

# 企业财务论文(优质9篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 企业财务论文篇一

[摘要]对于哈佛框架模型的理论进行浅析，基于哈佛框架对某公司的现状进行分析，从五力模型出发对该公司当前的市场地位和竞争策略进行数据分析，主要涉及战略分析、会计分析、财务分析。

[关键词]哈佛框架；财务分析；发展战略

当前越来越多的公司对于自我的发展定位和后续的规划都基于对数据的统计和分析，以数据为基础进行政策和方向的确定是一个较为科学的管理和运营手段，其中财务分析是最为常见的数据分析。哈佛财务分析框架是一种较为热门的财务分析方法，其从四部分组成出发分析一个公司、企业的运营优势和劣势，对企业的过去存在问题进行凸显并实现对其努力方向的提供。本文将结合实际工作，基于哈佛框架对某公司的财务进行分析，为相关的财务分析提供一个参考。

兴于19世纪初美国的财务分析对社会的发展、经济建设起到显著的作用。二战时期的财务分析是现代财务分析的雏形，并在战后得到快速的发展，越来越多的研究者对其进行创新和开发，相关的财务分析算法、分析模型也被应用到财务分析。

哈佛分析框架由哈佛大学佩谱、希利以及波奈德三人提出，其意义在于不再仅限对财务数据的分析，而需要对企业进行

包括战略分析、会计分析、财务分析和前景分析。其中战略分析主要由行业分析和竞争战略分析组成。作为哈佛财务分析的基础，战略分析可以为企业的发展提供指导性建议和对策。竞争策略则更多关注具体的市场内容和竞争力定位；会计分析主要是对自我财务的描述，其主要代表了企业公司的经营能力和盈利能力；财务分析主要关心企业的偿债能力、运营能力以及发展能力等核心能力，在模型框架中可以有效降低会计分析的数据失真度；最后的前景分析是以前三者为基础综合利用分析成果对企业发展进行合理化建议的过程，此处不再对理论进行赘述。

针对现实结合理论，基于哈佛分析模型此处将对具体财务分析进行探讨，以a公司运行为例，为了分析方便，首先简单介绍其相关业务。

### 3.1 业务描述

a公司主要从事汽车的开发、制造及销售，具体产品既有自我品牌也有合资品牌。在上一年度其销售总额中自有品牌占据了一半，而比去年同比销售总量缩减21.7%；生产能力由最早的3万辆增长到现在的20万多辆；销售收入增长到原来的4倍以上。

另一方面，由于进口汽车和其他合资汽车的市场排挤□a公司的市场销售价格不断调低，这使得毛利率逐年下降。以相关财务数据为例□a公司今年的经营业务总收入相比同期下降了26.30%，净利润下降了378.05%，出现了亏损局面。

### 3.2 哈佛框架分析

首先是对于战略分析的不足。由上述所提的五力模型可以如下分析：汽车行业是一种规模报酬递增的行业，因此当企业的生产量在每年40万台到60万台才算是最小规模经济，由于当前汽车企业公司较多，汽车企业生存空间有限；而在相关

产品的品种上□a公司无法有较好的优势，生产能力较弱；对于供应商来说，主要涉及金属、石油和林业等多个行业，供应商较多，容易出现纠纷；购买者多为小康家庭，而在对汽车的技术、设计以及经济性考虑上有所欠缺；最后，同行竞争者越来越多，带来了更大的挑战。

竞争战略分析上，主要考虑的是企业的成本优势和差异化优势，作为一家合资公司□a公司能够较好地引进国外优秀生产技术，并加大对相关技术的研究。例如前年其斥资50亿元用于某品牌的打造，并在去年投入了43.2亿元用于对新能源技术的研究和生产。

其次，会计分析是哈佛框架里一个可以考察a公司的会计的分析方法。企业的盈利优劣在于其资产质量的优劣。因此对a公司的资产质量分析是会计分析的第一步□a公司的资产存货主要有库存商品、汽车材料以及其他半成品等等。具体在实际中可以看到a公司的存货会计政策与会计理论准则一致，通过按期结转将计划成本转换为实际成本，并实现了存货按照成本与可变现的.低计量。例如近三年来□a公司在存货上一路攀升，并且存货周转率较低，甚至去年到达十年来的最低。存货量和存货周转率是精细化管理能力的体现，相比同行的其他公司□a公司还需提高相应的运营能力。

收入质量是衡量其现金流量增长的一个重要指标□a公司在去年的销售量上虽然超过了18万，却同比下降了20.7%，公司收入2,348,400.47万，同比缩减27.48%。数据表明，公司的现金流创造力较低，竞争能力已明显有所下降。

再次，财务分析作为哈佛模型的一个重要组成方面，其在实际工作中主要考虑的是a公司的盈利能力、运营能力、现金流以及偿债能力。盈利能力是公司资本增值的能力□a公司在近五年内的总资产利润率总体走低。近三年总资产利润率分别由11.41%、10.9%、1.18%，这说明随着汽车行业的竞争加大，

其总利润出现下降。当然，单靠总资产利润率的分析尚且片面，需要更多数据的支持。因此，必须在分析的同时考量其相应的净资产报酬率□a公司在三年内的净资产报酬率分别为52.23%、41.66%、42.76%，这也是个不容乐观的结果；运营能力则主要考虑公司的效率和效益。现金流量则考虑其运营的资金，主要在财务分析上的指标是现金流量净额，在实际中a公司现金流量净额总体在走高，其中，筹资活动现金流量净额逐年增加与财务费用增长相符合，而归根到底是借款增长；偿债能力在财务分析上的体现主要是流动比率和速动比率□a公司近年的资金流动性一般，这意味着其偿债能力较弱，并有较大的风险。资本周转率降低□20xx年比20xx年下降80%多，这是由于现实中a公司过分依赖负债的缘故，这使其资金周转难、自有资本少、资本运作效率差。

最后，根据哈佛模型的要求通过上述的三大方面的分析结合市场动向做出前景分析。分析内容涉及面较多，篇幅关系不在此赘述。

本文结合实际工作，从某汽车生产厂家a公司的财务分析出发，基于哈佛财务分析模型分别从哈佛模型的理论浅析、哈佛模型的实际应用展开探讨。分析根据应用于实际的哈佛模型分析的战略分析、会计分析、财务分析和前景分析对a公司的近三年财务数据进行分析，为a公司发展提出建议的同时也为相关的财务分析提供一种参考。

[1]樊燕舞.“哈佛分析框架”下中国国旅财务分析应用研究[d].兰州大学□20xx.

[2]韩洁.基于哈佛分析框架下的兰州海默科技财务分析[d].兰州大学□20xx.

# 企业财务论文篇二

摘要：财务分析报告对企业的决策起到了重要的辅助作用。我国许多中小企业的财务分析报告针对性较差、指导性低，如何完成一份高质量的财务分析报告是许多企业正在思考的问题。本文提出通过强化财务管理人员专业能力、加强部门之间的内部沟通配合、优化企业财务基础管理工作等方式来提高财务报告质量。

关键词：财务分析；报告；效率

## 1引言

财务分析报告是指财务人员利用企业发布的财务相关数据，结合其他相关信息对企业的财务进展情况、日常经营状况以及现金流等相关数据进行综合评价。财务分析报告能够帮助企业管理者迅速全面了解企业运营情况，掌握财务管理方面的优势与劣势，提高企业管理的效率。高质量的财务分析报告对财务管理人员的专业知识掌握能力要求较高，许多财务管理人员难以完成高质量的财务分析报告。基于以上背景，本文希望通过分析我国企业财务分析报告现状以及问题，探讨如何提高企业财务分析报告的质量。

## 2我国企业财务分析报告的现状和问题

### 2.1财务分析报告现状

对于绝大多数企业来说，财务分析报告是对财务指标进行数据化的展示以及文字描述。常用的财务分析指标往往以会计报表为基础，通过分析各种数据的相对比率进行刻画，包括企业销售净利率，销售毛利率，资产净收益等，从中可以计算得到流动比率，速动比率等常用的二级指标。我国的企业财务分析对数据的重视程度较高，但是很少对审计报告以及会计报表进行注释分析，因此许多小型企业利用这一漏洞，

修改经营不佳的销售业绩，向社会以及消费者提供虚假的. 财务报告，使得原本财务状况不佳的企业看起来利润十分丰厚，严重影响了经济市场的健康发展。

## 2.2我国财务分析报告常见问题

（1）时效性有待提高。财务分析报告的阅读者主要是企业高管以及部门相关负责人，通过阅读报告快速掌握企业财务动态。财务报告是对上一阶段财务情况的总结，一般分为周报，半月报，月度报告，季度报告与年度报告，由于数据的延时性以及财务数据处理消耗的时间较长，因此当财务数据整理完成后，仍然需要1-2天的时间完成周报，1-2周的时间完成季度报告。因此财务分析报告的时效性降低，对决策的辅助作用也有所降低。（2）针对性较差。财务分析报告带有较强的针对性，针对某一阶段企业财务存在的问题进行详细的分析，为管理者的后期决策提供有用的信息。由于我国许多财务人员的专业知识能力有限，缺少整体的数据分析以及报告整理思维，难以将财务数据与企业的具体业务进行有机结合，因此财务分析报告的针对性较差，不能将具体的问题分析透彻，无法为管理层决策提供高质量的数据支持。

## 企业财务论文篇三

业和谐高效发展。

关键字

成本管理 信息化管理 风险管理 中小企业 大型企业 知识经济时代

企业财务管理之我见

近年来,随着我国经济实力的不断增强,相关事业单位的基建项目也日渐增多,对其财务管理带来了更大的挑战。在这种背

景下,加强事业单位基建财务管理显得尤为重要,必须要从全程加强事业前段时间基建管理,保证基建项目的顺利开展。为了积极应对国际金融危机的冲击,实现“保增长、保稳定、保民生”目标,中央和省、自治区、直辖市都先后启动了大规模拉动内需的一揽子投资促进计划,相应地一些关心国计民生的事业单位基本建设项目明显增多。高效使用建设资金,控制和降低基建成本,提高投资效益,是事业单位基本建设财务管理所面临的重要课题,必须切实转变经济增长方式,按照社会主义市场经济规律的根本要求,全面加强事业单位基建财务管理。

## 一、关于企业事业单位

### (一) 加强事业单位基建财务管理的现实意义

当前,特别是在金融危机的影响尚未彻底消除的时候,加强对事业单位基建财务管理,是事业单位集中有限的物力、财力办大事的必然要求。加强事业单位基建财务管理,是适应事业单位公共管理的客观需要,是推进依法行政、依法理财、建设节约型机关的必然要求,不仅有利于加强和规范事业单位行为,减少行政成本,提高资金的使用效益,还有利于从源头上有效预防和遏制腐败行为的发生。

节约型社会的必然要求,是继承和发扬勤俭节约优良传统的具体表现,是加强事业单位自身建设的重要内容。各类事业单位要自觉厉行节约,通过科学决策、加强管理、技术进步和宣传教育等措施,进一步优化事业单位机构资源配置,引导资源消费方式的改变,带动全社会做好节约资源工作。因此,加强事业单位基建财务管理,推动行政事业单位节能,不仅能够有效降低政府运转的成本费用,更重要的是还能在推动建设节约型社会中发挥表率作用。

加强事业单位基建财务管理也是建设和谐社会的必然要求。随着改革的不断深入,各种矛盾凸显,这就要求更多的投资行为能够实现“阳光作业”,能够经得起时间、历史和人民群众的

的检验。前不久的上海倒楼事件,轰动了全国,震惊了世界。如何确保基建项目工程质量,让项目建设在公平、公开、公正的环境下进行成为摆在与基建项目有关的各方的面前。各级财务部门负有监管的责任,必须要进一步加强事业单位基建财务管理,提高资金使用透明度,让有限的资金发挥更大的效益,切实提高工程质量与安全。

## （二）事业单位基建财务管理中存在的问题与挑战

当前,事业单位基建财务管理中存在的突出问题是:基建财务作用不强、有些会计核算比较混乱,而基建单位对基建管理的无序状态及管理水平的低下是造成这些现象的根本来源。具体表现为以下几个方面:

### 1、概预算审查把关不严。

投资领域内普遍存在“三超”现象,即建设项目概算超计划、预算超概算、决算超预算。“三超”现象形成主要有以下原因:一是有的建设项目不是严格按批准的可行性报告开展设计工作,编制设计概算,甚至有的设计部门为能多收设计费人为抬高设计概算,使编制的概算一开始就超计划;二是人为压缩概算。有的建设项目开始申报时为能申报,争取上项目,或为减轻税费负担,人为压缩概算、预算,一旦项目批下来,又把投资额度加大;有的项目更是先斩后奏,搞计划外工程,使得实际情况与计划脱离;三是概预算审核不严。由于某些管理方面的原因,工程的概预算审核不严,或是审而不调,对有的建设项目概预算应做调整的不及时调整或不调整,使实际施工远远超出原定的概预算。

### 2、基建报表完成额度不真实。

调回;或将未完成投资额的差额部分以虚假附件或根本无附件虚报投资完成额,挂“建安工程投资”和“应付工程款”等科目,使得基建报表失去真实性。



### 3、基建投资效益比较低。

目前施工存在管理不严,施工质量差的现象,建设过程中损失浪费严重,加上基建单位的财会人员素质低,会计核算、成本核算弱化,而伸向建设工程的收费项目越来越多,标准越来越高,一个项目下来,各项税费开支占总投资的比例较大。部分项目的基建资金很大一部分是通过贷款来的,投资期的利息负担很重,建设成本过高,资产交付生产部门后效益往往不理想,有的重点建设项目成了重点浪费项目。还有的施工单位在工程结算上高估冒算问题比较突出,多计工程量、高套定额、多计材料、设备价格和数量,设计变更增加部分通过现场签证重新计入,而变更减少部分未作调整,重复计算,多计费用等现象时有发生。

## 二、知识经济时代之我见

大型企业集团是社会化大生产高度发展和市场经济达到一定程度的产物,随着我国市场经济体制的建立,通过并购、联合等形式组建企业集团的行为不断增多。天津市地下铁道集团有限公司这样大型的一个企业集团,如果没有完善的管理制度,是很难平稳运行的。而财务管理是企业集团管理的核心内容之一。本文结合我国企业集团财务管理的研究严重滞后,不能满足企业集团发展的需要,对大型企业集团财务管理进行探讨。

### (一) 知识经济的内涵

“知识经济”通俗地说就是“以知识为基础的经济”,亦称智能经济,是指建立在知识和信息的生产、分配和使用基础上的经济。它是和农业经济、工业经济相对应的一个概念。知识经济是以高新技术产业为第一产业,以智力资源的占有、配置,以科学技术为首要依托的一种可持续发展的经济。

### (二) 知识经济时代财务管理面临的问题

## 1. 财务管理目标呈多元化趋势

知识经济时代,知识资本的地位凸显,财务管理的目标不在只是以往单一的实现“股东利益的最大化”,而是同时追求相关主体的利益,呈现出“主体多元化”的趋势。这是因为知识资本的重要性使得单位利益不仅仅归属于股东,利益分布的范围较为广泛,因此在进行财务管理的时,要注意平衡各相关主体的利益,唯有如此,才能稳定企业军心,更好地促进发展。

## 2. 资产结构变化加速

知识经济时代,知识资本是企业发展的首要资本和最大竞争点,换言之,知识资本在企业资本结构中占主导地位。工业经济时代,厂房、设备等有形资产是企业资产的主要结构,而随着知识经济时代的到来,企业的资产结构中无形资产所占比重飞速上升,成为企业的主要资产。因此,必须对无形资产的管理予以足够的忠实,进行相应的财务管理变更,以加强和完善企业的无形资产管理。

## 3. 风险管理重要性凸显

第一,网络时代,很多经济活动已经实现了网络化虚拟化,这使得各方面信息传播、处理以及反馈的速度大大超过以往,从而增加了企业的决策风险。第二,信息传播的高速,使得知识的积累和更新速度也得以加快,致使企业的经营者和工作人员会来不及适应企业内外部环境的发展变化。第三,科技技术的发展,尤其是高新科技的发展,使得企业产品的寿命周期不断缩短,这就加大了产品设计、开发的一系列风险,从而加大了存贷风险。第四,由于“媒体空间”的无限扩展,使得国际间的资本流动加快,由此使货币风险进一步加剧。第五,在追求高收益驱动下,企业将大量资金投放在高新技术产业和无形资产上,使投资风险进一步加大。因此,风险管理成为知识经济时代企业财务管理相当重要的一个问题。

#### 4. 现有财务管理理论已不能满足知识经济时代的决策需要

目前的财务管理理论主要是针对传统工业经济时代的经济模式编写的, 侧重对有形资产的投入分析, 较少涉猎无形资产的投资与增值, 因此, 其已经不能满足知识经济时代的投资决策需要, 这一问题在企业实践中越来越明显。

### 三、大型企业之我见

#### (一) 大型企业集团财务管理的管理模式

大型企业集团的一个重要特点是, 母公司与被控股的子公司之间是以资本关系为基础而产生控制与被控制的关系, 但它们又都是独立的法人主体。企业集团财务管理内容繁杂, 涉及面广。天津市地下铁道集团有限公司的主要经营范围为组织和管理城市轨道交通项目投资开发、建设、设计、监理、运营; 技术咨询、技术服务; 房地产开发; 市政工程及工程前期服务等等, 这些业务都是独立的利润管理中心、具有独立的经营管理机构并独自承担财务上的法律责任。其主要管理模式有集权式财务管理模式与分权式财务管理模式。

“集权式”财务管理模式。是指企业集团的各种财务决策权集中于企业集团公司, 企业集团公司集中控制和管理集团内部的经营和财务并作出决策, 而成员企业必须严格执行。

“分权式”财务管理模式。是指按照重要性原则对集团公司和各成员企业的财务控制, 管理和决策权进行适当的划分, 集团公司只是专注于方向性, 战略性的问题。其特点是在财务上, 子公司在资本融入及投出和运用, 财务收支费用开支, 财务人员选聘和解聘, 职工工资福利及奖金等方面均有充分的决策权, 并根据市场环境和公司自身情况做出更大的财务决策。

#### (二) 大型企业集团在财务控制方面存在的问题

## 1. 职能部门运作能力弱

通常企业集团的财务管理与会计核算机构为同一个部门,其主要是行使会计职能,缺乏系统完善的财务战略计划、财务预算和财务控制的定额指标体系;缺乏有效的财务分析和财务评价,企业集团很少对成员企业的财务状况和经营成果进行详细分析,也就难以制定其发展战略计划;财务部门基本上没有参与决策权,全听领导一个人的,使得决策在一定程度上存在盲目性。

## 2. 财务控制模式极端化

在财务控制的集权与分权模式上,企业集团往往极端化:要么过度集权,将其子公司当作是没有法人地位和理财功能的附属部门或分部,企业集团被当作一个大企业来管理,使其子公司丧失了适应市场的活力;要么过度分权,把大部分财务控制权下放到子公司,任其自由处置。将“扩大企业自主权”不恰当地引入企业集团的内部改造中,将“放权让利”的做法推向极端化,从而使企业集团的管理权特别是财务管理方面出现过度分散的现象,导致母公司控制、协调能力削弱,统一的财务原则名存实亡,乃至最终完全失去控制。

## 3. 财务控制缺乏全过程性和一体性

企业集团各子公司财务管理各自为政,母公司较难从集团战略的高度统一安排投融资,经常出现投资结构失衡、内外举债失控、资金流动不畅问题,使集团公司陷入财务经营困境而难以自拔;再者集团公司不能全面客观地考查子公司的经营业绩,相当多的企业内部财务考核指标仅限于对合同额和利润额等总量指标的考核,子公司之间缺乏可比性,既不能反映子公司的经营效率,也不能促使企业资金快速收回。

### (三) 大型企业集团财务管理设计思路

在一定时期所产生的负面影响有可能导致企业集团陷入困境,甚至面临崩溃的危险。为此,企业集团就必须设计新的财务管理模式,以适应当前企业竞争环境的变化。大型企业集团的财务管理应遵循如下的基本原则:

1. 企业集团及子公司的财务管理必须坚持以资金运营为核心的原则。

集团内各个具有法人地位的企业,通过资金这一条纽带连在一起,无论从事何种业务、何种经营活动,都必须服从于集团资金运营的宗旨。

2. 企业集团财务管理要体现集权与分权相结合的原则。

集团的发展需要调动包括集团总部在内的各成员单位的积极性。因此,在财务管理上要适时地运用集权与分权的方法,根据形势与任务的变化,灵活地调整集团财务管理的具体方式和方法,不拘泥于一种固定的模式和既定的范围,一切以更好地完成集团的目标任务,取得最佳经营效益为准则。

#### (四) 大型企业集团财务管理的主要策略

1. 实行财务总监委派制

财务总监委派制具有事前控制性、审计经常性、反馈及时性、高度专业性和独立性等特点,可以帮助企业集团进行有效的财务集中控制。在施行时可按企业集团与各分支机构及子公司之间的隶属关系、管理权限,逐级委派各级财务总监。企业集团通过委派财务总监监督、控制子公司的重大财务活动和全部财务收支过程,不但能使企业集团的总体经营方针和目标在子公司得到较完全的贯彻和实现,而且能监督子公司财务会计信息的真实性和客观性,切实维护企业集团的权益。

2. 全面预算管理

预算管理制度是国际通行的财务管理方法,指企业通过编制全面预算,对企业集团的生产经营活动进行控制,以实现其既定经营目标的一种管理活动。通过预算编制,企业集团总部可根据分支机构及子公司的分项预算和总预算,明晰各自的权限空间和责任区域,细化落实企业集团的财务目标,对分支机构和子公司进行有效控制。

### 3. 统一企业集团的会计政策,规范会计基础工作

统一集团公司的会计政策和会计核算制度,健全会计基础工作,规范会计工作秩序,是在母子公司之间进行有效的信息沟通,进一步实现企业集团对子公司的财务控制与考核,促使企业集团实现利益最大化的前提条件。因此要加强和统一会计制度,支持会计人员依法行使职权,督促会计人员依法办理会计事务、进行会计核算、全面维护企业会计工作秩序,提高会计信息质量。

## 四、中小企业之我见

中小企业是我国经济的重要组成部分,中小企业如何摆脱困境事关企业的生存和发展。中小企业由于资本不足,持续经营能力不强和经营管理水平低下,给企业的长期收益和发展带来了障碍。充分认识中小企业在财务管理方面的不足,加强财务管理是做强中小企业的关键。

### (一) 中小企业财务管理中遇到的问题

#### 1. 融资困难,资金严重不足。

目前我国中小企业初步建立了较为独立、渠道多元的融资体系,但是,融资难、担保难仍然是制约中小企业发展的最突出的问题。其主要原因:第一,负债过多,融资成本高,风险大,造成中小企业信用等级低,资信相对较差。第二,国家没有专设中小企业管理扶持机构,国家的优惠政策未向中小企业倾斜,

使之长期处于不利地位。第三,大多数中小企业是非国有企业。有些银行受传统观念和行政干预的影响,对其贷款不够热心。第四,中介机构不健全,缺乏专门为中小企业贷款服务的金融中介机构和贷款担保机构。

## 2. 会计基础工作薄弱,管理模式僵化,管理观念陈旧。

中小企业典型的管理模式是所有权与经营权的高度统一,企业的投资者同时就是经营者,这种模式势必给企业的财务管理带来负面影响。企业没有或无法建立内部审计部门,即使有,也很难保证内部审计的独立性。企业管理者的管理能力和管理素质差,管理思想落后。有些企业管理者基于其自身的原因,没有将财务管理纳入企业管理的有效机制中,缺乏现代财务管理观念,使财务管理失去了它在企业管理中的应有地位和作用。

## 3. 缺乏完善的财务管理制度。

一些企业根本没有设置相应的财务管理制度,使企业财务人员进行财务工作没有具体的制度可遵循,也没有任何的约束,容易使企业出现各种管理漏洞,不利于企业的健康发展;另一些企业虽然制定了相应的财务管理制度,但是由于中小企业管理者与一般从业人员多具有一定的血缘、亲缘、地缘关系这个特征,使得制度的约束力不强,执行起来非常困难。

## 4. 会计机构设置不健全,会计人员配备不合理。

有的企业干脆不设会计机构,全部会计工作委托会计事务所代理,或者任用自己的亲属当出纳,外聘兼职会计定期来做账,忽视了会计工作在企业财务管理中的作用。有的企业或只设会计机构,而不设财务管理机构,中小企业大多数财会人员都没有经过专门化、系统化的知识教育,没有会计专业技术职称,无证上岗的现象较多。

## 5. 投资能力差

中小企业的投资能力差主要表现为：(1) 中小企业缺少投资所需资金。(2) 追求短期目标。

(3) 投资存在盲目性, 难以把握准确的方向。

## 二、解决财务管理问题的对策分析

1. 增强融资能力。

2. 加强财务管理意识, 重视财务管理

(1) 企业领导者首先要具有创新精神, 积极转变观念。中小企业领导者首先就要提高财务管理的自觉性, 勇于突破“家庭式”的、传统的管理思想和管理方法, 敢于接受先进的、科学的管理理念, 并致力于企业的经营活动中加以实施, 结合企业实际, 制定更合理的完善的管理制度, 重视人才在企业发展过程中的重要作用, 努力引进高级人才。

(2) 努力提高企业财务人员的专业素质。当今世界, 人才对企业的影响是深远而重大的, 有高级人才的加入, 会给企业带来先进的管理思想和方法, 促进企业的改革和发展。

3. 正确进行投资决策。

中小企业要建立自己的中长期目标, 正确处理好目前与长远利益的关系, 树立投资信心。要根据财务部门提供的真实的各项财务指标作依据, 分析企业自身的经营状况, 确定自身的投资取向。应对所投资的项目进行可行性分析, 即从产品的先进性, 市场生产力和市场竞争力去分析, 进行科学的预测和决策, 对风险程度大的项目, 决策面临不确定性的风险方案应主动回避。分散资金投向, 降低投资风险。投资多元化是现代企业降低投资风险、控制投资风险的有效途径。

4. 加强财会人员的职业教育, 重视财会创新人才的培养和激励。



财会人员必须熟悉和遵守国家的法律法规, 遵守财经纪律和制度, 遵守职业道德规范、有良好的业务素质, 这是实施财务创新工程的基本要求, 也是创新能力和创新精神, 另外, 要注意在个人素质包括创新意识、创造能力和创新精神。另外, 财会人员应树立的现代理财观念, 包括竞争观念、风险观念、负债经营观念、盈利观念、效率观念、资金的时间价值观念、注重无形资产观念和法制观念。中小企业应建立良好的激励机制, 使财务管理者能分享企业增加的财富, 比如给财务管理者按一定的比例配送一定的股权, 让其成为企业所有者之一, 持股分红。同时为财务管理者提供不断学习的机会, 让他们接受相应的财务知识培训, 不断更新知识, 增强其对企业的归属感。对企业财务管理者实行物质奖励与精神奖励相结合, 按贡献大小进行分配, 同时注意鼓励的及时性、有效性。

## 5. 建立完善的财务管理制度。

要建立起岗位分工制和轮换制, 特别对于不相容的岗位, 如会计和出纳, 不能让一个人担任, 而且对于同一个岗位, 同一个人担任的时间应有一定的期限, 到了这个期限, 就应当实行轮换。规范会计核算。提高会计基础工作的水平。会计科目的使用, 要符合相关法律的规定, 各个总账、明细账、流水账等会计账目之间要相互勾稽, 内容清楚, 能真实反映企业的财务状况, 会计报表等资料也要根据相关规定来制作, 符合《会计法》、

《税法》等法律法规的要求, 使企业的会计资料能够真正为企业各项财务分析和决策提供真实、完整的财务数据。

## 五、企业管理决策之我见

### (一) 要加强企业成本管理

#### 1. 以优化固定资产降低成本

现在多数公司在生产运作时, 都遵循“经济性、效率性和效益性”的原则, 利用经济设备制造经济型汽车, 实现投资规模和

产品功能、市场定位的匹配。改进完善重大投资项目论证审批流程,充分发挥各职能部门的监管作用。此外,有些公司针对不同情况,还采取产品上量、投资入股、整体出售、整体搬迁、承包经营、报废关闭等方式,充分利用现有产能,努力提高固定资产利用效率。

## 2. 以协同办公、矩阵式管理降成本

织的整体性;三是可避免各部门的重复工作,而减少了成本支出;四是可以提高工作效率,加快项目进度;五是各部门专业人员可借此相互学习,相互促进。

## 3. 以完善采购成本管理体系降成本

这种管理体系的构建,其核心内容是:以市场为导向,自觉运用价格规律、供求规律和优胜劣汰规律,处理供需双方之间的关系,实现采购成本的精细化管理,实现成本管理全过程管理和多因素控制,最大限度提高供应链的价值,从而建立起相对竞争对手的低成本竞争优势,提高核心竞争力。

## 4. 以加强财务控制能力建设和全面预算管理降成本

这种管理是以“战略一目标利润为导向,严格执行预算刚性,做到先算后花,不算不花。”确保经营目标的全面完成。同时,以此为契机,将财务管理向市场策划、产品研发、生产制造和营销服务等业务层面全面延伸,既宏观管控,又微观指导,助推业务单位的成本控制能力,提升公司的财务管理水平,增强预算管理的市场对应能力,提高预算管理的准确性和科学性。

## 5. 以对标分析降成本

通过与行业先进企业和主要竞争对手对标的方式,采用趋势分析和问题分析等方法,在各方面找差距,确定目标学先进、赶先进。通过到竞争对手的供应商的生产和管理现场调研,与对

方交流,寻找差距和问题,明确追赶目标,制定赶超措施。

## 6. 以组织结构扁平化降成本

通过营销机构扁平化来提高营销效率,要从两个角度考虑。为了推动销售分子公司和直销机制改革,对于经营业绩较好的,扶持其做大做强;对于经营业绩不好的,实行改制、商家买断或注销退出市场,通过优化物流成本,严格费用管控,实施人员分批轮换制度切实降低营销成本。

## 7. 以加强廉政建设和审计降成本

在财务部设立内控管理处,配合审计部门健全公司和企业内部流程审计控制体系。促进规范建设、降低造价、节约投资。

### （二）企业财务管理信息化

#### 1. 改变观念和加强培训至关重要。

理创新的理念,用程序来规范行为,以保证制度的执行。

#### 2. 软件技术要与企业财务管理的实际紧密结合

使用统一软件,加强对企业财务资金的统一管理,有利于提高整个企业的管理水平,加快与国际经济接轨。管理需要软件,软件需要管理,把二者很好地结合起来,才能共同研究开发出符合企业实际的财务管理信息化系统。

#### 3. 要全面部署,分步实施,突出重点,以点带面。

在具体实施过程中,要针对企业目前财务管理信息化的现状,制定分步实施计划,明确阶段性目标确保该管理模式符合企业管理需要,逐步实现财务管理信息化的整体目标,保证项目整体实施效果。要根据重要性原则把握不同阶段的重点和要点,通过以点带面、以局部带动整体的方式推动整个系统的发展,

提高企业在复杂的多变的市场环境中的竞争力。

#### 4. 要实现信息集成, 资源共享建立和完善企业结算中心制度

实现信息集成的目的是要充分发挥可利用资源的最大价值, 并通过接口方式与营销、生产、工程、人力资源等专业系统进行链接, 保证企业信息的同步处理以及处理信息的完整性、及时性。同时建立和完善企业结算中心制度, 解决资金使用分散、效率低、成本高、体外循环失控和余缺调剂不畅等问题。

### （三）应加强资产风险管理

实施企业财务管理信息化是一个长期性和可持续性的工程, 所以在系统建设、运行等不同阶段应遵循不同的安全管理目标, 保障网络的安全性, 确保财务管理业务不间断和财务信息高度安全。

#### 1. 无形资产的识别

无形资产风险的识别是指通过密切关注企业所处的经济环境中与企业利益相关者的重大经济变量变化, 从定性的角度运用各种方法全面剖析企业经营活动可能面临的各种无形资产风险及其形成原因。它是无形资产风险全面管理的起点, 无形资产自身的特殊性以及无形资产未来收入的不确定性, 增加了经济决策的风险。

#### 2. 无形资产风险的评估

无形资产风险评估是在无形资产风险识别的基础上, 对无形资产发生的可能性及其损失程度进行评估, 为选择无形资产风险管理策略做准备。从理论上讲, 发生损失的概率越大, 无形资产风险也越大; 概率越小, 无形资产风险也越小。

#### 3. 无形资产风险的控制

企业财务管理目标是与经济发展紧密相连的,这一目标的确立总是随经济形态的转化而不断深化。知识经济时代,知识资本成为企业最为重要的资本,其地位和作用日益彰显,这就使得企业财务管理的目标需要向多元化、纵深化的演进。企业财务管理不仅要考虑有形资本所有者的最大化资本增值,政府社会经济贡献的最大化产出,更要关注无形资本,特别是知识资本所有者的资本增值最大化以及参与公平利润分配的权利。换言之,就是要将原有追求企业自身利益最大化的单一目标转向企业“知识利益最大化”的综合管理目标,在多元化的目标追求上着重突出“知识”的内在作用。

## 2. 融资管理对象实现知识化

知识经济时代,知识成为了企业发展的第一要素,因此融资的对象也有了相应的重点改变,把重点从金融资本转向了知识资本,由“融资”转向了“融知”,知识资本成为了企业发展的核心力量,企业的科技发展水平、科技人才储备都可以一一量化为企业产权,不仅拓宽了企业融资的空间,也有助于实现企业多源泉、多动力的可持续性发展。

## 3. 资本结构实现优化组合

资本结构是指企业各种资本的价值构成及其比例,合理安排债权资本比例可以降低企业的综合资本成本率、合理安排债权资本比例可以获得财务杠杆利益,合理安排债券资本比例可以增加公司的价值。资本结构是企业财务发展的基础。重新优化企业的资本机构:首先,要重新确立金融资本与知识资本的比重关系。其次,要重新调整金融资本内部的比例、层次、形式。最后,要重新确立知识资本的各种权益形式和期限结构,尤其是要确立人力资本的产权形式。优化创新资本结构的原则是通过融资和投资管理,使企业各类资本形式动态组合达到收益、风险的相互配比,实现企业知识占有和使用量最大化。

## 4. 风险管理方法实现高效化

市场经济的机制客观上使任何一个企业都存在着蒙受经济损失的机会与可

能,而这种可能性在知识经济时代会更大,因为知识经济时代,企业面临着更高的风险,且风险表现形式也呈现出多样化。因此,需要高度重视企业财务的风险管理,在方法上实现创新性高效化。首先,要熟悉各类风险的表现形式,并能有效予以识别与预测,提高风险管理工作的科学性和可行性。其次,要建立一套完整的、行之有效的风险预警、计量、分析、报告、控制系统,以便有效地进行财务的风险管理。

## 5. 财务分析实现准确性

财务分析为企业的投资者、债权人、经营者及其他关心企业的组织或个人了解企业过去、评价企业现状、预测企业未来,做出正确决策提供准确的信息或依据。在知识经济时代,财务分析需要重视对知识资本的分析,要客观评估知识资本价值,定期编制知识资本报告,披露企业在技术创新、人力资本、顾客忠诚等方面的变化和投资收益,使信息需要者了解企业核心竞争力的发展情况。

## 6. 财务分配实现公平性

知识经济时代,财务分配由按资分配调整为按经济要素分配,而知识日益成为经济发展的首要因素,因此,在财务分配方式上确立知识资本的地位,将知识作为考量和分配财务利润的要素,实现财务分配的公平和公正,同时,也可以这样的方式激励成员积极投入知识资本,促进企业良性循环发展。

## 五、结束语

总之,现代企业管理认为,记账和平账只能算企业财务人员的基本功,如果能够通过财务专业帮助业务人员做分析,从而提高管理人员的决策水平,财务人员真正为整体创造价值。因此

财务人员不能只懂得财务,更要懂得经营。财务人员懂得经营后,就能得心应手地做出更加准确的判断,不但为产品定价,而且拥有缜密的数据分析能力,就能探询到对方的底价,为企业决策把关、算账,这是企业成功的根本保证。

参考文献:

[3]魏青峰, 杨华. 企业集团财务管理初探[j].电力财务会计

[4]温素彬. 中小企业财务管理环境与财务策略[j].财务会计

[5]宋海红. 谈市场经济条件下财会队伍素质建设[m].教育财会研究出版社.

## 企业财务论文篇四

[摘要]对于哈佛框架模型的理论进行浅析,基于哈佛框架对某公司的现状进行分析,从五力模型出发对该公司当前的市场地位和竞争策略进行数据分析,主要涉及战略分析、会计分析、财务分析。

[关键词]哈佛框架; 财务分析; 发展战略

当前越来越多的公司对于自我的发展定位和后续的规划都基于对数据的统计和分析,以数据为基础进行政策和方向的确定是一个较为科学的管理和运营手段,其中财务分析是最为常见的数据分析。哈佛财务分析框架是一种较为热门的财务分析方法,其从四部分组成出发分析一个公司、企业的运营优势和劣势,对企业的过去存在问题进行凸显并实现对其努力方向的提供。本文将结合实际工作,基于哈佛框架对某公司的财务进行分析,为相关的财务分析提供一个参考。

兴于19世纪初美国的财务分析对社会的发展、经济建设起到显著的作用。二战时期的财务分析是现代财务分析的雏形,

并在战后得到快速的发展，越来越多的研究者对其进行创新和开发，相关的财务分析算法、分析模型也被应用到财务分析。

哈佛分析框架由哈佛大学佩谱、希利以及波奈德三人提出，其意义在于不再仅限对财务数据的分析，而需要对企业进行包括战略分析、会计分析、财务分析和前景分析。其中战略分析主要由行业分析和竞争战略分析组成。作为哈佛财务分析的基础，战略分析可以为企业的发展提供指导性建议和对策。竞争策略则更多关注具体的市场内容和竞争力定位；会计分析主要是对自我财务的描述，其主要代表了企业公司的经营能力和盈利能力；财务分析主要关心企业的偿债能力、运营能力以及发展能力等核心能力，在模型框架中可以有效降低会计分析的数据失真度；最后的前景分析是以前三者为基础综合利用分析成果对企业发展进行合理化建议的过程，此处不再对理论进行赘述。

针对现实结合理论，基于哈佛分析模型此处将对具体财务分析进行探讨，以a公司运行为例，为了分析方便，首先简单介绍其相关业务。

### 3.1 业务描述

a公司主要从事汽车的开发、制造及销售，具体产品既有自我品牌也有合资品牌。在上一年度其销售总额中自有品牌占据了一半，而比去年同比销售总量缩减21.7%；生产能力由最早的3万辆增长到现在的20万多辆；销售收入增长到原来的4倍以上。

另一方面，由于进口汽车和其他合资汽车的市场排挤□a公司的市场销售价格不断调低，这使得毛利率逐年下降。以相关财务数据为例□a公司今年的经营业务总收入相比同期下降了26.30%，净利润下降了378.05%，出现了亏损局面。



### 3.2 哈佛框架分析

首先是对于战略分析的不足。由上述所提的五力模型可以如下分析：汽车行业是一种规模报酬递增的行业，因此当企业的生产量在每年40万台到60万台才算是最小规模经济，由于当前汽车企业公司较多，汽车企业生存空间有限；而在相关产品的品种上a公司无法有较好的优势，生产能力较弱；对于供应商来说，主要涉及金属、石油和林业等多个行业，供应商较多，容易出现纠纷；购买者多为小康家庭，而在对汽车的技术、设计以及经济性考虑上有所欠缺；最后，同行竞争者越来越多，带来了更大的挑战。

竞争战略分析上，主要考虑的是企业的成本优势和差异化优势，作为一家合资公司a公司能够较好地引进国外优秀生产技术，并加大对相关技术的研究。例如前年其斥资50亿元用于某品牌的打造，并在去年投入了43.2亿元用于对新能源技术的研究和生产。

其次，会计分析是哈佛框架里一个可以考察a公司的会计的分析方法。企业的盈利优劣在于其资产质量的优劣。因此对a公司的资产质量分析是会计分析的第一步a公司的资产存货主要有库存商品、汽车材料以及其他半成品等等。具体在实际中可以看到a公司的存货会计政策与会计理论准则一致，通过按期结转将计划成本转换为实际成本，并实现了存货按照成本与可变现的低计量。例如近三年来a公司在存货上一路攀升，并且存货周转率较低，甚至去年到达十年来的最低。存货量和存货周转率是精细化管理能力的体现，相比同行的其他公司a公司还需提高相应的运营能力。

收入质量是衡量其现金流量增长的一个重要指标a公司在去年的销售量上虽然超过了18万，却同比下降了20.7%，公司收入2,348,400.47万，同比缩减27.48%。数据表明，公司的现金流创造力较低，竞争能力已明显有所下降。

再次，财务分析作为哈佛模型的一个重要组成方面，其在实际工作中主要考虑的是a公司的盈利能力、运营能力、现金流以及偿债能力。盈利能力是公司资本增值的能力□a公司在近五年内的总资产利润率总体走低。近三年总资产利润率分别由11.41%、10.9%、1.18%，这说明随着汽车行业的竞争加大，其总利润出现下降。当然，单靠总资产利润率的分析尚且片面，需要更多数据的支持。因此，必须在分析的同时考量其相应的净资产报酬率□a公司在三年内的净资产报酬率分别为52.23%、41.66%、42.76%，这也是个不容乐观的结果；运营能力则主要考虑公司的效率和效益。现金流量则考虑其运营的资金，主要在财务分析上的指标是现金流量净额，在实际中a公司现金流量净额总体在走高，其中，筹资活动现金流量净额逐年增加与财务费用增长相符合，而归根到底是借款增长；偿债能力在财务分析上的体现主要是流动比率和速动比率□a公司近年的资金流动性一般，这意味着其偿债能力较弱，并有一定的风险。资本周转率降低，2014年比2013年下降80%多，这是由于现实中a公司过分依赖负债的缘故，这使其资金周转难、自有资本少、资本运作效率差。

最后，根据哈佛模型的要求通过上述的三大方面的分析结合市场动向做出前景分析。分析内容涉及面较多，篇幅关系不在此赘述。

本文结合实际工作，从某汽车生产厂家a公司的财务分析出发，基于哈佛财务分析模型分别从哈佛模型的理论浅析、哈佛模型的实际应用展开探讨。分析根据应用于实际的哈佛模型分析的战略分析、会计分析、财务分析和前景分析对a公司的近三年财务数据进行分析，为a公司发展提出建议的同时也为相关的财务分析提供一种参考。

[1]樊燕舞.“哈佛分析框架”下中国国旅财务分析应用研究[d].兰州大学，2014.

[2]韩洁. 基于哈佛分析框架下的兰州海默科技财务分析[d].兰州大学, 2014.

## 企业财务论文篇五

摘要：随着我国科技实力的不断提升，电子信息技术在此种社会经济背景下得到了飞速的发展，特别是以互联网络为基础的电子商务行业最为显著。当前阶段的市场经济中行业竞争非常激烈，电子商务环境下的企业财务管理工作也逐渐受到越来越多的人关注。为此，笔者在文中简单的探讨了在电子商务环境下如何有效的开展财务管理工作的具体策略。

关键词：电子商务财务管理策略当前阶段，信息技术与网络技术得到的迅猛的发展，并随着它们的发展，为人们的生活以及工作、学习带来了比较大的方便。电子商务环境也逐渐有了全新的发展方向和目标，并充分为企业的实际经营带来了诸多的便捷。最近这几年来，随着我国电子商务的发展，企业的财务管理工作有了更为广阔的发展空间，同时也为企业的实际经营带来了比较大的挑战。

### 一、电子商务环境下的财务管理工作的实际发展现状

就当前阶段的社会经济发展的趋势来看，电子商务在各个行业中的现实价值和地位更在逐年上升。为此，工作人员必须要重视电子商务行业的核心发展。但是在实际的财务管理工作中仍然存在以下几个问题：

(一)相关的财务管理信息系统不完善由于社会企业内部财务管理工作的系统不完善，严重的导致了企业内部诸多的财务管理工作和资金核算工作，无法十分规范系统的进行操作。在工作人员在进行实际操作过程中，企业内部财务账目出现一系列违背财务管理制度规定的财务管理工作的的问题。即主要在财务经费、数据、资金凭证及报表上弄虚作假等[1]。大部分的企业内部财务管理工作的，只是在部分的财务报表没有

十分细致和精准的记录，描述企业各项财务工作中的所有数据和信息，为此，企业内部的财务管理工作严重缺乏其实用性。

(二)在进行实际财务管理工作过程中工作效率有待提高当前阶段，经济市场中的企业内部稳定的财务工作，主要是利用企业自身独有的流动资金链条进行的。企业内部这部分资金专属于企业的总资产。为此，电子商务背景下企业内部的财务管理工作人员，必须要及时提高自身对于财务管理工作的质量重要性的认识。但是大多数的企业内部的财务管理工作，仍然不够十分的统一完整。其工作人员的责任意识比较差，与之相关的管理机制也并不完整以及财务信息真实性全部有待考证等问题。

(三)财务管理工作人员的工作能力和综合素质有待提高当前阶段中的电子商务背景下诸多企业内部的财务管理工作人员的综合素质和工作能力还有待进一步的提高。这一问题严重制约了部分企业财务管理工作的的发展进程。除此之外，企业的法人代表负责制和财务管理工作系统守旧等问题，也在一定程度上导致了财务管理工作人员的实际工作地位和工作能力，在企业内部发展过程中没有得到完全的重视。与此同时，企业内部的财务管理人员在进行实际财务管理工作过程中，其工作意识和工作理念等方面比较薄弱，导致财务管理工作的运行效率不高。

## 二、在电子商务环境下的财务管理工作的具体工作策略

(一)企业需要及时健全和完善财务管理工作的相关系统和制度。在电子商务环境下，经济市场中的各个企业需要及时的进行健全和完善财务管理工作的相关工作制度和机制，进而从根本上有效的指导企业内部的财务管理工作正常的运作。企业内部的财务管理工作系统，作为企业在实际运营过程中最为关键的物质基础和事实依据，同时也是企业在当前竞争十分激烈的市场经济背景下占据常胜地位的秘密武器[2]。与此同时，企业在进行实际财务管理过程中，还需要依据经

济市场的实际发展趋势和企业运营的实际发展状况，进而进行制定具有可行性和实效性的管理制度。只有这样，才可以真实有效的帮助企业提高其实际的经济效益和社会效益，进而提升企业运营的经济影响力。

## (二) 需要不断创新企业内部财务管理工作的观念

(1) 不断创新经济市场内的企业竞争的竞争观念。由于当前阶段市场经济中的各企业在进行实际使用信息的过程中，为了可以在更大范围内运用最短的时间进行信息之间的传递工作，这也使得经济市场中的各个企业之间的商业交流与合作活动变得更为便捷。为此，经济市场内的各个企业在实际发展过程中，必须要通过商业共赢的企业经营理念进行实际看待商业合作，并一直运用此种经济发展思维去有效的进行协调企业与其他企业之间的合作关系，以此来确保企业与其合作企业全部都可以实现经济效益与社会效益之间的高度统一。

(2) 不断在企业风险观念方面进行创新。企业在进行实际经济运营过程中，不仅需要自主的承担一定的财务风险，同时还需要不断进行创新与二次发展，其互联网终端的网络技术的实际应用也会随之带来部分全新的财务管理的风险。为此，企业在进行实际财务管理工作中，必须要深刻的认识到自身必须要承担的财务风险。不断进行改变企业财务管理工作人员自身的风险意识，转变风险承担各项工作的理念。在电子商务的环境下，必须要求企业内部的财务管理工作人员，在面对可能发生的财务风险，及时做出科学全面的预测，并灵活的应用各种各样的经济风险防范的措施，以此来确保可以将财务风险降到最低值。

(三) 不断提升企业内部财务管理工作人员的综合素质和工作能力。企业内部财务管理工作相关部门，需要根据当前阶段企业财务管理工作人员的实际工作能力，进行科学的制定切实可行的培训计划，进而不断的提升企业内部的财务管理工作人员的综合素质和工作能力。与此同时，还需要让财务管

理工作人员全面的掌握当前阶段经济市场中最新的财务管理的观念。通过不断加强工作人员在实际财务管理工作的操作能力，从根本上提高起工作人员的实际工作能力，进而使其可以逐渐满足电子商务环境下的企业经济发展的实际需要。企业还要不断加强对于优秀管理人员的吸收，以提升个人的工作质量来进行全面提升财务管理整个团队的工作质量。

### 三、结束语

综上所述，随着我国电子商务的迅速发展，必定会对经济市场内的各个企业的财务管理工作提出越来越多的发展要求，企业不可以对此问题持回避的态度，而是需要直面这一经济发展趋势，进而从企业内部实际财务管理的发展情况出发，不断创新出最适宜企业内部的财务管理工作的方法，使电子商务可以更为高效的各个企业实现自身的经济发展目标而服务。

### 参考文献

文档为doc格式

## 企业财务论文篇六

中小民营企业对我国国民经济的发展起着重要的作用，然而中小民营企业的财务会计管理工作却存在人才缺乏、机制不健全等问题。目前，在中小民营企业会计管理工作中，还存在许多问题，使之会计管理部门难以发挥会计整体功能，影响企业管理及经营决策中发挥应有的作用。本文就当前部分中小民营企业会计管理中存在的问题及对策作一些初浅的探讨。

：民营企业国民经济企业财务会计

我国中小民营企业已经成长为支撑国民经济和社会发展的重

要力量，但面对日益激烈的国内外市场竞争，民营企业自身特别是财务管理方面的弊端频频暴露出来。财务管理是企业管理的核心，发现和分析中小民营企业财务管理存在的问题并寻求妥善的解决办法，对于中小民营企业的发展至关重要。

目前，我国中小企业已占企业总数的99%以上，它所提供的实现利税和工业总产值分别占全国总数的40%和60%，并提供了大约75%的城镇就业机会，成为县及县以下财政收入的主要来源。这一切决定了中小企业的发展与国民经济息息相关。然而，由于中小企业自身和外部的种种原因，其财务管理状况不尽人意。

在20xx年席卷全球的金融危机中，不少中小企业面对经济环境发生的重大变化而不知所措，有些甚至被迫宣布破产，这与不重视发挥财务管理的重要作用有直接的关系。所以，很有必要对中小企业目前的财务管理状况和问题进行深入的研究和探讨。

在社会主义市场经济条件下，中小企业要从事生产经营活动，就离不开资金运动。而对资金运动的管理构成了财务管理的全部内容。财务管理是对企业财务活动实施决策与控制，并对其所体现的财务关系。在计划经济体制下，中小企业只要完成国家下达的销售任务就万事大吉，而在市场经济体制下，客观上要求中小企业的营销活动以市场为“主轴”，以追求最大的经济效益为目的。营销各环节为了一个共同的效益目标而开展工作，要求中小企业各个方面都要树立价值观念，也就是财会人员强调的资金观念、成本观念、效益观念。由于财务管理具有以下几种特点：一，财务管理是企业进行预算管理和目标管理的重要支撑；二，财务管理是对比分析企业问题的最可信的信息来源；三，财务管理是企业进行市场定位、确定市场策略的重要依据；四，财务管理是企业对主要管理人员进行激励、考核的重要依据。因此财务管理在企业管理中的中心地位逐渐凸显出来，并使之成为必然。

### 3.1 财务管理的核心地位没有摆正

目前，不少民营企业错误地认为企业效益是做出来的，而不是由财务管理管出来的，简单地认为财务管理就是记账、算账和报账，无视财务信息对企业生产经营活动的指导作用，无视财务人员在企业中的管理职能。同时，多数民营企业由于实行的是家族式管理，往往安排亲属担任财务工作。公司的各个股东之间由于没有形成良好的制衡机制，难以形成有效制约，产权结构不合理，资本、风险与决策权高度集中，管理缺乏规范。甚至在有些企业中，企业财产与个人家庭财产经常发生相互占用的情况，企业的财产就像银行的“活期存款”一样，可以自由存取，这种严重的不规范给会计核算工作带来很大困难。

### 3.2 财务人员素质整体偏低、财务管理意识不强

高素质财务管理人员缺少，是影响中小企业财务核心作用难以很好发挥的主要问题。企业普遍注重对科研技术人员的培养，而对管理人员的素质提高重视不够，对会计人员重使用轻培养，会计人员满负荷地工作只能使其被动地处理日常事务，却很难有时间和精力主动钻研深层次的管理问题，对介入财务管理心有余而力不足，不能正确处理财务管理与会计核算的关系。导致在核算事务中出现重核算轻管理，重视资金运作和会计结构，轻视会计资料的加工处理和经济活动分析，淡化了财务管理自身在企业管理的核心地位和参谋决策作用。

### 3.3 会计信息普遍失真

会计方法的科学性与完整性，是全面履行会计职能的关键。目前，一些中小企业只重视会计核算、记账、算账和报账，而忽视会计监督和会计分析。从会计数据的来源上，对原始凭证的控制不够严格，不合要求的发票、收据、甚至白条都可以报销入账；从资产的管理与核算上，集中表现为管理制度不健全，导致账实不符、账账不符，影响了资产信息的真



实性；在对负债核算上，对于企业应付账款类入账时间随意性较大，导致月末对资产、负债的反映不符合真实性、及时性原则的要求；在收入成本的核算上，有些经营者为了获得更多的政治荣誉和经济利益需要，收入的确认和成本结算上随意性，亏损的可以做成盈利、盈利的可以做成亏损，当年利润可以埋伏到下年度体现，多计少算或少计多算现象普遍存在，形形色色的“经理利润”、“厂长利润”。有不少企业只重视会计核算，但核算方法简单，同时还忽视了会计监督，造成会计信息失真。

#### 4.1 树立财务管理是企业管理的核心理念

把财务管理纳入企业管理的核心，逐步形成以财务管理为中心的企业管理机制，以财务信息指导、实施、评价各项投资、融资决策，从而提高企业运作效率；要加大对企业现有会计人员的教育与培训力度，改进会计核算手段和工具，健全各项会计制度，为财务管理提供制度和信息环境，同时大力培养和引进财务管理方面的专业人才，大力推广和加强企业财务预算、成本控制、税收筹划。

#### 4.2 改变管理模式，引进科学管理人才和先进管理理念

加强财会人员队伍建设，规范财务管理，使中小企业财务管理更上一个台阶。加强中小企业财会人员的教育工作，不断提高员工的财会知识水平和职业道德水平，增加财务监督意识和法制观念，严把财会业务关，防范循私舞弊行为。建立账簿款项的核查制度，保证账账、账证、账表、账实相符，保证单位财产物资的安全完整。培养企业整个员工的综合素质，只有企业全体员工共同努力，才能改善管理状况，搞好财务管理工作，提高企业抗风险能力，以便企业在激烈的市场竞争中长久不败，促进企业健康持久发展。

#### 4.3 规范企业内部财务管理制度，健全监管机制

建立健全内部稽核制度和内部牵制制度。内部稽核制度是会计管理制度的重要组成部分，它主要包括：稽核工作的组织形式和具体分工；稽核工作的职责、许可权；审核会计凭证和复核会计帐簿、会计报表等方法。稽核工作的主要职责是：(1)审核财务、成本、费用等计划指标是否齐全，编制依据是否可靠，有关计算是否衔接等；(2)审核实际发生的经济业务或财务收支是否符合有关法律、法规、规章制度的规定，若发现问题要及时加以改正；(3)审核会计凭证、会计帐簿、会计报表和其他会计资料的内容是否合法、真实、准确、完整，手续是否齐全，是否符合有关法律、法规、规章、制度规定的要求；(4)审核各项财产物资的增减变动和结存情况，并与帐面记录进行核对，确定帐实是否相符，并查明帐实不符的原因。

财务管理工作贯穿中小企业经营管理的各个方面，财务管理是企业管理系统中最重要子系统，是企业内部管理的核心环节。中小企业应通过建立健全内部组织结构，构建完善的财务制度，加强财务控制，稳健理财，来不断提高企业财务管理的水平，发挥财务管理在企业经营中的重要作用。中小企业由于自身的特殊性，其财务管理也有其特点，中小企业只有充分考虑自身的这种特点、并不断强化自身各项管理措施，及时进行技术、管理、制度等方面的创新，才能逐步解决其财务管理中存在的各种问题，从而推动中小企业和整个国民经济的健康发展。

[3]王正宏. 加强中小民营企业财务管理策略分析. 中国商界 20xx 3 69

## 企业财务论文篇七

现行财务报表所提供的财务数据均是企业过去经济活动的结果，它与使用者决策所需要的有关未来信息的相关性较低。由于财务报表是报告历史事项，故财务分析报告是对过去事项的解读，因而这些信息无论何时运用于决策过程中，都存

在着一个重要假设，即过去是预测未来的合理基础，用这些数据来预测企业未来的动态，只有参考价值，并非绝对合理可靠。

## 2.2 财务分析报告未考虑通货膨胀的因素

由于我国的财务报表是按照历史成本原则编制的，在通货膨胀时期，有关数据会受到物价变动的影响，使其不能真实地反映企业的财务状况和经营成果，引起报表使用者的误解。现在我国已进入全面通胀时期，财务分析报告未考虑通货膨胀因素导致的问题尤其需要引起重视。

## 2.3 财务分析报告数据汇集效率不高的问题

财务分析报告的编撰不仅依靠财务人员收集会计核算方面的有些数据，还要求企业各相关部门（生产、采购、市场等）及时提交可利用的其他统计报表。不论企业的财务流整合得多紧密，财务人员仍然要花费无数的时间整合从多个部门和系统中收集上来的数据——在报告编撰期限不断缩减的限制之下，财务部门很难提交合适的报告。

## 2.4 财务分析报告未对影响经营成果的客观因素进行分析

现行财务报告主要反映能用货币计量的信息，而无法反映许多对企业财务状况和经营成果产生重大影响的重要信息，如企业文化、人力资源状况、经营环境等信息，而这些内容对企业的经营决策具有重大的参考价值。

# 企业财务论文篇八

在日复一日的学习、工作生活中，大家最不陌生的就是论文了吧，论文的类型很多，包括学年论文、毕业论文、学位论文、科技论文、成果论文等。那么你知道一篇好的论文该怎么写吗？下面是小编帮大家整理的企业财务管理研究论文，

希望对大家有所帮助。

## 企业财务管理研究论文 篇1

### 一、建筑企业的财务管理体系的建立

#### （一）强化项目经理责任制，明确各部门的权责

项目经理责任制是以项目经理为项目财务管理的主体的管理制度，它不仅确立了项目经理在项目财务管理中的权力与地位，还对项目经理提出了更高的素质和能力方面的要求。此外，建筑企业还应厘清各部门的权责，使得财务管理的各项工作责任到人，为项目财务管理工作的顺利展开提供重要的保障。矩阵式项目管理组织，是提高财务管理水平的重要形式。矩阵式项目管理是以矩阵部署，通过建立项目各个管理点，权、责、利结合起来，以便于各管理点的及时安排与调整。同时，还应建立责任追究机制，对出现问题的应追究到个人，从而有效地提高企业财务管理的水平。

#### （二）强化对存货、应收账款的管理

要制定合理的库存量，尽可能地压缩库存物资，以保证生产的均衡；可采取小批量的集中进货的办法，尽可能地获取更多的折扣，以降低生产成本。而对于应收账款的管理，要实施较为完善的收款管理办法，实现责任到人；在工程施工期间以及工程竣工后，应定期核对应收账款，对于被动的应收账款，要及时采取措施进行挽救并追究相关负责人的责任，给予应有的处罚。

#### （三）全面推行预算管理，实现网络财务信息化

预算是行动的计划。全面加强预算管理是建筑企业财务管理的重要方面。应坚持量入为出的基本原则，并依据企业总目标制定各分目标，严格控制各项费用的支出。同时还应控制

资本性的支出，财务部门一般情况下不得安排预算以外的资金支出，但是特殊情况必须开支时一定要进行严格的审批程序。而且对建筑企业的预算管理应通过事前预算、事中控制以及事后考核的动态管理和流程控制。实施会计委派制是防止财务人员规避责任的重要方法。通过将预算与绩效、奖罚等挂钩，可有效地审计和监督规章制度的落实情况。此外，要对财务管理进行网络信息化处理。网络财务是依托因特网技术，以实现企业的会计核算和财务管理。网络财务有信息的实时性、集成性、高度共享性以及财务与业务协同作业的特点。实行网络财务，有利于拓展财务的管理空间和提高财务的管理水平。随着信息网络技术的快速发展，应用统一的计算机财务软件实行财务信息与业务流程的一体化已成为大势之趋。

## 二、建筑企业的成本管理体系的建立

### （一）实行建筑企业的全面成本管理

首先，实行全员的成本管理。全员成本管理即建筑企业内部各单位各部门的广大职工参与的成本管理。其次，实行全过程的成本管理，包括事前管理、事中管理以及事后管理。事前管理是全过程成本管理的基础，事中管理是关键，而事后管理是在整个使用期内对包括使用、维修、保养等的全部支出的管理。再次，实行全方位成本管理，指包括市场、科技以及人力资源在内的全面成本管理。在市场竞争的大环境下，要充分利用科技的进步，重视对人力资源的投入、价值分析、会计核算，从而最大限度地节约成本支出，以在激烈的市场竞争中得以生存和发展。此外，要将全环节的成本管理贯穿于生产经营过程的始终，主要包括成本的预测、控制、核算、分析与考核等。

### （二）建立成本责任体系，形成成本管理网络

要实行成本管理的责任制度，设立成本管理中心，将成本分

级归口管理。建筑企业需要企业经理对其进行直接领导，负责整个企业成本管理的计划、组织、控制、监督以及考核，对企业的生产效益负完全责任。成本分级归口管理主要包括在成本管理中，要正确地处理公司总部与下属各生产单位的关系，实现成本管理内容的有机结合，要正确地处理财务部门与其他业务部门的关系。通过成本分级归口管理，形成一个贯穿于企业上下、连接企业左右的成本控制系统。

### （三）强化对成本的控制力度，建立成本管理的信息反馈体系

成本控制的首要工作就是成本核算。成本核算要进行分阶段核算，建立奖惩机制。通过分阶段的成本分析、考核，对保质保量完成目标的人员给予足够的奖励，对给企业造成损失的人员应给予一定的惩罚，使得上下各级各部门各职工充分认识到成本预算的重要作用，化作内动力，从而更好地投身于成本管理的各项工作中去。

在社会快速发展、科技不断进步的新形势之下，企业的成本管理水平在很大程度上取决于对成本的信息反馈水平。在施工的项目中，各个项目都会包含有一定的成本信息，为此，各部门、各环节和各工序都需要建立有效的信息管理反馈系统，并及时制定或修改各部门、各环节与各工序的成本目标。

### （四）加强对施工现场的管理，节约工费支出

施工现场的成本管理是整个成本管理工作中的重要环节。首先要实行现场管理责任制，在施工作业面上做到划区到队、划区到人，并及时督促作业队将材料存放有序，将场地清理干净，以避免再次用工。其次，要提高劳动生产率、精减管理机构，以减少现场的管理费用。再次，还要进行安全生产，加强安全管理。增强安全防患意识，保证工程建设施工人员的人身安全，以避免安全事故，减少不必要的损失。

参考文献:

[1]肖纯银。加强施工企业财务管理的措施[j]财会通讯□20xx□7—8□□

[2]孙静芳。我国建筑企业财务管理存在的问题及对策[j]中国税务网□20xx□

[3]任喜红。浅析建筑施工企业成本管理[j]内江科技□20xx年01期。

[4]谢明辉。建筑企业成本管理问题和对策分析[j]科技传播□20xx年24期。

[5]沈福元。对建筑施工企业战略成本管理的思考[j]财会研究□20xx□10□□

## 企业财务管理研究论文 篇2

### 一、中俄合作背景下黑龙江省旅游企业面临的机遇

作为世界大国，中国和俄罗斯互为邻邦，一方面，中俄享有经济贸易合作的地域优势，另一方面，由于中俄两国的经济结构体系存在很大的不同，通过经贸合作的方式能够实现产业优势的互补。众所周知，我国的人均自然资源非常匮乏，国内需求市场远远供大于求，决定了我国自然资源具有一定的外部依赖性的特点。与中国相比，俄罗斯具有绝对的自然资源优势，人均资源非常充裕，具有巨大的机遇与潜能。因此，中俄两国经贸合作的加强，是一种必然的趋势，能够促进两国的技术、资源及产业结构的发展及优化。

#### 1. 中俄经济联系日益密切

随着社会经济的不断进步，我国和俄国的经济合作走出了原

来的困境，有了全新的历史性突破，如腾飞的东方巨龙般高歌猛进，持续增涨。两国经贸合作呈现多元发展的态势，也就是双方将加强在矿产、化工、能源、农业、交通等众多领域的大型项目的合作。在交通领域，中俄将共同建设两个大型高铁项目；在科技领域，中俄签署了共同研发、生产的一些重点项目□20xx年5月，普京总统访华期间，两国元首签署了《关于中俄全面战略协作伙伴关系新阶段的联合声明》。这次总理会晤，实际上是落实两国元首共识，体现新阶段的历史性的重要会晤。从两国签署的一系列重要合作文件可以看出，中俄在经贸领域的合作向全方位、深层次方向发展。在这样的时代背景下，中俄贸易的稳定和高速进步，给黑龙江的对俄贸易提供了发展的有利环境。

## 2. 俄投资环境日趋强大

20世纪末期，由于苏联解体造成的削弱，俄国经济急剧下滑，当年gdp下降到世界第二十三位，排名奥地利之后。然而21世纪以来，俄国不断发展工业，增加外汇储备，使得经济平稳增长，全年通货膨胀率稳中有降。再加上俄国启动新一轮税务改革，政策环境全面放宽，法律体系日渐完善，运输环境提高等国内原因，使俄的投资环境日趋强大。而黑龙江省作为中国的北部边境，有着得天独厚的地理优势和自然风光，自然成为了俄国投资的第一选择。

## 二、黑龙江旅游企业财务情况

### 1. 企业财务信息失真

由于当前黑龙江的旅游企业对其财务以及业务信息的管理还没有专业的集成化处理模式，其相关信息主要来源还是一线的业务工作人员，对于他们的财务管理，大多采取票据审核反馈，缺乏必要的规范制度对其进行必要的约束管理。因此很容易出现疏漏和失真。对于信息的反馈管理不能做到准确和及时，公司对于财务的各种决策就很可能出现问题。随着



市场经济的不断深入，企业必须能够对市场进行及时的跟踪和把握，并依据其不断调整方向，才能适应激烈的市场竞争。财务决策信息的不及时还可能影响企业对资产负债的总结分析，导致亏损严重的后果。

## 2. 企业财务部门冗杂

很多企业的财务部门交叉冗杂，部门内部没有明确的分工。其个根本原因在于多数企业没有对财务管理投入足够的关注，在对利润的重点投入的同时，没有兼顾财务信息管理系统建设导致企业的资金使用效率下降，严重时甚至会令企业资产出现流失。

## 三、黑龙江省旅游企业财务管理存在的问题

### 1. 旅游财务管理的信息欠缺

现阶段，黑龙江省旅游企业普遍存在财务管理流程方面的缺陷，企业的决策信息需要由相关的业务人员进行反馈获得，造成了旅游财务管理信息的欠缺。黑龙江省旅游企业只能通过核算手段来判断资产的收益情况，且不同财务管理人员的核算方法存在较大的差异，使得企业的决策缺乏真实情况的支持，企业财务管理部门无法进行准确的评估，造成了旅游企业财务管理的信息滞后且准确性较低，严重影响了黑龙江省旅游财务管理的发展。

### 2. 旅游企业财务管理制度松散

企业的财务管理制度，就是该企业的财务信息统计以及财务工作安排的相关制度总称。对于旅游企业来说，企业的财务管理制度是其进行财务管理工作所必须遵循的规则和条件。所以一个企业的财务管理制度的完善与否直接影响着整个企业财务管理工作的效率和准确性。对目前黑龙江内大多数的旅游企业来说，其财务管理制度存在如下问题：由于近些年

来黑龙江省旅游业的高速发展，大部分旅游企业的财务管理制度滞后，其中相当一部分旅游企业属于小微企业，其经营规模偏小，财务管理机制和会计核算机制十分落后，企业对内部控制重视不足而且观念落后，并且企业对于内部控制的认识不足、执行力低下使得大部分规则制度只能纸上谈兵。而其他很多企业即使有先进的财务管理制度，却也不能把财务管理和其经济业务有效结合起来，从而导致不能保证财务管理职能的充分发挥，不能为旅游企业正常经营和运行提供保障，反而使企业的运转变得更加缓慢，成为了企业的负担。

### 3. 旅游企业财务风险防范机制不健全

目前黑龙江省旅游企业面临的主要风险主要有筹资风险、投资风险、资金回收风险及收益分配风险。结合黑龙江省旅游企业的财务管理现状，我们发现，有些旅游企业在面临较常见的旅游突发事件如旅游项目被动发生变化、旅游项目环境或制度发生变化等有可能影响到旅游企业经营的财务危机时，处理起来不够及时和灵活，这也大大降低了企业抵御风险能力，从而影响旅游企业的长期生存和发展。究其原因，是由于这些旅游企业财务风险防范机制不健全，而这些容易被人忽略的风险防范机制却恰恰成为了大部分旅游企业的致命伤。建立健全的旅游企业风险防范机制，成为了黑龙江省大部分旅游企业的当务之急。

## 四、解决黑龙江省旅游财务管理问题的对策

### 1. 采取有效的旅游财务管理模式

针对黑龙江省旅游财务管理模式相对比较落户的特点，在实际的旅游财务管理过程中，要提升旅游财务管理的观念，采取有效的旅游财务管理模式，重视旅游财务管理的核心价值和地位，切实提升旅游财务管理的实际水平。要求黑龙江省旅游财务管理人员学习先进的旅游财务管理的知识和方法，提高旅游管理人员的综合素质，督促并支持财务管理人员履

行职责，充分认识到旅游财务管理的核心作用，落实旅游财务管理的规章制度，发挥旅游财务管理在黑龙江省旅游发展中的积极作用，不断提高旅游财务管理的能力，保障黑龙江省旅游财务管理的健康发展。

## 2. 旅游企业财务管理制度建设及管理力度

旅游企业要进行有效的财务管理，需要依据当地的具体情况，在法律法规的基础上，根据自身的实际发展情况来建立健全的财务管理制度。各个旅游企业应在分工合作的基础上，设置科学合理的工作岗位，让各个员工明确自己的工作职责，来进行有效科学的内部管理；制定科学的财务监管机制以及会计核算的标准流程，并在出现问题时及时的进行修复和完善；深入了解参与财务管理各个环节和相关岗位的员工，以加强对岗位的控制管理，尽量减少违规违法的财务行为的发生。

## 3. 逐步健全旅游企业财务风险预估体系

财务风险的管理对于企业来说至关重要，激烈的市场竞争风险无处不在，对于各类财务风险，企业应当投入大量的精力进行预估和避免，树立足够的财务风险意识，密切关注企业运作过程中的可能发生问题的各个环节。企业的财务风险预估需要有可靠的机制作为依托，合理管理各生产要素的矛盾。同时要有有效的评判相关风险，对企业运作的内外经济环境进行评估。另外，为对不同的潜在风险进行管理，企业应有自己的预警系统，对于各类预警信息进行规范化的系统管理，使各类的都处于企业的可控范围之内，最大化的减少由财务风险产生的企业亏损。

## 4. 引进现代化信息技术，建立旅游财务管理的信息系统

随着科学技术的快速发展，信息技术已经成为影响旅游企业发展的重要因素。现代市场经济中，信息技术能够获取准确、

全面的信息，进而促进旅游财务管理活动的高效发展。黑龙江省旅游财务管理过程中，要积极引进现代化的信息技术，扩大财务信息的获取途径，全方面的采集旅游财务管理信息，建立旅游财务管理的信息系统，对各种旅游财务信息进行及时快速地处理，规范旅游财务的有序管理，提升黑龙江省财务管理的水平。同时，旅游财务管理人员要强财务管理的信息理念，关注与旅游财务管理相关的有效信息，为财务管理提供有价值的反馈信息和财务决策依据。

## 五、结语

在中俄合作背景下，黑龙江省旅游企业面临着极好的机遇，可是企业财务管理方面的问题却层出不穷：企业财务管理制度松散、企业财务风险防范机制不健全。这需要采取有效的旅游财务管理模式，不断完善旅游企业财务管理制度，加大企业管理的力度，逐步健全旅游企业财务风险防范机制，引进现代化信息技术，建立旅游财务管理的信息系统，让黑龙江省旅游企业在中俄合作的良好背景下迅速发展，成为黑龙江省经济发展的特色企业。

## 企业财务管理研究论文 篇3

### 1. 当前企业财务管理和内部审计中存在的主要问题

#### 1.1 财务管理制度不够完善

会计制度的变动对企业的实际经营会产生不同程度的影响，但是企业对财务管理对企业自身产生的影响并没有给予足够的重视，导致管理制度的不完善，没有将企业自身的竞争力进行相对应的提升。在实际的企业财务管理操作过程中，很容易就会出现忽视的现象，财务管理工作以及其部门可以说是一个企业的核心组成部分之一，财务管理制度的不完善，不仅对企业的发展形成重大的阻碍影响，而且对企业的整体经济发展也造成了严重的影响和制约。

## 1.2 风险防控管理意识不强

在实际的企业财务管理过程中，严重的缺乏相对应的管理措施，企业自身的风险防控管理意识不够强烈，导致企业的财务风险防控管理的工作效越来越低，长期以来，在企业自身的漫长发展过程中，由于受到自身功能定位以及其自身经营性质的一系列影响，所以对财务风险防控的管理工作并没有引起足够的重视程度。也正是因为这个原因，所以长期以来，企业内部的领导也好或者是企业内部的财务管理工作人员也好，都没有树立起相对应的财务风险防控管理意识，导致财务风险的发生频率越来越高，甚至还有部分财务管理职业水平比较低下的工作人员认为在企业的财务管理过程中，并不存在相对应的财务风险，只是需要简单的做好相对应的财务收入以及支出记录就可以。所以在当前的企业财务实际管理过程中，对于风险防控管理的落实工作一直都没有有效的进行，不仅导致风险事故发生的频率越来越高，而且对企业的长期发展也起到了一定的影响，从而影响了企业的经营效益。

## 1.3 缺乏能够胜任财务风险防控管理的高素质人才

现如今，企业在针对财务风险防控方面仍然缺乏足够的高素质管理人才，导致财务风险防控管理工作一直没有能够充分的落实到实处，就没有办法发挥其自身的影响和管理作用。企业的财务风险防控缺乏人才，一般表现在相关岗位管理人员的空缺上，管理人员的职业素质相对来说比较低、而技术水平方便又比较差等等，这些方面不仅导致财务风险防控管理工作的质量越来越差，而且严重影响企业自身的良性健康发展。企业由于缺乏相关管理人才，所以在一定程度上很难对财务风险防控管理工作的顺利展开和进行提供有效的保证，对财务管理工作过程中，所能够遇到的风险没有办法进行科学有效的预测、判断、计划、控制和监督等等，不仅对风险的防控没有能够尽可能的落实到实处，而且对企业自身的发展也形成了一种阻碍的影响。

## 2. 解决财务管理和内部审计中问题的有效对策

### 2.1 提高企业自身的财务风险防控管理意识

在当前全新的市场和经济环境背景下，企业虽然发展的越来越好，但是其自身也会存在一定的经营和管理风险，特别是在财政支出方面，有着比较明显的财务风险，在一定程度上会给企业造成比较大的经济损失。所以在面对这些问题的時候，需要对其进行有效的控制，企业需要提高自身的财务风险防控管理意识，从根本上加强管理力度，加强对财务工作的管理和防控，首先企业内部的领导者要以身作则，对财务工作以及风险防控管理工作要逐渐重视，并且加大重视力度，不断的加强对工作的检查力度。其次，财务管理工作人员要明确加强财务风险防控管理的重视性，在工作中对财务管理工作进行有效的落实，不能够忽略对风险的防控工作。最后，企业内部需要定期或者不定期的举行一些关于财务风险防控管理的相关培训，在提升全体工作人员财务风险防控意识的同时，不断的提升管理人员自身的专业技术水平，从而有效的提升财务管理的整体工作效率和质量。

### 2.2 提高财务管理人员的综合能力

在企业的财务管理过程中，最重要的因素就是人，无论各行各业，人为因素都是当中至关重要的一个环节，在新会计制度的诞生下，企业要培养高素质的财务管理人员，这样才能够完全适应新会计制度以及现代化的发展脚步，从而有效的推动企业的整体发展以及企业财务管理的发展。当前，营业税改增值税是对产品或者服务的增值部分纳税，从而有效的减少了重复纳税的环节，营业税改增值税可以说是根据社会发展新形势下出现的重要决策之一，不仅能够从根本上加快财税体制的改革，而且能够进一步的减轻企业赋税等问题，从而充分的调动起各方积极性，促进我国各行各业的整体发展。

另外，企业要对员工进行一定的培训和考核，对员工的实际工作情况进行准确的分析，将员工安排到适合其自身的岗位，将其自身的优势特点充分的发挥出来，并对其进行一定的考核，让员工能够在无形的监督中不断的提高自己的能力和综合素质，企业可以设立相关的奖罚制度，不仅能够调动起员工的工作积极性，而且能够让员工更加积极的投入到财务管理工作中，为企业的长期发展提供一定的基础保障。

### 2.3 对财务管理系统进行完善

在新会计制度的应用下，企业的财务管理系统也发生了一些变化，比如在新会计制度的应用和影响下，会计帐户和报表在结构上发生了相对应的转变，这对企业的财务管理方面来说也是值得注意的地方，因为企业财务管理也会因此而发生相对应的变化；比如在一些数据的处理方面，在新会计制度的应用下，对数据的处理水平要求也越来越高，不仅要保证数据的准确性和安全性，而且要利用现代化的软件对其进行处理，将企业的财务管理模式逐渐走向现代化的管理模式，对一些过于陈旧的软件以及设备进行及时的更新和淘汰，保证财务信息的可靠性，方便于财务人员或者是企业其他人员查找和利用，不仅能够有效的辅助财务管理人员高效率的完成工作，而且能够保证其工作质量，从而推动企业的财务管理系统能够逐步完善。

### 结束语

在企业的经营管理过程中，如何有效的提高企业利润是每一个企业都在不断思考的问题，而在实际的操作过程中，企业的财务管理以及内部审计是能够提高企业利润、减少企业经济损失最主要的两个方面，在企业的日常生产经营过程中，对财务的内部控制进行相对应的评审，这样才能够为审计工作提供相对应的依据。财务管理和内部审计工作两者之间是相辅相成的，只有提高企业自身的核心竞争力，才能够促进企业的长期发展，发挥审计作用的同时，推动企业财务管理

的整体发展。

## 企业财务管理研究论文 篇4

### 一、企业税务风险概述

总的来看，企业的税务风险具有三个方面的主要特征：一是具有主观性特征，主要是指纳税人和税务部门都存在着主观性，对税收业务存在不同的认识。同时不同的税务机构对不同的税务政策也存在着理解不同的主观性特征。这都会因为纳税人和征税人缺乏沟通无法形成统一见解而增加企业的税务风险。二是具有必然性的特征，是指企业进行生产的最终目的是取得税后净利润的最大值，这从客观上与我国税收的强制性形成矛盾，企业为了追求税务风险的最小成本而造成与税务部门的信息不对称。致使企业难以有效地规避税务风险，给企业的财务管理带来潜在的持续性影响。三是具有预先性的特征，主要是指，企业在进行财务管理时或者税务信息核对时就已经知道税务风险已经存在企业应该实际缴纳的各项税务费用之前的一些相关行为中。也就是说企业的税务风险是在企业需要履行的责任之前产生的。因此企业的税务风险具有预先性特征。

### 二、企业所面临的税务风险分析

#### 1. 企业纳税人员素质偏低

国家对税收采取强制性措施，是因为税收是增加国家财政收入的重要手段，国家税收的前提是“取之于民，用之于民”，良好的财政政策可以促进国家的各项事业有序发展，而企业税务则是国家税收的重要来源。但现今却存在着一些企业对税收认识不足，税务人员素质偏低的现象，主要是指一些纳税人员虽然有的并没有偷税漏税的心理导向，却因为对国家相关的法律法规认识不足和把握不准确或者主观上没有按照相关法律法规去运行而导致企业偷税漏税的行为产生，最终



可能导致企业面临刑事处罚的危险，从而潜在地增加了企业的税务风险成本。另一种是企业的纳税人为了个人利益降低税务成本，而从心理上就存在偷税漏税的想法并且善于钻法律的漏洞，存在侥幸心理，最终产生偷税漏税的行为。

## 2. 对税务风险的应对重视不足

对企业税务风险的应对主要可以从两个方面进行分析，一方面是企业自身存在问题，没有一个健全的税务管理制约机制，导致税务风险发生时，不能够及时地进行补救以最大限度地减少企业的税务风险成本。另一个方面是指税务机关对企业的税收管理重视不足的现象，现今这一现象的产生主要是对于中小型企业而言，其税收贡献较小，不能像大企业那样受到多方的制约和监督，并且对中小型企业的税务控制需要各区、县的税务机关投入大量的人力和物力以及精力和时间，导致一些区、县的税务机关对企业的税收控制力度不强。现今在区、县税务机关普遍存在着抓住大的税源可以明显见成效，而抓中小型企业的小税费时费力从而监管不到位的现象。

## 3. 企业缺乏健全的税务管理机制

可以有效减少企业税务风险成本的措施就是在企业的内部管理中加强对税务管理的有效控制。现在的一些中小型企业普遍没有建立起有针对性的税务风险管理机制，并且缺乏专业的税务管理人员，导致企业不能从源头上对税务风险进行有效的控制。另一个明显的缺陷就是由于企业缺乏健全的管理机制容易导致企业对税收情报的收集不全的现象，税收的信息情报可以有效展示国家在税收方面的相关税收政策，如果企业不能进行及时掌握则很容易造成企业的相关财务管理人员不能有效地将国家政策与税务管理进行挂钩，造成企业不能用好国家的相关税收优惠政策，而缴纳不必要的税务资金，最终给企业的整体利益造成损失。

## 三、如何有效加强企业的税务风险防范

## 1. 构建税务管理规范机制

加强企业的税务风险防范需要企业建立健全税务管理机制，形成一个完整统一的应对过程和方法。首先需要建立企业税务风险管理的基本框架，企业税务风险的框架建立的核心是对企业风险管理的一个总体过程，实质上是对企业的内部的整体税务活动进行有效的控制。企业税务风险管理框架的建立可以有效地保证税务风险的应急方案得到正确的执行。具体的内容有进行风险识别、风险评估以及风险的反映策略等。再者要制定一整套的企业风险防范策略，建立税务风险防范委员会，聘请专业的税务管理人员进行企业的税务管理，可以对企业的税务风险进行有效的评估，从整体上把握企业税务风险产生的源头，并提出相应的具体应对措施。健全相关的税务管理体制，可以有效地解决企业内外部产生税务风险的危险，从而有效减少企业的税务风险成本。

## 2. 提高企业纳税人员的综合素质

有效提高企业涉税人员的整体素质是进行企业税务风险防范的基础，这就要求企业必须要采取一定的有效措施来进一步加强企业涉税人员的整体素质。具体的方法是：首先企业应该开展相关的法律法规应用和国家税收政策转变的专题报告或讲座，这样可以有效地提高纳税人员对税收政策的掌握水平，也能从整体上加强涉税人员按照法律法规的相关规范开展工作的能力，从而有效地降低企业的税务风险。再者企业还应该加强对相关税务管理人员的定期培训，这样不仅可以让他们及时了解企业生产经营情况，也能从整体上把握企业所生产的相关产品产生的税务情况，还能及时的了解国家在税收政策上的调整，有效加强企业的综合税务风险防范策略。对专业的税务管理人员给予重用，让他们成为企业防范税务风险的中坚力量，从而有效减少企业的税务风险成本。

## 3. 认识企业税务风险危机应对的重要性

我国的税收管理改革正在不断推进，未来各地的税务机关必然被各省局进行集中的统一管理，因此对于企业的税收风险管理也将成为企业需要不断重视的基础环节，而如何加强企业的危机处理是规避风险的有效途径。在风险危机爆发后企业应该从多方面去有效处理危机，具体来说：在风险危机前期管理中，企业应该从思想、态度、相关体制、物资等方面做好应对准备，制定风险防范的前期应对方案，建立风险危机的防范警报系统。在风险发生中时，要求企业对风险发生作出综合、细致的分析，对风险发生有一个真实的了解，然后调动各方面的积极因素，有效处理税务风险，将风险的危害降低到最小化。在风险发生后，企业要针对风险的形成和处理做一个细致的总结，充分认识危机产生的原因，以便弥补今后再次发生税务风险的不足。

#### 4. 企业要进行定期纳税检查

企业进行定期的健康纳税检查可以有效地保证企业实现健康纳税，也有利于税务管理机关的征税安全，可以进一步实现企业的纳税风险最小化。具体做法是企业应该定期的进行一定的税务检查，这样可以及时的发现企业在税务管理上出现的问题。以便在发现问题之后可以及时的进行纠正，也可以聘请相关方面的专业税务审计师对其进行税务审查，可以从源头上消除企业的税务风险。

#### 四、结语

总之，企业的税务风险管理是一个十分复杂的过程，不仅涉及范围广、理念新，还需要运用多种学科进行整体的分析和把握。目前来看，在企业的税务风险管理这一领域，学术界的相关探讨从来就没有停止过，更是百家争鸣，日新月异，没有一个完整的定论。需要相关人士进行深入调查研究，从整体上对企业的财务管理中税务风险成本进行探索，通过不断的研究找出企业税务风险的成因以及在税务管理中存在的问题，并运用到企业税务管理的实践中去。

## 一、引言

随着企业经营规模的扩大和经营业务的复杂化，财务管理工作对企业的稳定发展越来越重要。财务管理工作对企业管理的影响是多方面的，从投融资管理到对企业经营的影响。而影响财务管理质量的最重要的一个方面就是对税收成本的控制以及企业纳税筹划。纳税筹划就是为了最大程度降低企业的成本费用，在政策允许的范围内，通过对企业筹融资、收益安排等财务活动的规划，最终实现企业的税后收益最大化的财务活动。随着企业的不断发展壮大，企业纳税筹划在企业发展过程中的重要作用日益显现，如何能在激烈的市场竞争中实现企业的合理避税、节税，对于企业的持续经营具有重要意义。市场经济下的企业难免在经营过程中要受到税收的约束，只要经过合理的筹划和税收安排，企业就可以实现最大限度的节税收益。另外，企业的纳税筹划不仅涉及企业的财务管理，同时还是一项长远的系统规划与企业的发展战略也息息相关。纳税筹划只有在国家相关政策法律法规的指导下，在日常管理中结合企业自身的特点，就能有效地实现节约企业经营成本，保证企业利益最大化的目的。

## 二、纳税筹划对企业财务管理的影响

### （一）纳税筹划会影响企业财务管理目标的实现

纳税筹划归根到底是为了实现企业的财务管理目标，随着企业规模的扩大，纳税筹划在实现企业财务管理目标的过程中发挥的作用越来越大，它是一种理财策划活动，是围绕财务管理目标进行的。而财务管理最终也是为企业实现利益最大化服务的，因此，纳税筹划的好坏会直接影响到企业财务管理目标的实现。企业在当下的市场环境下经营，不仅仅需要从外部竞争实力的提高上入手，还应该从企业内部降低成本的角度考虑，而有效的纳税筹划可以帮助企业有效降低税收

成本，从而提高企业受益。企业财务管理与纳税筹划息息相关，企业在进行财务管理的过程中必须充分重视纳税筹划的积极作用。而纳税筹划本身具有长期性、系统性、经济性和社会性的双重特征，因此企业在纳税筹划的过程中需要兼顾企业的长期发展和短期利益的实现，在实现企业经济效益目标的同时兼顾企业的外部社会影响，顺应国家政策号召的同时实现企业的发展目标。

## （二）纳税企业影响企业财务管理中收益的分配

企业的纳税筹划不仅仅影响到企业财务管理工作目标的实现，还与企业最终的收益分配工作息息相关。因为，企业的收益分配政策的制定不仅关乎企业利益相关者的回报，还关乎企业能够保证长久持续的发展壮大。为了从企业整体的高度系统统筹企业的收益分配，企业应该认真统筹企业纳税计划，结合国家的税收政策和企业的经营情况，确定既能满足企业可持续发展又能兼顾利益相关者利益实现的收益分配方案。同时企业在进行利益分配的过程中，要结合国家的相关股利政策，充分利用国家的政策红利，实现企业的快速发展。例如：国家政策规定企业在计算应纳税所得额时，当期利润可先用于抵扣以前亏损，因此企业财务工作人员在进行资产折旧和摊销的时候要充分考虑这一因素，使得以前亏损尽可能从当期利润中扣除。例如：我国对外商投资企业有刚开始盈利前两年免征所得税的优惠措施，这样企业就可以通过合理的纳税筹划来减少企业应纳税年份。某外商投资企业就是通过这样的纳税筹划给企业节省了上百万元的纳税成本。具体操作如下：经营第一年亏损50万，将第二年到第四年利润通过一定的纳税筹划控制在每年10万左右，这样企业在前5年都会由于亏损而不用缴税。到第6年和第7年的时候放大利润，由于企业在开始盈利前两年都可以免交税收，因此这样就可以将从第2年到第7年间的税收通过一定的纳税筹划节省下来，通过测算，按15%的企业所得税率可知企业通过这样的税务安排可以节省上百万元的纳税成本。同时也说明了企业的纳税筹划是一项长期系统的工作。

### （三）纳税筹划影响企业财务管理中的投资安排

投资活动是企业日常经营活动中的重要工作，关乎企业的发展存亡。成功的投资活动是企业成功的催化剂，而失败的投资活动可能将企业推入破产的境地。在企业的投资活动过程中，纳税筹划对于企业投资活动的高效率完成具有重要的意义，它不仅能够降低企业的纳税成本，还可以实现企业资金的优化配置，提高企业的经营效率。因此企业在进行投资活动安排之前，要充分考虑纳税筹划的因素，结合国家相关的优惠法律法规政策，通过纳税筹划减少企业的投资成本。例如：企业在进行投资活动时可以利用我国对于中小企业和高新技术企业在所得税方面的一系列优惠政策来降低企业的投资成本。企业可以重点投资国家政策扶持的高新技术企业从而获得相应的税收优惠，同时在确定企业投资规模时，可以根据国家政策对中小企业规模的界定，将投资企业规模控制在国家政策优惠的规模范围内，从而获得国家的优惠税收政策，有效降低企业的税收成本，保证企业最终投资目的的成功实现。

### （四）纳税筹划影响企业财务管理中的筹资活动

在企业的财务管理活动中，相对于投资活动还有很重要的资金的筹集工作，而筹资活动的计划对于企业财务管理目标的实现也具有重要意义。成功的纳税筹划工作不仅能有效降低企业的筹资费用，还对企业的资本结构的控制具有重要作用。另外，我国相关的法律法规政策也对不同的筹资活动制度了相应的纳税政策，因此就给了企业在筹资过程中进行纳税筹划的充分空间。比如：企业在进行筹资活动时，往往面临着众多的资金筹集方式。从依靠企业内部积累筹资，到向企业外部融资，而外部融资又包括债务融资、优先股融资和股权融资。在企业的筹资方式选择上也有很多著名的理论，其中在有税条件下的mm理论就认为企业应该尽可能采用负债融资来获得税收优惠。而权衡理论又建议企业在负债融资带来的税收收益方面和增加的企业财务风险方面做一个有效的权衡，

不能太过偏重一面。企业在筹资过程中应结合自身情况，充分考虑国家相关政策，权衡各种筹资方式的利弊，既要通过税前可抵减利息费用的增加减少企业的纳税成本又要考虑高额的利息费用也很可能成为企业的经营负担，因此企业在进行筹资活动的过程中，既要考虑纳税筹划的影响，同时也要把控企业的财务风险，通过合理的筹集计划在控制风险的基础上减少企业的纳税成本，确保企业健康稳健的发展。

### 三、企业纳税筹划中需要注意的问题

#### （一）对税收相关的法律要熟练掌握并灵活运用

税收政策与企业自身的利益实现方式息息相关，要做好纳税筹划工作，企业的财务工作人员应该时刻学习相关政策，及时掌握各项税收政策的动态变化，从而制定既符合政策方针同时又能保证企业健康发展的企业战略规划。通过对税收相关法律的灵活运用，企业可以获得相当的节税成本。例如：某工厂计划出租自身的厂房和设备，在签订正式出租合同之前该工厂财务工作人员需要进行详细的纳税筹划从而最终决定采用何种出租方式，这就要求该财务人员对相关法律法规非常熟悉。该工厂的厂房和设备租金分别是500万和50万，我国的房产税是12%，而营业税是5%。在征收房产税的时候若工厂采用签订一份合同出租工厂和设备的方式，则该设备会计入房产税的征收基数，这样该工厂需要缴纳房产税66万，营业税要缴纳27.5万，总共需要93.5万的纳税成本。而若企业采用合同分立的方式，签订两份出租合同，则就可以将设备从厂房中分离出来，这种情况下，房产税在计算的时候只需要计算厂房的账面价值不需要考虑设备，因此房产税就减少为60万，而营业税仍为27.5万，该项纳税筹划安排下工厂需要缴纳税费87.5万，可以为该工厂节约6万元的纳税成本。可见企业财务人员熟练掌握税收相关法律政策就可以为企业获得很可观的节税收益。

#### （二）时刻关注政府税收立法最新动向

纳税筹划很大一部分工作是围绕着政府的相关税收政策展开的，因此，企业在进行税收筹划的时候应该时刻关注国家的相关税收政策的变化，以免纳税筹划工作脱离了政策实际，难以达到企业的纳税筹划目的。例如：在消费税的征收政策上，国家对部分消费品的征收税率在逐渐提高，比如今年我国提高对烟草消费的税率，就是为了通过这项政策减少人们对香烟这种危害健康的消费品的消费。通过税收政策降低人们对浪费能源、危害健康的消费品的消费。

### （三）纳税筹划应该考虑信息化技术的影响

今年来我国电子商务发展迅速，通过网上购物的消费者数量在短短几年里有了极大的提高，然而网络消费的方式在给企业经营带来巨大改观的同时，也给企业自身的财务管理带来了新的挑战。因此，企业在进行纳税筹划工作的同时，应该与时俱进，及时引进先进的电子信息处理系统，在提高企业财务管理工作效率的同时，及时与时代的发展接轨。同时现在很多地方征税机关的征税方式在引入信息化技术之后也较往常有了很大的不同，不少省份采取了网上纳税申报的方式，通过电子系统的方式对纳税申报工作进行统筹管理，在快速高效地实现纳税申报工作的同时，也保证了纳税信息发布工作的及时性，同时也使得征税机关可以对纳税人的情况进行持续有效地监督考核。因此我国财务管理工作者在日常工作中要注意培养自身的综合素质，在掌握丰富财务基础知识的同时，既要努力学习相关法律政策，又要学会运用先进的信息系统，将企业的财务工作中繁杂的人工记录中解放出来，实现财务工作的信息化，从而提高企业财务管理的工作效率。

## 四、结语

财务管理工作在企业的发展过程中愈发重要，纳税筹划作为财务管理工作的的重要组成部分，对于企业财务管理目标的实现，乃至企业的长期战略目标的实现都具有重要的意义。纳税筹划对于企业财务管理的影响是多方面的，只有抓住了



这些影响的关键节点，熟练掌握相关税收政策措施，在资金运作过程中充分考虑税收的影响，通过系统长远的纳税筹划来降低企业成本，保证企业在激烈的市场竞争中的竞争实力，提升企业的经济效益，从而保证企业在不断壮大的过程中稳定发展。

## 企业财务管理研究论文 篇6

**摘要：**国内外金融市场变动剧烈，导致企业融资难的问题越来越突出，如何保障企业平稳运营就是一个非常重要的焦点问题。但是，目前大部分具有一定规模的企业也都存在着资金管理制度不完善、内部管理混乱、缺乏健全的货币资金内部控制制度、监督力度不够等问题，使企业的信誉和盈利能力下降。只有搞好资金管理这个中小环节，采取科学合理的管理和控制措施，才能提高企业的经济效益，使其在市场经济中稳步发展。

**关键词：**资金管理 监督制度 关联性研究

### 前言

“现金为王”一直以来都被视为企业资金管理的中心理念。企业现金流量管理水平往往是决定企业存亡的关键所在。在面对日益激烈的市场竞争，企业面临的生存环境复杂多变，通过提升企业现金流的管理水平，才可以合理的控制营运风险，提升企业整体资金的利用效率，从而不断加快企业自身的发展。

### 一、资金管理概述

资金管理，它是社会主义国家对企业资金的来源，资金的使用进行计划、控制、监督、考核等项工作的总称，也是财务管理的重要组成部分。资金管理包括固定资金管理、流动资金管理和专项资金管理。

## 二、企业对留存货币资金加强管理的必要性及目标

### （一）加强货币资金管理的必要性

货币资金在单位的各项活动中起着极其重要的作用，单位必须确保留有一定数量的货币资金存量，但货币资金的存量又不能过多，否则就会导致资金的闲置和潜在损失的存在，使企业面临的风险加大。因此，建立规范的货币资金管理制度，并能够有效地实施具有十分重要的意义。具体表现在以下几个方面：

- 1、加强资金管理可以缓解企业资金不足的现状；
- 2、加强资金管理可以规范企业经济行为，促进企业的健康发展；
- 3、加强资金管理有利于扩大企业的资金规模

### （二）企业货币资金管理的目标

货币资金管理是企业现代管理的一项重要内容，企业在建立和实施货币资金内部管理制度中，至少应当强化对一下关键环节的风险控制，并采取相应的措施：

- 1、加强管理货币资金的财务人员的整体素质，严格对专业技术的要求；
- 2、明确责任分工、权限范围和审批程序，科学合理的进行机构设置和人员配备；
- 3、建立健全的内部货币资金管理制度，现金和银行存款的管理应当符合法律要求，银行账户的开立、审批、核对、清理应当严格有效，现金盘点和银行对账单的核对应当按规定严格执行。

### 三、企业货币资金管理存在的问题及成因分析

#### （一）货币资金管理中常见的问题

##### 1、企业财务人员素质不高缺乏应有的专业技术知识和职业道德

很多企业常常不懂内部管理方法，会导致企业内部会计机构设置不符合规定，人员没有从业资格证就上岗的现象屡见不鲜，再加上平时也不注意学习积累，会计知识贫乏，不按科学的方法进行财务处理，仅仅只是按照自己的理解去做，这样就导致企业的会计资料乱、缺、脏的现象严重。而且有些会计人员的法制观念不强，缺乏应有的职业道德，时有违反财经纪律的行为发生。

##### 2、企业缺乏健全有效的监督制度，监考力度弱

企业内部虽然设置了相关的监督职能，同时也制定了许多监督制度，但往往不够完善，而其有些监督制度在某种原因导致下其作用难以及时有效地发挥出来。另外，企业的领导者对企业的财务状况模糊不清，企业的财务人员对经营情况又不是很了解，且财务人员在企业中处于从属地位，往往只能根据企业领导者的意图进行财务处理，进而导致企业的财务管理跟着会计核算走，而会计核又跟着领导意志走的现象时有发生，这样使得企业的财务监督制度只是一个形式，失去了本质意义。

#### （二）货币资金管理中弊病的成因分析

##### 1、缺乏完善的货币资金管理控制体系，且忽视了资金管理的关键要点

在我国，大多数的企业缺乏健全有效的货币资金内部控制制度，企业的内部管理环境比较薄弱，其组织机构不符合现代

企业制度的相关要求。企业货币资金管理的关键是在于对现金对现金收支业务和银行存款收支业务的管理。从对现金和银行存款内部管理的状况来看，大多数的企业对内部的会计岗位分工缺乏重视意识，缺乏健全而行之有效的授权批准制度。

## 2、缺乏有效的内外部监督机制

因为制度的制定受人的主观意思影响，即使是再完善的制定也会有其自身的局限性。我国的中小企业本身在监督职能和监督制度的制定方面就不是很完善，不仅缺乏外部监督机制，而且其内部监督制度也不是很完善，即使制度了相关监督制度，在各种因素的影响下也使得其形同虚设，不能有效地得到执行，进而致使企业整个缺乏内外部监督。

## 四、企业货币资金管理的治理对策

### （一）借助外力加强对企业运营的科学化管理

企业引进职业经理人，不仅可以使企业在管理上更加规范和科学，而且聘用的职业经理人能够使企业更有效地利用社会人才资源，尤其是对财务人员的聘用上，会更注重其专业技术，从而使企业的货币资金管理更规范合理。

### （二）提高企业管理者及相关人员的能力水平

#### 1、加强对企业管理者相关财经法规的宣传学习，提高其法制观念

企业的领导者是企业相关制度的制定者和决策者。单位领导人的素质高低与否决定企业货币资金管理制度有效制定执行的关键因素。对于一个企业来说，如果企业拥有很完善的货币资金管理制度，可是企业的领导人却对这不重视，认为其可有可无，那么其实质上也是形同虚设，没有实质上的意

义。因此，只有大力加强对企业领导者的相关财经法律法规的学习，提高其法制观念，让其充分认识到货币资金管理的重要性，才能确保企业的货币资金能够安全和完整。

## 2、加强对财会人员的整体素质管理，提高其业务技术水平

与货币资金岗位相关人员的专业素质高低与否是决定企业货币资金的安全与畅通运行的关键因素。一个企业的会计人员能够胜任会计岗位的工作首先的必备条件是要有会计从业资格证，这是对从事会计岗位工作的会计人员最基本能力的要求。同时，大力鼓励会计人员不断地学习相关的企业会计制度、准则及其相关的财经法律法规知识，丰富和更新财会人员的专业知识，并定期接受后续教育，且每年受教育时间不低于24小时。从而不断提高会计人员的专业技术水平。

### （三）建立健全货币资金内部控制体系及制度

#### 1、建立完善的授权审批制度，杜绝作假现象的出现

货币资金支出审批手续的规范化、制度化，既可以减少某些不必要的支出，也可以防止侵吞和挪用公款行为的发生。单位应当对货币资金业务建立严格的授权审批制度，明确审批人对货币资金业务的审批方式、权限、责任和相关控制措施，规定经办人办理货币资金业务的职责范围。

#### 2、建立完善的票据及印章管理制度

票据和印章的管理对于一个企业来说是货币资金业务正常运转的保证。所以企业应当加强与货币资金有关的票据及印章的管理，建立健全的票据及印章的管理制度，并明确各种票据的购买、保管、领用、背书转让、注销等环节的职责权限和程序。企业可以通过设置专门的登记簿对货币资金业务进行记录。一方面，防止空白票据的遗失或被盗用；另一方面，规范企业票据及印章的管理。同时单位必须加强对银行预留

印鉴的管理，不能由同一个保管全部印鉴。财务专用章应该由授权的个人自行保管，个人私章必须由本人或者授权人员保管。另外，对已用和未用的票证应当由非保管人员定期检查；禁止签发空白支票；随时与开户银行对账等等。

#### （四）加强对货币资金业务流程的管控

事物具有两面性，即使再完善的制度也会有其自身的局限性。企业对货币资金的管理大部分是由人来进行的，经济学上认为人是“有限理性”的人，即只有有限的决策和选择能力，因此，单位应当建立对货币资金业务的监督检查制度，明确监督检查机构或者人员的职责权限，定期或不定期地对货币资金业务及有关人员的岗位工作进行检查监督，确保货币资金的内部控制及相关的管理制度能够落实到位。

#### 结束语

通过对企业加强资金管理方式方法的探讨和分析，我们可以看到，企业的财务资金管理也是随着经营机制的不断转换而不断变革的。所以要建立一套适应市场经济发展，适应社会需要的资金管理方法，最后做到优化资金的结构，拓宽筹资的渠道，盘活沉淀的资金，提高资金的使用效率。能从资金的来源与资金的运用之中，收获最大的效益，增强资金管理科学性，让企业的资金管理工作最终迈上新台阶。使企业得以更好的发展。

#### 参考文献：

[1]谢晓霞 温建清 《金融经济·学术版》 20xx年第11期

[2]武晓虹. 论企业资金管理与风险防范. 商场现代化 20xx年第11期

[3]王勇. 企业资金管理存在的问题及对策. 企业界20xx第2

期

[4] 范晓蓉 关于企业加强流动资金管理的理论思考 会计之友(中)20xx年第6期

## 企业财务管理研究论文 篇7

**【摘 要】**企业的财务管理作为企业管理的重要内容，可以综合反映出企业的各项管理活动，而企业所开展的所有财务管理活动都是离不开相应的财务管理制度的。本文从企业的内部财务管理制度设计着手，对企业内部财务管理的相关方面进行了研究，以供参考。

**【关键词】**企业；财务管理；制度；设计

企业内部财务管理制度在企业的财务管理中所起到的作用是众所周知的，完善的财务管理制度是企业开展一切管理活动的前提和基础，随着市场经济的不断发展，企业想要在竞争日益激烈的市场中获得可持续发展，就必须完成各项管理。当前企业基本上都针对自身的情况制定了内部财务管理制度，在取得了一定效果带来同时，依然存在一些问题，比如内容不够完善、缺乏系统性、实时性等，这就无法适应企业内部财务管理的需要，制度也就不能落实。

### 1、关于企业内部财务管理制度

#### 1.1企业内部财务管理制度的特点

所谓的企业内部财务管理制度，是在企业的管理部门依据相关的规定并结合自身的实际情况所制定的具体的规则，它作为整个财务制度体系中最基础的财务制度，它的作用就是规范并优化企业的内部财务行为以及处理企业内部的财务关系。它具有五个方面的特点：第一，界定了企业内部财务主体的具体范围；第二，明确了企业内部财务管理的职责；第三，

去定了企业内部财务战略以及政策，确定了管理的具体内容；第四，确定了财务管理和内部相关责任单位之间的相关关系；第五，对财务规划以及相应的评价方法以及程序有了明确的规定。

## 1.2企业内部财务管理制度内容

企业内部财务管理制度作为一个系统包括的内容比较多，划分所依据的标准不同内容也是不同的，如果按照管理的环节划分可以将其分为财务结算与计划制度、财务控制和制度、财务考核评价制度以及财务监督检查制度；如果按照管理的对象可以分为财务管理制度、资产管理制度、资本金管理制度、成本管理制度、收入管理制度以及财务报告和评价制度；如果按照管理的职能进行划分可以分为内部责任制度、决策制度、内部控制制度以及内部决算制度。

## 2、进行企业内部财务管理制度设计的作用和意义

企业通过对内部财务管理制度的设计，可以促使其内部财务工作的实施以及财务政策的制定更加规范化，其作为企业财务管理的基本建设。由此可见，在社会主义市场经济条件下，对企业内部财务管理制度进行合理的设计有着重要的作用和意义。当前我国是市场经济的高速发展以及国有企业都为企业进行内部财务管理制度的数据提供了参考依据。而且国内外的财务丑闻告诉我们必须要对企业内部的财务管理制度进行合理设计，以实现对相关人员的规范。总之，企业对内部财务管理制度进行合理的设计是必要的，有着重要的作用和意义。

## 3、企业内部财务管理制度设计的目标

企业的所有生产经营活动能达到预期的目标，即就是实现财务管理目标在很大程度上可以促进和规范内部财务管理制度的设计。企业内部财务管理制度目标在很大程度上受到设计



目标的约束。笔者进行分析总结之后，认为企业内部财务制度设计的目标主要包括三个方面：第一，确保企业资产的完整性和安全性；第二，加强对企业的管理，提高企业的综合实力进而提高去市场竞争力；第三，规范并优化企业内部的财务行为，并实现对相关部门财务关系的良好处理。

#### 4、企业内部财务管理制度设计应遵循的基本原则

企业进行内部财务管理制度设计的时候，必须要考虑其也运行成本以及效益之间的关系，应寻找效应与成本之间的最佳结合点，即就是以最低的成本获得最好的效益。应坚持原则性和灵活性相结合、全面性原则、协调性原则等基本原则的前提下，还应遵循下面的原则，以保证企业内部财务管理制度设计的质量。

4.1坚持权利责任和利益相结合通常情况下，企业财务关系复杂而且所涉及的面比较广，所以想要做好财务管理工作就必须要坚持该原则。想要保证企业财务管理制度的数据做好权利责任以及利益相结合，明确划分企业内部各部门应承担的责任，应在财务责任中将物质利益充分的体现出来。

#### 4.2坚持稳定性和连续性相结合的原则

任何制度都需要有一个发展和完成的过程，因此，企业的内部财务管理制度不能墨守陈规，一成不变，当然变更的频率也不能过高，这样很容易导致财务混乱，给财务管理人员增加难度，这就需要我们力求制度的稳定性和连线性，控制好变更的频率。一项制度是否合理适用只有通过实践才能证明，经过实践，合理的就应该采用，不合理的就要重新制定。

#### 4.3坚持适应企业自身特点以及管理需要的原则

不同的企业的经营方式、规模以及组织形式都是各不相同的，同时其财务活动的方式和内容也存在一定的差异。所以，不

同企业所使用的财务制度也是各不相同的，规模较小的企业的生产经营活动范围和规模较大企业的相比就会相对简单，范围也相对较小。基于此种情况，在制度企业内部财务管理制度的时候，在遵守相关法律法规的基础上，应对企业自身特点进行综合考虑，应确保所指定的财务管理制度具有实用性，能符合企业财务管理的真实需要。

#### 4.4 遵循效益性原则

企业在设计内部财务管理制度的时候，应充分考虑财务的从图效果，以求获得最好的效果，要保证财务目标的正常顺利进行，在符合相关管理要求的基础上尽量使得财务制度能简单清晰，具有较强的可操作性。总之，在设计内部财务管理制度的时候，应充分考虑设计、经济效益以及运行成本这三者的关系，这就需要通过先进合理的手段，以最低的设计成本获得最大的效益。

#### 4.5 坚持科学合规性的原则

所有制度的建立都必须遵守国家的法律法规，否则将会失去意义，企业的内部财务管理制度也不例外。企业财务管理制度制定必须和国家的相关法律和政策相一致，不能损坏人民的利益以及国家的规定，也就是说要严格遵守国家的财务规章制度。

### 5、企业内部财务管理制度设计的程序

通常情况下，企业内部财务制度的设计的所依据的程序为：准备阶段、拟定草案、修订阶段以及最终定稿这几个程序。在准备阶段应明确设计的内容，应做好参与设计人员的培训，同时要做好和相关业务活动有关资料的整理，对设计工作进行合理的安排；在草案的拟定阶段，主要是根据所整理的资料并结合企业自身的特点完成方案的设计并做好初步起草；在确定好设计方案之后，需要召开集体会议进行研究分析；

最后就是定稿，在该阶段主要是针对已有的设计进行定稿，并确定发布实施的形式以及贯彻实行的时间。

## 6、企业内部财务管理制度设计的方法

不同企业的实际情况是各不相同的，因此制度设计的方法也是不同的，应综合考虑各个方面选择出适合的方法，通常情况下，企业内部财务管理制度设计的方法有：分析比较法、系统分析法以及实地调查法这三种，其中比较分析法是对不同国家地区、年代的财务制度进行比较，认识财务制度的本质以及规律结合企业自身的情况进行科学合理的设计。这样在设计中可以充分借鉴这些企业成功的经验，该种方法的优点就是所设计的制度实用性更强；系统分析法就是综合分析系统的各要素，通过多种手段进行财务制度的设计。该方法的核心就是围绕企业经济效益的提高来进行。在财务管理系统中，各子系统都是相对独立的，但是它们和母系统之间依然存在一定的关系。基于此种情况，在设计时应应对国家、员工以及各个部门之间的利益关系以及企业长远目标的实现进行综合考虑，进而确保制度设计的科学可行性、稳定性以及协调性；实地调查法主要是针对设计的准备阶段的，设计人员可以通过多种方法进行分析进而得到有效的资料信息。总之，以上这三种方法都各自有自己的特点，我们应结合自身的实际情况进行选择使用，以求设计出科学合理切实可行的内部财务管理制度。

## 结束语

综上所述，企业内部管理制度在企业的发展中所起到的作用是非常重要的，企业内部财务管理作为企业管理的重要组成部分，而管理是离不开制度的，这就需要设计出合理的制度体系，我们在设计的时候应综合考虑企业自身的情况，运用先进的手段设计出科学的内部财务管理制度，以使得企业在竞争日益激烈的市场中获得可持续发展。

**摘要：**随着经济的不断增长以及时代的进步，信息化进入到各个行业领域中，信息化的建设对我国大企业财务管理进行改革和更新，信息技术的进步提供给企业财务管理最基本的条件以及一个发展平台来进行信息化建设。但近年来，在信息化环境下，我国企业的财务管理依旧存在不少现实的发展问题，本文对此进行系统说明，并阐述了相应的处理策略，以促使企业财务管理在信息环境下能够拥有更大的上升空间。

**关键词：**信息化环境；企业；财务管理

信息化是当今时代发展的大趋势，它象征着最

## 企业财务论文篇九

盈利能力分析指标是财务分析的核心，是所有者最为关注的，也是企业经营者和债权人必须关注的。盈利能力的分析应包括盈利水平及盈利的稳定、持久性两方面内容。衡量企业获利能力的指标主要有销售利润率和净资产利润率，销售利润率越高，反映主营业务获利能力越强，主营业务的市场竞争力越强，净资产利润率可以衡量资产的使用效益，从总体上反映投资效果。

### 1.2 偿债能力指标分析

偿债能力分析指标是财务分析的重要内容，偿债能力是反映企业财务状况和经营能力的重要标志，偿债能力的大小直接关系到企业持续经营能力的高低。衡量企业偿债能力的指标主要有资产负债率和流动比率，资产负债率（ $\text{负债总额} / \text{资产总额}$ ）反映了企业的资产对债务的保障程度，流动比率则是评价企业用流动资产偿还流动负债能力的指标。

### 1.3 营运能力指标分析

营运能力分析指标也是财务分析的重要内容，通过对营运能力的分析,不但可以评价企业的经营管理效率,也可判断其是否具有获利的能力。衡量营运能力的指标主要有应收账款周转率和存货周转率，应收账款周转率是用以反映应收账款周转速度的指标，存货周转率是衡量企业生产经营各环节中存货运营效率的综合性指标。