

机泵试运行方案(优质5篇)

方案在解决问题、实现目标、提高组织协调性和执行力以及提高决策的科学性和可行性等方面都发挥着重要的作用。那么我们该如何写一篇较为完美的方案呢？下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

机泵试运行方案篇一

同志们：

两年前的这个时候，根据中央、省、市有关国有企业改革的要求，为顺应总公司集团化改造的步伐，不断深化完善人事、劳动、分配三项制度改革，我司与中山大学管理咨询公司合作，开展了“战略规划与人力资源管理”咨询项目的研究。在过往两年中，在上级的正确领导下，在中大管理咨询公司的项目专家、学者支持帮助以及全体员工的共同努力下，我司以顺应形势、结合实际、积极稳妥、逐步推进为原则，在坚持做好日常生产经营工作的基础上，稳步推进各项改革，取得了显著的成绩。

（一）完成了xx供水的企业诊断报告，找准了存在问题的焦点和改革的着力点。

（二）完成了xx供水的战略规划报告，为xx水业的未来发展指明了方向。

（三）实施了基于战略发展需求的组织架构调整，为公司的战略发展提供了有力的支撑。

（四）在新组织架构下进一步修订完善了部门职责和岗位说明书，落实定岗定编工作。

（五）对绩效管理方案作进一步优化完善。目前，方案完备性、可操作性已得到较大的提高，具备了实施试运行的条件。而与绩效管理相配套的薪酬激励等相关制度，现正抓紧策划、设计中。

这里之所以要对以往的工作作一个回顾，一方面是让大家都理清思路，明白在整个管理改革进程中我们已找到的位置，清楚我们已取得的成绩，增强改革的信心；另一方面是提出当前我们所面对的问题，明确努力的方向。

（一）当前我们面临的形势和任务决定了我们必须实施绩效管理。

“十一·五”期间集团公司战略规划目标的确立、大xx水资源整合的发展趋势、南庄水资源整合、集团公司的正式挂牌、污水处理产业的高速发展等等，应该讲□xx水业集团公司正面临着成立四十多年以来都从未有过的机遇和挑战。如何把握机遇、迎接挑战，这是我们必须面对的一个重大课题。归根结底，这就是一个战略执行的问题。而绩效管理作为一种极其重要的战略执行工具，对xx水业未来战略的实施，有着十分重要的现实意义。战略性绩效管理的核心思想就是通过自上而下的层层目标分解，把企业、部门、个人的目标紧密联系起来，并通过持续的实施、改进，达成组织和个人目标，实现双赢。因此，我司全体员工、特别是各级管理人员必须充分掌握并运用这一战略实施工具，确保企业战略目标的实现。

（二）实施绩效管理是提高企业管理水平的重要途径。

从管理角度来看，绩效管理是一种科学的管理手段和管理平台□20xx年我司导入了iso9000体系认证，为我司的质量管理工作提供了一个科学的、标准化的平台。通过五年多的实践验证，其对我司的基础管理工作起到很大的促进作用。但是，质量管理体系也存在其局限性——它未能解决对部门、个人

的业绩评价和激励问题。而今天我们要推进的绩效管理则恰恰是解决这个问题的一把锁匙。通过绩效管理的实施，对每一个部门、员工的工作业绩进行恰如其分的评价，并给予相应的激励，对于促进管理的公正民主、激发员工的工作热情、营造以绩效为导向的企业文化，有着十分重要的现实意义。可以预期，随着绩效管理工作的有效实施，它必将成为我司继iso质量管理体系之后又一个重要的科学管理手段和管理平台。而两者之间的有机互补，又将对我司企业管理水平的提高发挥更加巨大的作用。

（三）实施绩效管理是体现以人为本、促进员工个人职业生涯发展的重要手段。

绩效管理的过程是持续沟通、不断改进，提升个人绩效，促进员工发展的过程。通过绩效管理的实施，使每一个员工都能不断明确努力的目标和方向，同时激励其为实现目标而不懈努力和提升自我，这对于员工个人成长和职业发展都有着十分重要的作用。“温水煮青蛙”（把青蛙放在一锅凉水中慢慢加热，青蛙会慢慢地习惯水温变化直至被烫死。而把青蛙投入一锅沸水中，它会因强烈的刺激反应而跃出锅外，逃出生天）的道理大家都十分熟悉和明白，这里就不多讲了。通过绩效管理向每一名员工施加适当的压力，提高其市场意识、危机意识和竞争意识，并促进其成长发展，是对员工的真正负责，是以人为本的真正体现。

此外，通过绩效考核评价发现员工存在的问题和不足，对于企业有的放矢地投入培训资源、开展培训工作，真正帮助员工提升能力和水平，也有着重要的现实意义。

通过绩效管理还能建立有效的员工岗位流动和调配机制，一方面丰富员工的职业生涯内容，促进员工全面发展，另一方面则达到人岗相配、提升工作效率。

因此，绩效管理是促进员工个人发展的重要手段，是企业以

人为本的管理理念的真实写照。

为了扎实做好绩效管理试运行工作，建立行之有效的长效机制，现就有关工作提出几点要求：

（一）高度重视、提高认识。

对绩效管理工作各级管理人员思想上一定要高度重视，转变观念，端正态度，提高认识。绩[文秘站—您的专属秘书！]效管理是每一个部门都要承担的重要责任和任务，各部门一定要把日常工作的开展贯穿于绩效管理过程之中。部门绩效管理工作开展得好不好，部门负责人是第一责任人。一定要一级抓一级，层层把关，严格落实，绩效管理工作才不会走过场而流于形式。实际上，绩效管理工作的开展情况的好坏，也是各级管理人员管理能力和管理水平的直接体现，是考评管理人员是否胜任其岗位的重要标准。

（二）带头学习，掌握精髓。

绩效管理试运行能否扎实开展，各级管理人员对绩效方案的理解掌握程度将起到举足轻重的作用。这是因为，各级管理人员都是自己所管辖部门的绩效管理工作的带头人。如果管理人员自己对方案都未能充分了解、准确把握，那么，指导下级开展绩效管理只能是一句空话。因此，特别强调要加强学习，各级管理人员要带头学习，掌握精要，同时也籍此机会提高自己的管理能力和水平。

（三）加强领导，齐心协力。

1、各级管理人员要深入基层，做好解释和调研工作，收集员工对《方案》的意见和建议。营造氛围，从各个层面开展宣传发动，把全体员工的工作积极性充分地调动起来。

2、发挥党、工、团组织的作用，充分利用公司内部网、宣传

刊物、宣传栏等媒介，开辟专题，设置专栏，进行高强度、高信息量的宣传，进一步营造全公司上下推进绩效管理的良好氛围。

3、加强沟通和协调。绩效管理试运行工作的实施是一项全面的系统性活动，需要各部门的共同参与，因此部门之间要加强协作配合，全公司要整体联动，上下齐心。

4、坚决克服畏难情绪和敷衍了事的思想。各部门要做到持之以恒，人人参与，从根本上转变观念，真正使我司绩效管理工作落到实处。

（四）加强督促，狠抓落实。

绩效管理试运行能否取得实效，各级人员能否按要求实施绩效管理，关键在于检查督促、狠抓落实。各级管理人员一定肩负起这一责任，对本部门绩效管理实施情况进行经常性的检查督促，发现问题要及时解决纠正。人力资源部作为绩效考核工作的常设机构，一定要加强对基层部门绩效工作开展情况的巡视和指导，发现问题要及时协调解决。

同志们，在绩效管理试运行实施过程中，各级管理人员只有转变观念、统一思想、提高认识，把绩效管理作为公司实施规范化管理的一项日常工作来抓，才能真正发挥绩效管理的作用，才能实现企业经营管理水平的新提高，从而更有效地保障集团公司远景规划和战略目标的实现。

机泵试运行方案篇二

本工程，自开工以来，在上级领导、质监站、建设单位、设计单位、监理单位及有关部门的大力支持下，通过全体参建员工的努力和辛勤劳动，工程于20xx年12月21日通过了五方主体预验收工作，并完成了有关问题的质量整改闭合，现消防工程已具备竣工验收条件，下面就工程具体情况汇报如下：

一、工程概况：

1、*****与广场路交叉口，南邻广场路，北邻飞鹏巷，西朝信河街，东邻居民区。属居民集中区域，为消防重点控制单位，本工程建筑物为地下一层、地上十八~二十二层，独立裙房二层组成。总建筑面积为40192m²，地下部分5252.34m²。总建筑高度分别为64.3m、70.30m、80.90m、9.30m。一层层高为4.50m，二层层高为4.80m，三层层高为4.50m；地下室一层高度分别为：机动车库5.60m；设备房4.80m非机动车库3.80m。地下室主要有两个消防通道口，设计容量为400m³的消防水池及设计容量为18m³的喷淋专用水池、消防排烟风机房、自备发电房等设备房，地上二层~三层商场部分设置有两座消防楼梯。屋顶设有电梯机房，正压送风机房及消防水池设计容量18m³等设施。

2、建筑类别及耐火等级：一类高层建筑及地下室，耐火等级为一级，北侧商业部分为二类多层建筑，耐火等级为二级。

3、主体结构采用全现浇钢筋砼框架—框支剪力墙结构，地下室连体，地下室设有汽车库，非机动车库。一、二层设有商场、办公区等公共场所，三层设为架空层(技术层)、露天部分设屋顶花园等休闲场所；四层及以上为住宅。

二、工程使用功能：

1、本工程消防报警系统采用消防中心控制系统，由自动报警系统、楼层疏散指示系统、消火栓系统、喷淋系统、消防排烟系统、正压送风系统、消防广播和消防电话等系统组成。消防中心设在d-1栋一层，消防中心采用集中报警控制器控制。

2、本工程联动系统为集中控制，联动控制台设在一层消防控制中心内，联动功能主要有：火灾报警后停止送排风机，打

开排烟口和正压送风口，启动排烟风机和正压送风机，火灾确认后接通警报装置，10~15秒后接通紧急广播，组织疏散，同时启动消防水泵、喷淋泵，电梯迫降至底层。

3、消防控制室的联动逻辑和手动功能□a□手动按钮动作时，立即联动消防设备□b□消防栓按钮动作时，立即启动消防泵和喷淋泵□c□烟感、温感、水流指示器等报警时，应确认后方可联动消防设备□d□消防紧急广播扬声器、排烟口及暂停空调机等功能应联动着火层及上、下层□e□消防控制室应有各消防设备的启停启示，并能手动控制各消防设备的启停□f□消防控制室内的消防广播应能手动开启，也可自动开启，设有话筒，也可放录音带□g□消防中心应设有消防支队的直通专用电话，在消防水泵、电梯机房、风机房应设有消防电话。

三、工程施工过程：

我公司建立了各部门及各级管理人员的质量责任制，明确各自的质量责任，建立完善的工程自检制度，分工明确，责任到人。对整个工程施工程序进行严格的控制，在每个分项施工前，进行严格的技术交底，并依据技术交底要求和验评标准进行检查、验收、做到跟踪同步，各项技术复核项目，自行复核合格后，报请质监站，建设单位和监理单位平行验收，在符合设计要求和验收规范的规定后，再进行下一道工序施工。现场使用的各种材料均要求具备合格条件，对不合格，杂乱产品拒之门外(主要消防材料生产厂家及采购数量见附表1)。

四、施工中余下的问题：

1、由于本工程项目投资时间比较早，按原先设计规范施工，与现消防验收规范要求，存在一些不足之处。

2、由于供电局负责配电房设备安装，还没有全部完成，现各

设备所采用的电源为工地临时用电，负载不能同时运转时间太长。

3、由于施工时间太紧，以及其它客观因素，各系统功能调试过程中，存在一些小问题。

此致

敬礼！

申请人：

20xx年**月**日

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

机泵试运行方案篇三

我在太清索道，现已有一个多月的时间。现将自己这一个多月的总结工作及以后岗位工作规划如下：

一、上下站控制室

开机人员应熟悉正常开关机程序以及正常开关电源是设备的正常状态，熟悉常见无法复位故障的紧急处理方法，熟悉各个故障对应的电气元件在控制柜、电源柜等的具体位置，从而发生故障时可以迅速排查。

控制室首末班岗司机应准确及时的记录设备运行时间，包括日、月、总运行时间，设备高速运转时，被接岗司机应到驱动站巡视一次。每次月检时，清理控制柜电源柜副机柜内的卫生。

二、驱动站、迂回站、沿线线路

对于驱动站与迂回站所用到的备件，应至少配备两个，以备驱动站及迂回站设备出现故障时有备件可换，对于驱动站与迂回站更换的备件应记录更换时的设备运行时间，通过统计对比明确各部位部件出现损坏时的大致时间。动态巡线时，对于所有支架都应登杆检查。对于驱动站迂回站部件的更换不仅要做到会，而且要做到快速准确无误的跟换。

三、配电室

由于配电室发电机组已运行，设备老化严重，因此每次启动前都要仔细全面的检查，防止检查不到位出现的人为损坏。由于发电机组已使用19年，磨损严重，因此可将更换机油的频率应适当加大，以保证柴油机的到更好的润滑，延长使用寿命。每月启动发电机带负载运行一次，已确保发电机可带负载正常运行。

四、库房

应安排专门的库房管理人员，库房管理人员要做到熟知库房内备件的数量，设备所需备件那些有备件，那些无备件。库房管理要整齐，库房备件应分门分类摆放整齐，以便查找。管理人员应熟知备件在库房里的具体位置，做好出入库登记。

设备部技术人员也应大体了解备件在库房里的位置，以便查找之可快速找到。

在平时工作中，发现自己基础知识不是很扎实，这在以后的工作中要加强基础知识的学习。对于现有的技术档案与资料要多看多记，最好是做到了然于心。个人建议公司购买相关专业书籍，以便能在以后的工作中多学习。

机泵试运行方案篇四

根据大安市公安局指挥中心建设项目的整体建设要求，对“三台合一”接处警系统□gis地理信息系统□gps车辆定位调度系统、移动主叫定位系统、短信报警平台、大屏幕显示系统、电视墙显示系统、大厅配电系统进行测试，在测试过程中，确保系统正常使用。

1、 试运行地点

大安市公安局指挥中心。

2、 试运行范围

试运行包括本次工程全部设备

1、 运行情况说明

在指挥中心内部所有设备安装调试完毕后，开始试运行。从试运行

开始到结束的半个月的时间里，“三台合一”接处警系统□gis地理信息系统□gps车辆定位调度系统、移动主叫定位系统、短信报警平台、大屏幕显示系统、电视墙显示系统、大厅配电系统运行正常、稳定，所有设备工作正常。

2、 运行情况分析

在设备安装完成后，通过我公司技术人员连续的技术跟踪，对整个设备的运行情况进行监控，综合记录，整体系统运行稳定，分项系统满足各自设计要求，系统从容量到可扩展性满足日后系统的升级需要。

经过试运行阶段的调试后，一直运行稳定。目前，该系统已经正常使用并具备验收条件。整个系统的各项指标均满足合同书的要求。

机泵试运行方案篇五

xx安全监控系统作为xx的重要组成部分，为数据中心机房运维管理提供了可靠的技术保障。

此系统目前使用已超过五年，硬件设备老化，系统运行安全无法保障，因此进行此次视频监控改造工程。该工程通过硬件设备更新和软件改造升级，并构建统一信息监控系统，实现对机房各动力设备、运行环境、安全防范等的集中监控，提高机房运维管理的效率和质量，并降低运营成本，为xx机房的运维管理提供强有力的技术支撑。

本项目监控系统整体采用b/s架构，使用web浏览器作为客户端登录系统，进行所有功能操作。该系统服务器部分由web服务器、三维数据服务器、数据库服务器三种共享数据服务器，物理结构上可分可合，搭配方便自由。考虑到方便跨平台移植，web服务器使用tomcat服务器，客户端开发语言采用c#/javascript，数据库采用mysql进行编写。三维场景采用专用的虚拟现实引擎渲染，模型制作采用标准的'模型制作工具实现，二维数据与三维场景的数据交换采用webservice等通用的数据交换接口来实现。

系统功能满足机房安全监控、配电监测和3d机房系统的正常使用，所有数据保存时间不小于60天，并集成于信息系统监控中心统一管理平台。

实现对中心机房的实时视频监控，运维管理人员通过管理平台能随时检视机房内各处情况，对机房进行全天候监控；如果有安全事件（事故）发生，管理人员可以进行录像查询，为事件（事故）处理提供依据。

将传统的平面监控转化为具有高度现场感、仿真感的立体监控，呈现一个三维可交互的虚拟数据中心场景，实时直观地模拟和呈现数据中心机房内部各种监控设备的运行数据和状态信息，并允许用户从任意视点和任意视角进行详细观察监控，大大提高监控系统的信息量，让用户在身临其境的环境中完成对数据中心机房现场的监控和管理。

通过activex□dcom□odbc□tcp/ip等技术使所有子系统达到无缝集成、数据共享、数据一体化管理的应用目的，并且实现集中监测和联动控制，这样不但减轻机房维护人员负担，提高系统可靠性，而且丰富的事件历史记录对系统设备的管理有着重要的参考价值。

xx此系统完成了整体安装部署、调试等工作并开始试运行、经过这段时间的试运行，总体来看系统运行情况良好，没有故障发生，在技术、功能等方面达到了原先设计要求，系统操作方便、界面简洁友好、实用性强，并且提供了详细的技术手册、维护手册。

综合上述情况，系统自试运行以来，试运行情况正常，达到了验收条件，同意项目申请验收。