勤务工作中要奖罚分明，不讲哥们主义，不讲个人主义，事实求是，立场坚决，目标明确。

在工作计划中要从实际出发，计划要有可行性，不盲目决定和执行，多征求队员的意见。对于生产中出现的问题，要仔细认真分析清事物的本质，查找生产环节中的薄弱点，提出合理化建议，制定符合生产运营的计划，带头和监督进行实施。

在生产业务技能方面，要熟练掌握各种设备设施的性能，技术要求和维护技术要求。作名业务技能能手，可以拿得出，用的上。在新人员业务技能培训中，严格要求，严格执行，把自己掌握的知识技能传授于他人，要充分发挥以老带新的优良作风。

经过培训使我受益匪浅，懂得了，什么事班组长？班组长在基层管理中的作用是什么？怎么样才能做好一名班组长？班组长在管理中所承担的责任的重要性。在以后的工作中我会努力工作，认真学习，用实际行动说话。

班组长培训心得体会

体会。

法，出主意，发扬团队精神，齐心协力共同完成任务。既要实干，也要巧干。让班组成员在完成工作的过程中锻炼成长，使班组成员个个成为业务上的行家里手。在工作中，班组成员要坚持不懈的学习，学习文化知识和专业技能，通过大量各种知识的吸取，保持积极的上进心。一个班组的工作，需要每位员工的配合和协作，这就要求全体成员要增强纪律意识，以团队为核心，面对工作中的各种困难和挑战，要相互理解、支持和鼓励，解决问题的关键在于人，努力有可能，退却就不可能，只要肯开动脑筋，办法总比问题多！

石心肠的人都会被融合，这样的工作就好开展多了。

班组5s管理方面，它注重的是细节工作，也是容易被忽视的工作，但做好了它，领导对此满意，社会也非常认可。所以我们平时的工作一定要注重5s管理，把有用的东西放好，把不用的东西扔掉，把有用的东西按照使用方便原则摆放好，把现场的灰尘、油渍、污垢统统清理掉，保持现场的清爽美观，让好的行为成为习惯，形成班组高素质局面。

在实际工作中，当一个好的班组长并不容易。其一，要善于发现别人的优点，主动与人沟通，把大事做细，小事做透，充分发挥人的主观性，调动大家的热情，积极参与管理，才会取得更好的成绩。其二，更要发现自己的不足，主动积极地学习，掌握更好更新的管理手段，提高自己所在班组的业务水平和沟通协调能力，不断增强班子团队凝聚力。

班组长是现场管理第一责任人，发-

挥着重要的作用：1、是生产顺利运行的保障；2、影响决策的实施质量；3、影响制度的落实程度；4、提升企业战斗力的关键。班组长与其他管理者不同，他必须要深入工作现场，既是管理者，也是生产者，要会懂生产各个环节的工艺流程和操作系统，才能发现问题，才能去解决问题，才能更好的管理班组。

这次班组长学习培训，虽然时间不多，但在老师的讲解下，与同事间的交流中，使我受益匪浅，回到班组一定将所学融会贯通，结合实际将所学知识运用到生产工作中去，从小事抓起，从自己做起，为昆钢美好明天，尽自己最大的努力。
