

# 最新副主任述职报告 教导副主任个人述职报告(精选8篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 副主任述职报告篇一

尊敬的领导：

20xx年本人作为教导副主任，协助教导主任做好教学研究管理的`同时，主抓年级全面管理工作，并分管了学校的现代信息技术教育工作。一年来，本人勤于钻研，创造性开展工作，在各位领导和全体教职员工的`支持下，取得点滴成绩。现述职如下：

### 一、协助教务处做好教学研究和管理工作

作为教学副主任，最重要的是协助教导主任做好教导工作。工作中，我与教导主任密切配合，献计献策，认真落实各项常规管理工作。

教学研究中，我分管语文、地理、生物学科的研究和指导。我带领语文教研组长和备课组长，立足学校实际和学情，创造性地学习杜朗口成功教学理念，我们出台了《洼子店中学语文课教学改革建议》。从增强小组合作学习的实效性，重视双基训练两方面去实践。并从中衍生出“以积累促写，以说促积累，以说拓思路”的作文教学理念和“指导——写作——展示”的作文教学模式。

课堂教学改革的实践，使学生乐于学习语文，语文课堂教学

效率得到提高。暑期联考，我校语文在同类学校评比中，两个年级获第一。王艳丽老师的课，在承德市教学评优中荣获一等奖。牛文娟老师在进修学校组织的骨干教师培训中，为全县语文教师展示了我校的语文课堂教学成果，深受好评。地理、生物教学从培养学生学习兴趣和提高课堂教学效率入手，通过集体备课，课例研讨、当堂达标等多种形式，积极探索。两个学科在会考和联考中，均获得同类学校第一的好成绩。

## 二、创造性开展年级全面管理工作

我负责08届年级全面管理工作。年级管理，是一个全面的管理过程。既需要遵循学校的总体教育教学思想和指导原则，又要创造性的开展工作。既要作教师和学校沟通的桥梁，又要和教导处政教处协调一致。每学期期初，都在学校总体计划下，制定本年级工作计划，确定工作重点。因为每个年级有每个年级的特点。年级管理中，主要做了如下工作。

- 1、检查和落实年级教师的常规管理工作。积极听课，听课才能发现问题，才能针对问题及时调整工作方向。教师素质参差不齐，我便深入班级，多次跟踪听课，朋友般的谈话，使老师欣然接受，缩小了同学科之间的差距。集体备课，做到每一次深入备课组，使本年级集体备课落到实处。

- 2、提高教师和班主任的素质。作为老师，似乎都不愿意听课，觉得耽误正常教学。我便在听课时，邀请教师一同参加，并向他们请教听课的得与失。久而久之，就有老师在我听课时一同前往。同时，按照教导处每周至少听一节课的要求，我印制了教师听课联系卡，并在听后及时检查听课笔记，每周量化听课节数，保证了教师听课的有效性。在年级管理、老师和班主任素质提高等方面，每周进行45分钟专题讲座，教师收益匪浅。

- 3、创建优秀班管理体系。立足八年级实际，我征得学校同意，

创建了八年级优秀班级评价标准。从文明班级管理、学风管理、月考成绩三个方面赋分综合评价。特别是每一项指标有名次的前进时，获得加分。由于从发展的、动态的角度进行评价，调动了每个班级管理的积极性，使得“老大”班级也有危机感。八年级是处于两极分化严重的时期，但由于运用了这一评价标准，今年的八年级比以往任何一届都好。家长很是满意。就连外校转入的双差生，也有了明显的变化，家长感到放心。

4、充分发挥班主任和备课组长优势开好年级教导会。吴局长特别强调，年级教导会要充分发挥每一位教师的积极性，轮流主持。受这一启示，我特别重视班主任和备课组长的功能。每次教导会，充分发挥他们的才能，分析问题，解决问题。特别是月考结束，班主任组织科任教师对成绩进行开诚布公的分析，有批评，有帮助，有问题，有对策，比单纯进行教导处分析，效果明显得多。

年级管理中，只有提高教师素质，才能实现学生的发展；年级管理中，充分调动每一个人的积极性，才有教育教学质量的提升；年级管理中，创造性的开展工作，才能充分开掘各个方面的潜能。在年级组全体教师努力下，在学校领导的关怀和支持下，暑期联考，所负责年级，同类学校第一。

### 三、现代信息技术教育工作再上新台阶

我分管学校的现代信息技术教育工作。我校的硬件建设已达到全县一流水平。主要工作就是研究应用。

1、加强教学资源库建设。今年，把资源库建设纳入了教师业务考评。为每个备课组建立空间，从教学课件、教学设计、试题编写、教学反思等几个方面加强建设，每个月按时检查。积累了丰富的教育教学资源。

2、充分利用远教资源。今年把远教资源的利用也纳入了考评。

教学课件，学习指导，名师教学案例等重点栏目，要求教师学习、利用，提高了教师的专业素质。深受电教站领导好评。

3、积极引导教师建立教学博客。万事开头难，我自己身先士卒，开通了博客。并动员骨干教师参与。短短时间内，有十几位教师有了自己的空间，其他教师也开始在校园网发表文章。我有时间就访问教师的博客，并评论留言，以此调动教师的积极性。教师们开始学会进行网上交流教育教学成果。我校在县组织的博客大赛评比中，获优秀组织奖。

4、积极开展师生电脑作品大赛活动。在上好信息技术课的同时，鼓励师生进行作品设计。我校在全县师生电脑作品大赛评比中，获优秀组织奖。

5、加强课堂教学研究和课题研究。积极引导教研组开展信息技术与学科教学整合研究工作。着重从课件的适时利用，教材、教具、课件的整合，网络课型几个方面做了探索，提高了课堂教学效率。在课题研究中，我主持的河北省电教馆“十一五”规划课题《初中数学与信息技术的整合研究》，历时三年，9月份顺利结题，并获得科研成果三等奖。本人荣获“全国创新教育优秀工作者”称号。

以上，是本人所做的一些工作。还有很多不足。本人计划20xx年从如下几个方面，进一步提高自己：

- 1、虚心学习，提高个人业务素质。
- 2、协助教导主任做实教导工作。
- 3、年级管理中加强教导与政教的合作。
- 4、信息技术教育工作，发挥辐射和示范作用。

## 副主任述职报告篇二

尊敬的各位考核组成员，各位领导：

大家好！

春去秋来，花开花落，自我们相聚在这里，六个春秋已悄然而过，我如一只穿越风雨的海燕，尽管天空没有留下痕迹，但坚实的脚步已在我心灵深处定格。首先感谢领导、同志们六年来对我的信任和支持，在充满生机与活力的新世纪，在竞争激烈、挑战与机遇并存的今天，在人才济济的郑州市第八十五中学，我承蒙大家的厚爱和支持，得以在教务处副主任这个舞台上锻炼自己、提高自己，并取得了一定的成绩，现述职如下，不当之处，敬请大家批评。

下面把我任职以来工作情况向大家汇报如下：

本学期我担任初三1、2班的语文教学工作和初三1班的班主任工作，同时任教务处副主任职务。

半年来，在教务处我主要配合张主任负责初中部的教学管理，教学常规，教学督导等工作。初入六中我用九个字形容：任务重，要求高，压力大。在工作中，我以求真务实的态度，顾全大局，融合群体，自觉做到“三不”，即工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，做的事情多不厌烦。半年来在校长的正确领导下，各位领导和同事的帮助下，我很快适应了新的角色。现就本学期的工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导。

### 一、一丝不苟抓常规，常规不失落

常规工作约定俗成，是教学工作稳步推进的“必修课程，”在过去的半年里，教务处自始至终保持着常规工作的“本色”，在做好上级布置的各项工作的同时让常规不失落，永

葆常规工作的经常性、规范化。一是抓好常规教学，由于敦促到位，检查及时，教师们均能按要求备够课，备好课，上好课，做好常规工作。二是组织好初中部每周校级公开课，几乎初中部所有教师都能拿出一节或几节课供全校教师观摩，或指导、或交流、或评议，促进课堂教学质量的提高，三是迎接了教研室对我校初中部教学工作的听课调研。在领导的总体协调下，对当天的工作做了具体、详尽的安排和布置，所听的8节课绝大部分质量较高，受到教研室领导的好评。四是配合电教中心做好教师每次考试成绩的积分计算并作为六横九纵考核的重要依据并督促教师做好试题分析，学生分析并制定改进措施。五是在全体初中部全体教师的配合下配合初中各年级组组织了月考，期中考，期末考，使的考试有条不紊，繁而不乱。考试结束后，对每次考试情况作了较详尽的质量分析。六是与教科处成立联合督导组对教师备课、上课、批改作业、教研组活动情况等业务常规进行了细致的检查和督促。

## 二、持之以恒抓教研，教研不虚浮

学校的教研工作是学校的生命力所在，本学期初中部开展了丰富多彩的校本教研工作，一是初中部开展了富有成效的每周教研活动，在各教研组长的精心组织下，或指导、或交流、或评议，促进课堂教学质量的提高。二配合张主任组织了信息技术与课程整合说课比赛，经过认真的筛选，初中部推举出高玉芳老师和侯秀芬老师代表本我校初中部参加市教育局的比赛，并最终获得了一个二等奖和一个三等奖，为我校赢得了荣誉。三是在繁忙的工作之余，认真研读、分析、总结初三语文教材，做好教材分析中考考等点总结工作，受到了教研室领导的肯定。四是协调教科处组织召开了赴杜郎口中学观摩学习汇报会，并组织赴杜郎口教师上了一节汇报课，效果较好。五是鼓励初中部教师积极发表论文或参加论文比赛，半年来多位教师论文在市级省级国家级刊物上发表或获奖。六是组织初中教师赴骈山中学，邯郸十中，高北中学等学校，参加学科研讨会，观摩会等。

三、理直气壮抓质量，质量步步高

四、因地制宜抓活动，活动促发展

丰富多彩的学生活动是学校课程一个有益的补充，本学期，我组织了以下活动。一是配合初中语文教研组组织初中部学生参加《语文周报》全国作文比赛，共有263人参加，截止目前共有124人获得二三等奖和优秀奖，暑期还将角逐一等奖。二是配合初三年级组组织初三全体师生召开初三一模质量分析会，初三优生座谈会极大的调动学生学习的积极性。配合初二年级组，组织召开了初二教师期中质量分析会，配合初一年级组召开了初一教师调度会等。

此外，还从学校的大局出发，做好了其它的教育教学工作，由于时间关系，在此不一一说明。

存在的问题：

一、是本学期由于计划外活动的增加，使得本学期的活动显得较多，致使深入课堂，深入教师的时间受到的冲击，虽然一直秉持着，走进教师，走进学生，但实际走得不是很近，使得抓教师业务能力，教学水平的计划做的不是很好。

二、是对过程性的管理与指导检查做得不好，有忽冷忽热之感，很希望有计划性但没有做到计划性，使得有些环节放松。

三、是对有些工作按部就班，没有很好的调动教师们的积极性，也没有勤动脑思考调动教师积极性的办法。使得有些教研活动氛围不浓厚，教师对待工作热情不高。

四、是还不能用全新的思维和方式开创性的开展工作，缺乏创造性的开展工作的意识和魄力。

五、是本学期对初中部教师的高效课堂培训工作，没有很好

的开展。

总之在今后的工作中，我将加强学习，努力工作，克服不足，努力做好自己的工作。我将更加竭尽全力为大家更好地服务，让所有的老师享受工作的快乐和充实，体验专业成长和事业成功的幸福，请在座的各位同仁支持我、信任我，谢谢大家！

谢谢大家！

## 副主任述职报告篇三

20xx年即将结束，此期间我在主管领导及各部门的协调帮忙下，广大职工的支持努力下，克服新旧车间对接给管理带来的许多不利因素和困难，基本上完成了上级下达的生产任务及各政策传达的导向任务。下方是这一年来的述职报告。

我原担任xx车间主任，领导安排分管的主要工作是车间常务、生产调度、财务核算、安全质检、锅炉运行、保全维修等几方面。在这些日常基础工作上我没让主管领导过于费心。工作上我身兼数岗，为了研制小瓶xx我吃住在厂；前两年没有电工，自我都数不清有多少次在风寒之夜，赶到车间应急锅炉或电器的故障；因始终兼职着会计核算，临近月底、年底的时候，经常都要忙到夜深人静的时候，连孩子的学习我都帮不上！做了不用说，其实说了不等于做了，因做了不等于做到位了，这是我个人很大的不足，今后我会在领导的帮忙下尽快改正。

今年我部门按企业部署要退出租用场地，搬迁到公司大院内。所以，大大影响了各产品的产值。新车间在主管领导的指导下，在很短的时光内完成了从车间厂房设计到设备招标安装调试，使得企业因搬迁带来的人力资源、各项费用、租金、折旧等项损失到达了最小化。

年初我接到上级领导布置的任务，要为公司新建xx车间规划



研究适应我车间老工艺的先进设备。在领导的帮忙下我透过多渠道学习，先后与xx家企业沟通。在领导提出的减轻劳动量、减员增效的指导宗旨下，透过创新的思维，细致的计算，模拟合理性的思维决定，最后在很短的时光内，确定了转型更新设备的主要目标和设备参数。接下来我又开动所有新老信息渠道，精细计算老工艺流程中的数据经验，为企业起草、编写了详尽实用的设备招标书。为企业资金投入的安全性起到了保驾护航的绵薄之力。而后xx车间的基础布局、设备安装、调试我都用心参与、设计、改善，尽努力为主管领导的决策带给正确的实用数据。

新车间的xx生产是老工艺新流程、老经验新设备、老工人新环境。而我及车间有关人员只学习了先进设备的操作，没有系统的学习新设备的原理和维修。所以在新车间试产期间遇到了很多的困难和问题。试产中新设备维修故障xx次，而因故障停产和损失全为零；为节能降耗、适应工艺流程，在有关部室的帮忙下，我将设备设计变动改造了xx处，起到的意想不到的效果。

日久累计为企业节约了许多的开支。今后，在领导的支持帮忙下，我还要在plc电脑控制软件上下功夫，免得设备使用总要受制于人，因为我企业要负担厂家设备调试技师的全额费用，而且因路途较远他们还不能及时到位，又可能给企业带来人力上的浪费。

新车间运行开始各方面都出现了很多矛盾，但主管领导给我的命令是，稳定重于一切！我部门都是些年过半百的老师傅，他们适应新环境、新制度、新工作、新观念、新社交都比较慢。尤其是手工操作的‘精英’们对全程plc电脑控制的自动设备认知更慢，给生产带来了许多麻烦，为尽早熟悉自动生产线上xxx个按钮功能和相应动作产生的后果，我细致的编写了所有设备的安全操作规程，以消除安全隐患。

老工艺与新设备的矛盾我也是从细节上的改变予以解决。我将xx方式改为分批分时分阶段泡，而且精确到分钟来计算xx时光，以保证xx到‘火候’；还有，为保证xx能持续‘状态’，我调整了前后工序的作息及午餐时光，既提高产品质量还使工人不至于太疲惫等。

高质量的产品是由高素质的人生产出来的。素质究竟是什么？是一种自我的约束潜力。为规范管理提高员工水平和素质，我在车间开展每日之星评选活动，使大家日日有进步日日争先进，对每一天所做的每件事进行控制和清理，起到了很好的效果。

不足：在车间一切事物的处理上还不细致，有时急于求成，发了脾气没到达效果。我在与各部门配合上还有欠缺点。职工思想还不稳定致使工作成果难于完美。而我在做思想上还是弱项，不能在第一时间找到切实的切点，有拖泥带水现象，工作还不到位。对在领会领导的工作思路节奏太慢，今后要改善自我、锻炼自我思维敏捷。

规划：在车间内部试行奖金打分制。每一天车间给班组打分、组长给员工打分、下道工序给上道工序打分并全部与奖金挂钩兑现。让那些出工少出力的、工作职责心低的、工作水平低的人有所顾及加快进步，让那些先进的优秀职工也不失后劲。在新设备和老工艺上取长补短，降低影响产品质量的人为因素。带领有关岗位工人完全掌握自动设备的操作，将先进设备用熟更要用巧，并熟练掌握设备原理和维修保养要领。做好新车间转固前资产、物品、资料、帐务等等的盘点核算立帐等手续。加大节约各项费用的开支，控制住产品单位成本，以抵消人工费用的上升带来的不利因素。

在原xx车间的管理岗位上，我为企业工作默默给力不争不要。在今后的的工作中我更要塌实细致、乐于奉献。我给自我的要求是每一天提高一点点，在岗位上体现、实现自我的价值。作为一名车间主任，我能够不明白每个员工的短处，却不能

不明白他们的长处。我要从各方面用心调动职工的主观能动性和工作热情，使车间全体焕发出积极向上的氛围，为企业拼命工作，做出我们贡献！

## 副主任述职报告篇四

按照医院的安排，现就本人的工作进行总结和回顾，不妥之外，敬请大家批评、指正。

回顾20xx年的工作历程，在主管院长和科主任的领导下，紧紧围绕我院的工作重点，始终要求自己宽以待人，严于律己，在工作中严格要求自己，不断认真学习，不断提高专业素养，在全科同志的关心支持下，圆满的完成了全年的工作任务。现将一年工作总结如下：

1. 在政治思想上，认真学习党的各项方针、政策，，遵纪守法，清正廉洁，模范遵守院规院纪，服从领导，发扬奉献精神。以“为人民服务”宗旨严格要求自己，实践我院以病人为中心，以医疗服务为核心的原则，勤勤恳恳，兢兢业业，不断进取。
2. 全方面的展开了临床药学工作，明确了临床药师职责。坚持每周四天下临床参加查房工作，通过下临床，一方面向医护人员学习临床一些知识，另一方面通过查看病历，监测、审核临床用药，及时了解患者的病情及用药全程。在药物选择、给药剂量、途经、方法、药物治疗监测及药动学参数等方面向医生提供咨询和药疗服务信息。
3. 按照处方点评制度和药物咨询制度规定，认真开展处方点评工作。一年来，每月对门急诊处方及病房医嘱单450张进行抽查。分析处方和评价，根据评价结果，及时发现、纠正医生不合理用药现象。
4. 认真学习了抗菌药物临床应用管理办法和抗菌药物专项整

治方面的各种文件，根据医院用药的动态监测，进一步加强了全院抗菌药物的合理应用有效监测。每季度对我院细菌检出率和耐药性进行统计、监测，并及时向上级领导汇报和向临床科室通报，建立我院抗菌药物临床使用预警机制，指导临床合理用药，防止因抗菌素的滥用给社会和人民身体健康带来危害。

5. 开展药品不良反应监测工作，在日常工作中，主动到临床收集药品使用后的信息反馈，并按照药品不良反应的监测“可疑必报”的原则，督促临床主动填报不良反应报告，今年共上报药品不良反应81例。发现药品发生不良反应时，协助临床做好药品不良反应的处理工作并查找原因，以保证临床用药安全。6. 全年编写四期临床药讯。药学通讯开辟了药事法律法规、药物与临床、用药小常识、合理用药相关知识、不良反应讯息、新药信息及预警信息等版块，对促进临床合理用药起到了一定的指导作用，保证了用药安全、有效、经济。

7. 积极为临床提供咨询服务，及时解答临床提出的各项用药问题，为医护患答疑解惑，解决有关用药问题。

在过去一年的工作中，虽然取得了一些成绩，仍存在很多不足之处，如主动服务意识欠缺；临床用药指导的开展不够全面及深入；自身临床知识的欠缺等，这些都需要来年不断完善。

## 副主任述职报告篇五

各位领导，各位村民：

大家好！

我们在上级党委、政府的领导下，在本村村民的大力支持下，坚持以生产发展为中心、以村容整洁为重点，以生活宽裕为

落脚点，以加强村级建设，构建和谐社会，建设社会主义新农村为目的，努力实现全村经济发展、生活富裕、政治安定、社会和谐的新塔寺。现将全年的工作情况，也即村两委干部的述职情况，向全体村民汇报。

总体来讲□xxx各项工作进展较顺利，工作思路较为明确，各项制度建设健全，班子战斗力强，努力为村民群众办实事好事，保质保量地完成上级部门交待的各项任务。

一是充分发挥党员先锋模范作用□xxx两委组织党员捐款、组织党员奥运义务巡逻，并安排党员在安全片工作中担任片长、组长。本村党员志愿捐款达百分之百，512地震人均捐款额在全镇各村排在前列。

二是加强党员思想素质教育□xxx定期组织党员学习，通过学习以提高党员的思想素质。此外，还组织党员参观西柏坡，接受党的红色教育。党员、干部的思想素质取得较大的提高。

三是加强两委班子建设。我们要求班子成员做到明确分工，形成团结、廉洁、高效、务实、开拓、创新的班子集体。做任何一件事情达到党员群众百分之百满意□xx年至今本村自来水改造、农户翻建房屋、土地补偿金分配、催收土地承包费等事项中出现许多村民之间、村民与村集体、村民与其他单位之间的纠纷□xxx两委干部做到答复让人人满意，调解让人人满意，维护村民权益让人人满意。

一是注重长效机制□xxx把制度建设当作村两委工作的重要内容，建立各项制度，如会议制度、财务公开制度、干部管理制度等，要求成员依章行事，保证工作落实；坚持推进党务、村务公开制度，将作置于群众的监督之下，建立党员代表议事会、村民代表议事会、村民理财小组，“三个议事组织”，坚持议事组织参与村级重大事务的决策，像今年土地承包，低保、五保评审等事项都必须经过议事组织同意后，方可执

行。

二是注重过程民主。第一、注重各种制度制定时民主□xxx在指定制度前公开征求群众意见，做到制定的各项制度合理合法又合乎民意。第二、注重大小事项决策时民主，无论是占地补偿款分配、集体种地及种地收益分配、粮食直补，还是聘请临时员工、发放老人生活补贴等，都征求村民代表意见，有的还进入每家每户征求意见。

三是注重民主监督□xxx做到了决策让群众参与，过程让群众监督，村务向群众公开，促使村务管理更加公开透明。此外，发挥村民代表大会、民主理财小组、民主监督小组的职能用，坚持没一季度公开一次村务、财务。

xxx在发展生产、经济事业，解决村民生产生活实际问题的同时，不断筹措资金用于大力发展本村的公益事业，积极为群众办好事实事，让广大人民群众充分享受生产发展的成果。

一是搞好村内环境整治，让村民居住干净整洁。由于自来水改造，村街道凹凸不平，并有大量的土石，再加上今年翻建的农户较多，街道有大量的建筑垃圾，导致今年的环境治理工作非常艰巨□xxx先后组织人员对街道土石进行清运，对街道进行全面平整，对街道进行整体清扫，花资金为每家每户购买垃圾桶，花费14000多元兑现了xx年遵守村民卫生公约户的奖励费。为建立环境治理长效机制□xxx制作了村民卫生公约和村民自治章程，以挂历的形式发到每家每户；录制了环境治理宣传内容进行定期广播；对保洁员制定了更为严格的管理制度。

二是做好本村各种福利，解决民生问题，帮扶弱势群体，使村民享受更多的利益。发放了本村246位村民确权返利资金共73725元；发放了本村80多位老人老人生活补贴费48060元，提高了老年人生活补贴费标准；发放了本村30名儿童六一儿

儿童节慰问金；发放了老年人九九重阳节节日慰问金；组织了本村老人80名游览黄崖关、大溶洞等地；组织了本村村民观看电影、文艺演出，参加文娱活动、趣味运动会；补贴了本村交有线电视的农户；慰问了本村的离职患病老干部、贫困患病党员、贫困户、独生子女贫困户、残废军人、残废党员、孤寡老人；进行了本村村民免费体检；集体种大豆的所有收益平均分配给xxx村民，人均137元。

今年我村无一例计划外二胎，这源于村民们“少生优生”意识逐渐提高，对计划生育工作的认识逐渐改变，同时也是村两委不断提高育龄群众、独身子女利益导向的结果。首先登门为育龄群众送知识、送药具、送技术、送宣传品，让大家认识到计划生育的重要性，少生优生的优越性。春节期间，拿出资金慰问本村所有的一孩户，及时兑现了独身子女父母奖励费。1月份，开展独生子女家庭联谊会；3月份，组织独生子女家庭趣味运动会；4月份，我们又对我村90多名育龄妇女进行了免费的生殖健康体检；6月份，对本村在本镇中心小学读书的孩子发放助学金村委副主任述职报告村委副主任述职报告。其次，制定了“三个利益导向机制承诺”，对于符合婚姻法结婚的独生子女结婚时，我村给每户新婚的独生子女送去200元慰问金，独生子女父母，凡女满55周岁、男满60周岁，在我村普通村民，享受老年人生活费补贴的基础上，独生子女父母每月增加5元。，这项工作得到了实施，1名独生子女父母领到了生活补贴。

继续加强红袖标工程工作，组织专人巡逻。同时通过一系列宣传，教育村民提高防范意识，对违法乱纪行为和可疑人员，及时上报村两委班子或派出所。此外，村两委建立了安全片管理，对本村分为5个片15个小组，制定由有群众基础，身体健康，责任心强的党员和群众担任主要负责人。村两委对安全片管理模式进行管理，对安全片的各片长和组长制定了严格的管理办法。在奥运期间，组织15名奥运志愿者对我村进行24小时巡逻，确保村民24小时安全。今年我村未发现一例重大事件，无偷盗、毁坏公共设施案。在做好治安保卫工作

的同时，我们还做好民事调解工作，把问题解决在萌芽之中，解决民事纠纷多起，促进了邻里家里和睦团结。此外，我们还做好本村交通安全宣传工作，提醒本村村民出行注意交通安全。加强社会治安综合治理，有效地保障了村集体及个人财产的安全。

一是高度重视。成立了环境综合整治领导小组，以村党支部书记郭广文为组长，亲自抓该项工作，本村村主任xxx负责日常工作。

二是通过广播、挂历等形式，宣传“卫生公约”。对遵守“xxx村民卫生公约”的农户进行典型宣传，让广大群众理解支持综合治理工作，为环境综合治理工作开展创造了一个良好的舆论氛围。

三是加强对本村保洁人员的督促和培训。通过定期和不定期的开会，以“以会代训”的方式，对本村的三名保洁人员进行了3期培训，并为他们配备了3辆保洁车，促进他们继续认真干好本村的保洁工作。

四是投入大量的资金保持村内良好环境。投入1万多元为本村农户发放垃圾桶160多个，投入1.6万多元对全年遵守“卫生公约”的150多户进行每户100元的奖励。通过这两项事情，积极调动了农户的保持卫生，建设优美环境家园的积极性！

五是组织群众大规模打扫。再有全民动手共同清理。此外，共投入资金近1万元，组织人员250人次，集中开展了治理活动，彻底清除村内卫生死角死面。通过以上步骤，促使村里的环境大变样子，促进环境治理得民心，顺民意！

六是对村内基础设施进行了整治。投入资金近5万元，硬化了道路、平整街道、进行绿化，更换路灯。

各位村民，我们为大家做了些实实在在的事情，取得了显著



的成绩。成绩只能证明过去，我们要在总结经验的基础上，扬长避短，要以饱满的工作热情、积极进取、奋发向上的精神风貌努力工作。我们坚信，只要我们团结一致，同心同德、共同努力，我们的各项工作一定能圆满完成，我们一定能在，把我们塔寺建设好，为我们xxx民服务好。

谢谢大家！

述职人□xxx

xx月xx日

## 副主任述职报告篇六

各位领导，各位村民：

大家好！

我们在上级党委、政府的领导下，在本村村民的大力支持下，坚持以生产发展为中心、以村容整洁为重点，以生活宽裕为落脚点，以加强村级建设，构建和谐社会，建设社会主义新农村为目的，努力实现全村经济发展、生活富裕、政治安定、社会和谐的新塔寺。现将全年的工作情况，也即村两委干部的述职情况，向全体村民汇报。

总体来讲□xxx各项工作进展较顺利，工作思路较为明确，各项制度建设健全，班子战斗力强，努力为村民群众办实事好事，保质保量地完成上级部门交待的各项任务。

一是充分发挥党员先锋模范作用□xxx两委组织党员捐款、组织党员奥运义务巡逻，并安排党员在安全片工作中担任片长、组长。本村党员志愿捐款达百分之百，512地震人均捐款额在全镇各村排在前列。

二是加强党员思想素质教育□xxx定期组织党员学习，通过学习以提高党员的思想素质。此外，还组织党员参观西柏坡，接受党的红色教育。党员、干部的思想素质取得较大的提高。

三是加强两委班子建设。我们要求班子成员做到明确分工，形成团结、廉洁、高效、务实、开拓、创新的班子集体。做任何一件事情达到党员群众百分之百满意□xx年至今本村自来水改造、农户翻建房屋、土地补偿金分配、催收土地承包费等事项中出现许多村民之间、村民与村集体、村民与其他单位之间的纠纷□xxx两委干部做到答复让人人满意，调解让人人满意，维护村民权益让人人满意。

一是注重长效机制□xxx把制度建设当作村两委工作的重要内容，建立各项制度，如会议制度、财务公开制度、干部管理制度等，要求成员依章行事，保证工作落实；坚持推进党务、村务公开制度，将作置于群众的监督之下，建立党员代表议事会、村民代表议事会、村民理财小组，“三个议事组织”，坚持议事组织参与村级重大事务的决策，像今年土地承包，低保、五保评审等事项都必须经过议事组织同意后，方可执行。

二是注重过程民主。第一、注重各种制度制定时民主□xxx在指定制度前公开征求群众意见，做到制定的各项制度合理合法又合乎民意。第二、注重大小事项决策时民主，无论是占地补偿款分配、集体种地及种地收益分配、粮食直补，还是聘请临时员工、发放老人生活补贴等，都征求村民代表意见，有的还进入每家每户征求意见。

三是注重民主监督□xxx做到了决策让群众参与，过程让群众监督，村务向群众公开，促使村务管理更加公开透明。此外，发挥村民代表大会、民主理财小组、民主监督小组的职能用，坚持没一季度公开一次村务、财务。

xxx在发展生产、经济事业，解决村民生产生活实际问题的同时，不断筹措资金用于大力发展本村的公益事业，积极为群众办好事实事，让广大人民群众充分享受生产发展的成果。

一是搞好村内环境整治，让村民居住干净整洁。由于自来水改造，村街道凹凸不平，并有大量的土石，再加上今年翻建的农户较多，街道有大量的建筑垃圾，导致今年的环境治理工作非常艰巨。xxx先后组织人员对街道土石进行清运，对街道进行全面平整，对街道进行整体清扫，花资金为每家每户购买垃圾桶，花费14000多元兑现了xx年遵守村民卫生公约户的奖励费。为建立环境治理长效机制。xxx制作了村民卫生公约和村民自治章程，以挂历的形式发到每家每户；录制了环境治理宣传内容进行定期广播；对保洁员制定了更为严格的管理制度。

二是做好本村各种福利，解决民生问题，帮扶弱势群体，使村民享受更多的利益。发放了本村246位村民20xx年确权返利资金共73725元；发放了本村80多位老人20xx年老人生活补贴费48060元，提高了老年人生活补贴费标准；发放了本村30名儿童六一儿童节慰问金；发放了老年人九九重阳节节日慰问金；组织了本村老人80名游览黄崖关、大溶洞等地；组织了本村村民观看电影、文艺演出，参加文娱活动、趣味运动会；补贴了本村交有线电视的农户；慰问了本村的离职患病老干部、贫困患病党员、贫困户、独生子女贫困户、残废军人、残废党员、孤寡老人；进行了本村村民免费体检；集体种大豆的所有收益平均分配给xxx村民，人均137元。

今年我村无一例计划外二胎，这源于村民们“少生优生”意识逐渐提高，对计划生育工作的认识逐渐改变，同时也是村两委不断提高育龄群众、独身子女利益导向的结果。首先登门为育龄群众送知识、送药具、送技术、送宣传品，让大家认识到计划生育的重要性，少生优生的优越性。春节期间，拿出资金慰问本村所有的一孩户，及时兑现了20xx年独身子

女父母奖励费。1月份，开展独生子女家庭联谊会；3月份，组织独生子女家庭趣味运动会；4月份，我们又对我村90多名育龄妇女进行了免费的生殖健康体检；6月份，对本村在本镇中心小学读书的孩子发放助学金20xx村委副主任述职报告20xx村委副主任述职报告。其次，制定了“三个利益导向机制承诺”，对于符合婚姻法结婚的独生子女结婚时，我村给每户新婚的独生子女送去200元慰问金，独生子女父母，凡女满55周岁、男满60周岁，在我村普通村民，享受老年人生活费补贴的基础上，独生子女父母每月增加5元□20xx年，这项工作得到了实施，1名独生子女父母领到了生活补贴。

继续加强红袖标工程工作，组织专人巡逻。同时通过一系列宣传，教育村民提高防范意识，对违法乱纪行为和可疑人员，及时上报村两委班子或派出所。此外，村两委建立了安全片管理，对本村分为5个片15个小组，制定由有群众基础，身体健康，责任心强的党员和群众担任主要负责人。村两委对安全片管理模式进行管理，对安全片的各片长和组长制定了严格的管理办法。在奥运期间，组织15名奥运志愿者对我村进行24小时巡逻，确保村民24小时安全。今年我村未发现一例重大事件，无偷盗、毁坏公共设施案。在做好治安保卫工作的同时，我们还做好民事调解工作，把问题解决在萌芽之中，解决民事纠纷多起，促进了邻里家里和睦团结。此外，我们还做好本村交通安全宣传工作，提醒本村村民出行注意交通安全。加强社会治安综合治理，有效地保障了村集体及个人财产的安全。

一是高度重视。成立了环境综合整治领导小组，以村党支部书记郭广文为组长，亲自抓该项工作，本村村主任李宝林同志负责日常工作。

二是通过广播、挂历等形式，宣传“卫生公约”。对遵守“xxx村民卫生公约”的农户进行典型宣传，让广大群众理解支持综合治理工作，为环境综合治理工作开展创造了一个良好的舆论氛围。

三是加强对本村保洁人员的督促和培训。通过定期和不定期的开会，以“以会代训”的方式，对本村的三名保洁人员进行了3期培训，并为他们配备了3辆保洁车，促进他们继续认真干好本村的保洁工作。

四是投入大量的资金保持村内良好环境。投入1万多元为本村农户发放垃圾桶160多个，投入1.6万多元对20xx年全年遵守“卫生公约”的150多户进行每户100元的奖励。通过这两项事情，积极调动了农户的保持卫生，建设优美环境家园的积极性！

五是组织群众大规模打扫。再有全民动手共同清理。此外，共投入资金近1万元，组织人员250人次，集中开展了治理活动，彻底清除村内卫生死角死面。通过以上步骤，促使村里的环境大变样子，促进环境治理得民心，顺民意！

六是对村内基础设施进行了整治。投入资金近5万元，硬化了道路、平整街道、进行绿化，更换路灯。

各位村民，我们为大家做了些实实在在的事情，取得了显著的成绩。成绩只能证明过去，我们要在总结经验的基础上，扬长避短，要以饱满的工作热情、积极进取、奋发向上的精神风貌努力工作。我们坚信，只要我们团结一致，同心同德、共同努力，我们的各项工作一定能圆满完成，我们一定能在20xx年，把我们塔寺建设好，为我们xxx民服务好。

谢谢大家！

## 副主任述职报告篇七

20xx学已经结束，蓦然回首，有喜有忧。在这一学里，本人继任副教导主任职位，着重抓本校教导处日常事务及学校工会和计划生育工作，并担任高级语文教学。回顾这一来，本人一直以“实”的精神做好每一项工作，收到了好的实效。

现将有关工作情况作述职报告如下：

虽然本学期期中考试，考得不够理想但我坚信，通过自己的努力，后面会有所进步的。

不满足现状，积极参加各类进修，不断提升自身业务能力。经过3年的努力，完成了xx师范大学汉语言文学本科的全部课程。利用休息日的时间，向别人请教。如何运用网络资源优化课堂教学，学习制作课件，丰富课堂教学，利用我校的电脑房，带领学生上机，从网上搜索好的作文，让学生学习，提高了学生学习的兴趣，让学生对作文不再害怕。本学期，由于吕主任的外调，我又暂时负责了学校的教科室工作，又一次认真学习了新课程改革精神，积极撰写教学论文，参与课题研究。个人课题《语文作业中巧用评语的探索与研究》顺利地通过了市级立项。现在正着手积累课题材料，做个细心的人，记录下教学中的点点滴滴。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，在校长的指导下，我精心制定了以人为本的校本教研计划，汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动，通过集体备课—上课—听课—研讨这样的案例分析，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。教育科研水平越来越与教师自身的利益息息相关。积极宣传发动广大教师撰写论文，让教师有一个练兵的机会，学习的机会，积累资料的机会。贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学，服务教学，让教学受益，学生受益。

1、计划生育工作。按要求及时上缴双月报表和半一次的报表。按时通知相关教师做好双查工作。我校计划生育没有一人出现违规现象。

2、教科研工作。积极组织教师参加科研活动，结合可改精神，组织开展了一人一课活动，鼓励青教师大胆上课，积极撰写论文和个人课题。今我校有8位教师的个人课题市级立项。

3、工会工作。认真协助工会主席，杨化成老师开展工会工作，认真准备优秀模范教工之家的材料，114月我校教育工会被评为省优秀模范教工小家、区优秀教工之家。从这次验收中，我学到了很多，为我今后的工作积累了经验。

作为教导副主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家人心的帮助，积极的工作，才奠定了学校发展的基础，我为学校有你们这样好的教师而感到骄傲。我也期待着明，我们合作得更愉快。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 副主任述职报告篇八

学已经结束，蓦然回首，有喜有忧。在这一学里，本人继任副教导主任职位，着重抓本校教导处日常事务及学校工会和计划生育工作，并担任高级语文教学。回顾这一来，本人一

直以“实”的精神做好每一项工作，收到了好的实效。现将有关工作情况作述职报告如下：

热爱教育教学工作是教师的天职。我是属于热爱教学工作的那种教师，我深爱着我的学生。在担任高级的语文教学中，我竭力做到上好每一堂课；尽力关心和爱护每一位学生。本学期所代的五级是一个多差生的大集体，学习习惯差：课前不预习，课后不复习，上课不听讲，爱接嘴，老师说上句，他说下句，平时大部分学生经常不完成作业，阅读课外书的就微乎其微了；基础知识差：写字画倒笔、多笔、少笔、“草书”现象非常严重，面对这样的一群学生，我没有埋怨和气馁，而是面对现实，千方百计改变自己的教育教学方法。由于长期以来从事数学教学工作，为了学校的大局，从上学期改教了语文，业务上还有待于提高，虽然本学期期中考试，考得不够理想但我坚信，通过自己的努力，后面会有所进步的。

不满足现状，积极参加各类进修，不断提升自身业务能力。经过3年的努力，完成了xx师范大学汉语言文学本科的全部课程。利用休息日的时间，向别人请教。如何运用网络资源优化课堂教学，学习制作课件，丰富课堂教学，利用我校的电脑房，带领学生上机，从网上搜索好的作文，让学生学习，提高了学生学习的兴趣，让学生对作文不再害怕。本学期，由于吕主任的外调，我又暂时负责了学校的教科室工作，又一次认真学习了新课程改革精神，积极撰写教学论文，参与课题研究。个人课题《语文作业中巧用评语的探索与研究》顺利地通过了市级立项。现在正着手积累课题材料，做个细心的人，记录下教学中的点点滴滴。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样未来的教师要生存要发展必须具有过硬的本领，在校长的指导下，我精心制定了以人为本的校本教研计划，汇同教导处和教科室人员一起组织新型的教学研究活动，通过集体备课—上课—听课—研讨这样的案例分析，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，增强了



教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。教育科研水平越来越与教师自身的利益息息相关。积极宣传发动广大教师撰写论文，让教师有一个练兵的机会，学习的机会，积累资料的机会。贯彻上级的有关教师培训精神，能认真布置，及时宣传，使广大教师能及时领会，并能通过校培、自培、应用达到熟练掌握运用于教学，服务教学，让教学受益，学生受益。

1、计划生育工作。按要求及时上缴双月报表和半一次的报表。按时通知相关教师做好双查工作。我校计划生育没有一人出现违规现象。

2、教科研工作。积极组织教师参加科研活动，结合可改精神，组织开展了一人一课活动，鼓励青年教师大胆上课，积极撰写论文和个人课题。今我校有8位教师的个人课题市级立项。

3、工会工作。认真协助工会主席，杨化成老师开展工会工作，认真准备优秀模范教工之家的材料，114月我校教育工会被评为省优秀模范教工小家、区优秀教工之家。从这次验收中，我学到了很多，为我今后的工作积累了经验。

作为教导副主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家人心的帮助，积极的工作，才奠定了学校发展的基础，我为学校有你们这样好的教师而感到骄傲。我也期待着明，我们合作得更愉快。