

2023年第四季度安全生产计划(汇总5篇)

计划是人们为了实现特定目标而制定的一系列行动步骤和时间安排。相信许多人会觉得计划很难写？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

第四季度安全生产计划篇一

以邓小平理论和 " 三个代表 " 为指导，认真贯彻党的xx大精神，以全面实施《安全生产法》为主线，坚持 " 安全第一，预防为主 " 的方针，加强基础工作，强化监督管理，着眼于建立安全生产的长效机制和提高安全生产监管水平，努力控制和减少建筑施工重大伤亡事故的发生，实现施工生产安全，努力保障建筑安全生产形势的基本稳定。

全面完成建设部和省安委会下达的建筑行业安全生产工作目标。杜绝三级以上重、特大事故的发生，减少和降低一般伤亡事故的发生，年度因工死亡率控制在万分之零点五五。事故多发地区死亡事故降低20-30%。

(一)、进一步提高认识，加强领导

继续深入学习贯彻党和国家领导人关于安全生产工作的一系列重要指示精神，从改革、发展和稳定的高度，从 " 三讲 " 的角度，以对人民生命健康和国家安全负责的精神，增强做好安全工作的使命感和责任感。要进一步提高安全生产意识和安全法制观念，牢固树立 " 安全第一，预防为主 " 的思想，切实将安全生产工作摆上重要议事日程，加强领导。当前机构改革和企业改组、改制过程中，要加强和稳定安全生产管理队伍，安全生产工作只能加强，不能削弱。

(二) 建立和推行施工现场安全生产保证体系

今年建设部将制订颁布施工现场安全生产管理的国家标准。施工现场安全保证体系是引导和督促企业安全生产实现规范化、科学化、标准化管理的有效途径，是实现企业安全生产的治本措施。20xx年，各地要把建立和推行施工现场安全生产保证体系当作安全生产工作的基础和中心来抓。省厅并将借鉴上海市经验，结合我省实际，建立《安徽省施工现场安全生产保证体系》。该体系主要以职责分明、体系完备、重点突出、封闭管理为原则，强调全过程控制，有序有效进行安全生产管理，并出台施工现场安全生产内业管理资料，以便全省统一执行。

（三）、强化安全生产责任落实，严格考核。

- 1、继续开展安全生产目标责任管理，健全和完善安全生产岗位责任制，同时要把工作重点放在目标责任的考核上。
- 2、各市、县建设行政主管部门要进一步规范有关涉及安全的项目审批、审批后的现场督查、安全生产检查和行政处罚等行政行为，落实安全生产责任，同时要加快建立和完善各级建筑安全监督机构，配备满足需要的人员编制并在政府财政中解决经费来源，还没有设立建筑安全监督机构的地区，要抓紧建立。
- 3、各市、县建设行政主管部门要督促企业安全生产责任制的落实，做好安全生产的基础工作。要重点督促企业落实企业主要负责人和工程项目经理的安全责任制度，对于发生重大安全责任事故的，要吊销其个人执业资格和岗位证书，5年内不得重新申请，情节特别恶劣的，终身不得申请；落实应当具备的安全生产条件所必需的资金投入；落实安全生产管理机构的设立并配备与企业经营规模相适应的、具备有关专业技术职称的专职安全管理人员。
- 4、各市、县建设行政主管部门要采用事故起数、伤亡人数、事故比较增幅和亿元产值死亡率作为安全生产主要评价指标。

同时要建立上级对下级的监督考核机制。省厅将组织对各市的安全监督管理机构、安全监督人员进行考核。

（四）进一步加强安全生产监督管理

1、认真组织开展建筑安全生产大检查，各市至少要组织两次大检查，检查要有针对性。要通过检查来提高企业的安全生产管理水平和施工现场的安全防护水平，促进企业创建安全文明工地和安全文明小区。

2、加大企业伤亡事故的经济责任，加大安全生产的经济处罚力度，促进安全生产工作。同时，要大力推行职工意外伤害保险。

3、在部分安全管理工作基础较好的企业中推行职业安全卫生管理体系认证工作，积极预防和控制伤亡事故的发生，规范企业的职业安全卫生管理，努力促进施工企业建立现代企业制度。

4、根据《安全生产法》的要求，组织开展建筑业企业法人任职资格考核，以使建筑业企业主要负责人具备相应的安全生产知识和管理决策能力。

5、进一步加大“建筑工程施工许可证”发放前的安全审查力度。各建设行政主管部门要认真组织开展建筑工程的安全报监审查。未经安全报监审查或审查不合格的，不得发放《建筑工程施工许可证》。

6、继续大力开展安全生产专项治理□20xx年，要重点抓好模板工程、高处坠落、塔吊拆装等专项治理，要根据本地实际制定具体方案和措施，突出重点，分类监管。要督促企业制定专项治理措施，措施要落实工程项目。

（五）认真做好安全生产培训教育工作

20xx年，各市、县建设行政主管部门要重点突出对施工现场一线操作人员安全知识的培训和对企业负责人、项目经理和安全管理人员的培训工作。

1、各市要建立安全生产培训教育基地，充分发挥一、二级建筑企业安全培训教育基地的作用，扩大培训教育面推动培训教育活动制度化、规范化、基地化□20xx年施工现场一线的操作人员培训内容重点是安全操作基本技能和安全防护、救护基本知识，且培训不得少于15课时，未经培训的不得上岗作业。

2、各市要组织开展对施工企业主要负责人、项目经理和安全管理人员的安全生产知识和管理能力的培训（施工企业主要负责人、项目经理和安全管理的安全考核工作省厅将另行文规定）。

3、各市要制定安全管理人员和执法人员的安全培训教育计划，并报省厅安全办备案。从今年起，省厅将组织对县以上建设行政主管部门分管安全工作的负责人、建筑安全监督机构的监督执法人员进行分期分批轮训。

4、认真、扎实做好 " 安全生产月 " 活动期间的安全宣传教育工作，努力营造全社会关注安全，关爱生命的良好氛围。

（六）进一步规范事故管理

1、各地要高度重视事故管理工作，每起事故都要按照规定及时上报、调查、处理和结案，依法查处事故瞒报、谎报和拖延不报的有关责任人。要认真做好建设行业安全事故的季报和年报工作。要加大事故的处理工作力度，坚持 " 四不放过 " 原则，严肃追究事故责任单位和责任人的责任，该降级的降级，该取消任职资格的取消任职资格，情节严重的要移交司法部门追究刑事责任。

2、要建立建筑行业诚信制度，对发生事故的责任单位和个人在结案处理后，要在当地媒体予以公开曝光。同时要建立企业主要负责人和项目负责人不良业绩记录，并作为企业资质年检、主要负责人任职资格考核和工程项目招标投标的重要依据。

第四季度安全生产计划篇二

甲方：

乙方：

根据*建质(20xx)75号《关于贯彻落实全国安全生产电视电话会议报告》进一步贯彻“安全第一，预防为主”的方针，切实防止建筑施工现场重大恶性事故发生，确保安全生产，文明施工，结合本公司的实际情况、甲、乙双方签订浙江颜雪化妆品有限公司厂房、综合楼工程施工现场安全生产、文明施工目标管理责任书。

- 1、乙方所承建的施工现场不发生死亡事故。
- 2、施工机械机具发生机械设备事故为零。
- 3、施工现场安全工作必须按《浙江省建筑施工企业现场安全标准化管理暂行规定》之要求达到合格级标准化工程。
- 4、施工现场发生火灾率为零。
- 5、不造成市区电力、邮政通讯、市政设施等重大损害事故。
- 6、发生伤亡事故快报率为100%。
- 7、特殊作业人员持证上岗率为100%。

为了实现上述目标，甲、乙双方必须采取有力措施各自履行下列职责。

甲方责任：

- 1、传达贯彻上级部门安全生产文明施工的指示，部署安全生产施工的任务。
- 2、定期进行现场安全生产、文明施工督促检查，并组织每季度一次质安大检查。
- 3、不定期进行现场安全生产检查，配合市建设局每季度一次全市质安大检查。

乙方责任：

- 1、组织施工现场全体职工认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，综合协调各分包单位安全生产工作，建立制定施工现场安全生产制度和各班组及特殊工种的安全生产责任制，明确各自职责，并付诸实施，以保证责任书各项指标的顺利完成。
- 2、认真做好上岗前安全教育，特别是新招用工人及换岗工人的安全教育，必须做好三级安全教育。
- 3、认真做好施工现场的安全资料台帐。
- 4、施工现场必须严格按施工组织设计的现场布置要求布置施工用电，现场配电箱、材料堆放及施工机械的设置安装必须符合《浙江省施工现场安全标准化管理暂行规定》之要求。
- 5、开展多种形式的安全宣传教育和张挂历针对性的安全宣传警示牌子，以提高职工安全素质，增加全体员工的安全意识，危险地段出入处(口)应设警示灯，以确保施工现场的安全。

6、正确处理生产和安全的关系，不违章指挥，组织施工人员和班组开展安全活动，对施工现场定期或不定期组织安全生产自查，对查出的安全隐患必须及时整改。

7、应对施工现场搭设的脚手架、井架、升降机、电气机械设备等安全保护装置组织验收，合格后方可使用，要把工伤事故控制在零。

8、如发生重大安全事故，要保护好现场，并立即上报公司。

1、凡是施工现场安全生产在市以上检查中受表扬者，每次奖励1000元，受通报批评者每次罚10000元。

2、凡是施工现场达到标准化工程者，按公司有关规定奖罚。

3、凡是施工现场过程中发生重大责任事故，事故损失由承包人负责，并查清责任者，追究法律责任。

本责任书一式三份，甲方执一份，乙方执二份。自签订之日起生效，工程竣工验收后自然失效。

甲方：

乙方：

日期：

建筑安全生产工作计划七篇（扩展5）

第四季度安全生产计划篇三

关系到成百上千户群众的安危，严肃工作纪律。高层建筑质量安全重于泰山。重大的民生工程 and 德政工程，一个十分严肃的政治问题，为此各工作组和专家组要站在讲政治、促和

谐的高度和对人民群众生命财产负责的态度，依法、科学、全面、仔细地把好检查中的各个环节，凡有重大质量安全隐患的一律无条件停工，已建成的限期整改；涉嫌违法犯罪的依法移送司法机关处理。

严厉打击违法违规建设行为，为了全面排查和治理我县高层建筑质量及居住安全存在隐患。进一步加强对建筑活动的监督管理，维护建筑市场秩序，保证全县高层建筑工程的质量安全，促进建筑业健康发展，切实维护广大人民群众的生命财产安全，特制定本方案。

xx年8月20日至xx年10月31日

全县所有在建高层建筑工程、已建成高层建筑及小区管理。

本次专项检查主要内容是地质安全、建筑质量安全、建筑材料及构配件安全、建筑消防安全、小区物业管理及居住安全。

（一）地质安全检查工作由县国土房管局牵头。负责对高层建筑的地质灾害评估及处置情况、选址及规划设计执行情况和地质勘查情况进行检查。

（二）建筑质量安全检查工作由县城乡建委牵头。

（四）建筑消防安全检查工作由公安消防大队牵头。

（五）小区物业管理及居住安全检查工作由县国土房管局牵头。负责规范小区物业管理及环保、防雷、供电、供水、供气等设施设备安全运行检查。

（一）检查方法

各牵头责任部门组织专项检查的方式进行。此次专项检查采取施工企业和小区物业管理部门自查。

（二）检查步骤

1. 自查阶段（xx年8月21日—xx年8月28日）

建工程建设单位施工企业对建筑质量安全情况进行一次全面的排查并积极组织整改。由各小区物业管理部门对已建成的小区的物业规范管理和设施设备的安全运行情况。

2. 专项检查阶段（xx年8月24日—xx年9月24日）

组织开展专项检查，五个专项检查工作组分别深入检查现场。对检查中发现的问题依法提出处理意见，同时将检查情况书面上报领导小组办公室。

3. 整改阶段（xx年9月25日—xx年10月31日）

各专项检查组分别收集整理整改情况形成整改报告于xx年10月25日前上报领导小组办公室。各责任单位对检查中发现的安全隐患组织实施整改。

（一）加强组织领导。为了加强对此次建筑质量安全专项检查工作的领导。副县长同志任副组长，县政府办、城乡建委、国土房管局、财政局、规划局、安监局、工商局、消防大队、市政局、气象局、质监局、环保局、电视台、报社、等单位为成员，领导小组下设办公室在城乡建委，由石化军同志任办公室主任，负责处理日常事务；领导小组下设五个工作组：地质安全检查工作组由县国土房管局李应贵同志任组长、建筑质量安全检查组由县城乡建委石化军同志任组长、建筑材料及构配件的安全检查组由质监局冉小磊同志任组长、建筑消防安全检查组由消防大队曾荣同志任组长、小区物业管理及居住安全检查工作组由县国土房管局李应贵同志任组长，各专项检查组分别按职责划分组织检查工作。

（二）建立部门联席会议制度和信息报送制度。为及时全面

了解专项检查工作动态。专项检查工作实行部门联席会议制度和信息报送制度。联席会议每周召开一次，汇总一周工作开展情况，研究部署下一阶段工作。信息报送制度实行一天一报，各专项检查组务必于每天下午四点前将检查情况报送至领导小组办公室（联系人：联系电话：

（三）强化安全宣传教育。高层建筑安全教育由县城乡建委牵头。县电视台、报社等新闻媒体单位要开辟专栏，多渠道多形式的广泛开展高层建筑质量和居住安全知识宣传教育，提高全民安全意识，防范于未然。

（四）强化督查。此次专项检查工作。为了确保工作有序开展，县专项检查领导小组将不定期进行工作督查。对工作组织不力的单位将予以通报批评，对造成严重后果的将启动行政首长问责制和法律追究制。

第四季度安全生产计划篇四

为贯彻落实□xxxx关于印发建筑施工安全生产大检查工作实施方案的通知□□xxxx□20xx□120号）文件要求，全面排查事故隐患和安全风险，抓好事故隐患整改和安全风险管控，有效防范和遏制各类事故，按照文件有关精神要求，根据公司实际情况特制定本工作方案。

按照文件精神要求，进一步深化我司安全生产大排查大整治，坚持问题导向，坚持企业自查自纠，集中开展安全生产大检查，全面排查整治事故隐患，摸清施工现场安全风险底数，全力查隐患、找问题、补短板、堵漏洞，确保安全生产。

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以项目施工现场责任主体自查自纠为核心，以安全文明施工标准化为支撑，完善安全生产管理工作，广泛开展安全教育，推动建筑施工安全隐患排查治理工作常态化开展，形成安全隐患排查治理闭环系统，提高建筑安全管理水平，有效防范和遏制

建筑安全生产事故。通过集中开展建筑施工安全生产大检查，切实消除安全盲区和死角，堵塞安全监管漏洞，提高安全生产管理水平。

（一）组织领导

公司成立安全生产大检查领导小组，制定实施方案，明确职责，落实人力、物力和财力保障□xxx为组长□xxx为副组长□xxx为组员。领导小组负责日常安全生产检查工作，形成检查记录。督促各项目部落实开展自查自纠工作，形成书面记录，并对检查发现的问题立即整改形成整改反馈记录。

（二）职责分工

4、公司安全生产大检查领导小组成员为各项目部负责人，是各项目部安全生产工作的直接责任人。其主要职责为：落实安全措施，制定本部门具体安全制度执行细则；搞好各项目部现场安全管理，杜绝由现场安全生产管理混乱造成的安全隐患；做好相关劳动防护措施，严格执行劳动纪律，杜绝违章指挥和违章作业；完善各项目部的安全管理工作。

根据□xxxx关于印发建筑施工安全生产大检查工作实施方案的通知》文件的要求，此次安全生产大检查重点突出超高建筑、深基坑、高边坡、高大模板、施工塔吊、施工电梯、消防安全等重点部位。

（一）公司对各项目开展全面自查自纠：

公司安全生产大检查领导小组对各项目全面开展安全生产情况排查。按照相关法律法规、规程规范和技术标准要求，全面开展安全风险辨识、评估分级，认真检查事故易发的重点场所、要害部位、关键环节，排查出的安全风险和事故隐患要制表列出清单，建立台账，制订管控措施和整改方案，落实事故隐患整改责任、措施、资金、时限、预案“五到位”，

并对本单位安全生产状况进行全面评估。

（二）各项目部立即开展全面自查自纠：

各项目部对施工现场开展全面安全生产排查，形成检查台账，对存在的安全隐患逐条落实整改，并形成书面自查自纠记录报公司存档。

根据文件要求精神立即开展安全生产大检查，公司及项目部同时开展全面自查自纠，公司对发现的安全生产问题要求各项目部立即整改，并形成书面反馈单，公司安全生产大检查领导小组对整改情况进行复查。各项目对自查自纠中发现的问题立即组织整改，形成专项检查记录及整改单报公司存档。通过全面排查，杜绝安全隐患，确保安全生产。公司对各项目开展大检查情况采取高密度、高频度的巡查和“回头看”检查，有针对性地排查治理事故隐患、加强安全风险管控，全面加强安全生产管理，强化事故防控和应急管理。

（一）落实企业安全生产主体责任。

企业是施工安全隐患排查、治理的责任主体，对所承担的建设工程施工进行定期和专项安全检查，并做好安全检查记录；对检查发现的施工安全隐患，要及时采取整改措施予以消除。

（二）建立健全安全检查制度。

建立健全总公司、分公司（分支机构）、项目部三级安全检查制度，开展定期及专项安全生产检查。根据所承建工程项目的施工进度计划、安全生产管理的特点和企业安全生产管理的要求，制定年度开展安全生产定期检查和专项检查的计划，计划内容应包括：检查时间安排、检查组人员构成、主要检查内容等。

（三）深入开展安全隐患排查治理。

排查治理以贯彻落实上级部署，推进建筑施工安全文明标准化建设，防范高处坠落、脚手架及高大模板、深基坑、建筑起重机械、施工消防和加强一线施工人员教育培训为重点，主要内容包括：

1、重点检查建设工程施工安全生产相关法规、部门规章、标准规范的贯彻落实情况，重点是《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》及《建设工程高大模板支撑系统施工安全监督管理导则》等相关文件和标准规范的贯彻落实情况。

2、建筑起重机械和脚手架专项整治。各项目部要高度重视，根据文件要求将工作落实到工程项目的每个环节。严格施工起重机械设备备案和使用登记制度，明确起重机械设备租赁、安装（拆卸）、检验、验收和使用各方的主体责任；要把建筑施工起重机械的租赁、安装（拆卸）、检验、验收和使用的规范化、程序化运作和管理，作为隐患排查治理重要的工作来抓。

3、预防坍塌专项整治。加大深基坑、高大模板、脚手架工程施工方案的编制、审查、论证、审批和实施的监督管理，严肃查处深基坑、高大模板、脚手架工程施工中存在的违法违规行为，有效控制和减少坍塌事故的发生。

4、高处作业专项整治。开展对“四口”、“五临边”、卸料平台等容易发生高处坠落的部位和安全防护情况的专项检查，提高施工现场安全防护设施的定型化和工具化水平，开展高处作业安全教育、安全技术交底、安全防护用品的正确佩戴和使用等教育，提高施工现场安全防护标准。

5、施工消防专项整治。严格贯彻执行《建设工程施工现场消防安全技术规范》，加大施工消防安全宣传工作的力度，提高施工企业消防安全管理责任主体意识，建立健全消防安全管理机制体系，开展施工消防的隐患排查整治，着重对在建工程消防安全责任制落实情况，施工现场消防器材、消防设

施的配备和消防通道的设置情况，建筑电工、焊工等特种作业人员的'消防安全教育培训及持证上岗情况。

（四）加强施工安全生产监管。

为提高安全生产目标，公司安全生产大检查领导小组认真开展隐患排查治理工作，尤其是对重点工程、重点部位和重点环节的安全隐患排查，同时对各项目部开展安全隐患自查自纠排查治理工作的实效和工作职责履行情况进行督促指导。杜绝安全事故的发生，确保公司完成年度安全生产目标，保障现场施工人员的生命财产安全。

第四季度安全生产计划篇五

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

2019年，新区公司积极贯彻落实安全生产相关法律、法规及集团总公司2019年工作部署，《安全生产目标责任书》的相关内容，在总公司的正确领导下，落实安全生产责任制及安全生产管理目标，形成了“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”安全生产责任体系，确保了安全生产责任制层层落实，有效防止各类事故的发生，较好地完成了2019年各项指标任务。现将我单位2019年安全生产工作完成情况及2020年工作计划汇报如下。

一、2019年工作总结

（一）安全生产指标完成情况

工程一次交验合格率100%；安全生产达标率100%，轻伤事故控制在3%以内，重伤事故频率控制在0.3%以下，职业病发生率在0.1%以下，杜绝死亡及各类安全、环境事故；施工现场安全达标率100%；无重大环境污染和扰民事件；国家、省、市、集团总公司安全生产方面文件的学习、贯彻、执行、

落实率100%；安全隐患整改率100%。

（二）安全文明精品工程创优指标完成情况

获得2019年“甘肃省建筑工程绿色施工工地”2个。

（三）强化责任，筑牢安全防线

进一步强化安全生产责任领导体系，公司所属项目实行公司领导分管制，从严落实安全生产各项工作。严格按照年度安全生产目标责任书，层层分解安全生产责任目标，结合项目的实际情况，重视前期策划，加强过程管理，进一步提升工程质量安全管理水平，与各项目部签订《安全生产目标责任书》，明确各级主体责任。

2. 要求和监督所属各项目部从职工安全教育、技能培训、安全大检查工作入手，加强监督管理，明确安全责任，有效提高了职工安全意识和业务水平，促进了安全生产工作的顺利进行。

（四）坚持制度建设不动摇，以制度促管理

根据总公司近两年相关管理制度的优化，为认真落实总公司相关工作部署，结合公司管理职能及项目管理实际情况，从年初开始逐步编制、完善各项安全管理制度，并按照总公司管理要求，结合公司管理职能，对相关管理制度、办法、规定进行了进一步的优化，并在项目管理过程中加以运用，从而使得各项管理工作开展起来更加顺畅，在公司项目管理人员不足的情况下，大大提高了工作效率和落实力度。

（五）以精细化为理念，主动担当，安全管控效果显著

一是高度重视安全生产工作，严格落实安全生产各项制度和责任，牢牢守住安全这条“红线、底线、生命线”，时刻拧

紧安全之阀，确保让安全成为刻印在心的“紧箍咒”，做安全的守护者，实现了全年无事故，确保了年度各项安全生产指标的顺利完成；二是层层压实安全责任，确保安全生产，成立安全生产管理机构，并设专职安全管理人员2名，统筹管理所有项目安全管理工作，各项目负责人具体负责所管项目的安全工作，项目各实施单位建立各自安全管理体系，负责所属施工区域安全管理；三是加强安全检查力度，消除安全隐患。2019年度共组织安全专项检查5次，安全定期检查7次，组织各类安全应急演练活动3次，下发安全隐患排查通知8份，转发落实总公司安全相关文件50余份，顺利完成2019“安全生产月”活动；四是加强安全宣传教育培训，增强项目管理人员安全意识，在项目实施过程中的重要节点当前隐藏内容免费查看点、阶段，组织项目管理人员培训、学习活动，同时积极参与新区相关监督单位、建设单位、总公司组织的各类培训、学习活动，认真组织开展“安全生产月”系列活动，其中组织综合安全应急演练活动1次，专项应急演练活动3次，进一步增强全员安全生产意识及专业知识。

（六）存在的不足

成绩固然可喜，但我们要学会在“热运行”下进行“冷思考”，深刻分析当前面临的形式任务，认真反思存在的问题与不足。一是安全生产工作机制不够完善；二是全员安全生产责任意识仍需加强；三是安全生产监管力量薄弱，安全管理人员素质有待提高。

二、2020年工作计划

2020年，公司要在2019年完成目标的基础上，进一步坚定信心、振奋精神、团结一致，明确重点、多举措并举，确保新年度计划有序推进，公司年度指标顺利完成。

（一）多举措并举，提高安全管理水平

一是积极组织参加各类安全管理培训、观摩学习活动，培养更多专职安全管理人员；二是组织开展形式多样的安全生产宣传、安全应急演练等系列活动，加强“安全生产月”的安全教育；三是加大对各项目部安全教育、安全交底情况的监督力度。

（二）夯实基础，确保安全生产形势保持稳定

继续贯彻落实省、市及总公司安全生产工作部署和要求。以深入开展“安全生产月”、安全专项治理等活动为抓手，进一步推进安全生产责任体系建设，加强日常巡查力度，同时加大安全考核和职工安全教育培训力度。对在各项检查中发现的安全隐患，下大力按时完成整改，实事求是提高安全管理水平，堵塞安全漏洞，确保安全局面。

（三）完善机制，强化队伍建设

为了加大管理力度，使得安全管理更加的专业化，一是完善、优化相关管理制度，尤其是“指挥部领导下的项目经理负责制”的管理制度，增设相应专业化管理岗位，如机械管理、装饰装修管理等，实行指挥部岗位随项目施工进度有所调整的动态管理体制，同时加大对指挥部成员专业知识和业务能力的考核，提高管理层的专业知识；二是加强对公司各部、室安全责任的考核力度，做到安全生产责任全员覆盖；三是完善一线安全专业技术人员能力提升方案，建立一线人员业务能力提升长效机制，提升团队管理能力；四是争创安全文明精品工程，2020年计划申报“甘肃省建筑工程绿色施工工地”1个。