

# 2023年监理公司经理年终总结(实用8篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。什么样的总结才是有效的呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 监理公司经理年终总结篇一

1、确立切实可行的经营目标，进一步提高营业部的盈利水平。年初，分公司领导班子为更好地落实总公司提出的20xx年工作目标，召开了员工大会，认真传达了总公司计划工作会议精神，并结合自身的具体情况，确定了相应的经营目标。计划制订之后，为把工作落到实处，分公司又多次召集中层干部进行了充分讨论，将目标分解到两个营业部，而且对营业部的经营成本也分别制定了控制指标。同时将机关研发部和网上交易部的骨干力量充实到两个营业部，开拓业务，开展优质服务，形成了营业部之间、员工之间的竞争氛围。截止十二月末，永丰营业部完成证券交易额14.55亿元，其中，股票基金交易额14.15亿元，佣金收入实现463万元；北地营业部完成证券交易额18.17亿元，股票基金交易额17.91亿元，佣金收入571万元。

2、国债业务取得新进展。分公司在年初加大了宣传推行力度。除利用报纸、电台、电视台等新闻媒体进行宣传外，分公司研发部和网上交易部分别在两个营业部柜台设立咨询点，印发宣传单，向群众讲解国债知识，本溪县和桓仁县两个远程服务部针对当地居民对国债投资热情高、市场潜力大的特点，出动宣传车走街串巷广播宣传，既方便了乡镇居民，又扩大了宣传区域，让投资者从不了解到踊跃购买，达到了宣传的目的。截止十二月末，分公司完成国债交易量6605万元，使国债业务迈上了新台阶。

3、大力发展网上委托交易。经过一年多网上交易的运营，我分公司网上交易业务有了新的发展，截止十二月末，网上交易投资者开户数为2748户，比上年增加693户；实现网上交易量3.3亿元，比上年同期增长50%；网上交易额占分公司证券交易总量的10.09%，超额完成了总公司下达的网上交易额占总交易额5%的总体目标。在开拓网上交易市场过程中，我分公司一是搞好客户跟踪服务和咨询工作，建立了网上客户档案，设立专人负责网上业务咨询工作，客户提出问题及时解答，必要时上门服务，解决网上交易过程中出现的故障；二是扩大网上交易用户，对金融税务、工商、政府机关及电业、邮政、电信等企事业单位及其工作人员进行宣传走访，推广网上交易，赢得了越来越多的客户。中国教育 www..com5[]管理工作进一步完善。分公司今年制订了《辽证本溪分公司车辆管理暂行办法》、《年度餐费管理报表》等，加强了费用管理工作。营业部针对新业务的开展，相应制订或修改了柜台业务操作细则、计算机信息系统管理制度等。安全保卫和防火工作常抓不懈，对保卫、经警人员加强了制度考核，做到防范工作及时到位，发现隐患立即处理解决。对不符合要求的保卫、经警人员做到了及时辞退更换。在防火方面，坚持了消防控制中心的值班制度，防患于未然，杜绝火灾事故的发生。

二00二年工作虽取得了一些效果，但还存在很多不足[]20xx年10月，中国证监会对我分公司进行了现场专项检查，在经纪业务方面程度不同地存在一些问题。如管理不规范，客户管理档案资料不健全，经营成本高，平均效益差等等。

针对以上问题和总公司整改方案的要求，明年我们主要采取以下整改措施：

1、处理好历史遗留问题。加大对债权的清欠力度，充分利用法律手段，采取各种有效的措施，力争完成清欠任务。在总公司批准的计划内组织好柜台回购及企业债券的发行与兑付。

2、完成总公司要求的整改管理部门的任务，力争在20xx年一季度前完成永丰营业部、北地营业部财务、办公系统与分公司的独立，直接归属总公司管理的准备工作。

3、降低费用，节约开支，动员全体员工开展增收节支工作。

4、充分利用龙网优势，大力推行网上交易方式，加大营销力度，逐步降低交易成本，实现经纪业务的低成本扩张。

5、认真贯彻落实党的十六大精神，完善和理顺与总公司的党组织关系，开展正常的组织生活，发挥党组织的政治核心作用，团结广大员工，全力做好20xx年的各项工作。

我们相信，本溪分公司在辽证总公司的领导下，通过全体员工的共同努力，二00三年的工作一定会取得良好的效果，为辽证总体的发展，做出我们应有的贡献。

## 监理公司经理年终总结篇二

20xx年上半年，本人在公司各级领导的正确领导下，在同事们的团结合作和关心助下，较好地完成了上半年的各项工作任务，在业务素质和思想主面都有了更进一步的提高。现将20xx年上半的各项工作总结如下，敬请各位领导提出宝贵的意见。

半年来，本人认真遵守劳动纪律，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心。积极主动学习专业知识，工作态度端正，认真负责地对待每一项工作。

我的工作岗位是销售内勤和仓管。主要负责统计公司线缆的发运数、上货数。另外就是将每天发货的数量报给客户，核对客户收货情况与数量，整理现款现货的客户开出收据，统

计每天入库和出库的数量。

我本着“把工作做的更好”的目标，工作上发扬开拓创新精神，扎扎实实干好本职工作，圆满地完成了半年的各项任务：

1、统计情况：能及时做到电话跟踪客户收货情况与数量核对，做到发运数与收货数统计准确。

2、收货情况：原材料厂家报的收货数量，跟我接收的数量要核对准确。如有多或是少的情况，要及时汇报给采购部。

3、仓管报表：做好每天出库、入库的台账数据，就能做到周报表和月报表的数量基本准确。

总结半年的来的工作，虽然取得了一定的成绩，自身也有了很的进步，但是还存在着以下不足。

一是有时工作的质量和标准与领导的要求还有一定差距。一方面，由于个人能力素质不够高，成品仓库和原材料仓库收发数有时统计存在一定的差错；另一方面，就是有的时候工作量多，时间比较紧，工作效率不高。

二是有时工作敏感性还不是很强，对领导交办的事不够敏感，有时工作没有提前完成，上报情况不够及时。

下半年我将进一步发扬优点，改进不足，拓展思路，求真务实，全力做好本职工作。打算从以下几个方面开展工作：

一是加强工作统筹，根据公司领导的年度工作要求，对下半年工作进行具体谋划，明确内容、时限和需要达到的目标，加强部门与部门之间的协同配合，把各项工作有机地结合起来，理清工作思路，提高办事效率，增强工作实效。

二是加强工作培养。始终保持良好的精神状态，发扬吃苦耐

劳、知难而进、精益求精、严谨细致、积极进取的工作作风。

## 监理公司经理年终总结篇三

自20xx年公司创立至今，我在公司董事会的正确领导下，认真贯彻落实公司工作部署，带领公司班子成员以身作则，精诚团结，紧紧围绕公司经济发展这个中心，以为职工谋福利、为企业创效益为目的，在队伍建设、优化管理等方面取得了一定的成绩。现就个人工作履职情况谈一下体会。

### 一、经营成绩稳步提升

要搞好经营就必须占领市场，市场是企业生存的根本，经营必须市场化，我们的观念必须随市场的变化而变化，做到与时俱进。20xx年公司创立到目前为止，公司实现任务承揽3000万元，完成产值2100万元；保证了企业稳步发展的步伐，增强了企业的经济实力。

### 二、安全质量水平有所提高

质量是企业生命，安全是企业效益。我始终把质量安全当作关系到企业生死存亡的首要工作来抓。经常跑工地，对项目做到心中有数，掌握工程的具体情况，关注项目的质量安全情况。并组织全公司人员参加安全质量学习教育活动，开展了多种形式的安全质量培训，不同程度的提高了安全质量从业人员的技能，促使公司的安全质量整体管理水平上了新台阶。

### 三、加强管理，狠抓制度落实

1、上班管理：我们外拓经营、内强管理。为了强化内部管理，树立公司形象，今年在资金紧张的情况下，拿出资金装饰了新的办公室，并进行了简洁的装修，优化了办公环境，改善了办公条件。好环境出好产品，提高了工作效率，公司工作

环境得到了很大的改进。

2、财务管理：加强了资金管理，严格了会计制度，完善了财务管理制度，力求少花钱多办事，办实事。特别是对项目的资金管理，吸取以前经验教训，基本上做到宏观控制。

3、项目管理：项目是企业管理工作的基础，经济效益的源泉，项目管理的好坏直接关系到企业的效益和发展。要理解支持项目，但更要管好项目。我经常给大家灌输一种思想，我们公司机关是为项目服务的机关，绝不能给项目添麻烦，但管理上绝不能松懈，“人”“财”“物”必须严加管理，“人”就是技术人员和特种作业人员必须由公司委派，“财”就是资金必须通过公司户头，由我们实行宏观控制。“物”就是凡用于工程上的材料必须经检验合格后方可使用。总而言之，承接一个项目不容易，我们必须珍惜每一次机会。建一个工程，就要开拓一片市场。

4、积极推进各项目的责任成本核算工作。一年来，我带领公司领导班子加强了责任成本核算领导小组的工作力度，在完善经营承包责任制的基础上，进一步推广和落实了责任成本核算制。对所有新中标项目，公司都认真对其进行成本了测算，以合同的形式确定各项指标，制定奖惩标准，配齐项目管理人员，项目竣工验收并与甲方结算后，由经营核算监察科进行最后核实，兑现合同。有效降低了项目成本、规范了项目管理，成效显著。

自我担任公司总经理第一天起，我就知责任重大，在我的背后，是公司职工的期待。我无时无刻都在鞭策自己，勤勤恳恳做事，扎扎实实做人，对工作无怨无悔，从不推诿；对自己严格要求，团结同志，以身作责。今后我将尽职尽责，依靠公司领导班子的支持，同公司全体职工共同奋斗，为企业做出更大的贡献。

## 监理公司经理年终总结篇四

20xx年，工程监理公司紧紧围绕工程建设项目经理部和公司安全、健康、环境保护管理提升工作目标，认真贯彻落实执行《安全生产法》《建设工程安全生产管理条例》、《建设工程安全、健康与环境管理工作规定》并按照国家安全生产监督管理安全生产监督管理的指示精神，坚定不移地执行“安全第一、预防为主、综合治理，全员动手”的安全生产方针，采取以人为本，科学管理为安全监督管理模式，有效的提升了监理部安全管理水平，具体总结如下：

1、建立健全了各项安全管理制度，并监督落实。审查施工单位的安全生产资质和三类人员的上岗资质，督促施工单位建立健全施工现场安全生产保证体系：审查施工单位编制的施工组织设计中的安全技术措施，专项施工方案，对施工单位的特种作业资格证进行审核。

2、坚持召开安全周例会、每周安全培训并对培训内容进行总结评价，制定预防措施，使安全共和处于有效的持续改进状态。定期开展安全检查活动，对检查发现的安全隐患要求责任单位限期整改完善完成。

3、坚持每月对生活基地进行一次全面的安全检查，对电气线路、生活用气、用水等存在的隐患及时进行了整改。按照反恐防暴的要求对监理部及时配齐了反恐防暴器具，对全体员工进行了反恐防暴安全教育，定期组织反恐防暴演练提升了全体员工的反恐防暴技能。及时安装了一键报警设备、门口安装了防冲撞设施、围墙上加装了刀片刺网、院内重新安装了1080p高清视频监控，存储时间和覆盖范围都达到了相关要求。

4、督促施工单位开展常态化的安全教育活动，检查培训工作和安全生产费用计划落实情况，督促施工前做好安全技术交底工作，检查施工单位现场制定的应急救援预案措施落实情况

况。

5、坚持每天对施工现场安全生产情况进行巡视检查，监督施工单位落实各项安全措施，发现违章施工和存在安全隐患的，及时要求施工单位进行了整改，并签发整改通知单。

6、检查施工单位大型机械的合格证、检测、验收、准用手续，对手续不完备的不准投入使用。要求施工单位按照西北油田分公司重点建设工程项目经理部的要求，在动火、破土、受限空间、吊装等直接作业环节实施全程视频监控，并检查具体落实情况，发现问题及时督促进行了整改。督促施工单位做好“四口”、“五临边”等危险部位的安全防护工作，并按规定设置明显的安全警示标志。对高危作业，易发生安全隐患的薄弱环节，监理部均作为检查重点，并加大监管力度。

7、做好安全信息管理工作，监理部安排专人对安全资料进行收集整理，建立了较完善的安全管理台账，通过对安全信息的收集有效提高了安全管理水平，并和项目部分建立了网络信息系统，对部分安全管理资料利用网络及时的发布共享，提高了安全管理的效率。

1、开展安全教育、宣传工作。根据工程制定了施工现场安全手册，并根据手册内容及作业人员的工作性质进行场前安全教育培训，监理部主持安全培训考试，按照顺北项目部管理规定要求施工单位对进场人员进行安全教育，要求施工前如实填写上报进场人员安全教育史。hssse监理工程师多次参加施工单位重要工序作业前安全技术培训交底工作，施工单位都按照文明施工标准在主要路口，制定企业的安全宣传牌，标语（工程概况、企业简介、企业安、健、环方针及施工平面布置图）主要通风口处设置七牌一图、七想七不干标语牌、安全标示牌，多次开展安全教育宣传和应急演练，提高作业人员的安全意识，增加施工现场的安全氛围。

2、高度重视应急管理工作。要求施工单位根据工程特点，制



定了多项应急预案，监理部也要求施工单位根据工程情况更新应急预案，预案报审后，监理部及时组织对应急措施落实情况检查，并组织和要求施工单位进行防恐防暴、防h2s和消防应急演练，针对应急演练情况做出总结进而积累经验，并提出在演练过程中出现的问题从而进行完善。

3、防恐防暴方面的安全工作。目前监理部部分在监项目位于少数民族居住区，监理部为了有效防范暴力事件发生，切实保障公司及施工单位员工的人身和财产安全，要求施工单位保证各种应急救援物资供应并处于良好的备战状态，通过防恐防暴应急演练积累防恐防暴经验，对现场周边进行巡逻检查，我单位对现场配备的安防设施定期进行检查，实现了工程安全施工目标。

4、安全文明施工管理方面。工程建设期间，重点工程建设项目经理部领导高度重视文明施工工作，多次对施工现场文明施工情况进行了专项检查并提出了宝贵意见。监理部对材料堆放、现场文明施工都要求有明确的管理制度和文明负责人，对负责区域统一设置标准隔离，设置文明宣传标语，监理工程师现场检查时将文明施工做为检查的重点，对检查的不符合项要求施工单位hsse负责人亲自落实，有效的提高了现场文明施工水平。

5、信息管理方面。监理部安排专职资料员负责收集项目建设过程的安全资料工作，资料员对安全信息管理思路较清晰，安全资料分类归档，监理部及施工单位每日编制工程安全简报，要求施工单位对工程重大hsse活动及时进行了总结归档。

通过以上工作，监理部在地面工程建设安全管理方面得到了有效的提升，但同时也暴露了安全管理的一些不足之处。在今后的工作中我们将继续严格执行“安全第一、预防为主、综合治理”的基本方针，将安全管理放在监理工作首位，严把安全管理的事前控制关，确保无安全事故发生。

# 监理公司经理年终总结篇五

20xx上半年就快结束，回首上半年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时惆怅，可以说20xx年是公司推进行业改革、拓展市场、持续发展的关键年。现就上半年度重要工作情况总结如下：

## 一、虚心学习，努力工作

1、上半年里，我自觉加强学习，虚心求教，不断理清工作思路，总结工作方法，一方面，干中学，学中干，不断掌握方法积累经验，我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，通过观察、摸索、查阅资料和实践锤炼，较快地完成任务。另一方面，问书本，问同事，不断丰富知识掌握技巧。在各级领导和同事的帮助指导下，不断进步，逐渐摸清了工作中的基本情况，找到了切入点，把握住了工作重点和难点。

2、爱岗敬业、扎实工作、不怕困难、勇挑重担，热情服务，在本职岗位上发挥出应有的作用。

## 二、心系本职工作，认真履行职责

1上半年，公司已制定了完善的规程及考勤制度下半年，行政组织将召开20xx年的工作安排布置会议年底工作目标完成情况考评，将考评结果列入各部门管理人员的年终绩效。在工作目标落实过程中宿舍管理管理完善工作制度，有力地促进了管理水平的整体提升。

2、对清洁每周不定期检查评分，对好的奖励，差的处罚。

## 三、主要经验和收获

1、只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能更好适应工作岗位。

2、只有主动融入集体，处理好各方面的关系。才能在新的环境中保持好的工作状态。

3、只有坚持原则落实制度，认真统计盘点，才能履行好用品的申购与领用。

4、只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

5、要加强与员工的交流，要与员工做好协调，解决员工工作上的问题，要与员工进行思想交流。

#### 四、加强检查，及时整改

1、经过这样紧张有序的上半年，我感觉自己工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底！基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了刚参加工作时只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。就这样，我从无限繁忙中走进这一步，又从无限轻松中走出这一年，还有，在工作的同时，我还明白了为处事的道理，也明白了，一个良好的心态，一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要。

2、总结下来：在这一年的工作中接触到了新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

#### 五、存在的不足

总的来看，还存在不足的地方，还存在一些亟待我们解决的问题，主要表现在以下几个方面：

1、对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路处理问题，表现出工作上的大胆创新不够。

2、本部有个别员工，骄傲情绪较高，工作上我行我素，自己为是，公司的制度公开不新遵守，在同事之间挑拨是非，嘲讽，冷语，这些情况不利于同事之间的团结，要从思想上加以教育或处罚，为企业创造良好的工作环境和形象。

在今后的工作中要不断创新，及时与员工进行沟通，向广大员工宣传公司管理的相关规定，在下半年的工作中，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和感受，及时纠正和弥补自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前进！我相信：在上级的正确领导下，公司的明天更美好！

## 监理公司经理年终总结篇六

木业公司总经理年终工作总结来源：

在公司领导的正确领导和大力支持下，我们兴中木业公司面对日益激烈的市场竞争形势，求发展，讲执行，抓落实，公司全体员工团结一致，奋力拼搏，较好地完成了年初公司下达的各项任务。现将本年度的工作情况作如下总结。

1、销售额：全年实现销售额2334.7万元，比计划完成的2160万元增加了174.7万元，增长率为8%，其中外埠市场销售额1190.6万元，比计划完成的1100万元增加90.6万元，增长率为8.2%。

2、利润：全年实现利润180万元，比计划完成的148万元增加了32万元，其中外埠市场实现利润46万元。

3、利润指标分析：销售价格随市场波动频繁，原材料价格有所上涨□20xx年木材价格每方比去年同期平均增长120.5元，

全年用量为6504立方，成本增加51万元，影响了利润的增长。

年初我们就制定了xx年工作计划和细化指标，在经营工作中强化销售人员服务意识，为客户提供人性化服务，定点定人服务老客户和开发新市场，取得了良好效果。

### （一）内埠市场

在保证质量的前提下，为客户提供更人性化的服务，客户满意度明显提高，增强了客户的忠诚度，为企业稳定发展奠定了良好基础。

（1）以高质量、低价格、优服务，稳定了政府机关、各企业及其它中小客户。

（2）继续走联合之路，利用我们在规模上的优势为其他小型木器厂加工板材，以达到互利互惠。

（3）积极开拓市场，开发了本县六大机焦企业为新用户，扩大了销售范围。

### （二）外埠市场

兴中木业公司的外埠市场的开发工作取得进一步发展，市场需求量增大，新推出的系列新产品成功运作。高质量的产品，优质的服务为我们赢得了良好的企业信誉，对这些周边地区产生一定的影响力。

作为销售工作的坚强后盾，车间内部从各个角度，强化了内部管理：

#### （1）规范生产管理

车间领导小组响应厂部号召，实行“定岗”“定员”“定编”，强

化了定额管理，并为推行定额、定员管理做了三项准备：一是对车间各班组、各工序进行了摸底，测算。二是带领职工“走出去，请进来”，学习同行业先进生产管理经验。三是根据自身情况借鉴试行。并根据厂部定岗定员号召，实行减员增效，将6名职工调往人才流动中心，对在职职工有很大触动，为车间进一步强化管理，提高生产效率打下坚实的基础。

## （2）质量管理工作

在生产经营过程中，我们注重产品质量的稳步提高，取得了较好成效。1999年5月20、21号两天顺利通过了iso9001质量认证中心第二次复审。通过认证工作，有效的控制了产品质量，使得生产质量管理工作更加系统，基本上实现了全年无重大质量事故。

## （3）环境建设

根据木器生产的行业标准，严格执行公司及下设科室的环境建设行为准则规范要求，注重人文素质培养，通过板报、会议、宣传小册子等形式教育职工，提高职工的自身素养，使职工伴随着创建学习型企业的步伐一起成长，营造了整洁文明、高效生产的工作氛围。

## （4）安全、文明生产

车间始终把安全生产放在首位，经常对职工进行安全教育。在“生产安全月”充分利用板报、安全生产知识答卷、张挂横幅标语等宣传形式，使《安全生产法》《交通安全法》深入职工。为了强化安全文明生产，我们制定了兴中木业公司安全生产应急预案，补充完善安全操作规程，对职工坚持每天的班前、班后会教育，取得较好效果，实现了全年无重大安全责任事故。

## （5）设备改造和引进

在全体技术人员的努力下，完成新生产机组的安装和旧机组的改造工作，在公司领导的大力支持下，积极引进质量检测设备，使原材料采购和成品检验得到有效控制，为产品质量的稳步提高提供了保证。

1998年我们及时传达公司的会议精神和下达文件，积极做好宣传工作，使职工充分了解企业发展动态，与企业相互融合，达到共同发展。我们还积极参加了厂部和工会组织的各项活动，如职工大会、庆“三。八”妇女节拔河比赛、篮球比赛和乒乓球比赛等活动，通过这些活动培养了职工高度的集体荣誉感，使企业职工形成一股强大的合力，有效的推动了企业发展。

(1) 由于历史原因，职工的市场竞争意识不强，缺乏危机感。

(2) 职工队伍基本稳定，但生产效率相对低下，职工潜能需进一步挖掘。在xx年我们将继续加强职工队伍建设，通过思想教育与技能培训等方式，强化职工的整体素质，以解决现存问题。

(3) 产品质量还存在不稳定的情况，对产品的检测手段及方式还有待于进一步加强。

xx年是成功的一年，奋斗的一年，也是经验与教训并学的一年，在这一年里，市场有压力、有阻力，但我们通过全体干部职工的共同努力，依然取得了较好的成绩□xx年我们会一如以往的努力，为xx木业公司的繁荣兴旺做出不懈的努力。

## 监理公司经理年终总结篇七

时间一晃而过，转眼间，我在飞宇已度过二个月的时光。在总经理杨总和总公司刘总监的悉心关怀与指导下，在部门所有同事以及相关部门同事的配合下，我经历了从对公司的初窥门径到顺利融入这个大家庭的心路历程。这是我人生中弥

足珍贵的经历，也给我留下了美好而难忘的回忆。现将二个月来的工作与感受总结如下：

## 一、工作总结：

1、对公司文化的理解与感受：二个月来，杨总和我讲到，公司经营管理按照“诚信、责任、和谐；军队、学校、家庭。”12字方针操作，通过学习与了解，让我感受到公司是个很厚重的有社会责任感的企业。也是一个有良好学习氛围的企业，我来公司已经接近尾声的“培训师争霸赛”和互联网征文等一系列活动的开展就是最好的说明。从内部关系来说，感觉部门间、员工间关系非常和谐，大家生活上互相关心帮助，工作上各尽所能，配合默契，人与人之间平等真诚相待，亲如一家人。公司非常注重社会影响力和品牌效应。

而从公司经营与业务来看，公司在本领域做到了全国领先地位。

2、工伤事宜的处理：我来公司四天时发生了不幸的林堂树工伤事故，当时我全程参与了林堂工伤事故的处理过程，这次工伤事故，让我真正感觉到公司是一个负责任的良心企业，在发生工伤事故后，公司从上到下都积极行动了起来。给予最快的处置方式，最好的医疗条件。也给我以后在处理这类问题及各项工作中指明了方向，让我坚定了工作的信心。在后续工伤事故中我也能够高效及时的去处理。

3、劳动关系的处理：我来公司一个星期左右，总经理杨总交给我去处理pmc部冯兴平的事情。当时我的前任让我不要去处理这个比较棘手的事情，但我觉得作为一个人事部的经理，协调各个部门的工作本来就是应尽职责和业务，在总经理及部门的配合下，事情最终得到圆满的解决。通过此次事件的处理，我真正理解公司领导的良苦用心，只要按照公司的12字方针去操作，所有问题都一定会得到圆满的解决。



4、其他日常事务的处理：在这二个月中，公司先后举办了二次大的会议，一次为一年一度的广州建博会。作为人事行政部只是对其进行了配合和规范化的安排。另外一次是公司一年一度半年总结会，人事行政部对整个会议进行了具体筹划(包括会议地点、整个会议流程安排等工作)，通过这此会议也了解到自己安排这次会议还不够细致和周到，考虑得也不够全面，也对我这叫以后的工作提出了改进和更高要求。另就是人事行政部一些日常事务的处理，作为人力行政部在处理各个事务，我都希望能够及时高效的去处理完成，但是在实际工作中我还远远做的不够，在以后工作中需要进一步去加强。

通过二个月的工作与学习了解，尽管我对公司的战略规划与经营情况情况掌握与了解还远远不够，还有许多需要学习提高的地方，但已深深爱上了这个大家庭，非常珍惜在公司工作的机会。希望能与公司共成长，虚心向领导与同事学习，不断提升自我，并结合自己过去的经验，不懈努力，踏实敬业，和部门同事一起，提高人力资源管理水平，共同推动公司发展。

任何事物总要经历从无到有，从小到大的历程，这二个月来我们在制度的建设、人文环境、行政后勤等方面已经迈开了前进的脚步，在未来的日子里我们会越走越好的，相信从现在开始，公司体制将更加健全，完善，公司各部门将有更大的向心力，凝聚力;20\_\_年我们会继续壮大的企业。付出与回报是相辅相成的，每个人都将自己看做是企业中的一份子、每个人都为此全心全意的付出、再大的困难再难的坎我们都可以趟过去。企业发展了，个人的价值也将得到提升。

## **监理公司经理年终总结篇八**

尊敬的各位领导 ， 各位同仁， 大家好!

我叫 ， 今天我非常荣幸地站在这里，作为新员工代表发言。

对于各位领导的信任，对于各位同事的关心支持表示衷心的感谢！20\_\_年我们公司所取得的辉煌成绩，是领导以身作则，科学决策，正确引导的结果，是同志们任劳任怨，相互帮助，团结奋斗的结果，成绩和荣誉属于为宏亮公司做出贡献的每一个集体和个人。在此向大家表示深深的感谢。

比的混凝土和沥青混凝土，宏亮公司不仅拌合混凝土，更生产凝聚力。我们要以实际行动来证明这个团队是有凝聚力的，我们一定要加强团队合作，上下团结凝成一股绳，聚集每个人的力量团结起来，目标一致，共同一心，相信我们的努力将会迎来更辉煌的成绩。

我很欣赏这样一句格言：拼搏到无能为力，努力到感动自己！这将作为我们努力的准则，新的一年更加努力地工作，继续努力争向上，不断提升自我，争取创造更好的工作成绩。来回报公司，回报领导的信任和同事们的关爱，在以后的日子里，我将与大家共同努力，共同进步，希望能够继续得到大家的支持。也请大家对我和我的工作提出宝贵意见，使我们在今后的配合上越来越顺畅。

同志们：昨日的成功带来今日的欣喜，今日的努力昭示明日的辉煌。20\_\_年，我们将站在一个新的起点上，放大已有优势、凸显潜在优势、争取不具备优势。让我们团结一心，加倍努力，百尺竿头，更进一步，为宏亮建筑公司实现建筑行业中流砥柱的宏伟蓝图而努力奋斗！

谢谢大家！