

最新工程个人年终工作总结个人(通用10篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

工程个人年终工作总结个人篇一

今年，在我公司领导的正确带领下，我和我们部员工一起团结努力，带领所有的工作人员，按照公司的统一要求，紧紧围绕如期交付为目标，在所有的过程管理工作中，认真，协调，扎实的做好每一步的工作。确保所有的工作都能如期的实现，较好的完成所有的任务。下面，我把工程部一年来的工作成绩作如下汇报：

一、项目简要概况

本项目由地上9幢12~18层高层、地下2个地下车库及自行车库组成，地上规划面积82380平米，实际地上竣工实测面积82887.64平米，超出规划面积507.64平米。工程总投资约2.7亿，09年度工程实现投资约0.6亿。到目前为止整个小区已顺利超过了90%的交房率，应该说在整个业内也是达到了比较高交房率。整个项目顺利完成了公司既定的目标，并且得到了广大业主的好评，特别是在小区景观绿化、外围效果及施工材料的使用质量是得到了业主的一致认同。

二、做好项目的施工工作

以年初__小区的工程现场状况来说，当时土建项目基本完成了建筑施工但仍有大部分的细节施工未完成，安装项目大部分电线电缆未穿，景观绿化及室外配套工程全面进入施工阶

段，整个项目的施工进度是严重滞后。由其是景观绿化及室外配套工程全面进入后给整个现场的施工带来了严重影响，当时由于为我项目景观绿化施工的单位为外地企业，与在杭的各个如电力、自来水及电信等配套单位未有合作的经验，因此在施工过程中协调困难造成经常性的工序打架相互影响工程的进度。特别是由于电力公司进行了内部改革，小区电力施工队伍有原来的电托施工改成统一由电力公司进行施工队伍的招标。虽然在成本上给我司节省了约100万元的造价，但所招的队伍为非本地单位，因此在施工送电等环节上给我项目在施工及后续验收上带来了电梯无法使用、各个系统无法调试等诸多不便，严重打乱整个项目的进度时间计划。但在公司领导的带领下我们工程部人员坚定信心，排除各种不利因素针对当时的现场状况，根据工程部人员的特性适时调整了各工程人员的岗位职责，让各工程人员积极参与各施工单位的协调沟通在其中穿针引线尽量使各配套单位能相互配合让项目得以进展顺利。通过我工程部人员的努力，__项目最终在11年7月初全部完成了施工项目，为后续的综合竣工验收铺平了道路。

三、做好项目的验收工作

自__项目在7月份完成现场的各项施工后，项目也正式进入了综合竣工验收阶段。因此我工程部针对公司无项目前期部并且新老员工调整较大的情况下，根据工程部人员的原有工作安排结合竣工验收及办证资料作业指引的验收内容进行了内外分工的适当调整。由于我司为外来单位也是在__的第一个项目，因此在质监竣工验收、电力验收、消防验收、人防验收、规划验收、交警验收及房管测绘等验收是困难重重。特别像规划验收上我项目因在面积上超出了规划面积的1%规定，按现__市现有文件规定对超出规划面积1%的项目将进行停工处罚并重新报__市建委作项目审批手续，如按此规定我项目的交付可以说是遥遥无期。为此我工程部人员与规划、测绘的相关人员多方沟通，并于设计及测绘人员多次实测计算提出了拆除1#2#楼顶层玻璃雨蓬及更改2#楼底层消防通道为公

共通道的具体措施。虽然在上述的各种验收过程中出现了各种各样的不可预见的困难，但在各种验收过程中由公司领导的带领下我工程部群策群力晚上加班赶做资料白天跑各个验收部门，特别是公司领导以身作则利用自己的休息时间动用身边一切力量不分昼夜的与相关部门沟通做工作。最终是赶在了11年10月22日完成了所有的交付手续工作达到了交房条件。

四、做好项目的交付工作

自__项目从11年9月30日完成绿化验收后，进驻__小区的__物业按现有__市在交房过程中经常性出现的问题进行了相对的一户一验工作。针对一户一验过程中出现的阳台地漏渗水、室内空鼓及进户门表面油漆损伤等问题，组成由工程部负责人牵头施工单位负责人及物业负责人协助的专项整改小组，并分栋落实到工程部人员到责任制，积极组织施工人员力量进行加班突击。针对进户门油漆损伤的修补需要专业的家具修漆师傅进行修补，因此我工程部协调总包单位与各分包单位各自承担应负的责任，专门从外组织修复力量进行了相应的修复。从11年10月28日交房起我工程部人员积极配合物业进行交房工作，在此期间针对业主在交房过程中提出的各种各样的问题进行了专业性的回答并适时的参加现场验房工作。截止目前__小区的交付率已经超过了90%，顺利完成了公司既定的交付目标。

五、做好项目交付后的整改工作。

自__交付后，我工程部人员加班整理__置业有限公司房屋交付验收清单，将业主在清单中提出的问题加以整理归类，并马上组织相关人员对清单中相应的'问题进行了现场复验，在规定的时间内我工程部人员一对一的对所有住户进行了电话回访。针对整理后的主要问题飘窗渗水、墙面空鼓、铝合金安装损伤此三项，我工程部组织相关单位的负责人及技术人员进行现场察看召开专项碰头会议并落实责任人制度，严格

督促各个整改的施工单位在限定时间内进行切实有效的整改工作。对于业主提出的如空调机位等设计缺陷等事宜，我工程部积极响应在不损害公司利益的前提下为业主着想，汇同设计、物业部门根据现场实际情况提出相应的改造方案。截止目前__小区整改已经基本完成，1号楼的整改也定于20__年1月底完成，空调机位的水管改造也将在20__年1月中旬全部完成。

工程个人年终工作总结个人篇二

三春开盛纪，万马闯雄关。中航长城大地建工集团又迎来了一个崭新的开始。

粤北亚太财富中心项目部全体员工自20xx年10月8日进场以来，通过三个多月的艰辛努力，完成了项目部临建设施建设6000平方米；芙蓉御苑4#地块ab栋旋挖桩52根；施工桩长1352.96米，浇筑混凝土20xx立方米。混凝土试块、钢筋、砂石、水泥、外加剂等建筑材料已经全部送检，监理对桩施工签证资料全部到位。本人作为中航长城大地建工集团赣州工程公司总工程师兼任粤北亚太财富中心项目技术总工，在单位领导和同事们的支持和帮助下严格要求自己，自觉服从项目管理，较好地完成了本职工作。

工程个人年终工作总结个人篇三

我来自古都南京,大学毕业后一直在无锡工作，有着深厚的电子专业背景，大学里面主要学习电路微观设计，现在毕业之后不仅从事电路微观设计，而且现在也宏观把握整个系统：从cpu结构，外围接口电路，电源模块，功耗分析，匹配电阻，上拉下拉电压的选择，系统编解码过程等有比较清晰的认识。

刚开始在公司实习，主要从事音视频的编解码工作：具体的熟悉了当前多媒体业界的标准：包括视频h.264、mpeg4、音

频aac以及图像处理的基本算法（压缩算法流程、jpeg压缩算法等），还有有关流媒体服务器开源项目有些了解。从10月中旬开始从事硬件电路设计工作，之外还从事pcb板制作（使用allegro软件、cad/cam软件的使用，以及配料、选料、器件的管理等。

现在我主要从事电路设计方面的工作，在电路处理，电路模块选择方面有了提高，在电路应用软件方面也逐步成熟，期待在平台架设，底层开发方面有所进步。

逐渐熟悉了器件采购流程，器件选择与匹配，在产品过程中，能够提出有效建议，限度地降低成本，改善产品性能，希望以后在电路设计方面进一步突破，取得更大进步。

在这一年里：主要参与网络摄像机，4路视频服务器，图像采集板的硬件模块修改与pcb制作，所有器件采购，部分电路的调试与测试，其他的没有了。

公司的企业文化让我学会了很多，进入企业，首先要看能否个人发展道路与公司企业文化相融洽：无论是公司开放式的会议交流，还是公司沙龙形式的讲座，都让我很高兴，很轻松。通过这一年多的工作，使我越来越清楚地认识到：我要学习的东西还有很多：无论是管理方面，还是技术方面的，硬件电路设计还很薄弱，现在有时还是以学生时期的思维去思考问题。

工程个人年终工作总结个人篇四

我们坚持“政府推动、学校主办、部门监管、农民受益”的原则，围绕“二个千方百计、两个努力确保、两个持续提高”的总体目标，以农业发展方式转变和新农村建设的需要，面向农业产前、产中、产后服务及农村社会管理领域的从业人员及合作社人员开展短期培训，提高务农农民生产技能和经营管理水平，充分激发农业生产要素潜能，进一步增强农

村发展活力，促进了农村合作社人员的技能水平的提高和管理领域的从业人员观念的更新，增加了农民收入，推动了城乡协调发展，加快了社会主义新农村建设步伐。xx年，省下达我县培训指标xx人，其中农业职业技能培训xx人，实际完成xx人，农业专项技术培训xx人，实际完成xx人，超额完成了培训任务。

工程个人年终工作总结个人篇五

紧张忙碌的20xx年即将结束，借此机会向各位领导及同仁汇报一下工程部20xx年的工作思路，请给与帮助指导。

20xx年的工作让我们认识到工作的不足已经过去。20xx年工程部面临的任务更加艰巨：五一农场工程工期紧张，一期装修、二期基础主体工程同时开工，管理控制难度加大；伊犁报业大厦工程开工面积大，质量管理和进度管理任务都很重。面临的问题要求我们早谋划、严要求；坚决执行、及时总结极力推进工程管理工作进展。

在20xx年的工作中工程部将以分公司经营管理目标为导向，以项目管理为重点，以加强工程部职能建设为保障，确保工程质量、安全管理目标的实现。

二、主要经营指标

（二）管理指标

- 1、工程质量合格率100%，质量通病控制目标不超过公司要求；
- 3、安全文明施工目标，现场未出现任何安全事故；
- 4、成本管理，过程控制执行公司制度100%，执行及时率95%以上；

5、员工培训目标，工程部所有员工参加集团、项目部组织视频会、现场会；

6、工程部联合检查不少于1次/项目/月、过程检查不少于4次/项目/月；

（一）以项目管理为重点，全面做好各项控制

1、加强质量控制；

质量控制是公司工程管理的重点，特别是质量通病防治要严格控制□20xx年的工作中工程部将以此为重点，做好以下工作，第一、工程部及项目管理人员参与设计任务书的编制及评审，通过设计任务书统一工程做法，并针对以前工程存在的不足，提出合理化建议；第二、监督做好内部图纸审查及图纸会审工作，及时发现设计中的问题及时解决；第三、认真审核施工单位的施工组织设计及监理单位的监理方案和监理实施细则，确保施工方案和监理方案的针对性；第四、要求项目部做好定位放线、验线管理工作；第五、要求建立材料进场验收制度、并登记台帐，不合格的材料坚决不允许使用；第六、要求过程中做好分部分项工程的验收控制，分项工程不合格，不允许下道工序开工；第七、根据工程进度组织内部工程质量验评及工程联查，对好的施工单位给与奖励、对于差的施工单位给与处罚，通过评比调动施工单位的积极性。

2、强化进度管理

以最终核定的年度施工计划作为控制重点，工程部在开工前组织项目部编制进度控制总计划，要求施工单位项目部上报的进度控制计划不能晚于公司的进度控制计划；施工过程中将年度总计划分解到月度计划、周计划，并严格监督施工单位项目部的执行情况。在计划的执行过程中要提高预见性，及时预见影响工程进度的因素及时提出解决方案。出现施工进度滞后工程计划时要求施工单位项目部指定赶工方案，确

保进度控制计划的实现。

3、严把成本控制关

对于成本控制，工程部根据工程的特点并结合以往项目造价力求项目预算的准确；施工过程中对于现场签证和设计变更严格按照公司制度进行，对于违反公司制度的人员要给与处罚；同时发生现场签证与设计变更时要及时通知预算部。

4、认真落实合同管理

在合同审批过程中，工程部要认真审核技术要求，并对质量标准和工期要求全面考虑；合同签订后组织采购部对合同进行交底，使项目管理人员对合同的内容做到全面了解；合同的执行过程中要及时组织供方评价、及时掌握合同履行情况，避免出现合同索赔情况。

5、做好信息管理

对于和合作单位的信息沟通，要建立书面的形式，中间发生的重大事项的信息来往要详细登记，并建立台帐和收发文，为合同的履约评价及避免合同纠纷做好准备工作。项目建设过程中要求资料和工程实体同步，每周定期检查施工资料、监理资料。

6、做好沟通协调工作

项目建设过程中，要与施工单位、监理单位保持良好的沟通，在维持公司利益的前提下积极协助施工单位项目部推进工作的进展。发现问题要及时提醒施工单位项目部及监理单位采取措施，确保项目建设目标的实现。

（二）加强工程部职能建设、提高工程部员工素质及管理水平

1、合理调整组织架构、明确岗位职责及工作目标

结合项目的情况及时调整工程部组织架构，并明确各个岗位职责，使每个人知道工作的目标，便于推进工作的开展。

2、通过定期检查、提高工程部执行力度

20xx年工程部将定期组织对项目的检查，并对检查的结果组织各个项目的评比，作为员工晋升或者升降级的依据。要求项目部过程检查不少于1次/项目/周；工程联查不少于1次/月/项目。

20xx年的工作给了我们很多教训□20xx年对工程部来说是关键的一年、开工面积大、工期紧，要求工程部全体员工以项目管理为重点，严把工程质量控制关，竭尽全力，迅速执行，全面推进工程部各项工作的开展，确保了20xx年年度项目建设目标的圆满完成。

工程个人年终工作总结个人篇六

各位领导，各位同事：

大家好！

紧张忙碌的20__年已经过去，我们已经踏入新的一年。值此岁末年初的时刻，我们对过往的一年进行总结，对来年的工作进行设想和规划——以利于我们改进工作、明确目标，把20__年的各项工作推向一个更高的水平。

____工程，是我市的重点工程项目，受到市各级领导，和我公司领导的高度重视。项目的成败，亦事关我们公司的形象、信誉，和重大经济利益。因此，我们深感责任重大，工作中不敢懈怠。过去的一年中，我们着重围绕以下方面，努力强化管理，严格把关：

一、抓好安全施工、文明施工和环境保护工作

- 1、科学安排、合理调配使用施工场地，做好施工分区和生活分区管理，要求施工单位按“安全文明化”工地标准进行施工。提升工地安全文明施工形象。
- 2、督促监理工程师做好安全控制，保证项目施工中没有安全隐患、火灾隐患，不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。
- 3、做好施工用地的环境保护。要求施工单位设置车辆冲洗设备，场地喷洒水设备，植草绿化空地等办法，大大减轻环境扬尘污染。
- 4、配合市安监部门的现场监管工作，对指出的问题，坚决整改。

二、与设计单位保持密切沟通，及时解决施工中遇到的技术问题

由于工程的设计周期比较紧迫，设计图纸中存在的问题较多，为此，我们多次会同监理人员一起，往返于设计院和工地之间，把施工中遇到的技术问题，给予妥善的解决。

尤其是十三层以上的型钢混凝土结构，我们自己，包括监理单位和施工单位，都是首次遇到，缺乏这方面的施工经验。当时施工队伍才发生更迭，技术人员和施工力量的配备也较为薄弱，加之施工过程中遇到多处设计冲突需要变更，施工难度较大，我们的心情曾非常紧张和忧虑。面对问题，我们多方面搜集有关技术资料，包括从网上搜索有关资料，加以学习领会。更加强与设计院的沟通协调，多次去设计院研究确认变更事宜，并把设计人员请来现场确认和指导，使工程得以继续推进。

三、严把工程质量关

1、我们坚持每周例会制度。在施工繁忙和问题多发的时段，随时召集有关人员开会，及时强调和处理施工过程中存在的各种问题。

2、对进场钢筋、砌筑材料等主材进行严格验收把关。

3、我们实行制度化的质量控制，并加强对施工过程的旁站巡视。对每一施工段，都在隐蔽前，会同监理人员严格检查验收，决不让工程留下质量隐患。

4、与市质检站密切沟通。质检站赵__站长和解__付站长等，常来工地检查工作，我们也会就一些技术问题和质量问题，主动与质检站沟通解决。

四、关于工程进度

目前，____工程的主体结构已经封顶，二次结构已完成约__分之__。工程进度不甚理想，主要是由于施工队伍力量比较薄弱，加之中途施工队伍的更迭造成的。在接下来的工作中，我们会努力做到科学安排，督促施工队伍合理配置人员，加强施工进度管理。

五、我们还做了一些公司安排的其它工作

按照公司领导的要求，对百盛家园地块的前期监管；配合测量、定位、放线等工作；《电梯设备采购及安装》招投标文件的预备工作等。

六、本年度工作中存在的不足和改进的措施

尽管我们付出了很多的努力，但工作中还是存在一些不足之处。例如：对某些局部单项的《施工组织设计方案》，还应提出更精细的要求，对施工中可能遇到的问题，做到预先充分评估，从而保证施工的过程更加顺畅，质量更加保证。

接下来的工作中，我们要加强这方面的力度，弥补存在的不足。

七、对明年工作的设想

新的一年，我们要努力克服以前工作中存在的不足，更加精心筹划和细化工程施工管理，使我们的工作效率和工作质量更上一个新台阶。

明年二次结构、安装和装修等后续工程将全面展开。我们预计，交叉施工的情况将成为突出的问题。因此，我们需要加强对现场施工队伍的细化安排和协调，加强施工人员安全施工、文明施工的教育和管理。

更要在质量的管控方面，预先有充分的考虑和具体措施。

要对接下来的给排水、暖通、电气、消防、玻璃幕墙、干挂大理石和室内外装修等，各分项工程的招投标，做好前期准备工作。

另外，要做好准备，一旦公司安排车库及配楼动工时，能够迅速展开和推进。

八、岁末的感言

__公司，是我们当地最具实力的房地产公司之一。公司为我们在座的每一个人提供了就业的机会，也为我们搭建起施展才干和能力的平台。公司有以张总为核心的，强有力的领导班子。我们有理由相信，只要我们全体员工团结一致，共同努力，我们的公司，就一定能够蒸蒸日上，日益发展壮大。

做为公司的一员，我们感到骄傲和自豪。各位同事，让我们携起手来，加倍努力，用我们的智慧和力量，共同创造我们公司新的辉煌！

谢谢各位领导，谢谢大家。

工程个人年终工作总结个人篇七

年年岁岁月相似，岁岁年年人不同。充满风雨的二零一一年即将过去，更具挑战的二零一七年在向我们招手，经过这一年的忙碌，我收获了许多喜悦和快乐，也发现了自身存在的一些不足，现将这一年在物业公司的工作总结如下。

xx年，于我来说，也是一个具有意义、有价值、有收获的一年。在这一年里，我成功地完成了个人人生职业的转变，从印刷设计行业进入物业管理行业，这不但是一个改变，更是一个突破。自10月进入物业公司以来，在公司领导的指导、部门主管的引导以及同事的帮助下，我在短时间内认识了物业公司，并且很好地融入了这个团队，与之同时也较好的完成了各项本职工作。在此，感谢公司领导给予了我这一次工作和学习的机会，感谢各同事在工作和生活中对我的帮助和支持，我将继续努力工作，积极进取，做到与公司同步发展。

进入公司以来，我完成的主要工作有：电脑绘图221余个、协助工程事件60余次，协助配合其他部门10余次，具体如下：

记得上班的第一天，领导安排我绘制平面图纸，起初，我并没有多大在意，自认为出身于设计，制图没有什么问题，但是当我拿到第一份建筑施工图时，才发现，绘制建筑平面图并非我想象中那么简单，面对复杂的施工图纸，我无从下手，不知道各种线条代表什么，不明白各种符号是什么意思。尤其当领导提出“数字物业管理”这个名词，要求在图纸上标记住房信息、住户信息、给排水信息、消防系统、排污系统等资料时，我更加意识到，任务的艰巨性。不过面对困难，我并没有退缩，通过进行实地考察、咨询专业人士、寻求同事帮助。在慢慢的摸索中，终于有了一些头绪，并且最后如期圆满的完成领导所交付的工作。只是目前的图纸，可能还仅仅只能满足现有的需求，离领导要求的“数字物业管理”

需求还有一定的差距。不过，我知道绘制物业平面图纸的工作，是一项循序渐进的工作，只要我不断总结制图过程中的经验，就一定能做到符合“数字物业管理”的需求。通过进行这项工作，我不仅学会了看建筑施工图，还对公司所属物业项目更加清晰，这为以后的工作打下坚实基础。

随着制图工作的初步完成，我逐渐参与各项工程事件，并把工作重心转移到跟进工程维修事项上，协助抄度各企业水电表，协助安装企业水表，协助维修路灯，协助清查并处理乱接水电问题，协助安装门锁，协助做门牌号，协助房屋验收，协助跟进园区物业排污系统堵塞清理等事项，通过以上工程事件，我意识到工程部的重要性，因为工程事件都是最直接的服务，最能让业主感观得到的事情。所以我们必须把事情做好，做漂亮。与此同时，在部门主管的指导下，我学会了一些基本的水电知识，并能初步进行一些工程事件。我知道，着眼于公司今后发展需求，仅仅这一些还不够，还需要更多的加强学习和锻炼，以满足公司要求、符合企业需求。

目前公司处于发展初级阶段，一些事情，必须通过多方面的努力才能完成，在这里，协助配合就显的非常重要。通过与其他同事的互助，我从中学习到许多为人处世的方法和道理。

辛勤的付出，总有回报，在收获的同时也得了公司领导和部门主管及同事的认可。当然，在工作中我也出现了一些小的差错和问题，但部门主管及时给我指出，促进了我工作的成熟性。

20xx年是一个充满机遇和挑战的一年，更是一个发展和成长的转折点。面对将来各种未知的困难和挑战，我绝不会退缩，勇往直前，总结过去经验，努力改正过去工作中的不足，且在今后的工作中，更加严格要求自己，在做好本职工作的同时，不断的学习与积累，不断的提出问题，解决问题，不断完善自我，确保工作高效率、高质量。为公司发展竭尽全力。

工程个人年终工作总结个人篇八

受清远市连州业主项目部委托□110kv城西（白云）变电站工程，由河源市友和电力工程监理公司承担施工阶段的监理工作。该工程由广东天联工程有限公司设计，肇庆市恒电电力工程有限公司施工，目前该工程三通一平完成，尚未进行最终验收。站内配电装置楼冲孔桩完成施工□110kv屋外配电装置基础完成，消防水池、警传室及综合泵房部分完成。地网接地部分完成。线路部分总体完成约70%。现将本工程20xx年施工阶段的监理工作总结如下：

110kv城西（白云）变电站工程。工程位于清远连州市连州镇白云村。变电站总用地红线面积12725.05平米；站址围墙内占地面积4773.00平米。站区建（构）筑物分别有：配电装置楼，占地面积513.5平米，建筑面积949.1平米。警传室及综合泵房，占地面积60.18平米，建筑面积60.18平米。消防水池，占地面积30.18平米。事故油池，占地面积17.06平米。主变基础，本期只建设1#、2#主变基础。屋外构支架（含主变构支架）。户外电容器组及断路器设备基础。

项目监理部在今年内,完成了三通一平的预验收,分包单位陆续进场,对分包工程开工前的各项准备工作及工程施工的管理工作提出了具体要求。在严格审查分包单位资质、施工组织设计方案及开工准备工作后,根据现场情况陆续下达了开工令。在后续施工期间,项目监理部能够严格遵照“守法、诚信、公正、科学”的监理工作准则,按照监理规范及监理合同规定的各项工作内容、职责和义务,依据南方电网有关工程建设的法律、法规、规范及设计文件、施工合同等,认真开展各项监理工作,取得了一定的工作业绩。

现就项目监理部在现场的各项具体工作总结如下：

1、质量控制工作

在本工程的质量控制上，监理项目部的主要工作方法是严格抓好“三控”，即事前、事中、事后控制，并将各项控制措施切实落到实处，使监理工作处处体现“主动”两个字，取得了良好的工作效果。

1、在事前控制方面，监理项目部主要是把好材料、人员、技术投入关。首先，对现场的所有建筑材料及设备，项目监理部都进行了严格的检查验收，该复试的必须复试，未经监理认可的材料设备一律不准进场使用，确保了建筑材料的货真价实。在整个施工期间，现场的所有原材料及构配件均经过了正规的检查、验收、复试，有效的保证了工程质量。其次，对现场施工人员特别是关键部位、关键工种、关键工序的施工人员施工进行试用，对技术水平低劣，责任心不强的施工人员严令承包单位辞退换人，从而大大加强了施工投入前的质量保证工作。最后，就是把好施工投入前的技术关，在这方面，监理部门主动发挥自己在专业技术方面的优势，根据工程的实际情况，提前对重要阶段、关键工序及关键部位的施工工艺、施工组织、可预见的问题及质量验收要求等对施工项目部进行详细交底，并对承包单位的重要技术交底进行了审查，督促其把技术交底做细、做好，落到实处，从而确保了技术指导工作的前瞻性和针对性，对工程的施工质量起到了积极的促进作用。

2、在事中控制方面，项目监理部主要是通过旁站、巡视、抽查等监理手段，对现场正在进行的施工进行动态控制，使监理的质量控制工作保持连续性，对施工现场存在的质量问题和质量隐患及时进行纠正，确保各项质量保证措施得到贯彻落实。在整个工程主体分部施工期间，对现场的所有的土方回填及混凝土浇筑工程，监理部门坚持进行了全过程旁站监理，有效地保证了土方回填及混凝土浇筑的施工质量。通过监理部门的勤奋工作，对现场施工起到了很大的监督威慑作用。在整个工程施工期间，现场违规操作现象极少，且未发生任何重工程大质量事故。

3、在事后控制方面，项目监理部主要采取严格检测验收手段来对工程质量进行控制，对验收未达标的检验批工程，严令承包单位进行整改，以确保工程的整体施工质量达到合同要求。此外，为加强对工程施工全过程的质量控制，项目监理部除要求承包单位按时报验各检验批、隐蔽工程外，还特别要求承包单位要按分项工程的前后顺序进行工序报验，从而使监理部门的质控工作细化到了施工的每一环节中，有效的保障了工程的内在质量。

通过监理部门的严格把关和承包单位的密切配合，工程的施工质量经检测和验收全部达到了合格标准，实现了合同要求的目标。

2、进度控制

在本工程的工期进度控制方面，项目监理部主要采取了以下几个方面的措施：

1、根据合同总工期的要求以及工程的实际情况，通过对承包单位人员、材料、进场设备、施工组织管理能力等方面情况的详细了解掌握，在充分考虑了天气因素，当地社会环境引起的人为因素，会同承包单位制定了切实可行的施工总进度计划，并对几个关键性施工阶段进行了时间界定。如：明确要求在今年四月完成工程竣工。通过对工程计划工期的总体把握，特别是对几个重要施工阶段的严格控制，使现场施工进度快速的进行。

2、依据总工期计划严格要求各承包单位按时编制月进度计划和周进度计划，并在每周的监理例会上对当周的进度计划完成情况进行严格考核，对下周进度计划编制提出监理部门意见。

3、在具体工作中，时刻依据工程实际进展情况，在保证年底道路硬底化完工目标不变的前提下，适时调整进度计划，使

计划与实际尽量相符，从而变被动控制为主动控制，使监理控制工作进一步具体化。

3、工程投资控制：

1、严格进行工程计量审核，对承包单位申报的月进度产值，逐项进行审查，坚决剔除虚报部分，据实拨付进度款。

2、认真消化图纸设计，彻底搞清设计意图，对设计上存在的问题及容易引起变更的地方，提前与设计方及业主进行沟通，争取事先变更，尽量避免事后改动，以减少不必要的浪费与索赔。

3、严格控制预算外开支，尽量减少合同外工程量的发生，对必要的合同外工程量进行认真核实，确保工程资金的正确使用。

4、工程安全控制：

建设项目中的安全控制就是：

一、要杜绝人的不安全行为，即严格按照规程、规范组织施工，确保人身安全、设备安全；

二、要杜绝物的不安全状态，即建设项目的本身性能要安全可靠，实现项目设计意图；

三、要做到文明施工。

5、监理项目部的合同管理情况：

1、严格按照合同要求审查分包单位分包资质，杜绝非法转包现象。

2、严格监督承包单位履行合同承诺，确保合同义务据实实现。

3、协调好各承包单位之间以及承包单位与分包单位的协作关系，确保施工顺利进行。

6、监理项目部的信息管理情况：

1、向建设单位及时反馈施工现场的各类信息，确保建设单位对施工动态的了解与掌握。

2、做好工程建设各类资料的收集、整理、保管与移交归档工作，确保工程建设资料的详实与完整。

3、做好内部信息资料的整理与发送工作，确保项目监理部全体工作人员对工程动态的及时了解与掌握。

本年度施工监理阶段整理和收集各类资料情况如下：

1、分包工程工报审表共1份，开工前需要各个单位工程、重要施工工序提供工程报审表。

2、工程测量定位记录申报表1份。

3、现场监理人员情况表1份。

4、分部分项施工方案报审表10份。

5、工程变更单1份。

6、材料报审表6份。

7、旁站监理记录表43份，对混凝土浇筑施工等进行全过程旁站。

8、材料、试块见证取样送样登记表29份，对进场材料、各种原材料、混凝土试块等进行取样检测。

9、分项工程质量报审表15份。

10、分部工程质量评定表1份。

11、会议纪要22份，每周五定时开监理例会，要求施工方上报周计划和解决施工过程中存在的各种问题，并有相应人员做好记录，编辑会议纪要。

12、监理月报17份，定期整理监理月报对前一个月工作的总结制定下一个月工作的重点方向。

13、监理工程师通知单及回复单8份，对工程中出现的各种质量、安全问题下发通知单，要求施工单位及时更改并回复。

14、工程款支付证书1份。

7、现场协调

在现场协调工作方面主要是做好建设单位与承包单位、承包单位与承包单位、施工现场与周围环境之间的协调工作。并与进度、质量、投资控制等具体工作结合起来，使整个工程建设运转顺利、关系融洽、配合密切，确保了工程建设各项目目标的顺利实现。

8□20xx年度监理工作所取得的成绩及存在的不足

在过去的一年里，监理工作取得了一定的成绩。首先是变电站“三通一平”顺利完成。站区内工程顺利开工，场地基础基本完成。线路部分工程量总体完成约70%。业主项目部对我们取得成绩还是肯定的。

在此过程中也存在不足的地方。变电站站区内施工的总体进度较计划进度相对滞后□20xx年度广东电网公司承包商考核扣分情况：变电站9月份扣0.3分, 10月份扣0.1分，共：0.4分；

线路5月份扣0.2分，10月份扣0.1分，共0.3分。

在取得的成绩中我们可以从中总结经验，在工作中不足的地方我们需要自我总结、自我反省，坚决在以后的工作中不犯同样的错误，让以后的工作更高效地完成。

1、狠抓质量安全和文明施工，确保文明施工安全生产，积极学习、积累和总结经验，争取20xx年样板工程计划任务全面完成，施工管理水平再上新台阶。

2、进一步明晰、健全和完善业务工作流程和岗职，尤其是工程管理工作的工作流程。

3、加强对工程进度的管理，务必使工程在计划工期内完工。

谢谢！

工程个人年终工作总结个人篇九

1、能源消耗情况：

蒸汽：1—3月份用量3220吨，较去年同期减少1528吨，同比节约32.18%；

水资源1—10月份用量19779吨，较去年同期多用589吨，因为今年清洗冷却塔填料（公司大修清洗）、对所有楼层消火栓及消防末端试水进行了泄水测试。

2、增值服务：其中：有偿维修服务费元，有偿清洗过滤网费元，

空调加时费元；

2、特种设备和重点设施保养检测：完成了配电室的年度清扫、

高压设备预防性测试（高压设备检测）、生活水箱清洗及水质检测；完成了电梯、避雷系统、绝缘工具、压力管道年度检测；完成了空调通风系统的清洗及送风质量检测及冷却塔冷却水和污水排放检测。

3、节能降耗工作：

每周进行能源消耗分析，针对数据异动情况，分析原因及时采取措施予以解决，做到节能不浪费。

对配电室6台变压器高压侧分线开关调至10250v位置，降低了输出电压（原412v□现为400v□□既降低了变压器的损耗又延长了灯具的使用寿命，取得了明显的节能效果。

在制冷换热工作中，根据室外气温条件及室内温度参考设定温度曲线图适时调节出水设定温度，达到最佳运行效果，蒸汽用量1—3月份同比去年节约478264元。

4、评优修缮工作

在三项一票否决的事项整改中，建立健全了临时用电管理制度及作业审批制度、有限空间管理制度及作业审批制度，并完善了有限空间台账和位置点位图，有限空间作业安全告知牌上墙展示并于内部悬挂有限空间作业要求达到警示目的；完善了电梯系统管理制度及基本信息台账和电梯安全装置定期检查记录，如：电梯超载试验标定、五方对讲及防夹功能定期测试，确保了电梯安全保护功能与困人求救功能的可靠运行；完善了消防系统管理制度及基本信息台账，对消防系统进行了全面测试并定期进行消防水泵盘车及中控联动启泵测试，确保了消防系统安全可靠运行。

5、绩效考核和部门管理工作：

加强了员工手册、考勤、劳动纪律、绩效考核、安全生产的

培训，减少了违规行为的发生，通过绩效考核的实行，充分发挥了优秀员工的带头作用，提高了员工的工作积极性，圆满完成了日常工作和评优任务。

通过参加评优工作，取得了很大的收获和一定的工作经验，并应用到实际管理工作中，如完善了各设备机房安全责任人，各岗位、各区域卫生责任制，每台设备和各区域设施责任落实到人，完善了各岗位、各区域卫生清洁标准及方法，不留死角，避免了突击卫生清洁工作；设备设施维修保养方面达到了无损坏、无污渍、无锈蚀，不放过一个螺丝的保养；完善了维修保养记录表格，完善了设备保养及维修档案记录，并如实填写，设备发生过的故障、采取的措施及更换过的配件均记录在案，做到了各项维修工作的可溯源性，确保设备设施的安全运行及可靠使用。

6、全面完成了公司及项目交办的各项临时任务。

1、评优成果的保持需坚持不懈，强化管理，确保成果的延续和一致性；

2、设备设施的保养和巡视有时存在保养不够到位现象，需强化保养的及时性。

3、员工业务技能和技术水平需进一步提高，工作中有时处理问题的思路不清晰，目标不明确，需加强员工技术培训，增强技术考核力度，进一步提高维修技能和业务素质，提高专业技能水平。

4、需继续挖掘节能降耗潜力，做好节能降耗工作。

2、继续强化分包单位的管理，确保设备设施延长有效使用寿命及安全运行；

4、继续做好节能降耗工作：除加强日常能耗管理外，继续照

明节能改造工作，包括楼层公区过道照明、客梯厅筒灯、卫生间照明、地下车库照明更换led灯节能改造；重点研究冷冻、冷却循环泵及空调新风机组电机的节能改造。

光阴似箭，日月如梭。一年的时间的确是很短暂的，不知不觉间20__年已即将过去。新的一年又将来临，值此新旧交替之际，总结一下过去，思索一下未来，取过去之长，补未来之短。以下是小编为大家整理的《公司工程部员工年度工作总结范文范本》，供大家参考学习，欢迎阅读。

工程个人年终工作总结个人篇十

xxx年即将过去，虽然我xxx年在xxx的工作时间不长，只有不到xx个月的时间，但是这将近xx个月的时间里，本人认真的做好了本职工作，认真、积极、按质按量的完成领导安排的工作。

总体来说□xxx年我主要完成了以下几方面的工作：

- 1、项目测试工作
- 2、知识与经验xxx
- 3、完成所需知识的积累
- 4、工具学习及研究

具体来说，如下：

- 1、项目测试工作

这段时间，我主要是协助xxx来进行xxx项目测试，主要工作内容有：

对测试用例的编写提供反馈意见；

对测试过程及测试情况进行分析，并提供意见；

设计业务测试数据的例子；

绘制系统关键业务流程；

进行主要功能的界面测试、功能测试；

按照测试用例执行测试，并提交测试汇报；

进行需求验证工作。

2. 知识与经验xxx

这部分工作，主要表现在四方面：

完成项目测试经验总结

完成“测试经验交流与知识xxx”简报，包括简报材料的制作。该简报内容包括：项目测试经验介绍、测试度量、性能测试知识介绍□xxx使用经验交流。

对现有测试规范提供改进反馈意见；

根据以往经验，在xxx项目中提供帮助。

3. 完成所需知识的积累

这部分工作，主要是为了更好的完成工作，学习所需的知识、工具及技能。我主要是根据《新员工入职指引表》的要求进行的。主要工作内容有：

学习金融行业业务知识

学习公司研发规范

学习研发部产品知识

参加公司或业务部门xxx的培训

学习缺陷管理工具xxx

xxx年，我希望能通过参与具体项目的实践，达到以下目标：

1. 能将测试过程在项目中真正的运用起来，并让项目的开发人员了解我们的测试过程

2. 在项目中沉淀出一些部门成果

除了保质保量的完成项目测试工作外，我还将积极、主动的参与部门建设工作，和部门所有成员一起努力，在领导的指导下，将我们部门做成受到公司认可，有一定地位的部门。

在部门建设上，我想可以从以下几方面逐步开展部门建设工作：

xxx对人员进行分工，或者说是团队成员的侧重方向进行明确

例如，同一测试技术或测试工具，可以不需要多个人同时研究，这样可能造成资源的浪费。

2. 强化制度建设

3. 加大对测试过程的实施力度

现有测试过程，过程文件上存在不易操作的地方。所以在实

施上也相应的存在一些问题。另外，争取能让开发人员了解测试过程。如果能让开发人员了解测试过程，可以让测试工作更好开展，以及获得更好的配合。

4. 加强部门测试成果的积累与沉淀。

现在的测试成果保存在服务器上，很容易发生测试成果丢失的情况。加上还有一些测试成果未提交服务器，只是保留在个人机器上，很容易发生人走成果也不在的情况。另外，保存在个人机器上，也不利于知识的传播与xxx□不利于部门成员技能的提升。

除了将已有测试成果进行有效管理外，还需要将已有的测试知识沉淀下来。例如，对项目的测试经验，性能测试的经验，测试用例设计经验等等。