

# 最新校长工作思路报告(实用5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 校长工作思路报告篇一

本人于20xx年x月毕业于福建信息职业技术学院电子信息工程技术专业□20xx年x月进入福建睿力电力工程有限公司工作，就职于工程部。在单位领导的精心培养和教导下，通过自身的不断努力，无论在思想上，学习还是工作上，都取得了长足和巨大的收获。从一位电力行业的“门外汉”，到现在的专业技术能力有很大提高的技术人员。自参加工作以来，遵守公司的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务。维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应号召。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关业务知识，不断充实完善自己，做到思想行动统一。

### 一、专业技术方面。

电力工程对我来说是一个全新的领域，为了更好地做好供配电工程管理工作和尽快适应电网发展的需求，工作期间，本人查阅了大量的国家电力工程施工规范，虚心向理论知识丰富的项目技术负责人学习，向有经验的施工员请教，从事了线路架设、电缆敷设、高压电缆及变电检修等工作。对于电力行业的新规范、新标准和新定额，认真学习并能熟练掌握。利用业余时间自学cad制图，能熟练地掌握和应用cad绘制线路路径图和线路交叉跨越图，有效提高了工作效率和管理水平□20xx年参加机电工程二级建造师培训，结合自己多年来积累的丰富的施工经验，再通过系统的学习，使自己在工程技术、项目管理、工程经济、法律法规等方面的综合素质上

了一个新台阶。

## 二、 工程项目现场管理。

自20xx年以来，本人参与了多项重大工程的现场施工管理，并在长期的工程实践中积累了丰富的施工技术和管理经验，自己的专业技术和专业理论水平也在自己的不断实践、不断总结和学习中得到了提高。我们在工程项目管理上进行双预控，即方案预控、成本预控，两者相辅相成，其中方案预控是前提，必须在制定最优化的施工组织设计，完善项目重大技术方案的前提下，通过合理的项目组织架构，加强执行力度，精细化管理，才能实现项目安全、质量、工期可控，并最终实现项目的成本管理目标。

项目的技术管理工作多而杂，这些工作包括专项方案编制、技术交底及现场指导、测量及试验工作、技术资料的收集整理工作、科技创新工作、贯标工作等，必须具备一定的组织管理能力，安排好每项技术工作的具体落实，并检查每项工作的完成质量，否则容易造成顾此失彼的混乱局面。为了安全有效的控制施工进度，做到既保证工程施工安全，又不延误工期，在施工中采取分段施工，流水作业，采用现代信息技术等方法，优化资源配置，采取多种措施，确保施工工期。确保各分部分项工程按既定计划方案实施。

## 三、 政治思想方面

作为中国共产党的一员，在政治上，我对自己严格要求，积极参加各项活动，自觉学习政治理论，努力提高自己的政治理论修养，努力实践“科学发展观”的重要思想，思想上行动上同党组织保持高度一致。具有较强的大局意识和组织观念，工作上以事业为重，不计个人得失，在新的岗位上摆正位路，把党的事业、把广大人民群众的利益放在首位，努力实践全心全意为人民服务的根本宗旨。在工作中做到公平公正、作风正派，具有较强的敬业精神和奉献精神，工作中吃

苦耐劳，积极主动，作风踏实，不推诿扯皮，讲求效率。工作中注意调查研究，勤于思考，工作思路清晰，积极为系统建设献计献策。

总的说来，在这几年来的电力工作中，通过从书本上学习、从实践中学习、从他人那里学习，再加之自己的分析和思考，确实有了较大的收获和进步。但是仍然存在着许多不足，还有待提高。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，不断学习，努力进取，提高自身的业务素质，锻炼自己的工作能力，总结经验，吸取教训，更好在电力建设行业中发挥自己的技术专长，为企业创造更高的经济效益为企业、为国家做出更大的贡献。

## 校长工作思路报告篇二

多参数定位立体定向神经内镜手术治疗高血压性脑出血，术前利用计算机技术对手术路径及靶点进行精确定位设计，术中利用立体定向精确导向并在神经内镜监视下进行直视性手术。较其他微创手术比较其主要优点在于：能在计算机多参数定位、立体定向精确导向下经脑的非功能区选择无血管区并尽可能延血肿长径进行手术，在脑室镜直视下清除血肿并进行止血、置管等操作。该方法将计算机技术、立体定向术的准确定位功能和神经内镜术能直视下操作的优点有机结合，早期清除血肿，及时解除对周围脑组织的压迫，减轻继发性脑损害，促进脑功能恢复，显著提高疗效、改善预后，提高手术安全性，减少并发症及治疗费用。适用于出血量30~60ml、中线结构移位1cm的高血压性脑出血患者，尤其适用于年老体弱，不能耐受长时间麻醉及较大手术创伤患者。鉴于高血压性脑出血属常见多发病，尤以老年患者居多，其致死率及致残率极高，县市级以上医院引进设备及掌握立体定向技术即可开展，预计该项目必将有广阔的推广应用前景。

ilock等认为，颅内血肿时间超过6h可对周边脑组织产生机械压迫，造成局部脑缺血和缺血性坏死。脑出血后血肿液在凝固

及分解过程中产生的凝血酶、补体、血红蛋白也是导致继发细胞毒性脑水肿的重要原因。尽早清除血肿液、解除血肿造成的机械压迫,可及时阻断继发性脑损伤,挽救神经功能。

传统开颅手术多需在全麻下进行,时间长,风险大,在清除血肿过程中易增加脑的损伤,致术后病死率增加。传统的钻颅碎吸术则是在盲视下行颅内血肿碎吸,往往会留下部分血肿不易吸收完全,若强行吸尽血肿会导致脑组织损伤加重,血管极易损伤,此方法最大缺点是不能止血。自 backlund 提出立体定向清除高血压脑出血以来,针对这一问题,国内外众多学者开展了多种穿刺治疗的研究,临床上应用较多的微创治疗方法主要有立体定向血肿排空术和锥颅穿刺引流术。血肿排空术只对血肿中心进行定位,穿刺道存在盲区,术中负压吸引,再出血率较高。锥颅穿刺引流术因手术操作简便快捷,被国内众多基层医院所推崇,但定位精度较差,难以达到清除血肿的最佳效果。国内金丹等采用立体定向多参数定位置管引流,结合术后尿激酶灌注治疗,术前对置管位置及手术入路进行精确设计,计算方法方便快捷,消除了穿刺盲区,对入颅点、穿刺平面、穿刺角度、深度、甚至引流管侧孔长度均进行精确设定,并可进行一孔多点穿刺,临床上取得了良好的治疗效果,但仍存在术中不能直视下止血的缺点,适用于血肿量较小患者。内窥镜可以用来清除任何形式的颅内血肿,勿需开颅,直视下手术,操作简单,创伤小,近年主要用于清除多房性慢性硬膜下血肿和高血压脑出血。高血压脑出血患者往往一般情况差,多为高龄者,此时手术越简单越好,内窥镜清除高血压脑出血有其独到之处。如aeur就自发性颅内血肿(主要为高血压脑出血)内窥镜外科治疗和常规内科治疗作了随机对照研究,结果表明内窥镜手术组具有明显低的死亡率和致残率。血肿小于50 ml组具有较好的神经功能恢复,血肿大于50 ml组则具有较高的存活率。壳核血肿组术后有较高的生存质量和更多的生存机会。

内窥镜联合立体定向手术治疗高血压脑出血国内有数篇报道,

但均有不完善之处。我们认为理想的手术方案需达到以下要求：术中采用神经内镜，能在直视下用电凝、激光、凝血酶等方法止血，减少出血并发症，克服单纯立体定向穿刺的不可视性，变为可视性操作；多参数定位手术路径，选定最佳手术路径一次性有效地清除脑内血肿，尽量避开脑功能区和血管区，提高手术安全性，减少脑损伤，避免术后反复多次运用尿激酶而可能导致的再出血。

### 1、应用领域和技术原理：

高血压脑出血患者大多高龄、一般情况差，此时手术越简单越好，神经内镜因可直视下手术，操作简单，创伤小，尤其适用于该类患者。但近二十年来，神经内镜术清除颅内血肿在临床上并未得到普及应用，其最大缺陷在于不能精确定位手术入路及血肿在脑深部的位置。

神经内镜联合多参数定位立体定向手术治疗高血压脑出血，由于对手术路径及靶点进行了精确定位设计，使常规神经内镜手术得到了进一步完善。其主要优点在于：除能精确定位手术路径和靶点之外，还具有直视下操作的优点，能经脑的非功能区直视下选择无血管区并尽可能延血肿长径为手术入路，尽量减少正常脑组织的损伤，并能在直视下用电凝、激光、凝血酶等方法止血。该方法将立体定向术的准确定位功能和神经内镜术能直视下操作的优点有机结合，兼具微创、快捷的特点，显著提高了手术安全性及手术成功率，防止和减轻脑的继发性损伤，促进脑功能恢复。尤其适用于年老体弱，不能耐受长时间麻醉及较大手术创伤患者。

2、研究目标：利用头部ct定位扫描，立体定向引导，计算机辅助多参数精确定位下经神经内镜清除高血压性脑出血所致脑深部血肿，探讨多参数定位立体定向神经内镜手术治疗高血压性脑出血的疗效及适应症。

3、研究内容：采用多参数定位立体定向引导下经神经内窥镜

清除高血压性脑出血所致的脑深部血肿，病人戴leksell g型立体定位框架，送ct室行轴位定向扫描，选择血肿最大层面进行定位测量，多参数设定最佳穿刺路径，精确定位神经内镜进入颅内最佳位置，定向引导直视下清除血肿及必要时直视下止血，术后常规定向置管。并采用随机数表法随机选取其他两种目前常用微创手术方法设立为对照组，对三组患者在术后血肿清除率、术后并发症发生率及预后等方面进行对比性研究。分组如下□a组：多参数定位立体定向神经内镜治疗组;b组：多参数定位立体定向穿刺置管引流组;c组：简易定向锥颅穿刺引流组。

4、成果的创造性、先进性：神经内镜联合多参数定位立体定向手术治疗高血压脑出血，由于对手术路径及靶点进行了精确定位设计，使常规神经内镜手术得到了进一步完善。其主要优点在于：除能精确定位手术路径和靶点之外，还具有直视下操作的优点，能经脑的非功能区直视下选择无血管区并尽可能延血肿长径为手术入路，尽量减少正常脑组织的损伤，并能在直视下用电凝、激光、凝血酶等方法止血。该方法将立体定向术的准确定位功能和神经内镜术能直视下操作的优点有机结合，兼具微创、快捷的特点，显著提高了手术安全性及手术成功率，防止和减轻脑的继发性损伤，促进脑功能恢复。尤其适用于年老体弱，不能耐受长时间麻醉及较大手术创伤患者。

传统开颅手术多需在全麻下进行，时间长，风险大，在清除血肿过程中易增加脑的损伤，致术后病死率增加。传统的钻颅碎吸术则是在盲视下行颅内血肿碎吸，往往会留下部分血肿不易吸收完全，若强行吸尽血肿会导致脑组织损伤加重，血管极易损伤，此方法最大缺点是不能止血。自backlund提出立体定向清除高血压性脑出血以来，国内外众多学者开展了多种穿刺治疗的研究。临床上应用较多的微创治疗方法主要有立体定向血肿排空术和锥颅穿刺引流术。血肿排空术只对血肿中心进行定位，穿刺道存在盲区，术中采用负压吸引，再

出血发生率较高。锥颅穿刺引流术因手术操作简便快捷,被国内众多基层医院所推崇,但穿刺方向与血肿长轴垂直,不仅血肿难以充分引流,且对颞叶功能区影响较大,盲视下行颅内血肿碎吸,定位精度较差,难以达到清除血肿的最佳效果。国内金丹等采用立体定向多参数定位置管引流,结合术后尿激酶灌注治疗,术前对置管位置及手术入路进行精确设计,对入颅点、穿刺平面、穿刺角度、深度、甚至引流管侧孔长度均进行精确设定,并可进行一孔多点穿刺,临床上取得了良好的治疗效果,但仍存在术中不能直视下止血的缺点,对较坚硬的血块难以迅速清除,适用于血肿量较小患者。

高血压脑出血患者大多高龄、一般情况差,此时手术越简单越好,神经内镜因可直视下手术,操作简单,创伤小,尤其适用于该类患者手术。Jauer等于80年代初率先应用神经内镜直视下清除脑内血肿获得成功,并就自发性脑内血肿内窥镜外科治疗和常规内科治疗作了随机对照研究,结果表明内窥镜手术组具有明显低的死亡率和致残率,血肿小于50ml组具有较好的神经功能恢复,血肿大于50ml组则具有较高的存活率。但近二十年来,神经内镜术清除颅内血肿在临床上并未得到普及应用,其最大缺陷在于不能精确定位手术入路及血肿在脑深部的位臵。

## 校长工作思路报告篇三

时间过得很快,转眼一学年的工作又结束了。作为学校的分管领导,更是xx中学大家庭里的一分子,如何在自己的本职岗位上做好自己的工作,今天利用这个述职的机会和大家做一个交流。

我今年担任学校副校长,分管教学、教科研以及初三年级教学,任教初三(1)班英语教学工作。一年来,工作条块多、强度大、压力大,是我最深的感受。我不是超人,我是一个普通的人,如何将这些工作有条不紊的开展,并且做好,这是

我时刻在思考的问题。一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、支持下，我基本完成了这一年的工作任务，取得了一些成绩，也有不尽人意需要改进的地方。借此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望在以后的工作中能得到老师们更多的理解、帮助和支持。

“真正的快乐来源于宽容和帮助。”这是我工作多年来的岗位誓言。我认为“教师第一”这句话很有道理，因为学校的生存、发展必须有一批高素质的教师队伍，尤其青年教师的成长和发展必须具有过硬的专业本领，因此无形中，教师的压力也就随之而来，作为分管校长，我深刻体会到了这一点。于是在工作中我学会了换位思考，设身处地的、发自内心的去理解每一位教师的言行和喜怒哀乐，体谅每一位教师的苦衷，为他们的成长和成长而快乐、祝愿。因此，我为自己在工作中定下了一条标准：绝不和教师因为工作原因而计较个人得失，绝不滥用自己手中所谓的权利，绝不将自己的不好的情绪带到与教师的交流和交往中。一年来我努力这样要求自己，尽管有时也觉得心力憔悴，但是坦诚待人让我收获了更多的快乐和幸福。

学校教学工作：

身处学校分管教学学校校长这个岗位，我的认识是我必须对上级主管部门的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到学校教学工作的实处，转化为实实在在的行动；对全体老师，我必须提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，省下更多的精力投入到教育教学工作中；对全体学生，我必须竭尽所能，让每一位学生都有合作的空间和展示的舞台，切实提高学生的学科核心素养和文化成绩。

(一)课程实施及课堂教学改革方面

一年来，我深入贯彻实施“活力教育，幸福师生”的理念，在教育局领导及相关科室的指导下，大力推进课程改革和课

堂教学变革。

课程改革：为充分发挥学生的个性，挖掘师生潜能，促进师生全面健康成长，我们积极探索课程改革，在校本课程特色化实施上作了一些探索，共开设14门课程供学生选择，目前已经形成了“阅读课程”和“快乐社团”两大特色。学校以“学习院士精神，打造书香校园，建设学习型学校”为目标，以“同品书香韵味，德润乡村少年”为主题，以实施大阅读为抓手，通过组建“魅力文字”、“经典诵读”社团以及每年4月份的阅读月，开展趣味阅读系列活动，在校园营造浓厚的阅读氛围，让校园充满书香。此外我们还将综合实践活动课程与地方课程和校本课程有机整合，打造“快乐社团”特色，积极探索社团活动的新机制和新方法，创设了以“快乐社团”为主要代表的乐学校本课程体系。在去年12月的校本课程展示和今年5月份的阅读主题展演上得到了上级领导及与会同行们的充分认可。

“531”课堂教学改革：9月份我们带领七、八年级全体教师赴新坝中学进行生本课堂学习交流，听取了新坝中学校领导对“小组合作和生本自主管理”实践的经验介绍，回来后随即对我校七年级各班的班主任和学习组长进行小组合作学习培训，向师生们讲解了生本课堂的实质及具体的操作流程，明确了学生分组及团队组长的职责要求。10月份，在前期充分准备的基础上，我们在七年级开设了语文、数学、英语三节生本课堂暨“531”课堂教学模式的探究课，开课教师以生为本，根据“531”课堂模式，充分发挥学生的主观能动性，学生参与度高，反馈及时，给听课教师以耳目一新的感觉。12月份，由我校牵头以“聚焦核心素养，展示合作课堂”为主题，开展了同中、八中、兴中三校教研活动，邀请教研员全程参与指导；12月20日我校组织教师参与了由镇江市教师发展中心组织的6校共同体活动，围绕“聚焦常态课堂中学生学习习惯的观察与改进”，就我校进行的课堂教学改革交流了自己的想法和改进的举措。今年3月份又组织全校英语教师参加了华师大与教师发展中心联合举办的英语学科为期三天的生

本教学研讨活动，4月下旬到5月上旬我校组织了七、八年级语数外物教师及全校其它年级、学科40周岁以下教师进行“531课堂”集中展示活动。通过一系列的活动，老师们对“531”课堂模式有了一定的认识，并积极践行课堂教学改革，学校也以此为契机深入推进“531”课堂教学改革，提升学生的核心素养。

此外我们还积极按照要求做好上级教育部门对学校的教育教学调研工作，认真细化落实扬中市精致化教学管理十项制度，开展规范办学行为自查、自纠活动，使学校的教学管理水平和成效明显提高。认真负责的协助扬中市教师发展中心开展初中语文下片教学研讨活动、初中物理新教师课堂教学能力展示活动；配合扬中市教师发展中心开展初中各学科教师基本功比赛及优质课评比；创造性的开展了同中、八中、兴中三校教研活动、同中油小英语衔接教学活动以及语文、英语学科的单词竞赛和书写比赛，成功申报了三个扬中市小课题。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

## (二) 教学常规管理工作

1. 本学年学校严格落实国家课程计划，积极完善校本课程建设体系，创造性的开展综合实践活动课程，学校被评为镇江市20xx年度社团建设优秀学校。
2. 积极协调校内每位教师的课职务安排，做到公平、公正、公开，在制度允许的情况下，适度体现以人为本的原则，未出现严重的教学事故。
3. 结合国家课程标准要求，加强学校课程管理，积极推进以学生为主体的教学方式、教学理念的转变，力求学校各学科教学新模式的形成。
4. 配合上级教育部门开展各项教学常规活动，认真组织校内教学研讨和对外公开课，以及35周岁以下教师汇报考核和新

教师培训考核等工作，为老师们的成长搭建平台。

5. 积极推进学校多元评价理念的形成。通过精心组织学生座谈会，组织学生参与评选“我最喜爱的教师”以及对教师日常备课、上课等情况的检查，了解教师的教学行为，用发展的眼光看待教师的专业成长，尽量做到全面客观的评价每位教师的工作实绩，结合扬中市精致化教学常规管理十项制度，每周开展教学点评活动。同时认真组织学生参加各级各类评价(检测)，努力做到零差错。本学年共组织学生期中考试2次，期末考试2次，九年级模考3次，中考考务1次，八年级地理、生物会考各1次，八年级、九年级理化生实验考查1次，七年级音乐、美术平时成绩测试1次，七、八年级体育平时成绩测试各1次，及时并认真地完成每次测试后的成绩统计、分析工作。同时通过精心组织学生期中表彰、初三中考冲刺、考前动员等活动，激励更多的学生用积极的心态走好自已的初中生活的每一步。

6. 认真落实教育教学研讨活动，及时通知教师参加市内外各兄弟学校开展的教学研讨活动，同时我们还选派优秀教师赴兄弟学校开展生本教学研讨。此外我们还督促各教研组长组织并反馈教师每次外出学习培训工作，将学无止尽的理念牢固树立在每位教师的心中，希望最终实现教师自身发展从他律走向自律的转变。

7. 加强学籍管理工作，严控义务教学阶段学生辍学现象的发生，认真审核学生进出手续，做到严格把关，决不允许任何一位xx中学的学生掉队。

8. 认真做好毕业班整体规划、目标定位，推进实施等工作以及免费师范生面试、中考报名、体育中考、英语听力口语考试、志愿填报(改报)等常规工作，努力做到早规划，早落实，零差错。

初三年级工作：

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校赖以生存的根本，一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个学校大计划、大目标的达成。最后在全体初三教师的共同努力下，本届初三中考成绩再创辉煌，达省扬高中人数及比例均列同类学校前列。

英语教学工作：

虽然其他工作繁杂，但对初三的英语教学工作我不敢有丝毫的放松。学生考试成绩不是依赖一次突击就能成功，而应是在一定时间内让他形成良好的学习习惯，建立积极的学科学习意识，接受该学科老师的教学方法等方面的前提下学生各方面能力提高的集中表现。狠抓学生的学习规范，抓住一切时机培养学生的英语学习积极性，同时我也努力改变自己的教学观念，以生为本，提高课堂教学效率，对学生平时的学习督促一刻不放松，所有的一切措施最终使任教班级学生的英语成绩有了明显的进步：班级均分及优秀率均位列前茅，尤其是在听力口语自动化考试中，我校均分位列全市第三。

一学年的工作有成绩也有问题，解决了问题就会有成绩。通过反思，发现了很多问题，但纠正它就是我的提高，这也是我以后的工作方向。我就是学校大机器上的一个部件，我将坚守我的岗位，将细小的事做到极致。只要各位领导和老师们能给我足够的信任和支持，我一定会正视自己的问题，努力进步，充分发挥我的长处，以最高的热情为学校、为老师们做好各项工作。

最后，感谢同志们一年来对我的帮助和支持，我会尽职尽责做好本职工作，为学校的发展贡献自己的全部力量！

## 校长工作思路报告篇四

在实习中掌握电子商务网上交易的基本流程，并且能够灵活

运用电子商务的基本模拟程序。在实习中不断的总结经验，培养自己的主动性，提高自己独立的.分析解决问题和动手的能力。通过此次实际操作训练使其了解因特网上电子商务系统的构成与基本运作程序，学会在因特网上进行网络商务交易的基本操作方法，熟悉电子交易流程，并进行网络安全认证及网络通讯工具、网络社区等应用实习，使我们初步具有运作电子交易的基础能力。

只有参加社会实践才能够让我们的专业知识有付诸到实践的作用。全面了解电子商务的操作流程，如果不及时的参加社会实践，将会与行业脱节。就拿淘宝平台来说，今天的规则或许明天就改变了。每天都会有改变，会出现很多新的运营规则、运营工具。这些我们都是要去学习的。光在学校学习的书本知识，在现实社会中是远远不够的。所以每一个在校学生都必须去参与社会实践，完善自我。

1. 电子商务B2C、B2B、C2C交易类型操作实习；
2. 利用frontpage软件制作个人网页。
3. 金算盘全程电子商务平台及企业电子商务应用讲座

每天9点半打开电脑，登上客服旺旺，等待客户的咨询，一般客户想要购买公司的产品都会通过旺旺来联系我们，了解产品的详细属性及折扣活动情况，客户有什么疑问我们当售前的就必须的给客户一个明确的解释，网上购物虽是很方便，但由于看不到商家与商品，诚信是十分重要的一点，如何消除客户心中的戒备也是很有学问的，我认为所有的交易都是建立在诚信的基础上的，因此在回复客户的疑问时，必须准备明了的解释，这一过程是十分重要的，出一点小小的错误都有可能会失去一单生意。给力的折扣与赠品也是成交一笔生意的重要因素，这也是一种网络营销的种种方式，在这次实习中，也给了我一个对网络营销全新的认识。。

打开已卖出宝贝页面，查看一天的订单。查看已付款等待发货，看一下有没有特别需要再次备注的，根据签约快递公司提供的运费报价，看快递是否能送到，做出预估，插旗帜，备注出来，必须细心，避免出错。

每天下午3点准时下单。打开淘宝助理，登录，下载好当天的订单，在原先备注好要发的订单选择相应的合作快递公司，手写输入快递单号，将备注好要发的客户订单打印出来。然后根据打印出来的订单去备货，将相应的货打包好，将快递单粘在相应的包裹外。

处理售后，耐心的听顾客讲述损坏情况、答复他们的疑问。及时汇总到每日的顾客疑义汇总表，根据问题严重情况，进行分类，按时间先后循序处理。补发货物，及时的将运单号、日期备注到淘宝系统后台并告知顾客。及时向仓库下单，安排快递将补发的货物或者零部件发到顾客手里。收到顾客的退货，也要及时的拆开验货，与顾客联系。

1. 作为一个电子商务人员，工作中一定需具备良好的专业素质，职业操守以及敬业态度，对其从业人员必须要有极高的素质要求。

2. 在各个部门、各种人员打交道时一定要注意沟通方法，协调好相互之间的工作关系。工作最重要具备：正确的心态和良好的心理素质。

这次的实习时间虽然很短暂，接触到的虽然只是整个电子商务部门的工作流程，工作很浅。但是依然让我学到了许多知识和经验，这些都是无法从书本上得来的。通过实习，我能够更好地了解自己的不足，了解电子商务工作的本质，了解这个社会的层面，能够让我更早地为自己做好职业规划，设定人生目标。处在这个与时俱进的经济大潮时代，作为一名电子商务专业的学员，在大浪淘沙中能够找到自己的屹立之地，让自己所学为社会经济做出自己应有的贡献！

# 校长工作思路报告篇五

你们好

20\_年是我校全面提高教育教学水平，努力实现精细化管理的一年，身为校长，年度之初便对学校一年的发展提高做了总体谋划、与领导班子一起进行了总体部署。预定了“1、2、3、4工程”，即贯彻一个体系，突出两条主线，抓好三个重点，强调四个建设。使我校的管理更为科学，设施更为完善，教育重点更为突出。在此思想框架之下，近一年来已将工作全面展开，取得了显著成绩。现对这一阶段全面工作述职如下。

## 一、思想政治素质与组织领导能力

本人政治立场鲜明，坚决贯彻党的各项教育方针，办人民满意的职业教育。坚持原则，努力及时的学习了解党的教育政策、理论，不间断的提高自身政论水平。广泛听取群众意见，接纳合理化的建议主张，以加强领导能力及决策能力。

我具有开拓创新精神，自任职以来，不遗余力的谋求学校发展，力求每年都有新发展，都有新起色。知人善任，驾驭全局，善于协调，充分发挥每位同志的特长优点。巧妙调整各部门之间同志之间关系，使整个学校协调向上发展。科学决断能力强，依法执政并善于应对突发事件和复杂局面，处理问题冷静果断。

## 二、20\_年工作实绩

### (1)、工作中注重强化两条主线

第一条主线是招生就业工作。在认真总结以往春季、秋季招生的经验的基础上，努力工作，我校预注册招生工作，完成251人的招生任务。秋季招生工作是我们招生的工作的重点，我们在工作中努力克服困难，广泛宣传，扩大学校招生范围，

充分调动集体的力量，使我校在秋季招生工作中招生人数达306人。到目前为止，两个阶段共招生557人。

开拓途径，寻找兴校切入点，近年与多所职业实现联合办学，今年又与\_技校实现联合办学，使联办学校达到5所，20\_年联合办学新生人数达332人，10年我校完成招生人数889人，超额完成了局下达的700人的招生任务。

就业工作始终是我们工作的重点，力求做到以“出口”“带动”“进口”。跑企业，广交企业朋友。本年度截止到目前接触企业二十余家，安排面试15次，推荐就业学生407人。如唐山城建路桥有限公司、开滦马家沟矿股份有限公司、\_建设集团金联机械设备有限公司、\_广信公司、\_不锈钢有限公司、\_钢铁建设集团、\_有限公司等等。

我校具有服务社会的义务和责任，努力挖掘学校自身潜力，发挥自身优势，拓展自身功能，同时完善我校的功能建设。面向社会、面向农村、面向厂企，搞好不同专业的中、长、短期培训、鉴定工作。

第二条主线是在工作中注重了学校管理的规范化、科学化、精细化。规章制度是科学管理的前提，在现有的基础上，带领全校中层以上领导对学校教育、教学、安全、保卫、后勤等各个环节进行重新梳理，进一步培养师生良好行为习惯，规范教育教学行为，完善、整理、发布具有针对性、实效性的“规章”。

严抓学校德育工作，多次与主管校长讨论寻找德育工作新途径，将学生养成教育和心理健康教育放在首位。要求学生处、团委。对学生出勤、仪表、举止、言行根据技校生日常管理手册提出要求。加大检查力度。对违纪学生决不姑息，一律严肃处理。重新制定了学生生产实习制度。加强学生心理教育，设立专职教师，关注学生成长，给学生进行心理健康讲座。同时加强安全教育和生产实习安全教育。

注重加强校园文化建设，努力改善校园环境，敦促总务工作，拉升校园文化氛围，在教学管理上，严格教学管理，规范教学行为、严格教学秩序。按教学计划完成本职工作。实行教学“四禁止”，一禁无教案上课，二禁教师讲课的随意性和课堂组织失控现象，三禁上课期间随意进出和接听手机。四禁对作业不批不改、有差不补现象，教务处均对上述情况进行了检查，实行了追究通报制度。常规检查落实到位。本学年的教学日志、教室日志、教案及作业检查、教学进度检查、听课检查、周工作量都纳入常规检查。教研组是学校教育教科研的基地，也是信息传播和共享的基地。本学年充分发挥了教研组的教科研作用。开展好每一次教研活动。进一步推进完善“目标化教学”，并发挥考核作用。

在教育教学中注重了两个建设，一是队伍建设。干部队伍经过锤炼，已经成为部门的行家里手，服务能力增强，服务档次提高，教师队伍在规范教育教学行为方面下了很大功夫，要求全体教师做名副其实的“双师”，勇于争当“”；党员队伍保持好先进性，充分发挥好表率作用和示范作用。二是专业建设。进一步完善了电工、车工、计算机、焊工等主干专业的建设，包括师资建设和实习设备建设。我们将在骨干专业、特色专业方面下大功夫。

## (2)、工作中强调三个重点：

工作重点之一：安全问题做到了常抓不懈。安全是维系学校健康可持续发展的重要保障，我们技工学校，用电设备多、可燃气体多，各种伤害隐患多，因此安全问题是一个警钟长鸣不容松懈的问题，我们要求每工作人员都要把安全放在第一位，树立强烈的安全意识并将安保各项制度落到实处。

工作重点之二：顺利完成了省教育评估督导。并已经为省教育质量验收作好了准备。这是我校首次与全系统共同接受省级评估，也是展示我校风采的一个机会，我校已经建立了领导小组，对各项工作进行了认真安排，对学校不足进行了查

找。还要进一步完善，展现我校风采。

工作重点之三：是焊接实训楼的建设工程，工程正顺利进行，即将竣工。力求在收尾的工作中不出任何差错，实现完美的工作结果。

### (3) 工作中注重各职能部门作用的发挥

要求总务处思想端正，树立了后勤工作一切为教育、教学，为全体师生服务的理念。总务处全体人员用换位的思想为全体师生着想，快速、及时、热情的解决了师生所提出的各种困难。及时完成各项常规任务和临时紧急工作。技能鉴定所本学年参加鉴定的高级工和中级工共四百余人，中级工鉴定合格率为98%，高级工鉴定合格率为85%，达到了预期目标。并组织完成好每次鉴定工作。同时拓宽了等级工鉴定范围，为企业工人到我校进行技能鉴定提供了途径。信息处对现有设备加强管理，及时维修，提高了使用效率。完成校园了网络交换设备的升级，组建了多媒体制作室。优化组合了硬件设备使之发挥更大作用，提高校园网质量。完善服务和管理，提升现代教育技术管理水平。组织教师参加上级及校本培训，提高教师现代教育技术水平。营造出了电教教研氛围。