

# 2023年制造企业年度工作总结及工作计划 (优秀7篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。相信许多人会觉得计划很难写？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 制造企业年度工作总结及工作计划篇一

通过mes系统的实施，实现生产管理透明化，优化生产排程，缩短订单交付周期，提高柔性生产，提高操作和生产灵活性，建立全制程数据追溯系统保证生产数据可靠、完整，可以实时监控。增加质量追溯、加强质量问题的现场控制减少质量风险、提高产品质量降低返修成本。集成gst模块，准确计算各个工序的所需的时间，并进行标准化处理，合理处理非作业时间，将员工的生产有效时间最大化。通过增加硬件设备（吊挂agv及mes系统的综合调控优化车间内物料拉动、配送模式。应用条形码及rfid技术，完善快速出入库。

### 2. 系统实施周期

系统实施周期预估为8个月。

其中需求分析阶段为2个月，系统构建阶段为2个月，系统测试阶段为3个月，部署上线阶段为1个月，正式部署上线。

（自动化硬件系统的安装、部署，根据公司的统一规划，进行时间安排。）

## 制造企业年度工作总结及工作计划篇二

根据《四川省工业“7+3”产业发展规划(20xx-20xx年)》，

结合装备制造产业发展实际，制定本年度计划。

20xx年，全省规模以上装备制造企业销售收入突破4000亿元，比上年增长25%以上；实现工业增加值增长25%以上。

### (一)改造提升四大传统产业链。

发电设备产业链逐步提升清洁能源发电设备比重，重点发展百万千瓦级超临界、超超临界火电机组、70万千瓦级及以上混流式水电机组及新能源装备。机车车辆产业链逐步提升高速铁路装备比重，重点发展大功率电力机车和交流传动内燃机车、快速铁路货车和专用货车、铁路应急救援起重车、动车组制动系统、机车车辆紧固件、轨道板磨床、高速道叉。油气化工装备产业链逐步向大型化、专业化改造提升，重点发展大型天然气液化设备、特大型空气分离设备、特种陆地钻机及配套设备、超深海洋钻机、大口径全锻焊球阀、天然气长输管道离心压缩机、cng移动加气设备、井口工具、井下设备、油水分离设备。大型工程施工成套设备产业链逐步提升产能，提高关键功能部件国产化率，重点发展隧道掘进机、盾构机及通用工程机械、管道运输机、工程机械液压件、发动机。

### (二)积极发展两大新兴产业链。

新能源装备产业链重点发展核电装备、风电装备、太阳能利用装备、生物质能利用装备、煤的高效清洁利用装备、大容量储能电池及系统、智能电网装备。高端装备制造产业链重点发展航空装备、航天及卫星应用装备、高速轨道交通装备、智能制造装备、海洋工程装备。

### (三)重点突破八项关键制造技术。

四是依托东方电气、二重集团、天马轴承等企业，突破2mw循环流化床锅炉、二重8万吨模锻压机及ap1000核级大锻件、

三洲川化机核级管件、四川空分大型lng成套设备、资阳机车燃气发动机、成飞民机“大飞机”等重大项目的协调服务。

二是积极组织企业参加核工业展、数控机床展、西博会、泛珠三角博览会等展会，协助企业做好国内外市场的开拓工作。

(四) 狠抓在手合同履约率。

三是指导企业严防汇率风险，确保出口合同完成。

(五) 细化落实装备产业专项政策。

四是研究、细化我省相关配套政策，优化使用财政资金，下达20xx年重大技术装备资金专项。

(六) 促进产业重组与结构调整。

鼓励重点企业在风险可控的情况下，在国内外适度扩张，牢固控制上游关键零部件及原材料供应环节，稳步提升中游主机产品技术水平与制造质量，快速渗透到研发设计、工程承包、建设咨询等高附加值产业环节。

(七) 做好企业生产要素保障。

二是加强大件运输组织保障，争取年内全面完成大件公路所有路段的整治，并尽快启动岷江航电综合开发工程。

## 制造企业年度工作总结及工作计划篇三

2017年工作总结及2018工作计划辞旧迎新，即将迎来新的一年，本着公司“待人以诚，执事以信”的经营理念奋进着，按时定点的安排与调节生产所下订单，积极配合各部门完成各项事宜。生产任务量也随着公司的日益壮大在步步上升，从设备方面显现，新增各工序设备，力争生产不耽误客户需

求。

一：回顾在2017年的工作，自我认为没有做出突出贡献。要说个人进步，主要与各部门建立良好沟通方式，与一线生产员工建立了良好关系，为下一步工作奠定了基础。

1：新生产线从2016年10月运行到2017年3月份，一直执行老计件方案，车间员工产生不满状态，特别是上架工段，2017年3月份开始重新制定新计件方案，运行至今目前进入良好状态，2：彩印车间11月份也开始执行新计件方案，从核算工资数据看，没有太大出入，为了新计件方案顺利执行，继续跟进落实2至3个月。

二：团队建设方面有很多不足之处：

1：目前生产系统人才比较缺乏，后续力量跟不上导致很多技术岗位没有人员补充。

2：管理层缺乏领导力，跨部门缺乏横向沟通方法，上下级沟通缺乏技巧，最重要是缺乏团队意识。

3：2017年9月份公司任命本人负责整个生产系统，由于生产系统比较庞大复杂，我目前还没进入真正角色，缺乏事实，目前没有组织生产例会，管理层缺乏沟通，系统生产计划没做等等。

三：节能降耗1：原纸出库到车间缺乏单机核算。2：纸板出库倒推数据存在不准现象。

3：原辅料及设备配件报备计划缺乏跟进到货时间。四：现场管理

1：目前个别车间现场不够规范，比如定点定位物品摆放。

2: 设备保养及设备卫生, 存在设备保养不到位, 设备卫生差等等。3: 成品箱高低不同, 半成品码放高度不够规范。

根据在2017年的磨合和了解, 我们孔怀包装的发展运行, 目前已经基本成熟, 生产以及品质基本稳定。我们企业正处于壮大关键阶段, 企业发展总的指导思想应该是健全、规范、提高的。

我们企业发展的思路是稳定队伍, 规范管理, 节能降耗, 扩大销售, 增加效益。稳定队伍, 首先是要稳定人心。我们企业是一个劳动密集型企业。人力资源非常重要, 要十分重视培养起来的技术骨干和熟练的操作工, 进一步改善生产环境、生活环境、相配套的工资政策, 确保工人进的来, 留得住, 用得上, 干得了。

## 2018工作计划

1. 组织生产例会初步计划会议扩大到主管以上级别, 时间定为每个星期一下午3点。

2: 生产系统所反馈跨部门问题, 以会议纪要方式发到公司管理群, 需责任部门给与明确回复。

3: 管理指导思想为, 横向沟通方式, 上级与下属沟通方式, 下属与上级汇报方法。4: 执行一单制, 每个品种倒推核算, 超出标准费率按每张处罚力度为单价20%, 节约一张按单价30%奖励。

5: 原辅料报备计划按照供应部提供周期, 报计划人员落实到货时间跟踪到底。

6: 现场半成品高度根据不同车间, 制定不同高度, 成品入库

高度制定标准为米至2米。

7: 设备保养, 制定月度、季度、年度明确保养车间及时间, 车间内部每周一上午保养1小时。

8: 生产系统车间计划员、统计员集中办公, 实施生产计划统一调配。

2 / 3

9: 公司2018年销售额增加6千万, 水印车间需增加一台高速碰线机, 彩印需增加高速裱纸联动线, 全自动清废模切机两台, 设备安装运行需7月份完成。

10: 水印事业部2017年下半年开始, 写内部反馈单, 主要是跨部门反馈原料到货不及时以及生产中遇到事项, 运行半年有一定改善。2018年生产系统大力提倡公司内部反馈信息。

11: 生产系统2018年实施单机产量考核, 需要公司直接考核。

我们部门愿以全新的面貌, 最饱满的热情去迎接每一天, 以公司质量方针“全员参与, 持续改进, 不断追求客户满意的产品和服务”为工作宗旨, 在现有的基础上, 积极与各部门密切配合, 团结协作, 克服存在的不足与困难, 提高工作质量, 加强生产质量管理, 进一步抓好安全生产、现场7s不断自我提高, 为企业的发展尽我们最大的努力!

生产部

2017年12月31号

3 / 3

# 制造企业年度工作总结及工作计划篇四

- 1、抓法律法规的组织学习，提升行业管理水平，重点强化煤矿安全生产监管和行政执法能力。
- 2、抓安全监管的工作，全面落实煤矿安全监管职责任务，重点落实驻矿安监员日常监管和隐患督查跟踪整改到位，特别是重大安全隐患的挂牌跟踪。
- 3、抓煤矿安全生产质量标准花建设，提高防实抗实能力，重点解决煤矿的基本条件和地面“五个一”工程的规范达标。
- 4、抓煤矿职工业务素质的教育工作，提高从业人员整体安全技术素质，重点加强值班长和井下普工特殊工种的培训复训和日常的业务学习，力争做到培训率达100%。
- 5、抓煤矿存在时发生安全隐患和季发性安全隐患及重灾区的安全隐患，整改重点对我所的瓦斯、顶板的水灾隐患，争取有针对性的防范措施。
- 6、抓煤矿安全技术管理，做到有依据、有准绳，重点做好“五图”的准确，真实可靠，做到煤矿安全作业规程和措施能有针对性和现实性。
- 7、督促和辅导搞好煤矿资产整合，严格按照技术设计及安全专篇施工。加快技术改造进度争取20nn年通过技改验收1-2个煤矿任务。

## 二、工作要求

### (一) 安全责任

- 1、驻矿安监员每月对所驻煤矿下井检查20天以上、驻矿22天

以上，月初列出工作计划，月底写出工作小结。

2、驻矿安监员在日常检查中排出来的隐患，必须限定整改限期，并跟踪督查煤矿整改期限内落实整改到位；发现重大隐患，及时撤出受威胁区域的作业人员，并下达停产整顿通知书；督促煤矿制定整改方案并实施，上报煤管所。

3、煤管所每月组织一次安全生产大检查，对煤矿长期存在的隐患，不及时落实整改的及查出重大安全隐患给予经济处罚，以至停产整顿，迫使煤矿制定整改方案并实施。

4、各矿驻矿安监员同所驻煤矿安全管理人员一起在三月底前，制定煤矿安全生产年计划、季计划、月计划。确保年安全生产工作有目标，有序不乱通过验收。

5、严把安全生产关，积极协助煤矿技改扩能，严格按设计和安全专篇施工工作。

## (二) 安全培训

1、驻矿安监员按要求及时督促煤矿矿长、有特种作业人员参加盛市、县举办的培训，持证上岗率100%。

2、驻矿安监员和煤矿矿长必须每月组织一次煤矿职工安全知识培训学习。

## (三) 安全资料建档

1、把各级政府及管理部門的文件有安全隐患整改表归档。

2、把煤矿从业人员的花名册及特种作业人员的证件归档，并复印一份上报煤管所存档。

## 三、工作措施



## (一) 安全管理实行四包责任制

- 1、包安全检查，驻矿安监员对所驻矿3天内必须下井检查两次，煤矿矿长必须每周下井检查两次以上，对存在重大安全隐患的矿井煤管所实施重点跟踪督查，并对煤矿实行停产整顿，由煤矿上报整改方案，报煤管所及县煤炭局批复后，方可恢复整改，并经验收合格后方可恢复生产，否则从重处罚。
- 2、包隐患排查整改，驻矿安监员每次检查后，必须督促煤矿将排查出的隐患和“三违”行为，在指定的期限内按要求落实整改到位，并对“三违”行为进行处罚。
- 3、包组织培训，驻矿安监员要求及时督促所驻煤矿矿长和特种作业人员参加培训，确保煤矿矿长及特种作业人员持证上岗率达100%，并没月组织所驻煤矿职工进行培训，未按要求组织培训的将从每月奖金中扣发驻矿安监员的安全奖，煤矿矿长不支持配合的，将对煤矿实行停产整顿。
- 4、包制度的建立健全，各驻矿安监员必须认真督促所驻煤矿建立健全各项规章制度，制定各项技术措施，并督促落实。

## (二) 煤矿安全质量标准化建设

- 1、煤矿矿长和驻矿安监员认真按照安全质量标准化要求，结合本矿地面设施(五个一工程)和五大系统方面所存在的问题，制定具体的整改方案，确定整改期限。
- 2、根据整改方案所列出的问题，及时筹集投入安全资金，落实整改，在年底前整改到位，迎接验收。

## (三) 安全管理资料建档

驻矿安监员督促煤矿把各项安全资料完整和设施筹备到位，

并规好档，没有到位的将扣发驻矿安监员的安全奖，对煤矿实行停产整顿。

#### 四、内务管理

1、学习制度，煤管所每月组织安监员集中学习两次，主要学习《煤矿安全规程》和有关法律法规。

2、完善煤矿安全管理档案，各矿安监员必须督促煤矿把各煤矿和职工花名

册，特种作业人员上岗证得复印件及安全技术措施上报煤管所存档。

3、出勤考核制度，安监员必须认真履行安全监察职责，有事必须写出书面请假条，批准后方可休假，否则作旷工处置。

#### 五、安全管理目标考核办法

驻矿安监员能认真履行职责，并及时完成上级部门及乡党委、政府和县主管局交办的各项任务，确保全年所驻煤矿实行安全生产，在年底发安全目标管理奖(1200)元，以资鼓励。

总之，在乡党委、政府的正确领导下和各煤矿矿主的大力支持和配合下，我们相信我乡煤矿的安全生产形势将会更健康、有序的发展，一定能实现安全生产双丰收，我们的目标一定能实现。

## 制造企业年度工作总结及工作计划篇五

### 1、中央空调能耗惊人

近10年来，我国中央空调行业增长率达20%，约为国际水\*的10倍，已成为仅次于美、日的第三大空调设备生产国，

年产量接近10万台。

中央空调用电量的30—40%是无效消耗，是被浪费的，高能耗已经成为制约中央空调健康发展的一大瓶颈，解决中央空调的高能耗问题已迫在眉睫！

## 2、结垢是中央空调能源浪费的最大根源

中央空调的换热面都采用铜材质，铜的导热系数为 $397\text{w}/\text{m}\cdot\text{k}$ 但水垢的导热系数仅为 $0.1\text{m}\cdot\text{k}$ 只有铜的。

据国外权威空调技术部门多年技术研究以及大量的事实证明中央空调清洗可节约能耗和运行的费用超过12%。

## 3、中央空调化学清洗现状堪忧

### (1) 中央空调用户的清洗和节能意识淡薄

对大多数中央空调用户来说，化学清洗只是为满足空调制冷需要的无奈之举，很少有用户是从节能降耗的角度来看待化学清洗。

### (2) 中央空调化学清洗技术落后、清洗队伍的数量和素质普遍都较低

传统化学清洗是一项专业性特强的技术。往往一个小的疏忽可能会造成严重的安全事故或巨大的经济损失。上千万元的制冷设备在化学清洗时报废的报道屡见不鲜，这是使得中央空调用户望而却步的原因之一。

### (3) \*管理和引导不够

现在\*往往只提倡提高中央空调使用时的室内温度，却不知通过对中央空调化学清洗的有效管理对于节能降耗的意义更加

重大。

大多中央空调用户对化学清洗缺乏认识，往往把化学两字跟腐蚀、有毒、危险等同起来。因此，也需要\*加强对其进行正确的引导和宣传工作。

从中央空调运行现状的论述，我认为从技术上需要解决好两个问题：

1、积极推广中央空调中性清洗新技术，使中央空调用户能放心大胆的接受中央空调的化学清洗。

2、从新建中央空调开始，普及中央空调无垢运行的新概念。也就是说通过对新建中央空调在其设计和安装过程作适当处理，使中央空调始终在不结垢或几乎不结垢的情况下高效运行，而不是等中央空调结垢并影响运行效率之后再清洗。

当新建中央空调取得积极效果之后对已经投入使用的中央空调可以进行类似的强制改造。

1、积极推动冷冻系统的开车前清洗

使用我公司研发的中性除油除垢清洗剂对中央空调冷冻系统进行开车前清洗，清洗之后加入我公司自主研发的防结垢、防腐蚀、防生锈的高效三防冷却液，可实现冷冻系统3~5年不清洗而高效、安全的运行。

2、安装自动清洗设备

中央空调冷却系统大多采取敞开式散热，循环水大量蒸发，非常容易结垢，但该系统只有冷凝器存在热交换，因此，可以在冷凝器上安装一套我公司自主研制的自动清洗设备。当空调整冷期间，每隔一、二个月中央空调用户关闭冷凝器的进出口阀门，开启自动清洗按钮就可实现水垢的彻底清洗。

清洗之后更换盛装清洗剂的塑料桶，以补充我公司研发的中性清洗剂，准备下次清洗使用。

### 3、建议中央空调用户加强其他方面的节能措施

a□加强冷却水循环水的日常保养

b□定期清洗风机盘管

c□加强风道的清洗

### 4、开车前清洗、防护的其它意义：

a□降低中央空调损耗及维护费用

b□延长中央空调使用寿命

c□开车前清洗是对中央空调安装质量检验的完美补充

据统计，一台中央空调从安装到淘汰，其初安装费在全部费用\*均仅占总成本的10%，也就是说运行费用和维修费占用了近90%。中央空调节能改造费用仅占安装费的10%，占全部费用的1%左右，而这1%却对90%产生了不可估量的作用。

但是，对于节能意识薄弱的中央空调用户来说，“亡羊补牢”式的化学清洗比较容易接受；“未雨绸缪”式的节能改造却不易接受。因此在该项技术的推广和运用，需要包括\*部门在内的社会各界大力宣传、引导、扶持才可能尽快实现。

## 制造企业年度工作总结及工作计划篇六

一年来，在各位领导和老师的热心支持和帮助下，我认真做好教学工作和班主任工作，积极完成学校布置的各项任务。下面我把度的工作做简要的汇报总结。

\*时积极参加全校教职工大会及党员大会，认真学习学校下达的上级文件，关心国内外大事，注重政治理论的学习。配合组里搞好教研活动。每周按时参加升旗仪式，从不缺勤。服从安排，人际关系融洽。业余不从事有偿家教及第二职业。本学年度全勤。

在教学工作中，我注意做到以下几点：

1、深入细致的备好每一节课。在备课中，我认真研究教材，力求准确把握重难点，难点。并注重参阅各种杂志，制定符合学生认知规律的教学方法及教学形式。注意弱化难点强调重点。教案编写认真，并不断归纳总结提高教学水\*。

2、认真上好每一节课。上课时注重学生主动性的发挥，发散学生的思维，注重综合能力的培养，有意识的培养学生的思维的严谨性及逻辑性，在教学中提高学生的思维素质。保证每一节课的质量。

3、认真及时批改作业，注意听取学生的意见，及时了解学生的学习情况，并有目的的对学生进行辅导。

4、坚持听课，注意学习组里老师的教学经验，努力探索适合自己的教学模式。本学年\*均每周听课一节，对自己的教学促进很大。

5、注重教育理论的学习，并注意把一些先进的理论应用于课堂，做到学有所用。一年来，我在学校开了两次公开课。通过开公开课，使自己的教学水\*得到很大的提高，但也使我意识到了自己在教学方面的不足之处。

本年度我继续担任一年一班的班主任，一年的工作使我认识到作为一名班主任，除了维持好正常的教学秩序，保证同学良好的学习环境外，更应该关注每一个学生的思想状况，全面了解学生情况。我\*时非常注重与学生的交流，通过与学生

谈心，家访等各种手段，排除学生思想上的顾虑，解决他们的实际困难，以有利于他们的学习和生活。现在班级情况稳定，学习气氛浓厚，同学互帮互助，在各项活动中表现突出。

作为一年级班主任，多少有些苦，有些累，但我下定决心，不管如何辛苦，我都要将普通而又\*凡的班主任工作做好。培养学生的好习惯一年级学生由于年龄小，自控力差，纪律涣散。我从培养学生良好习惯入手，课上进行趣味教学，尽量吸引学生的注意力，组织好学生的纪律。利用晨会课、思品课学习学校规章制度，提醒学生做好上课准备工作，并且在课后注意观察学生的行为，根据学生的表现在学生中树立榜样。在日常学习中，时刻注意调动学生的积极性，逐渐养成认真听课、认真作业、下课好好休息、讲文明、讲礼貌的好习惯。

以上是我一年来的工作总结，不足之处清各位领导及老师指正。我一定再接再厉，努力工作。

## 制造企业年度工作总结及工作计划篇七

为了进一步推进我镇的安全生产，巩固年平安创建成果，促进社会和谐稳定，确保瓦子镇的平安和人民生命财产的绝对安全，把我镇建设成安全生产示范乡镇，根据《xxx国安全生产法》、《道路交通安全法》和相关的法律法规以及省市相关的规章制度，合我镇实际情况特制定年安全生产工作计划。

### 一、指导思想

踞持以xxx理论和三个代表重要思想，科学发展观的要求为指导，认真贯彻落实党的xx届四中全会的相关精神，深入学习实践科学发展观，以建设和谐瓦子、平安瓦子为目标，强化管理和监督，把安全工作放在党委政府工作的首位。

### 二、目标任务

总体要求：辖区内不出现一例道路交通事故、不出现一例火灾事故、不出现一例电力伤亡事故、不出现一例山体滑坡伤亡事故、不出现一例溺水伤亡事故等，确保各类事故零目标的实现。

1、农村安全：农村安全主要涉及到农电、农用机具、农药、防火、防盗和山体滑坡等诸多方面，进一步加强农村义务防火消防员，义务治安巡逻员建设工作，确保把防控工作做在前面，把事故苗头消灭在萌芽状态中，同时建立好各种预案和各类应急预案，并以村为单位建立报警点和各类事故报告点。

2、乡镇安全：乡镇主要涉及到道路交通，防火、防盗、防骗。乡镇人员较集中，安全隐患相对较大，将联合立山派出所，镇警务室加强道路交通的管理，进一步开展摩托车、三轮车专项整治活动。增强人民的防火、防盗的意识。同时加强义务消防员的训练工作，确保关键时刻能够发挥作用。

### 三、具体措施

安全工作重在防范，要把事故苗头消灭在萌芽状态中，就要时刻保持警惕，做到警钟长鸣。

1、加强宣传，让安全意识深入老百姓心中。定期对村社干部、企业业主、个体户、学校、人民群众等进行安全知识的培训，利用广播、电视等媒体广泛向群众宣传安全知识，增强老百姓的安全意识，在老百姓的心中筑起一道安全防线。

2、强化领导，加强责任心。镇党委政府将加强安全工作的领导，各部门要密切配合，镇将以安全办公室为主要阵地开展安全工作，各单位要落实专人管理安全工作，实行领导责任制，即各村(居)民委员会、各单位的主要负责人是第一责任人。确保安全工作生产不留空挡，做到时时有人管，时时有人抓安全生产工作。



3、加大监督检查力度。镇安全办公室将定期或不定期对镇属各部门、各村、学校、企业等进行监督检查，及时纠正违规违章行为，保证人民群众的生命财产的绝对安全。

4、严格实行目标责任追究制和“一票否决制”。年初与村社和镇属各部门、学校、企业业主、个体户等签好目标责任书，明确好责任和义务，同时进一步完善责任追究制和“一票否决制”。

总之，我们要时刻保持警惕，耐心细致的做好各项工作，争取把事故苗头消失在萌芽状态中，对出现的新问题、新情况，及时研究处理方法，总结经验教训，把安全工作做到实处，确保瓦子镇的平安，确保人民群众的生命和财产的绝对安全。