

采购和运营哪个好 运营采购员个人工作计划(汇总5篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

采购和运营哪个好篇一

20__年继续以“学习实践”为指针，树立全面、协调、高效、可持续发展的科学发展观，坚持以“后勤保障，物尽其用，杜绝浪费，教学所需，文明高效”的服务原则，以“后勤不后，服务为本并育人，开拓创新，勤俭节约”为宗旨，“坚持后勤服务一切，一切工作后勤在先”，强化后勤服务育人意识，营造环境育人的特点，突出后勤精细化管理，为实现公司的各项工作目标提供良好的后勤保障。

二、主要工作

1、物资购置

(1)用量较大的卫生工具实行招标采购，本着同样产品比价格，同样价格比质量的原则；

(2)对办公用品早预算，本着节约的原则在足额购进，确保不无所需；

(3)物资的采购继续实行部门申请、根据权限审批、总务办理的制度。

2、加强固定资产的管理

(1)对现有资产进行清点检修，保证公司工作的顺利进行；

(2)加强各部门领用办公物品登记工作；由领用人经理签字后方可领取；

(3)个人借用的工具要造册登记，使用者要爱护，应妥善管理好所使用设备，采取责任包干制，损坏或遗失要查清原因，有责任须照价赔偿。

3、财务管理

(1)进一步完善财务管理制度，严格后勤财务收支审批手续，节约开支，精打细算。

(2)后勤购买的所有物品须开具正式发票，经校长审核同意后方可报销，并由仓库管理人员登记造册，入库保管，完善管理机制。

4、加强采购监督管理

认真贯彻执行采购公开监督管理法等有关规定，谨防出现价格问题、质量问题，确保物美价廉，节约公司成本。

5、其他工作

根据公司实际情况，搞好规划设计，做好公司休息区域美化、绿化工作。坚持每周一次的后勤工作例会，研讨工作中的问题，及时落实整改。同时加强后勤人员的政治学习，努力提高后勤人员的素质。努力做到后勤工作不拖、不推、保质保量完成各项工作。

20__年这一年将是迎接挑战和机遇的一年，对于我们后勤采购人员是有意义的、有价值的。在工作上需要我们勤勤恳恳、任劳任怨，在作风上廉洁奉公、务真求实。继续树立“为公

司节约每一分钱”的观念，积极落实采供工作要点和年初制定的采购员工作计划；坚持“同等质量比价格，同等价格比质量，最大限度为公司节约成本”的工作原则。

采购和运营哪个好篇二

摘要 在国有企业的工作中，如何保证企业的经济活动与党的方针政策保持一致，使国有资产保值增值，保证国有资产的价值最终体现在对人民有益的基础上，纪检监察工作在当中扮演了重要的角色。国企中纪检监察工作，要把事前防范、事中制约监督和事后检查结合起来，积极主动地开展纪检监察工作是大势所趋。

关键词 关键环节 提前介入 超前防范

当前，国有企业正处于结构调整、深化改革和转型的关键时期，纪检监察工作在企业生产经营和管理工作中越来越显示出独有的魅力，成为国有企业生产经营和管理工作中的一项重要工作。

党的十八届六中全会明确提出“建设廉洁政治，坚决反对腐败，是加强和规范党内政治生活的重要任务。必须筑牢拒腐防变的思想防线和制度防线，着力构建不敢腐、不能腐、不想腐的体制机制。”并再次强调要坚持有腐必反、有贪必肃，坚持无禁区、全覆盖、零容忍，党内决不允许有腐败分子藏身之地。由此可见，在国有企业的工作中，如何保证企业的经济活动与党的方针政策保持一致，使国有资产保值增值，保证国有资产的价值最终体现在对人民有益的基础上，纪检监察工作在当中扮演了重要的角色。纪检监察工作要紧紧密结合企业实际，以规范党员领导干部在企业经济活动中遵纪守法行为，把纪检监察工作渗透到企业生产经营管理的每一个环节之中，打造一个依法、廉洁、高效、健康的企业，使企业生产经营管理的效益、效率、效果达到最佳的合理状态，保证国有企业资产运营的安全。

随着企业经济成分、组织形式、利益关系和分配方式日益多样化，企业生产经营活动中的新情况、新问题也越来越多。仅凭等、靠上级的部署和群众信访举报来开展纪检监察工作，已不适应企业发展的需要，也使纪检监察工作受到了一定的限制。因此，把事前防范、事中制约监督和事后检查结合起来，积极主动地开展纪检监察工作是大势所趋。

一、寻找纪检监察工作的切入点

由于改革不到位，管理不够规范，监督制约机制相对滞后等原因，企业不同程度地存在管理上的薄弱环节和漏洞，鉴于这种情况，我们要主动深入到企业管理的各个环节，认真调查研究，对于关键岗位、重点环节要立项进行解剖，确定风险点，研究制定加强管理的措施和办法，堵住企业效益流失的“明稀暗渠”，防止以岗谋私。

二、要渗透到生产经营活动之中

搞好纪检监察工作是各级纪检_门义不容辞的责任，要积极参加生产经营会、建设工程招投标会议等行政管理活动，随时收集经营管理的决策和实施过程中的信息，起到“把脉治病”或“保健”的功效。

三、主动协调各方力量，形成纪检监察工作的整体合力

针对立项的效能监察项目，结合不同业务部门的工作职能，_门主动牵头，协调相关部门，逐一优化监察方案，细化责任分工，把各个部门的业务专长变成纪检监察的整体优势。在实际工作中，_门要主动担负起组织、指导、协调和监督检查工作，制订详细的纪检监察工作计划和措施，并将纪检监察任务逐级分解落实到各个部门。

四、紧紧盯住容易出现问题的关键环节

提前介入，把住源头。决策是实现企业最优化目标的基础，规范重大决策，对于企业的发展有着重要作用。纪检_门要主动参与重大项目立项决策，监督项目所在单位贯彻集体研究、民主决策、立项的程序，有效防止个别人或少数人违背决策程序、擅自决策（或暗箱操作）立项的违纪行为；督促有关部门严格审核重大投资项目前期调研工作的计划立项报批手段，杜绝违规立项情况的发生。要把偏重事后“翻箱倒柜”的清查，引导到工程建设招投标管理“聚焦”上。严格实行“三公开”，即公开报名、公开投标单位和公开评标、定标标准。对招投标过程，要严格把好“三关”，即严把招投标单位资质关，严把招标程序关，严把招投标纪律关，坚决查处在招投标过程中的违规违纪行为。

五、紧紧盯住容易出现问题的热点部门，超前防范，抓好监督

例如，物资采购既是物资管理中的热点部门，又是不廉洁问题的滋生点。注重研究把纪检监察的重点向物资采购部门延伸，围绕市场准入、公开招标、岗位轮换等几个重要环节，协调相关部门建立健全“归口管理、集中采购、分段把关、相互制约、阳光采购、优质高效”的物资采购工作机制。

六、重视针对纪检监察工作中发现的问题，建章建制，规范管理

防止事过境迁，问题依旧，坚持每一个纪检监察项目完成后，都要认真总结、分析存在的问题，研究问题产生的原因，有针对性地建章立制，堵塞漏洞。对此，纪检_门会同有关部门建立并不断完善多种经营管理、对外经济活动、投资决策、资金管理等一系列制度，促使企业逐步走上产权明晰、管理规范、廉洁经营的轨道。

七、加强队伍建设，提高企业纪检监察工作的整体水平

一是坚持一个核心，坚定理想信念。思想是行动的先导。要坚持贯彻党的十八大和十八届六中全会精神，强化纪检监察队伍思想教育，坚定理想信念，不断提高政治理论素养。要坚持原则，忠于职守，把依法执政的要求贯穿到党的纪律检查工作中去，严格依法依纪办事。要牢记使命，求真务实，坚定不移地把党风廉政建设和反腐败斗争引向深入。二是坚持以人为本，强化人才培养。加强纪律建设，不断加强纪检监察人员思想理论学习，加强党性教育，使纪检监察干部坚定正确的政治方向，充分认识到职责的神圣。加强作风建设，加强纪检监察人员品行修养教育，培养健康情趣，保持洁身自好。加强能力建设，探索挂职锻炼新途径，开阔管理视野。积极创造条件，合理安排优秀青年干部进行挂职锻炼，提高纪检监察干部业务水平，拓宽纪检监察人员的知识面。

采购和运营哪个好篇三

根据2019年酒店年度总计划，酒店将在淡季对酒店内部进行装修，为此我们采购部针对装修前的各项善后工作做出以下2019年个人工作计划：

1、根据仓库所出具的库存单，要求各部门及西湖春天、盛世开元两店据此进行物品、食品及调料的申购，处理库存积压，力争装修前做到零库存。

2、装修期间合理进行工作安排，确保即使性物品的及时采购，装修期间配合各部门车辆使用。

1、定点供货商

加强对定点供应商货品、价格、质量的监督，提高供货商所供货物品的品质，加强食品卫生、保质期等方面的检查，确保食品卫生安全。

2、零售店采购

所有零点采购食品均要求商家出具质量检疫证明，其他采购物品均索要保修卡和发票。积极配合财务部健全台帐、保证随时能通过工商防疫、动检等部门的检查。

3、主打羔羊肉产品采购

做好每年一次去内蒙采购羔羊肉工作，跟踪库存情况。及时反馈给总经办，制定周密、详细的采购计划，及时与内蒙羔羊肉供应商保持联系。掌握全国羔羊肉价格情况。保证采购的羔羊肉肉质优价廉，维持酒店的正常需求，保持我们酒店羔羊肉品质在南阳餐饮行业的龙头地位。

主要是通过每日一次的市场调查对当日市场上出现新菜品经过询价后少量采购，通知一、二楼厨师长进行新品研制，每周一由两位厨师长到市场进行调查，通过调查，对采购工作进行监督并多提宝贵意见。

1、对驻郑采购员加强货品质量、价格的监督管理；对驻郑州发的海鲜类货品要尽量提高存活率，对郑州多发的调料类及冻品要提高质量确保无变质、无过期现象并提高驻郑采购员的工作效率。

2、对店内所需要物品的采购、合理安排采购时间段，确否工作有条不紊，对需要及时采购的物品要在第一时间购回。

3、配合财务、仓库掌握库存货品数量，对不必要物品不予采购，做到零存确保酒店现金流通顺畅。

采购和运营哪个好篇四

随着集团不断的发展，对酒店采购部管理工作和业务技能提出了更高的要求。为了使采购部能适应集团与公司发展的需

要，现对20xx年采购部工作做如下规划：

一、保证采购的合理性与及时性

有效的采购计划可以使企业资金的有效利用，企业大部分的营业额是由采购部门划出去的，采购计划的好不仅能减少企业资金的流出，还可以有效的控制库存。

3、配合财务掌握库存货品数量，对不必要物品不予采购，做到零库存确保酒店现金流通顺畅。

二、物价控制和节约

利润主要来源于采购，因为产品的市场价格是企业无法主导的，而采购成本可以企业控制。

3、采购时以“质量好、价格合理”为原则，货比三家。

三、货品采购渠道问题

2、随时与供应商联系，了解行情，及时发现采购中存在的问题并进行改进；

3、经常走访供应商，对报价单进行核对，并与其他商家对比，如出现高价或瞒报，要及时更换供应商，保证公司利益不受损失。

四、及时核销

督促采购员尽量做到日采日清，并及时与财务部核对帐目。做到账账清晰，分厘不差。

五、完善制度及学习

1、完善采购的工作制度，严格按照采购流程进行采购与核销；

3、保证每周例会，对集团及公司下发的通知做好上传下达，加强员工的工作主动性，提高员工的工作效率。

20xx年，我们需要积极配合各部门的工作，并完成领导交办的临时性工作。根据公司发展的要求，在总经理的带领下开拓创新，配合酒店统一作好经营成本的控制管理，达到经营成本控制目标。

采购和运营哪个好篇五

摘要：随着现代经济社会的不断发展，建筑施工企业在整个区域发展过程中扮演着相对重要的角色，企业管理和领导阶层把项目管理当成企业发展的主要内容以及重要任务来实施。本文主要对我国现阶段建筑施工企业项目成本管理过程中存在的问题进行分析和探讨，并在此基础上提出了相应的解决措施，从而保证建筑施工企业在激烈的市场竞争中获得更大的发展优势。

关键词：建筑施工企业 项目成本 管理与控制

在社会主义市场经济不断发展的影响下，我国建筑施工企业逐渐成为自负盈亏、自主经营的主要经济实体，而企业所追求的发展目标也就是为社会提供更加优质的服务的同时实现效益最大化。面对我国现阶段建筑行业发展过程中存在的市场竞争较为激烈、总体造价水平相对较低、低价竞标等问题，各个施工企业只有不断强化成本管理工作力度，才能够从根本上减少企业发展过程中遇到的各种风险，从而获得更大的经济以及社会效益。

一、建筑施工企业项目成本管理过程中存在的问题

（一）缺乏项目成本意识

我国现阶段建筑施工企业中从事施工技术管理工作的工作人

员的思想相对陈旧、不能够积极主动地接受各种新材料、新技术以及新规范，其表现如下所示。首先项目经理部门表面呈现出职责清晰、分工明确的现象，但是，总体缺乏成本管理意识以及思想；其次，项目经理成本意识相对淡薄，很多建筑施工项目在开工之前没有编制系统的项目成本工作计划，有的项目成本工作计划在实际编制过程中不能够考虑各种成本降低的相应措施。

（二）成本管理以及控制体系有待完善

在对建筑施工项目进行成本管理过程中不能够有效落实管理工作人员的“权、责以及利”，从而导致工程项目各个岗位、各个部门没有形成明确具体的成本管理责任，难以对其优劣进行考核，无法把项目成本和管理工作人员的经济利益有效结合，没有形成较为完善的权责利有效结合的成本管理工作体系。所以，项目管理工作人员只是一味地追求项目质量、产值、进度以及安全等相关指标，对于可能会对成本费用造成直接影响的材料机械、人工等因素的节约以及控制很少关注。

（三）没有对建筑施工项目进行全过程管理

项目成本管理除了包括成本核算之外，事后控制中的成本核算对实际发生的成本加以归类、记录以及计算，从根本上反应具体的计划执行状况，也是下一阶段循环成本控制的依据所在。因为建筑工程生产过程有着一次性的特征，其成本管理工作重心要能够有效转移到事中以及预控过程中控制。我国现阶段很多建筑施工企业在进行成本管理工作时，不能够有效进行施工管理以及事前控制，大都是在项目完工或者进行到具体某一阶段时才核算期成本，这就导致成本管理工作受到影响。

二、做好成本控制管理工作

（一）转变施工项目成本核算意识

项目成本核算表示和项目成本核算相关的范围、原则、办法、程序、责任、内容以及要求等一系列管理制度。要想保证项目管理工作的顺利进行，就要能够建立项目经理责任制以及成本核算制度。而这两个制度在实际建设过程中项目成本核算制度是基础所在，也是成本管理的依据。任何缺乏成本核算的控制、考核、计划等工作都将成为空中楼阁，企业经营核算部门属于施工成本核算以及管理的职能部门，需要能够充分发挥其相关职能，不断挖掘其存在的潜力，从根本上调动人员的工作积极性，保证项目管理工作人员能够意识到施工成本管理工作的重大意义。

（二）强化施工成本核算监督工作力度

各个建筑施工项目经理要能够认真学习并贯彻和执行建筑施工企业所制定的成本核算管理以及控制制度，保持一定的纪律性，不得利用自己的职权来扰乱建筑施工企业成本核算管理工作。成本核算工作人员还要能够对施工过程中出现的和施工成本相关的变更项目做好资料整理以及收集，并办理相关的签证手续，并向公司经营部门上报相关状况，从而保证企业管理和领导阶层能够更好地控制施工成本，掌握建筑项目施工的具体状况，降低工程竣工结算过程中出现各种损失的可能性。

（三）做好建筑施工材料管理工作

建筑施工材料管理作为施工企业项目成本控制的一个主要环节，一般性的建筑施工项目材料成本占整体造价的60%左右，因此做好材料成本控制工作显得较为重要。企业材料采购可以实施的招投标方式，不同项目部门在施工预算中所用的材料需要安排企业采购部门加以采购，其余的材料则可以通过项目部门自行采购，其采购单价以及采购量需要引导专门机构进行监控。项目部所指定的委托书需要对采购裁量的价格、

质量、验收办法、服务以及交货时间进行明确规定，从根本上降低建筑施工企业项目成本。

三、结束语

项目管理作为行业管理的一个主要窗口，也是建筑施工企业整体形象的主要体现，项目管理工作的主要对象就是施工企业，项目管理也是企业经营管理过程中最基本、最基层的管理。因此，做好建筑施工企业项目成本管理以及控制工作有着较为深远的影响意义，对于降低项目施工成本、减少不必要的开支、提升建筑施工项目运行成本有着显著的作用和价值。

参考文献：