

最新小学校长述职报告完整版 小学校长个人述职报告(优质8篇)

随着社会不断地进步，报告使用的频率越来越高，报告具有语言陈述性的特点。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

小学校长述职报告完整版篇一

一年来，本人认真贯彻上级教育部门的'教育政策方针，以科学发展的办学思路建设学校，以规范精细化的管理打造学校，以求真务实的精神发展学校。下方就把一年来的思想工作状况向上级领导作如下汇报：

1、我校全体教师上下团结，齐心协力，人人都把工作做好，没有一人出现违纪事件。今年，我校安艳芳、赵静华老师被评为县优秀班主任；张红梅、张丽、高培老师被评为县优秀教师；张红梅老师被评为县优秀辅导员；赵静华、高培老师被评为县优质课教师；此外，多人次教师参加县、市级教师培训，多位教师的论文在省市获奖。

2、学校各项制度更健全。构成了校长负责、教师参与的民主治校的管理体制，教师用心性得到充分调动，竞争意识加强。学校校务公开，财务制度得到严格执行，无乱收费现象。

3、学生勤学守纪、礼貌向上，富有爱国主义、群众主义精神。我校五甲、二甲两个班级被评为县先进班群众，五年级的段凯楠和张玉同学被评为县三好学生，六年级的孟静柔同学被评为市级三好学生，而且我校学生在全镇组织的各项活动中均取得优异的成绩。

4、体育、卫生、美育等各项工作成效显著。学校卫生工作常

抓不懈，校园净化、美化、绿化，育人环境优美。大课间体育活动丰富多彩，“两操”锻炼高质有效；学生个性得到发展，艺术素质不断提高，学生“全面发展+特长”得到充分体现。

5、下半年，我校认真做好迎接省标准化学校验收工作，此项工作职责重大，咱们兢兢业业，不敢有一点马虎。学校新建教师车棚和多媒体教室，改善了学校的生活和教学条件，满足了现代化教学的需要。学校发奋完善和健全各种档案资料，做到各项工作有迹可寻。最终我校在上级领导的正确指导下比较圆满的透过了省标准化学校的验收。省领导对我校的工作给予了肯定，也提出了宝贵的意见。

6、我校的安全工作成绩突出，安全教育深入人心，安全演练效果显著，安全隐患及时排除，全校师生的安全意识高，全年没有重大安全事故。

成绩来自全体教师的共同发奋，我在工作中学到了许多宝贵的经验，让我受益匪浅；但它的背后也突显了我在工作中的许多不足之处：

3、对教师的思想工作不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够，教师工作压力大，报酬少，政治思想工作有待加强。

5、一些制度还不够完善，有些制度落实不到位，职责落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

6、教育教学水平有待提高，校本研究活动不够深入，还没有充分调动起教师的用心性，致使教学常规落实不到位。

工作中的成绩将化为我的动力，工作中的不足之处是我今后自身整改的目标。感谢全体教师长期以来的团结协作，只有你们不懈的发奋，才能成就胡村小学教育事业的辉煌。一年来，由于缺乏工作经验，我给各位领导和老师添了许多麻烦，

在此我深表歉意，望大家体谅我一心想搞好本职工作的热情，谅解我在工作上的无意冒犯之处。

教师是人类灵魂的工程师，教育事业是天底下最光辉的事业。教师的工作是一份凭良心的苦差使，无法用金钱来衡量它的价值。咱们选取了教师，就等于选取了奉献和清贫。今后，我将不断地完善自我，发奋提高管理水平，我有决心在上级领导与老师们的帮忙下，把今后的工作做得更好。

以上是我的述职，敬请各位领导、老师批评指正。

小学校长述职报告完整版篇二

尊敬的各位领导，老师们：

我到田家小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。

田家小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起田家小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在教科局的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有色有色，教育质量稳步提高。

我也从一名新人，逐步开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。

为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。

同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。

争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。

通过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。

在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个人的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。

我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活..... 这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。

我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。

十八大报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量(运动量)保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩 孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。

并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等；通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩 慈孝”的形象标识。

我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简阳市德育先进单位”。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)严格己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。

我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

(二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。

具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。

让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学校20xx-2017年的资阳市课改课题申报。

相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

五、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。

组织应急演练4次。

加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

六、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

七、严格落实教育惠民资金。

足额发放学生政府奖学金及幼儿困难补助，抓好落实了免费教科书、免作业本费的惠民资金落实，并确保规范。

八、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

九、下一步重点工作

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三是基本配齐并用好功能室

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。

没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助

下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领田家小学完成“办精致校园、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

一年来，在教育局正确领导和全体教师共同努力下，我校规范教育教学管理，强力推进课堂教学改革，全力打造高效生命课堂，学校呈现出一派喜人景象。

现将20xx年工作做如下总结：

关键词之一：感恩

感恩各位领导：教育局以任局为首的各位领导经常到校检查指导督促各项工作，使得学校的工作得以顺利开展。

13年任局到校听课3次7节，召开领导班子座谈会一次，教师座谈会2次，针对课改工作做指导性讲话2次，学校课改工作成效显著。

感恩学校领导班子，精诚团结，锐意进取，恪尽职守地做好本职工作，互相补台不拆台，心往一处想，劲往一处使，为全校师生做表率。

感恩学校的教师团队，是一支特别能战斗的队伍，不甘人后，我曾说过实验小学的工作做不好，就是校长没有领导好，因为学校交给老师的任何一项工作，老师们都能及时地、保质保量地完成。

感恩学校的孩子们，他们聪明好学，文明守纪，阳光自信，市

“中国梦、爱国情”汉字书写大赛、市“我的中国梦”征文大赛、市少儿艺术大赛，都有他们的靓丽身影。

感恩的心积淀成我们无穷无尽的行走动力，我们一路前行，也收获了丰硕的果实。

13年学校地被评为省标准化学校、市廉政建设先进单位、市和谐校园、区教师节先进单位等，在南票区第六届运动会上被评为精神文明单位、体育展演优秀单位并获健美操比赛第三名。

学校还顺利通过了市艺术教育示范学校的验收和市英语课外活动先进学校的初检，圆满完成了接待黑龙江省黑河市挂职锻炼领导学习任务。

关键词之二：无愧

1、美化校园，加强校园软硬件设施建设。

学校多次购买教具、学具等，加强各个功能教室的管理和使用；充分利用网络，实现资源共享。

改造修建水房3个，硬化了学校操场，新建了教职工车棚，为教师购买了图书千余册，教师宝二十余台，为师生电脑配置电脑防辐射器等。

2、创新德育教育，坚持以德立校，育人励志，德育为本。

学校工作始终坚持以德育为核心，坚持“学校无小事，事事都育人”的原则，坚持以爱国主义、养成教育、法制教育为主要内容，以各类活动为契机，熔人格的形成于鲜活的生活实践中。

结合重大节日、纪念日举行征文、书法、绘画、演唱、手抄

报比赛。

每年的校园艺术节、新年联欢会为学生搭建了展示的平台，弘扬了学生的特长。

同时利用红领巾广播站、升旗仪式等，激发学生的爱国主义情感。

让德育教育润物无声。

3、重视安全工作，创建平安校园

安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。

为了搞好安全工作，学校成立了组织机构，层层签定安全责任书；坚持进行安全演练，加强了制度建设和值日值周工作，后勤人员每周定期检查设施设备，及时维修，及早消除安全隐患，使得学校无一起安全事故发生。

4、运用科学理念，铸造教师队伍。

建设一支具有高度向心力、凝聚力、战斗力，富有改革创新、求真务实的师资队伍，才是学校的真正财富。

学校坚持认真组织教师政治学习和业务学习，将依法治教、以德治教相结合，倡导教师铸师魂，养师德，树新风，注重言传身教，发扬爱岗敬业、默默奉献、团结友爱的精神。

曹风华老师被评为市师德师风先进个人，高艳、高冬梅老师被评为教师节优秀教师。

70名教师为患骨癌的张老师的儿子捐款25300元。

我本人做教师表率，学习局长的《教育即人学》、《魅力教师的修炼》等书籍，写学习笔记近2万字，撰写博文26篇，其中

《化解不和谐注入正能量 打造和谐教师团队》在市小学骨干校长高级研修班上作交流，还有2篇发表在《南票教育》上。

5、以教学为中心，坚持科研兴校，质量强校。

主要有以下几个方面：

(1)落实常规，加强教学管理。

在常规教学管理中，首先建立了各种常规管理制度，学校每月进行常规教学检查，并及时总结反馈。

树立向40分钟要质量、要效益的意识。

学校的教学成绩一直名列全区前列。

(2)加强教研活动，提高教学水平。

学校领导当排头兵，深入教学第一线，听课评课，每学期听评课都在50节以上，为教师做业务讲座。

每学期都举行过关课、公开课、观摩课、赛课等活动，举办教师基本功大赛，促进教师业务水平的提高。

(3)加大课改力度，创新课堂教学。

教学始终以“一切为了孩子，为了孩子的一切，为了一切孩子”为宗旨。

建立了平等的师生关系，创造民主、和谐的教学环境，倡导“自主、合作、探究”的学习方式。

以学生主动参与为主线，树立了新的课堂教学评价标准，打造高效生命课堂。

(4)开展丰富多彩的学科竞赛活动，突出学校特色。

我校坚持约定俗成竞赛活动，如一年级的拼音过关、二年级的速算比赛、三年级的词语竞赛、四年级的计算题竞赛、五六年级的应用题竞赛、三到六年级的英语单词竞赛和作文竞赛、经典早餐、英语驿站、美文赏读、书法晚宴等，丰富了学生的学习生活，开拓了学生的眼界，激发了学生的兴趣，提高了学生的综合素质。

(5)加强与家长的联系，办人民满意的学校。

每学期我们都通过家访、电访，以及适时召开家长会，使家长比较深入地了解学校，了解子女在校的学习情况，我们还听取了家长宝贵的意见，力求办人民满意的学校，学校人数已近1200人。

6、廉洁自律，勤政务实。

我校坚持全面推行校务公开，严格财务纪律，遵守收费标准；严格管理好学校经费，保证经费用在点子上；做到专款专用。

使全校无乱收费、乱补课和乱订教辅资料的现象。

关键词之三：自省

一年的工作虽然取得了一定的成绩，仍存在很多不足：

1、课改发展不均衡，班主任好于科任，年轻教师好于年老教师。

2、随着老教师退休高潮的到来，师资队伍出现了“青黄不接”、“后劲不足”的困境，制约着学校的可持续发展。

3、学校在打造自己的特色方面做得还不够。

4、学校厕所存在严重的安全隐患，将继续申请，争取解决，确保师生安全。

“发展无止境，管理无极限”。

我将用心去做学校管理过程中的每一件事，去诠释校长责任的份量，让实验小学在奋进中追求创新。

以上是我一年的工作回顾，恳请大家批评指正，谢谢！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

今年以来，在教委的正确领导和关心下，在全体教师的帮助和支持下，本人忠于职守，务实工作，率先垂范，以身作则，认真履行校长职责，带头做好学校的各方面工作，认真完成了年初教委下达的年初工作目标，使我校各方面的工作取得较好的效果。

学校先后被评为德育示范学校、先进职工之家、敬老文明学校、师资全员培训先进集体、食品卫生先进集体等荣誉称号。

在此，我真诚地感谢大家的关心和支持。

下面，我就从工作业绩、存在问题和今后的努力方向三个方面，将近一年来的工作向各位领导和老师做以简要汇报。

一、主要业绩

(一)抓班子建设，发挥团队协作精神

一个称职的领导集体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。

在学校管理上，我和教导主任认真规划，让年轻教师充分展现创新实践、科学教研的能力，也让老教师发挥经验丰富、勤恳踏实的作风，努力营造和谐宽松的工作环境，积极培育一支团结协作的师资队伍。

我校的几位老教师爱岗敬业，模范遵守学校制度，工作认真负责，处处关心、帮助中青年教师的健康成长；中青年教师不怕艰苦，勇挑重担，虚心向老教师学习经验，事事尊重老教师的意愿。

良好的人际氛围，使学校的管理富有人情味，领导和教师关系融洽，工作布置从不相互推诿，遇到难题总是群策群力。

我能尊重教师，平等待人，团结班子成员，集思广益，求真务实地开展学校的每一项工作。

有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。

”我觉得很有道理。

做为校长，一年来，我把学校做为自己的家，自觉遵守学校的各项规章制度，对学校大大小小的工作都以身作则，树立良好的模范形象。

我严以律己，宽以待人，每天坚持早到校、晚回家，各项教学常规带头落实，用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。

(二)抓教育管理，不断提高教学质量

目标就是方向，有了正确的目标，再制订好实施目标的合理

规划，工作就能有条不紊。

今年以来，我本着“站得高一点，看得远一点，想得深一点，干得实一点”的工作理念，不断摸索工作经验，掌握了解每一个管理细节，解决落实每一个工作难题，逐步规范学校的各项常规，稳步提高教学质量。

教学质量在原有基础上提高一个名次，上年度学校质量处于同类学校第40位，今年已提升至同类学校第5位。

在教学管理上，我主要采取了以下几项措施：

一是强化质量意识，狠抓毕业班工作。

教育质量是学校的生命线，毕业班教学质量又是学校的重要窗口，为了加强对毕业班工作的管理和指导，切实提高毕业班的整体质量，我在年初就召开了毕业班工作会议，重点部署毕业班管理、指导工作。

从“五强化”入手，扎实推进质量提升。

“五强化”即强化关注课堂行为，每月对毕业班教学工作进行检查，并通过听课的方式，及时发现、分析和帮助教师解决教学中遇到的问题，检查后认真进行小结；强化毕业班质量监督，每季度召开一次毕业班教师会，及时了解毕业班质量问题，解决教师有关教学问题；强化培优补差落实力度，毕业班科任教师制定对尖子生的辅导与学困生辅导措施，从多方位去教方法，抓规律，引导学生有更高的认识；强化训练，启动周末作业，由各任课的语文、数学、英语老师轮流拟出周末作业，实现资源共享，提高整体质量；强化检测、竞赛等验收工作，建立质量跟踪制度和单元过关制度，不定期进行检测、竞赛，进一步巩固教学质量。

二是从严教学管理，提高教学水平。

校领导坚持听推门课，听完后认真与教者交换意见，同时检查教师的备课情况。

我们每学期开展“人人都上研讨课，人人都是研讨者”活动，组内进行说课，然后上课、个人反思，大家评课。

同事之间真诚相待，提出问题共同商讨、解决，提高了教师教育教学水平。

我们还开展了教师上公开课活动。

老师们提前备课、进行试讲。

这次讲课科目涉及语、数、英、体各个方面，他们既善于继承又勇于创新。

“老师的课上得很好，我们很满意，希望学校多举办这样的活动！”。

看到学生们在听课反馈表里对老师教学和学校工作的肯定和赞许的话语，我感到无比的欣慰。

三是注重教科研工作，认真组织开展每周的常规教研活动。

加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。

我们积极开展教研活动，不断创新教研活动的新模式。

教导处在下半年组织教师开展了说课比赛。

为接受新的教学理念，学校还经常安排教师到重庆、云阳等地听专题讲座。

组织教师积极撰写教科研论文，其中我校青年教师撰写的论文分别荣获市县等级奖。

杨迎春参加了5月份云阳青年教师赛课活动，获得县级一等奖。

我认为，以创新性激励教师开拓进取，挑战自我，是学校兴旺发展的不竭动力。

创新对我校而言尤为重要，我校的办学资源与其它小学相比不具备优势，只有创新才能造就局部优势。

为此，我校组织参加了县级科研课题《新形势下的小学科学创新教育》，通过大力倡导创新，提升教育理念，丰富教育实践，为学校的持续发展奠定了资源基础。

由于认识到创新的重要性，我校认真开展各类活动，丰富校园文化生活，鼓励教师(特别是中青年教师)积极参加各类教研活动和创新大赛，组织学生参加各种竞赛活动，大大提高了师生的自主创新和自主学习的能力，教育教学水平明显提升，逐步形成了学校自身特色。

(三)抓创先争优，积极创建健康校园

为贯彻上级有关创先争优工作精神，我校给予这项工作高度重视。

在接到上级文件指示精神以后，我校领导班子及时召开班子成员会议，就我校开展此项工作进行了深入细致的研究、部署，成立了工作领导小组，专门负责此项工作。

在此基础上，我校创先争优工作领导小组，决定以创建健康校园为突破口，开展创先争优活动。

学校成立了专门领导小组，在师生中树立健康第一的思想，每期对学生进行健康体检，要求学生认真做好两课两操，今年学校安排专人重新给学生教会一套新的广播体操《七彩阳光》，并准备在11月份组织一次学生韵律操比赛。

同时积极推行大课间活动，把师生锻炼同体育课结合起来。

春季、秋冬季是传染病的高发期，我们认真做好此项工作，防止传染病在学校流行或爆发。

今年初，甲流的预防工作成了学校工作的重中之重。

我们思想上高度重视，组织老师认真学习文件，领会精神，购买测温仪、体温表、口罩、消毒液等常用品。

每天早晨和中午我们的值周老师都会提前半小时到岗，认真检查每位学生的体温，打电话通知学生家长带孩子前往医院进行检查，从而确保不让一位发烧的孩子进入我们的班级，传染给其他学生，使学校的晨检和午检工作扎实、有效地进行。

同时我们认真做好教室通风、卫生打扫和保持工作，让孩子们能在一个干净舒适的环境中学习。

我们学校未发现一例甲流患者，这与我们老师的辛勤工作是分不开的。

(四)抓德育教育，促进学生全面发展

德育工作关系到人才培养的素质，我校始终把学生的德育工作放在重要位置，崇倡以德服人、以德管人、以德育人，对学生提出：在家庭做好孩子、在学校做好学生、在社会做好少年的“三好”要求，加强学生良好的学习、生活、行为习惯的养成教育。

在具体工作中，本人注重在校内健全以学校、少先队大队、班级为主的三级德育责任教育网，并通过共建社区、家长会和家访，形成学校、家庭、社会相结合的教育网络。

为了进一步落实教师德育岗位责任制，我突出德育首要地位，把德育工作的成效与老师的业绩考核结合起来，充分调动老师做好德育工作积极性，以活动为载体，教育学生感染学生，保证了德育工作的扎实有效。

三月份，大队部开展了“学雷锋树新风”活动，组织学生到街上打扫卫生，到敬老院为看望、慰问孤寡老人并为他们叠被、洗衣衣、理发……；四月份，举行春季运动会暨学生知识技能大赛；六月份开展“六一”游园活动；九月份，大队部利用学校心理健康室，对学生进行心理健康教育，让学生的身心得到健康发展；“九九重阳”召开退休教师座谈会；十月份开展了“文明礼仪进课堂”活动，由年级班主任讲解文明礼仪的知识，并以实际例子出发，为大家讲解礼仪的重要性，从基本的坐、站、行给予标准的纠正，还在着装、握手、谈话的礼仪上给予了同学们很多建议。

十一月举行学生韵律操比赛。

二、存在的问题

成绩来自全体教师的共同努力，我在工作中学到了许多宝贵的经验，让我受益终身。

作为校长，我越来越深刻地感受到责任的份量，清醒地认识到在工作中还有许多不足之处：

一是在平时的学校管理工作中，我还缺乏对学校工作的深刻思考，出现盲从现象，处事不够灵活果断，工作水平还有待提高；二是学生生源不够稳定，来源比较复杂，家庭教育跟不上影响学校教育；三是学校教师外出听课、学习的机会较少，应该多为他们提供机会，走出去参观学习，开阔视野，提高素质；四是校长的职责还未完全尽到，离党的要求还不够，需要不断学习，增强工作的动力。

五是学校工作创新的力度不够。

一些制度还不够完善，有些制度落实不到位，责任落实到人但不够明确，使得一些工作不能及时高效地完成。

这些问题都需要在下步的工作中认真加以解决。

三、下步努力方向

工作中的成绩将化为我的动力，工作中的不足之处是我今后自身整改的目标。

感谢全体教师长期以来的团结协作，只有你们不懈的努力，才能成就我校教育事业的辉煌。

教师的工作是一份凭良心的苦差使，无法用金钱来衡量它的价值。

当今时代的教师得到社会给予的更高待遇，我们可以抱怨工作有多苦、有多累，但我们绝不能昧着良心消极地工作，任凭一双双求知若渴的明亮眼神黯然无光。

今后，我将不断地完善自我，努力以良好的心态，充分的热情，去做每天平凡的工作，不断探索、奋力求成，用自己所做的每一件事，去诠释校长责任的份量，让我校在追求创新中奋进。

各位领导、各位老师，以上是我近一年的工作回顾，恳请大家批评指正，我将虚心接受，力争办人民满意的教育。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

小学校长述职报告完整版篇三

尊敬的各位领导，各位老师：

本学年度我分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律己，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自己，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此，我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、

老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实。

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节（主、副科各一节）有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。在练兵中，切实做到“四定”即：定时

间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

3、加强毕业班管理，全面提高教学质量

制定了奖励方案，召开了毕业班教师动员会，加强对毕业班复习工作的宏观指导与监控，尤其做好了各科复习与复习内容的制定工作，使整个毕业班一盘棋，工作有了很大的改观。强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

2、怎样有效发挥副校长的作用，推动班子工作合力的形成以及解决当前管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展是一个值得我深思的问题。

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平。

2、不断地提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在落实上做好文章，强化品牌意识，提高办学质量。

3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更

得心应手。回顾一年工作，问心无愧，但也有不足感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己把工作做得更好。

此致

敬礼！

小学校长述职报告完整版篇四

一学期在挥手之间一晃而过，回顾过去，我们以“脚踏实地，一步一个脚印”为信念，以“培养学生良好的行为习惯”为宗旨，本着以学生长远发展为出发点，一学期来，我们学校稳步发展，取得了可喜的成绩，现汇报如下：

一、建立和谐的教师队伍

我们建立了一支团结和谐的教师队伍，我们以人为本，牢记以“服务于人”为基本原则。我校教师年龄偏大，在职教师共10人，45岁以上教师7人，且两个老师将近退休。但由于老师们认可学校的管理，全体教师不分老少，个个竭尽所能，尽职尽责、献计献策，年轻教师勇于拼搏，老同志不摆资格，不以老迈老。他们都在用不同的方式为学校奉献着自己的一份力量。我们忘不了张群龙、刘占彩老师讲台上激情昂扬的讲解，忘不了刘同顺老师为学校爬高上梯的身影，更忘不了各个年轻教师面对后进生一遍又一遍的讲解的情景，正是她们的辛勤付出，学校呈现出和谐向上的教学氛围，取得了一些可喜的成绩。

二、抓好安全工作

安全工作是学校工作的重中之重，是学校教学秩序稳定的保障，因此每期我们都把安全工作作为学校的首要工作。本学期我们每月集中安全教育一次，安全隐患排查十多次，安全

疏散演练三次，消防安全演练一次。

三、抓好教学工作

为了搞好教学工作，教学方面我们主要以24字教学模式为基本方式，结合本校学生较少的特点，抓好后进生，要求教师做到个个过关。我们开展了优质课赛讲、读书比赛、书法比赛等活动，组织月考两次，通过各种活动的开展，开阔了教师、学生的视野，增强了教师的素质，提高了学生的能力。为了取得家长的支持和配合，我们召开了两次家长会，如今家长加深了对学校各项工作的了解，并与教师加强了联系，给学校工作起了很大的推进作用。

四、抓好学生的养成教育

专家讲：教育就是培养习惯。本学期我们继续通过课前练字，培养学生的耐心，通过读书开阔学生的视野，陶冶学生的情操。虽然学生的字体还不是很好，但每个学生已经端正了态度，能够一笔一划的书写，思想意识有了很大的提高，知道了啥叫认真书写，书写习惯在原来的基础上有了很大提升。

五、抓好体育工作

体育是学生强身健体的保障，因此搞好体育工作义不容辞。为了搞好体育工作，我们除严格按照国家课程计划开设体育课外，还着重开发大课间，我们改变过去过去大课间流程的设计，根据冬季寒冷，是学生训练的大好时光，我们除了运动员训练以外，我们组织全体师生课间长跑，150米的跑道自由跑20圈。通过跑步训练，大大地提高了学生的身体素质。为了激发学生锻炼的积极性，学校还举行了跳绳比赛，越野赛，既丰富了学生的生活，又有益于学生的身心健康。本学期，学校运动队代表诸葛镇参加区运动会，长绳8字跳又获第一名。

六、其它工作

除了做好以上工作以外，在老师的共同努力下，我们学校的保险、报纸征订工作100%完成。

过去的一期，虽然我们取得了一些成绩，但我们清醒地认识到我们的工作还存在着很多不足，我们会在今后的工作中查找不足，一步一个脚印，做好工作的每一个细节，力争使学校工作再上新台阶。我坚信，杨堂小学全体老师的共同努力下，一定会发展的更快、更好。

根据学校情况，我们特制订下学期努力方向：

- 1、课堂教学应该更加细化，更加具体。下学期，我们将重点抓好课前预习及堂堂清，周周清、月月清，抓好后进生的基础知识的跟进。
- 2、书写习惯的培养，应在字体方面再下功夫，使学生的字体更加规范，达到横平竖直。
- 3、抓好大课间师生锻炼及运动队的训练。

小学校长述职报告个人篇4

小学校长述职报告完整版篇五

本人任校长一职以来，始终坚持“认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人”，在上级领导和全体教师的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，完成了各项工作任务。现从德、能、勤、绩、廉五个方面就本年度作如下述职报告：

政治理论学习是领导干部的立身之本，成事之基。近年来，

我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。几年来，我积极参加市局举办的各类知识培训、法律培训和继续教育培训，认真学习了《义务教育法》、《劳动合同法》等法律知识，在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，认真执行上级有关部门的规定，与学校干部一道创造良好的育人环境，创设优越的学校品牌，全心全意为人民服务，做到忠于职守，政令畅通，保证学校班子与上级组织高度一致，始终以一个优秀员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为学校的教育进一步发展尽职尽责。

自己在目前的工作岗位上经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并且积极参加在职培训，使自己胜任小学各学科的教学工作，及时地帮助青年教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对待子女教育的方法，得到广大教师的欢迎，近年来学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名党员领导干部的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，大家全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上。我始终认为，一个人苦点累点没有关系，人生的价

值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作促进周巷小学教育事业的腾飞。

我本着对事业高度负责的态度，坚持“教育以学生为本，教学以教师为本”的办学理念，任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得一定成绩。

1、健全完善一支坚强有力的中青年、多学科结合的领导班子。做到职责分工明确，关系明确，实行政务、校务公开工作。定期召开教代会，集广大教师的民主意识，决策学校的发展。

2、学校推进素质教育，面向全体学生，促进学生的全面发展，建立完善的促进学生发展的评价制度，如：《星级班级评定细则》、《学生素质评价制度》、《学生管理常规》、《学生评先评优办法》等。学生参加各级各类比赛，频频获奖。

学校把安全教育工作纳入日常工作之中，建立学校安全领导小组，根据学校安全制度和学校实际每月定期开展安全宣传教育，定期进行安全检查。由于全体教师安全意识强，防护措施到位，宣传教育及时，近年来学校没有发生安全责任事故，没有在校学生违法犯罪。

3、激发学生读书兴趣，创建学习型校园。我校每年一度的读书节活动定时定期开展，通过教室图书柜的建设，班级图书的分发，学生图书管理员的选拔；开展读书笔记、手抄报、黑板报、校园征文、讲故事等评比活动。激励学生热爱阅读的兴趣和爱好。

4、学校重视青年教师培养工作。近年来我校新教师分配较多，占总数的60%强，培养年轻教师是我校校本培训、领导干部的重要工作，年轻教师的发展就是学校的发展。于是学校确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，

加上积极好学，发展进步很快。一年来我校青年教师有多人论文在市级获奖、多人在各级教研活动中开出公开示范课。

5、学校体艺工作。学校体育工作坚持两课两操一活动，突出了篮球队的训练工作。书法绘画和舞蹈兴趣小组都能经常性开展工作。

6、教学质量稳步提升。学校继续推进强化教学常规管理，狠抓教师的课堂教学效益，针对学校移民子女较多，流动频繁，农村家庭教育相对薄弱的诸多因素，学校召开专题研讨提高教学质量协调会，多方研究，制定提质方案，落实措施。强化对监控学科的重视力度，通过一学期的全体教师的努力，教学质量有了长足的进步。

7、学校后勤管理制度完善，严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、围墙、电脑室、教学楼门窗、教学设备、劳动基地，厕所及教学楼门窗等。能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

时时处处从严要求自己。在本职工作岗位上，能维护大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立共产主义的世界观、人生观、价值观，从思想上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

当然，工作中也有一些不足和问题。比如理论学习还欠深入，知识不够全面；有时工作标准不够高，要求不够严，缺乏敢做敢为的创新意识。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真克服，努力改进。

小学校长述职报告完整版篇六

尊敬的领导：

本人自任xx小学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。以下是我的述职报告：

“一个好校长就意味着一所好学校。”“选择了教育就选择了责任；选择了校长就选择了更大的责任。”学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。校长的管理智慧应从学习中来。校长只有学习、学习、再学习，才能适应不断发展变化的新的形势。为了给校长树立榜样，我便养成了一种不断自觉学习习惯。

及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神，把握正确的政治方向。摆正自己的位置，对学校负责，对教师负责，对学生负责。加强业务学习，不断吸取营养，不断提高自己的管理水平和业务能力。校长在教育的发展中处于决策地位，在教育管理中处于主导地位。因此，我坚持经常看阅报刊杂志，通过电视、互联网等信息渠道了解教育的前沿动态，不断更新自己的知识观念，及时把握教育潮流，引领教师始终走在教育改革的最前沿。

坚持法律、法规学习，依法治校。作为校长，自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时，我经常翻阅一些教育法规书籍，转变观念，增强依法治校意识，把思维从行政经验向依法管理方面转变。积极参加校长培训班，自觉遵守学习纪律，积极参加学员活动，学习成绩优秀。

现代学校管理学告诉我们：人是学校管理中最积极最活跃的因素。因此，自担任校长以来，我就一直十分重视狠抓教师

队伍建设，努力打造一支“纪律严明、作风过硬、能打善战”的高素质的教师队伍。

首先，大力加强干部队伍建设，着力建设一支更有事业心、责任心、进取心的干部队伍。我要求中心学校干部和中心学校校长们要尽力做到三个“要”，引领学校“做最好的自己”。这三个“要”就是：一要为自己角色定好位。我是校长，“发展学校、发展教师、发展学生”是我们职责所然；二要做好人。校长是学校的灵魂，是教师学习的榜样。我认为师德师风做得好不好，关键在校长、在干部。

校长、干部做得好，教师会更努力。因此，在工作中我能做到“严于律己，以身作则，以身正人”，积极践行“用尊重赢得发展”的经营治校理念，坚持“用爱治校，以德治校”，不断改进学校管理工作方法，增强服务意识，提高服务质量，做学校里的师德楷模。

其二，大力加强教师队伍建设。教育大计、教师为本。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。作为校长，我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训，鼓励教师外出培训学习，学校舍得花钱，教师们深受鼓舞。

青年教师是教育事业发展的希望。我十分重视和关心青年教师的健康成长，深入学校检查工作，我经常找青年教师谈心，听青年教师上课，和青年教师一起研究讨论教育教学问题，指导他们做成长规划。

抢抓机遇多途径争取资金，学校办学条件改善迈出重大步伐。我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此，我积极带领教干做好“争项引资”工作，努力争取上级领导对xx镇教育工作的重视和支持。

全面加强学校的安全维稳工作，促进学校工作的有序顺利运行。我深刻地认识到，学校安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好学校安全工作，中心校成立了组织机构，我为第一责任人。加强了制度建设。进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度，并通过各种活动对学生进行安全教育；加强了安全隐患的定期排查和消除力度。在学校自查的基础上，我还对学校进行全面、彻底地排查，将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报，能够马上整改的，一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患，确保校园平安。

切实加强德育工作，区域整体推进农村中小学德育工作。学校坚持德育“三贴近”原则，通过开展丰富多彩的主题活动，将全镇中小学德育工作区域整体推向一个新的高潮，为学校的“校风建设”奠定基础。今年学校被评为“德育工作先进单位”。

加强教学管理，学校教育教学质量稳步提升。一是强化教学过程管理；二是坚持以校为本加强新课程教学研究；三是坚持突出毕业班教学“重中之重”地位和核心地位，加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导；四是落实教育质量综合评价表彰制度，引导教师、激励教师“创先争优”；五是坚持“毕业年级与非毕业年级两手抓、两手硬”原则，抓好基础，促进学校教育质量可持续稳定提高。

全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律，根据我乡各学校实际情况，依法统筹规划，合理划拨教育经费。加强学校收费管理，从严治理学校乱收费、乱办班和乱印发资料等现象。坚持以人为本的管理理念。在实际工作中我经常告诫自己要“六多”：多“平等”，多“微笑”，多“合作”，多“赞赏”，多“指导”，多“激励”。

我在生活上热情帮困，作好教职工的公仆；坚持家访制度，

对教职工有困必访、有病必访，以此调动全体同志工作的积极性，增强亲和力。坚持严于律己，以身作则，要求教师做到的，自己首先做到。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

小学校长述职报告完整版篇七

尊敬的领导：

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。以下是我的述职报告：

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，提高思想政治素质，思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，

二是严禁教师体罚和变相体罚学生；

三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六·一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作。部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流；采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品；检修了各教室照明设施；排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促；教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。

坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动的各项活动。坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。

一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。

二是管理水平还有待进一步提高。在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争明年各项工作再上新台阶。

此致

敬礼！

小学校长述职报告完整版篇八

尊敬的各位领导：

20xx年，我们逸夫小学在教委的正确领导下，扎实工作，开拓创新，较好地完成了各项工作任务，现将我校一年来的工作情况汇报如下：

20xx年，我们紧紧抓住教师素质提高年这一契机，把教师队伍建设作为学校的头等大事来抓，制定了切实可行的方案 and 要达成的目标。主要体现四个严。一是制度严，宏观与微观相结合；二是培训严，理论与实践相结合；三是管理严，弹性与刚性相结合；四是考评严，量化与细化相结合。本着四严的指导思想，通过透明化管理，阳光操作办法，使教师们工作

起来能小处着手，大处着眼，有章可循，有据可依，塑造了一批遵守校规、爱岗敬业的良好教师队伍形象。

20xx年，我们仍然把提高教学质量作为学校发展的中心工作，深入实施课程改革，以课堂教学为重点，以转变学生学习方式为主线，逐步实现“减轻负担、提高质量”的教学目标，具体做法是实现五高。一是教学制度高标准；二是教学活动高质量；三是教学常规高要求；四是教学方法高品位；五是教学手段高档次。在“五高”思想的指引下，我们对教师的教学、常规管理，都制定了严格的高标准考核办法，以文化涵养魅力，以品位提升质量。教师的核心工作要体现一个爱字，要让课堂上有爱在流动，课下有爱在涌动，生活中有爱在温暖。

为全面提高教学质量，我们先后在教师中开展了各种类型的优秀课展示评比活动。主要有教学领导的示范课、教研组长的先行课、典型教师的观摩课、同学年组的对比课、短浅学科的能力创新课、青年教师说课大赛等。同时抓好学生的写字教学、作文提高教学、英语口语教学、朗读教学，并通过切实可行的竞赛活动，使学生的综合能力得到更好的锻炼和提高，使我校的教学质量又迈上了新的台阶。

述职人□xxx

20xx年x月x日