

# 2023年招商部季度工作总结 招商工作总结 (大全8篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。什么样的总结才是有效的呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 招商部季度工作总结 招商工作总结篇一

20xx年招商引资任务2.6亿元，办理注册企业营业执照40个，完成招商引资3.5514亿元。完成指标137%。超额完成全年招商引资任务。

在招商引资工作中，广泛发动亲朋好友和企业的厂长、经理。以商招商，乡情招商，网络媒体招商，与外商直接洽谈招商，增加客户源，做到“有钱招商、有人招商、有项目招商”，从而使招商工作进一步加强，充分利用杨村办事处和行政服务中心这两个平台加大招商力度，利用厂房招商使得天津桑斯普瑞实业有限公司这个高科技、高回报的企业落户本镇。注册5000万以上的企业4个□20xx万以上企业4个。在谈储备项目12个。

原则，为企业解难题，办实事，简化各种手续，缩短办事时间，提高工作效率，从而得到客户一致好评。

在这期间还为入区企业共办理煤炭经营许可证年检手续6家。

为入区企业办理注册营业执照年检手续98个，与工商部门密切配合，督促企业作好执照年检工作，年检率在97%以上。在有关部门的大力支持下，协助25家企业对营业执照办理了变

更手续，得到了客户的好评。协助区技术监督局代码证办公室组织全镇105家单位进行了代码证年检工作。对18个单位的代码证办理了变更手续。通过加大对企业的服务力度，建立规范化管理制度和服务承诺制度，促进了企业发展，进一步创造了环境优势。

1、对重点企业进行摸底调查，如富强田歌、自行车王国、神泽公司、安仕达公司。

2、对建筑行业进行了细致的摸底调查。对自行车王国搞建筑的企业在王国召开了专题会议，就建筑企业税收工作做了部署安排。

3、对个体户税收工作加大力度，分片定则定岗、入户收税、跟踪收税，从而为增加税源和镇里的税收工作起到了促进作用。

4、为增加税收，在国税、地税利用个体证照开票5000多万元，创税收195多万元。

5、引进天津市金瑞利废旧物资回收有限公司，半年利税20xx万元。

6、通过与北京创意盛行房地产经济有限公司对接，建立了分公司，为我镇增加了税收。

积极为招商引资入住企业搞好全方位服务，账务、开票、各种证件年检，各尽其责，各负其职，不管时间早晚、周六、周日，企业过来开票随叫随到。没有为企业造成各方面的损失。对入区企业的档案进行管理，细化分类管理，进一步规范了内容，为今后招商引资工作起到促进作用。

## 招商部季度工作总结 招商工作总结篇二

一、圆满完成第三季度县招商引资考核工作。季度初，在县招商引资领导小组的领导下，牵头联合发改委、统计局、商务局、工商局和纪检部门对全县22个载体单位进行了招商引资目标任务考核，分a□b两类评出了一、二、三等奖；同时，按照考核办法，对载体单位的符合标准项目兑现了单体项目奖，极大的鼓励了载体单位从事招商工作的积极性，为第三季度做好招商引资考核工作奠定了良好的基础。

二、制订完善第四季度度招商引资目标任务管理办法。第三季度的招商引资目标任务管理办法跟以往的管理办法相比有了质的变化，在实际操作中有效的促进了载体单位招商引资工作的开展。所以，在制订第三季度的目标任务管理办法时，我们一方面继续采用去季度管理办法中好的地方，对不适宜的地方做了修改；另一方面，对照研究市招商引资目标任务管理办法，吸收市管理办法中的新思路和新要求。在此基础上制订的全县各招商引资目标任务管理办法，不仅对各载体单位招商引资工作有了“量”的要求，同时也有了“质”的要求，有效的促进了全县招商引资工作的提质增效。

三、组织业务培训和及时调度乡镇进度。

第四季度招商引资管理办法印发后，及时组织载体单位的招商办主任进行培训，理解办法的要求和内容，明确各自的目标任务。截至三季度，共召开招商办主任会议3次。同时，及时对载体单位的工作进度进行调度。每月上旬，对招商引资任务进行摸排，与落户序时进度的载体单位联系，下达指导性数字；每月中旬，对各载体单位拟入库项目进行摸底，并协调发改、统计等部门申报项目入库；每月下旬，对载体单位项目进行现场查看和通报。截至8月份，全县在库项目 个，累计完成固定资产投资 亿元，位列四县第 ；亿元以上项目 个，符合市考核标准大项目 个。

四、全力以赴做好全市招商引资考核工作。

季度考核工作是全季度工作成效的体现。现在已经到第四季度，工作重心将放在全市季度度招商引资考核工作上面。前段时间，已经围绕考核工作做了一定的准备工作，一是对全市考核办法进行了认真的学习和研究，明确考核办法的实质和精髓。二是对照我县实际，明确我县在季度度考核工作中的优势和不足。三是对照办法，在全县范围内摸排项目和企业，为在季度度考核中争先进位做准备。

五、其他工作。一是外出招商。二是接待客商。三是群众路线教育实践活动。

## 招商部季度工作总结 招商工作总结篇三

1、领导机构健全，组织得力。我镇成立了以镇党委书记谷志文为组长，镇长史廷军为副组长，其他班子成员为成员的招商引资工作领导小组，做到了招商引资工作党政主要领导负责亲自抓，分管领导具体抓，有专人办事、有政策保障，确保了工作的全面推动。

2、工作方案详细，措施得力。根据 号文件精神，于8月10日召开了党政联席会，结合塘门口实际，研究制定了《塘门口镇20xx年招商引资活动月工作方案》，并以文件形式下发，明确我镇招商引资活动月的目标任务、工作步骤、具体措施。

3、经费保障充足，重金奖励。尽管我镇财政非常紧张，但镇政府还是拿出3万作为招商引资专项资金，并参照县委承接产业转移实施意见的奖励办法对等奖励。即固定资产投资额500万元以上的项目落地，奖励20xx元以上；1000万元以上奖励4000元。

我们通过开展“走出去”、“请进来”、“以商招

商”、“亲缘招商”等灵活多样的招商方式，大力宣传、推介我镇招商引资重点项目和有关优惠政策，取得了可喜的成绩，共引进外资1.3亿元，达成投资意向3亿元。

我们组织了全镇所有企业业主座谈会，共同探讨招商思路和对策，通过他们牵引更多的客商来投资兴业，本着“结识新客商、巩固老客商”的原则，建立客商库，促进以商招商。经广泛动员，招商成效明显，如马仰有色金属有限公司与香港莱宝投资有限公司达成建设稀贵金属综合回收基地的战略协议，本年计划投资1亿元。镇九矿成功引进资金1180万元，做大做强，正在进行二次技改。新湾水电站在本镇矿商肖保平的诚邀下，引进资金20xx万元于9月初正式动工兴建。在实行亲缘招商方面，我们充分发掘塘门口籍在外工作人员资源，制定了详细塘门口籍在外工作人员名单，积极争取他们“带项目、带资金、带技术”回乡投资创业。与此同时，我镇大力开展城乡环境同治试点工作，与上海奥图环卫公司达成建设垃圾分类、生化处理项目的初步意向，拟投资3亿元在毛塘村境内兴建1个垃圾分拣站、厨余垃圾生化处理厂、生猪养殖加工场。

招商引资既要引得来，又要留得住，投资环境至关重要。为此，我们把环境建设作为招商引资工作的重要环节来抓，营造优质的服务环境，认真做好招商项目的服务工作。

1、组织开展为外来企业服务和排忧解难活动。8月15日至25日镇党委书记和镇长亲自带领相关人员到所有企业进行了走访，了解企业的生产经营状况、存在的困难和问题。通过走访，我们了解掌握了项目在建设过程遇到的困难，特别是在施工环境方面的问题，镇党委、政府把它作为影响我镇投资环境的重点来抓。成立了由镇综治办主任为组长的领导小组，负责处理这类情况。

2、及时跟踪已签约项目。对已签约项目确定专门工作班子进行跟踪服务，结合县委开展的大下访活动，公开兑现招商承

诺，帮助外商办理有关手续，促进项目尽快落地，做到想企业之所想、急企业之所急，服务达到全方位、全过程。对在建项目，积极协调解决建设过程中的各种问题，促进项目尽快投产；对竣工项目，切实落实有关优惠政策。积极创造条件，努力为投资者提供更优质、更高效的服务，确保企业正常生产经营和项目建设的顺利实施，让他们放心投资，安心创业。

## 招商部季度工作总结 招商工作总结篇四

近一年来，在招商局局党组的正确领导下，我工作兢兢业业，生活作风严谨。按照工作职责，我在招商局工作的同时，又被抽派到赫章县太原招商分局参与招商引资工作，在自己的工作岗位上尽心尽力，尽职尽责，认真履行自己职责，按时完成了领导交办的各项工作任务，取得一定成效，。

为了适应时代的要求，根据招商局的工作需要，首先，我始终坚持把加强学习作为首要任务。一如既往地学习邓小平理论和“科学发展观”等重要思想，全面深入地领会“科学发展观”重要思想的科学内涵和精神实质，自觉培养贯彻学习“科学发展”重要思想的自觉性和坚定性，其次，发扬理论联系实际，把大学期间所学到的书本上知识和现在的工作实践相结合，在实践中认真总结成功经验，吸取失败的教训，有针对性地解决思想、行动上存在的突出问题，做到学用结合。最后，我还注重集体学习和个人学习相结合。我多次参加招商局举办的“招商引资业务培训”。除集体学习业务外，我还能够挤出时间坚持自学，熟练掌握法律、电脑等知识，力争在原有理论上有所突破，在理论素养方面有所升华，丰富自己的知识，拓宽自己的视野，增强实际工作的原则性、科学性和预见性，从而提高了自身的综合素质。

我严格遵守招商局制定的各项规章制度，能够做到不迟到、不早退、有事主动向主管领导请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，勤

俭节约、任劳任怨、对人真诚、能想别人所想，急别人之所急、人际关系和谐融洽，团结同志、与人为善，具有强烈的责任感和事业心，从不闹无原则的纠纷，处处以一名合格公务员的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。在作风上，务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，认真的完成自己的本职工作。在生活中，发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事。

刚参与招商引资工作时，招商引资对我来说是一个崭新的工作，为了能尽快适应环境，更好地开展工作，首先我虚心的向单位的老同志请教，不懂的地方向他们帮忙。其次，我认真学习，阅读大量的招商引资方面的资料，从报纸上，电视上，网络上都学到了很多招商引资方面的知识，充实了我的头脑。在开展招商引资工作的过程中，确实感受到了招商引资是一项很复杂的工作，对于我们来说要进一步解放思想，更新观念。

在招商分局的招商引资工作中，我本着“介绍赫章、推荐优势项目、引导企业投资、搞好跟踪服务”的原则，从主动融入赫章经济社会环境入手，积极培植信息源、建立档案库，并与各级商会、协会、企业界人士广泛接触，扩大赫章的知名度，努力寻找县外省外投资者和我县的项目对接点。截至目前，招商分局共与外来投资者洽谈对接了53人次，并成功引进贵州金大陆清洁能源有限公司投资6000万开发我县辅处乡牛吃水水电站项目，此项目曾经历复杂漫长的过程，因此项目水源地与威宁县交界，存在资源权属问题，为此曾几次向县委政府专题请示汇报，后经县委政府与威宁县成功协商解决。目前项目已完成公司注册，正抓紧开展项目申报、设计等前期工作。

我性格不够太严谨，办事比较急，准确性有时不够，对自己从事工作存在的困难和问题，自己琢磨的多，没有及时向领

导和同事请教。

## 招商部季度工作总结 招商工作总结篇五

第三季度以来，界首镇招商引资工作在县委、县政府的正确领导下，在县商务局的指导下，镇党委、政府加大招商引资力度，拓宽招商引资渠道，招商引资工作取得了一定的成绩。截止到目前，已引进佛山昊兆陶瓷化工有限公司总投资1.5亿元的石英板材生产项目和光华陶瓷原料有限公司落户县工业园区。

### 一、主要做法

1、加强领导，成立机构。为切实抓好我镇的招商引资工作，成立了以党委书记为组长的招商引资工作领导小组，分管副镇长具体抓招商引资工作，同时组建专门班子，负责协调签约项目的落地工作。镇党委、政府把招商引资工作列入重要议事日程，当作头等大事来抓，进一步明确了工作思路。

2、排查关系，建立档案。为了做到有目的、有计划的招商，镇政府对全镇在外成功人士进行了认真地摸排、登记造册，建立了详细的档案，并积极与他们取得了联系，对部分有投资能力的在外成功人士重点把握，利用节日回乡的机会，邀请他们见面，联络感情，做他们的工作，鼓励和引导他们回家乡投资兴业。

3、创新方式，主动出击。在招商引资的思路上做文章，彻底改变过去等商上门的被动工作方式，多方联系，主动出击外出招商。在招商中，立足一个“勤”，着眼一个“诚”，做到勤联多访，以诚感人。一是强化跟踪招商。面对项目竞争异常激烈的形势，我们对每一条招商线索，都安排专人跟踪落实，一抓到底。二是强化以商引商。全面加强与本地商家投产企业的联系，不定期地走访外来投资老板，召开联谊座谈会，及时帮助解决商家生产和生活中遇到的困难和问题，



以亲合力增强外商老板增资扩股和引商的信心。三是强化以企招商。积极引导本地企业以参股等形式合作经营，扩大再生产，借力、借资发展，增加企业的市场竞争力。

## 二、存在的问题

1、招商引资项目还比较少，离县委、县政府的要求还有较大的差距，这有待于我们在今后的招商引资工作及进一步努力，加大力度，广开渠道，多引企业。

2、招商引资项目进展较慢。还没有达到预期的目标。尤其是签约项目落地较慢，甚至是无法落地，不能按预期的计划开工建设。

3、项目落地难。由于一些客观存在的原因，造成很多签约的项目不能落地，无法引进。

鉴于以上这些问题，我们将在今后的工作中进一步突出重点，创新工作机制和方法，着眼长远发展，解决好招商引资工作中存在的这些问题，使招商引资工作再上新台阶。

## 招商部季度工作总结 招商工作总结篇六

今年以来，市招商局紧紧围绕市委、市政府下达的全年招商引资目标任务早准备、早谋划、早行动，积极主动适应经济发展新常态和国务院62号文件出台后招商引资形势的新变化，围绕产业谋项目、精益求精抓服务，创新实践新形势下招商引资工作新举措，全市招商工作总体呈现项目求真务实、产业优化升级的良好态势，较好的完成了上半年预期工作目标。

### 一、上半年主要经济指标完成情况

据统计快报□20xx年1—6月全市在建重点招商项目823个，投

资总额2806亿元;实际到位外来资金648亿元;完成全年到资计划1200亿的54%。1—6月全市实际到位省外资金512亿元。

1—6月全市新签约项目130个,协议投资额292亿元。其中,亿元以上新签约项目62个,协议投资额269亿元;工业项目63个,协议投资额148亿元。

1—6月全市新注册招商企业107个,完成年度计划的43%。

## 二、主要工作

(一)创新政策,适应新常态谋划新举措。去年底,国务院出台《关于清理规范税收等优惠政策的通知》(国发〔20xx〕62号)文件后直接导致招商引资宏观政策出现新变化,为更好争取经济新常态下招商工作的主动权,我们积极行动,征求相关部门意见,会同市财政局研究提出了新形势下招商政策建议;同时研究代拟了鼓励各地在全市范围内以高新区为重点相互发展“飞地工业”的实施办法;配合市经信委研究制定了宜昌市支柱产业工作法。积极参与由财政部门组织起草的重点产业发展引导基金管理办法、重点支柱产业扶持政策等与招商引资密切关联的配套政策的研究修订,争取新形势下招商工作的有利条件。

(二)突出产业招商,把握新常态实现新突破。按照八个重点产业招商规划,突出战略性新兴产业、先进制造业、现代服务业,明确高端食品、医疗器械、氨基酸、智能仪器仪表、显示器材、特色精细化工、新能源电池等主攻方向,大力开展产业招商、以商招商、园区招商。目前,借力市领导大员优势,三峡载电体工业园、中国联通三峡大数据中心、金龙客车、罗氏制药等几个重大项目正在紧密跟进。西安及安盾消防应急产业园、湖北高博科技汽车电池生产项目、旭双太阳能公司光伏发电项目、泓楚颐新能源5万吨增塑剂生产基地等一批项目已经签约。借中博会东风,成功举办了宜昌专场推介洽谈活动,邀请了境内外近200位客商参加,活动期间宜

昌共签约27个项目，涵盖先进装备制造、电子信息、新材料、文化旅游等多个领域，协议投资额334亿元。文博会上，宜昌一批特色文化产业类项目在湖北专场招商推介会上进了重点推介，投资近20亿元的三峡大学科技文化产业园项目在会上签约。

(三)优化机制，立足园区狠抓产业招商。进一步优化机构设置和人员配置，八个产业招商分局分别对接现代服务业、电子信息产业和六大千亿产业，精干力量向一线和园区倾斜。重点围绕“一区六园”招商，通过飞地经济等政策加强城区产业项目招商。按照签约项目数、企业工商注册数、项目开工数、招商到资数将全年目标任务进行分解，落实到产业分局、到人，实行全员、全要素招商。上半年以来，各产业分局外出推介洽谈项目150多次，面临严峻经济形势共完成签约项目32个，新注册招商企业21个，实现了时间过半任务过半的既定目标。

(四)整合资源，优化招商信息共享平台。充分运用全市的资源和平台服务产业招商工作，以严格考核，强化督办为抓手，抓好市直部门项目信息月报制。年初早行动，组织召开了产业招商项目研究、督办工作观摩会，剖析项目招引典型案例，总结分享产业招商工作经验，对全市广大干部向外广泛联络收集投资信息进行培训和再动员。同时发挥“互联网+”优势，搭建了全新的宜昌投资宣传平台，更新了“投资宜昌网”、开通了“投资宜昌公众微信号”，在新版投资宜昌网和微信平台中突出重点产业、投资平台、招商项目、经济环境介绍，以最清晰、简洁的方式向客商展示最想了解的内容。并通过多种渠道和方式在企业家、商会朋友和全市干部中广泛传播宜昌投资信息。同时，分产业及时公布招商项目，全方位宣传推介宜昌投资环境，扩大宜昌知名度和影响力，构建全方位、多角度、宽领域的招商引资信息网络。元至6月，投资宜昌微信公众号关注量突破1000个，通过各种渠道收集信息近1000条，筛选有效跟踪项目信息近200条。

(五)更新理念，全力打造项目服务品牌。新常态下，各地招商政策环境更加趋同，我们把服务项目落地、运营作为优化投资环境的重要举措，积极对接学习上海自贸区服务理念，把服务做优、做精、做细。我们把“创造新业绩、争做‘两为’好干部”活动与改进工作作风，服务企业、项目、客商“零障碍”服务品牌创建活动结合起来，组织开展企业大走访、大调研。对城区规上企业按产业分类，对应到人，组织各招商分局对全市规模企业现状和发展规划开展调研，摸清企业产品及原材料上下游生产销售情况和发展计划，向内挖潜寻找招商项目信息的同时，了解企业困难和需求，做好项目对接协调服务。全力配合市重点项目推进办公室搭建重点项目信息跟踪督查平台，实施信息获取跟进、项目签约、落地开工、竣工投产全过程跟踪督查服务。为帮助紫泉饮料在产品上市前如期办理qs认证许可，专门安排一名党组成员为企业贴身、跟踪服务，多次协调省市质监、工商部门特事特办，到企业生产现场核实、取证，解决了企业燃眉之急。同时，我局积极主办、协办与招商引资项目建设有关的建议提案14件，满意率均达到100%。

(六)党建引领，以党建工作的新成效推动中心工作。紧紧围绕市委“新常态、新作为、新业绩”工作要求，以落实全面从严治党要求为主线，坚持抓党建促发展，把党建与招商工作有机统一起来，切实增强党组织的凝聚力、战斗力和号召力。紧密结合工作特点，扎实开展“学党规、守纪律、讲规矩”专题学习活动、“红旗党组、红旗党支部”创建活动、“创造新业绩、争做‘两为’好干部”主题实践活动、以“守纪律讲规矩作表率”为主题的第16个党风廉政建设宣传教育月活动和“三严三实”专题教育活动。党组书记先后为全体机关干部作了“严明政治纪律、严守政治规矩”的辅导报告、“三严三实”专题教育辅导报告。全局党员干部围绕“守纪律、讲规矩”和“三严三实”撰写心得体会25篇，开设专题宣传栏3期。组织党员干部重温入党誓词，观看《较量无声》、《忠诚与背叛》等警示教育片，参加党纪党规法律知识网络考试。把启动实施新一轮“三万”活动、巩固深

化局党的群众路线教育实践活动成果推进整改落实、“百千万”工作与党规党纪专题教育、“三严三实”教育活动有效结合起来，深入联系的鸦鹊岭镇海云村走访慰问困难群众和老干部，送去慰问帮扶资金2万元。多方联系争取了价值3万多元的体育锻炼器材，帮助海云村解决了一直迫切期待的2.89公里通村公路硬化指标问题，为今年年底实现村村通客车打下了坚实基础，把活动成效落实在实际行动中。

### 三、当前招商引资工作存在的困难及问题

一是20xx年11月27日国务院发布《关于清理规范税收等优惠政策的通知》(国发〔20xx〕62号)，从统一税收政策权限、规范非税等收入管理、严格财政支出管理等方面，全面叫停了各地现行的对招商引资项目的优惠政策，对以政策诱导为主的中部地区招商冲击影响很大。5月11日，国务院出台25号文件对税收等优惠政策专项清理工作予以暂停，给兑现招商引资优惠政策设立了过渡期，但是对于新的招商引资项目如何给予产业扶持政策仍然需要尽快研究。今后对战略性新兴产业、高科技产业项目采取投产后再进行产业扶持的方式处理。从今年以来的情况看，客商投资意愿、签约、项目开工受到明显影响。

二是20xx年国际国内受经济下行及金融环境趋紧的影响，企业投资意愿和信心不足。经济增长动力不足，企业大多求稳避险、扩张投资欲望下降，跟踪在谈项目与签约项目明显减少，招商引资工作难度增加、压力增大、成效降低，形势严峻。

三是国务院25号文件出台前，已签约项目在62号文件出台后遇到政策兑现困难和障碍，影响了项目的正常落地推进。

四是一些园区征地拆迁、供地条件、基础配套等因资金筹措能力有限，一定程度上制约了项目引进和落地。

## 四、下一步工作措施

当前国内经济下行压力加大，投资放缓、区域竞争激烈、资源要素制约、国家政策调整等复杂情况给招商引资工作带来更大挑战。同时，国家大力实施“一带一路”、长江经济带等区域发展战略，加快推进产业结构调整升级，也给我市招商引资带来新的机遇。我们将在市委市政府的坚强领导下，通过自我加压、主动作为、积极探索，全面完成全年工作任务。

(一)着力在招商引资工作理念上实现“三个转变”。由单纯依靠优惠政策招商向着力打造营商环境一流的开放高地转变、由粗放招商向定点定向精准招商转变、由单一的政府部门招商向政府部门招商与科技创新孵化器、企业产业园等市场力量招商相结合转变。坚持高端取向、着眼长远，综合考量项目投资额与财税回报率，注重引进科技含量高、发展前景好、土地利用率高、财税贡献能力强的项目，全面提高招商引资质量。

(二)着力在招商引资方式方法上求创新。积极探索新的政策支持方式，充分发挥好市政府即将出台的产业发展引导基金作用，开展产业招商。紧紧围绕我市主导产业，细致研究相关产业链条构成，多方位研究把握企业投资需求，做好做足项目包装推介等招商基础性工作，提高招商项目的“对接率”。抢抓机遇，积极创造条件，主动承接珠三角、长三角、环渤海等发达地区产业转移，补齐拓宽产业链条，提升产业竞争力和招商吸引力。积极探索开展楼宇经济、总部经济等非供地项目招商。

## 招商部季度工作总结 招商工作总结篇七

岁岁年年，年年岁岁，似水流年中，我们又坚实的走过了一年。在过去的一年中，作为公司销售单元的招商部，在公司政策的引导下，在综合部及其他部门的鼎力支持和帮助下，

经过部门同仁的拼搏和努力，向公司递交了一份不是非常理想答卷。现在，就请允许我向公司，向领导，向各位同事和嘉宾回顾和汇报招商部2013年度的工作。

## 一、销售数据

1、任务完成数据□xx

2、考核完成数据□xx

3、目标达成数据□xx

4、客户开发指标□xx

5、单品完成数据□xx

6、强势区域统计□xx

## 二、工作回顾

### 1、人员稳定，流失率低

在2013年中，招商部人员稳定性强，流失人员为2人，流失主要原因为个人家庭和工作距离等原因，不完全是政策的调整与考核的影响。

### 2、统一办公，规范管理

2013年5月份，为适应管理的需要，公司招商部整体跟随xx搬迁到新办公楼，结束了原来招商部人员原来两岸三地分散办公，难于统一管理的局面，改善了办公环境，提高了工作效率，降低了沟通成本，部门的工作在规范化，制度化方面上了一个新台阶。

### 3、重点客户，重点管理

在公司的支持下，把握机会，紧密和联盟对接，在联盟客户中选择和发展优势客户，成功的与山西亨达康，辽宁天龙。广西恒拓等客户形成了较紧密的合作。与各大型连锁药房，医药终端企业成功如重庆万和大药房，四川康永利，广东大参林，广东思明等形成良好合作，达到销售预期指标。

### 4、综合人员，分工明确

作为综合部在河西的配套工作人员，对岗位进行了重新调整，3 内勤人员岗位有原来的湖南内勤与招商内勤统一整合成销售内勤和综合内勤，该整合可以与金隆作为商业平台，阿胶块统一发货2个决定一样，具有划时代的意义。整合后的河西内勤工作，分工更明确，效率更高，杜绝了以前出现的相互推拿的工作作风。

### 5、考评考核，初见成效

从7月份开始，招商部对日常工作形成量化，考核到日常工作内容，指导了大区经理的工作方向，规范了区域招商人员的工作内容。当然，在考评考核中存在部分不合理，或者说不符合现阶段需要的内容，我们在考核中逐步修改，有增有减。例如，在原有的考核中没有日常卫生考核的内容增加进去。而且，部门的考核都是公平，公正，公开的前提下进行，考评后及时公布考评结果，大家都能及时发现自己工作中的不足。

### 6、中层骨干，加强授权

在原有的部门垂直管理的模式下，2013年，我们加强了对大区

4 经理的授权，在政策范围内的业务问题，由大区，区域享



有充分的自主权，实际证明，有限的授权，更能激励员工的工作积极性，脱离保姆式的管理。

## 7、基层员工，关注培养

公司在以中层员工为核心的基础上，关注和培养基层员工，做企业就是做人才，企业的任何一环节都需要由员工来实现，所以员工是企业生存和发展的保障，基层员工就是我们事业金字塔下的基石。部门在对基层员工的规划上，以提供平台，创造机会为原则，业务过程中适当的政策和区域倾斜，加强交流和沟通，让基层员工能在体系内成长，发展。

## 8、规范市场，整合品规

# 招商部季度工作总结 招商工作总结篇八

近一年来，在区委、区政府的正确领导下，我工作兢兢业业，生活作风严谨。按照工作职责，我在招商局办公室工作，在自己的工作岗位商尽心尽力，尽职尽责，认真履行自己职责，积极完成各项任务，取得一定成效，出色完成了领导交办的各项工作任务。

为了适应时代的要求，根据招商局的工作需要，首先，我始终坚持把加强学习作为首要任务。

一如既往地学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，通过学习党的xx大精神，全面深入地领会“三个代表”重要思想的科学内涵和精神实质，牢牢把握贯彻“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性，进一步明确党在新世纪所面临的各种机遇和挑战，明白了我们的党在新时期奋斗目标的重大问题。

进一步坚定了全面建设小康社会，加快推进社会主义现代化，开创中国特色社会主义事业新局面而奋斗的信心和决心。其次，发扬理论联系实际，把大学期间所学到的书本上知识和

现在的工作实践相结合，在实践中认真总结成功经验，吸取失败的教训，有针对性地解决思想、行动上存在的突出问题，做到学用结合。

最后，我还注重集体学习和个人学习相结合。我多次参加区委举办的“招商引资业务培训”。除集体学习业务外，我还能够挤出时间坚持自学，熟练掌握法律、wto、电脑等知识，力争在原有理论上有所突破，在理论素养方面有所升华，丰富自己的知识，拓宽自己的视野，增强实际工作的原则性、科学性和预见性，从而提高了自身的综合素质。

自20xx年12月份招商局成立以来，我认真做好办公室工作，在工作中我积极思考，善于分析，工作能力有了逐步提高。办公室是一个单位的门面和窗口，是一个单位的中心和枢纽，作为综合职能部门，其工作效率、服务质量和待人接物，不仅关系着全局工作的顺利开展，还充分反映着局机关的对外形象。办公室工作是一项很复杂，很零碎的，并且还会常常遇到突如其来的事情。

我在实际工作中，时时严格要求自己，做事要谨小慎微。在这近一年来中我没有出现过任何差错。在局领导和同事们的指导和帮助下，我对办公室工作积极探索、努力创新，加强合作意识、保证工作质量、提高工作效率，我主要从事了以下几方面的办公室工作：1、文秘工作，文秘工作是招商局一项重要工作。作为机关单位的的一个综合部门和各类文件、信息的集散地，文秘工作的水平很大程度上影响着局机关整体工作的质量和效率。

近一年来，我在日常工作和各种会议、各种招商活动以及上下沟通、左右协调、内外交流等方面做了大量认真细致高质量的文秘工作。我还负责所有文件的收发处理，对区委、区政府以及其他部门下发的各方面的文件、函电，都要经过逐个登记、办公室阅批、局领导批示、有必要的还要送各个科室阅办、督办催办等环节。有的文件还需要办公室转发，有

的文件需几个部门合作执行，办公室还要协调。所有这些环节都要求认真细心，稍有不慎，就可能贻误工作。

经初步统计，近一年来，办公室接受和处理的各类文件有上百件，基本上做到了件件有落实，为招商局各方面工作的顺利开展提供了良好的条件。

通过办公室的这些工作，我逐步养成了一个在生活上非常注重细节的人。此外我还负责办公室的值班、排班以及管理，会议召集、通知、记录工作等工作。我还负责了办公室日常物品的发放和管理，早上的签到管理，并制定了相关制度和监督手段，以保持办公室卫生和工作秩序，保护办公室的财产。

回顾一年来的工作学习虽然说取得了一定的成绩，但也总结出一定的不足，恳请大家批评指正。比如说，开创性的工作开展的不多，个别的有些工作协调的不是十分到位，这些问题都有待于在今后的工作中不断加强学习，及时改进。在今后，我相信，在局领导和同事们的关心帮助下，我在今后的日子里一定会做得更好、更出色。自己有决心一定认真学习党的xx大精神，认真贯彻实践“三个代表”重要思想，努力提高思想觉悟和业务工作水平，为实现我区的经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的一份力量。