

# 2023年招商专班工作职责 招商通报的格式及(大全5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 招商专班工作职责篇一

今年上半年，我县按照市委、市政府关于扎实推进“三项建设”的总体部署，继续把招商引资放在总揽经济工作的核心位置，作为“一号”工程全力组织实施。坚持把项目建设作为全县工作的重中之重，进一步完善措施，强化责任，大力开展招商引资，强力推进项目建设，取得了一定成效。

### 一、今年上半年项目建设招商引资工作总体情况

此目前，全县已投资兴建28个项目。其中工业项目 27 个，已建项目投资总额亿元，其中固定资产投资总额 亿元。已经落实到位资金 亿元，乡镇已投资兴建项目 18 个，县直投资兴建项目 10 个。乡镇正在洽谈的项目 15个。县直正在洽谈的项目 25个。通过我县上下一致的艰苦努力。我县招商引资项目建设呈现以下几个特点：

1、领导高度重视，县四大领导班子领导同心协力。各级各部门主要领导亲自抓招商，大项目亲自洽谈，提高项目的成功率，加快了项目进度。

2、工业项目比重大。全县投资兴建28个项目中，工业项目比重较大，紧紧围绕工业兴县、工业强县、工业富县的宗旨，大上项目、上大项目、上大工业项目。

3、项目个数同期比往年增多。

4、立项、签约、投产同期比往年快。 二、主要做法

1、统一思想上项目。今年上半年，全县各级、各部门明确了“上项目、抓工业、增财源、保稳定”的工作思路，始终坚持“整个工作以经济建设为中心，经济建设以工业发展为重点，工业发展以项目建设为核心和抓项目就是经济、抓发展”的指导思想不动摇，营造全民招商的浓厚氛围，举全县之力大力上项目、上大项目、大上工业项目。

2、优化环境抓招商。一是在硬件环境建设上，加大资金投入，搭建引资平台，提高招商引资的吸引力。今年，我县着力搭建加强工业园区建设的发展平台，坚持高起点规划，高标准建设，高效能管理的原则，积极实现工业园区的“四通一平”。二是在软件环境建设上，进一步完善优惠政策，下大力气优化发展环境。我县为切实抓好招商引资项目落实工作，采取项目到人，跟踪服务的措施，在服务方式上“一条龙”服务，在协作配合上“一家人”般的关怀，在组织协调上“一把手”亲自抓，全程为投资商提供优质服务，直到客商满意为止。

3、拉长链条抓招商。根据县委、县政府确定的“拉长产业链条，实施产业化发展”的战略目标，我县充分利用园区现有产业优势，突出扶持重点，培植民营骨干，把县酒厂、骏化宏福复合肥厂、药厂、新乡大北农农牧有限公司确山分公司等纳入重点扶持对象，从政策、人才、用地等方面提供全方位服务，加快膨胀发展。在此基础上，吸纳更多的企业加入产业链条，培植一批资本聚集高、规模膨胀快、核心竞争力强、经济效益显著的支柱产业。

4、严格考核促招商。今年我县继续坚持实行月通报、季检查、半年评比、实地观摩、年终考核、重奖重罚的办法，年初对去年招商引资先进单位实行了重奖，强化了招商引资的导向

作用，充分调动了各级干部的积极性，全县招商引资项目建设工作正在热火朝天地进行之中。

5、围绕项目抓落实。今年我县招商引资出现了客人多、信息多、项目多的喜人势头，但有了项目、有了线索，关键还是在于抓好落实。抓落实，就是发扬钉子精神，目前我县对在谈的每一个项目和掌握的每一条线索盯住不放，追踪到底，促使线索及时转化为合同项目，合同外资及时转化为实到外资，使项目尽可能落户，及早投产生效。

### 三、存在问题

虽然今年我县的招商引资项目建设工作取得了一定的成绩，但我们也清醒地认识到，和全市先进县区相比仍存在一定的差距。主要表现在：一是招商氛围还不够浓厚，专业招商加强了，全民发动上有所放松；二是还有个别部门思想上不够重视，认识不到位，实际工作中存在着较大的不平衡性，一些部门领导、精力、人员、经费不到位，仅仅是为了招商而去招商，为了完成任务而去招商，没有真正把招商引资作为“一号工程”来抓；三是好项目不多，外资项目发展滞后，相当一部分项目外资未能按照计划到位。

### 四、下步打算

我县继续把项目建设摆在各项工作首位，立足资源优势，加大招商引资力度，完善行之有效的措施，举全县之力抓招商、上项目，实现招商引资项目建设的新突破。一是对招商项目实行专业组作战。由县四大班子领导牵头成立项目履约组、建设协调组、外出招商组等专业工作组，实行专业组作战，集中精力抓好项目落实，确保今年东西合作会签约项目春节前全部开工建设。二是积极拓宽招商渠道。在坚持行之有效的招商方法的基础上，积极开展委托招商和以商招商，大、中、小项目齐发展，高、精、尖项目相结合，开展全方位招商活动。尤其要紧盯大项目不放，树立不达目的誓不罢休的

精神和勇气，争取有1—2个亿元以上工业项目落户确山，促使招商引资项目的规模和质量跃上一个新台阶。三是全面优化投资环境。牢固树立“抓环境就是抓项目、抓发展”的理念，全面优化投资环境，努力打造诚信确山良好形象，使确山成为投资者创业的“热土”、发展的“绿洲”。

年 月 日

## 招商专班工作职责篇二

今年以来，根据地委、行署下发《出国留学活动方案》制定的六项重大招商活动，紧紧围绕地区九大产业体系开张好招商工作的精神要求。我局\*月份\*次\*\*市等地拜访\*\*招商局领导，走访\*\*商会企业，对接企业，洽谈项目。\*月初我局赴\*\*等地开展招商工作，针对玉米、打瓜深加工等项目与出国留学集团等\*余家企业登门招商，主动推介，取得一定实效，近期将有部分企业赴我县实地考察。\*月下旬我县积极筹备\*\*招商活动，多次与\*\*商会、\*\*商会、等驻\*商会以及\*\*办事处人员对接项目，邀请\*\*余家企业参会，与出国留学集团等\*家企业就肉牛养殖加工、万吨钢结构生产项目签约，总金额\*亿元。为了做好今年的“出国留学周活动”，我局提前积极筹备“出国留学周活动”前期工作，专门派出一名副局长前往\*\*省做好相关工作，加强与\*\*省企业和有关方面的对接，积极做好企业邀请及项目接洽工作。对口\*\*队、\*\*县委副书记出国留学赶赴\*\*，统筹协调此次活动。\*\*招商、发改部门的\*\*干部回到\*\*以后，紧紧围绕\*\*对口援建\*\*县的资源优势，积极跑企业，找项目，目前总体工作进展顺利，参会企业、恳谈推介会时间、地点、议程已准备好，\*日，我局人员将赶赴\*\*，\*日正式召开额敏县招商项目恳谈推介会。

根据《出国留学企业联合会(商会)及企业对接赴县市考察项目的通知(出国留学招商传[\*\*号)》要求，自治区副主席出国留学及自治区招商局局长出国留学一行将带领\*\*家\*\*异地企业联合会(商会)\*\*家企业考察\*\*\*\*地区，为充分利用好此次

机遇，我局迅速行动，认真梳理与我县产业相关商会企业，及时将通知精神汇报县主要领导，并制定初步方案。

## 2、重点项目进展情况

### 已开工项目进展情况

一是额敏田力特肥业有限公司年产\*\*万吨滴灌肥、复合肥生产项目位于(\*\*)工业园区，总投资\*\*万元，由河南新野冠丰肥业有限公司出资筹建，目前，职工宿舍已完工，2座库房及生产车间基础已完工，厂区道路完成一半，生产设备已订购，计划今年\*\*月下旬投产。二是新疆九洲农业科技开发有限公司玉米、小麦制种项目位于额敏县(兵地、辽阳)工业园区，总投资\*\*万元，注册资金\*\*万元，目前，库房、厂房基础已完工，办公楼一层框架已完工，生产设备已订购，计划\*\*月下旬投产。三是\*\*房产开发有限公司大型农副产品批发交易中心及配套商业住宅建设项目一期投资\*\*亿元，建筑面积\*\*万余平方米，目前，负一层已完工，计划今年项目主体完工。

### 即将开工项目情况

一是额敏隆惠源药业有限公司甘草深加工项目位于\*\*(\*\*)工业园区，占地\*\*亩，总投资\*\*5亿元，主要建设3\*\*吨流浸膏生产线，\*\*吨甘草酸生产线，\*\*吨单铵盐、\*\*吨次酸及甘草切片生产加工等项目，目前，公司注册已完成，\*\*亩甘草基地种植已完成，项目规划、设计、可研等前期工作已完成，\*\*月下旬将开始项目环评、立项、审图等实质工作，计划7\*\*月开工建设。二是新疆方城房地产开发有限公司额敏县城市综合体建设项目一期总投资\*\*亿元，建设酒店、商业地产及高档住宅，总建筑面积\*\*万平米。目前，土地征收工作基本完成，正在进行拆迁和部分基础土建。

### 正在洽谈的重点项目

一是出国留学集团肉牛养殖及深加工项目计划总投资\*\*5亿元，建设\*\*头现代化高标准示范养殖场及屠宰分割加工生产线。目前，项目已通过集团股东会，建设地点位于\*\*工业园区，规划用地\*\*0亩。具体实施方案正在商榷。二是上海新东方希望集团对我县及区域内玉米资源优势、区位、水源等方面实地考察后，有意向在我县实施玉米深加工项目，近期，我局将专赴\*\*走访该公司高层，进一步对接洽谈。

### 3、面临的形势和存在的问题

一是我县土地多为耕地或草地，中央及自治区一系列的土地紧缩政策使得项目用地更加紧张，审批难度不断加大，一定程度上影响和制约我县项目落地。

二是援疆工作开展以来，各地纷纷出台更加优惠的政策，吸引投资商前往，我县现有政策优势不大，竞争激烈，引资难度加大。

三是区域内，我县资源相对较为匮乏，招商范围有局限性。

## 招商专班工作职责篇三

今年以来，在市委的正确领导下，在市人大和市政协的监督支持下，围绕年初人代会通过的政府工作报告所确定的具体工作目标，紧扣高质量发展的总体要求，凝心聚力、真抓实干，切实加大招商引资工作力度，浓厚招商氛围，注重项目落地，全市产业项目招引呈现全面升级并不断向好的局面。

### 一、招商引资工作总体情况

今年以来，全市招商引资工作保持了良好态势。主要体现以下特点：一是更加注重项目质量。根据高质量发展要求，围绕我市重点发展产业，突出抓好亿元以上产业项目尤其是制造业项目的招引。截止目前，全市新增亿元以上有效项目信

息337个，新签约和注册亿元以上项目共计63个，其中注册项目44个。今年新购地具备开工条件的项目有51个。新签约注册的亿元以上项目中，制造业及生产性服务业项目61个，占比，其中符合我市重点产业发展方向的项目52个，占比。落户我市重点园区平台的新签约和注册项目47个，占比，投资量占比达。二是更加注重重特大项目。以世界500强、中国500强、民营企业500强、知名跨国公司、上市企业、行业龙头和“隐形冠军”等为主攻目标，加大重特大项目投资信息搜集，加快重大项目跟踪推进。截止目前，总投资超10亿元(或1亿美元)的至纯科技、盖天力控股、北欧e家、远大住工、绿地复旦生命科技产业园、优瑞科生物、博昊数码等11个重大项目已进入开工或实质启动阶段；总投资超50亿元的药明康德启东研发中心、华峰二三期、润恒水产品交易中心等项目相继签约落户。目前储备在手在谈的重特大项目有51个，其中三一重工、招商局集团医疗器械产业基地、药明康德合全药业cdmo基地、上药集团启东基地、广汇物流基地、宝能物流基地等项目正在加快推进。三是更加注重制造业外资项目。在利用外资方面，截止目前全市利用外资22818万美元，全市新增注册外资项目14个，增资扩股项目5个，协议注册外资万美元。全市注重制造业外资项目招引的氛围正在形成，制造业外资项目落户有着实质性突破，雅威科技、可莱特电子、信安真空、科霖恩新能源、健和兴电子相继落户。目前，在手在谈的路易达孚健康食品、mars宠物食品、立邦涂料、高端卫浴洁具等项目正在紧密跟踪过程中。

## 二、主要工作举措

今年以来，全市上下始终将项目招引作为“一号工程”，一切围绕项目干、一切围绕项目转，通过强化组织领导、配强招商队伍、完善推进机制、注重活动开展、强化考核管理，全力提高招商引资质量和水平，为项目建设提供了有力支撑。

(一)强化领导和统筹，提高招商工作组织化程度。健全工作机构。专门成立重大项目办，设立综合协调组、招商引资组、

项目推进组，统筹推进全市招商引资和项目建设工作。有机整合招商引资和招才引智工作，配强力量，构建了“双招双引”协同推进的工作机制。实施市领导挂钩联系制度，形成“一个重点项目、一名挂钩领导、一套招商班子、一个推进方案”。注重工作长远谋划，制定出台《启东市产业招商三年行动计划》，围绕全市产业发展重点，明确了今后三年招商引资的工作目标和重点举措。强化领导责任。坚持将招商引资作为“一把手”工程，要求园区、镇主要领导必须亲自过问、亲自抓，对重点项目要亲自上门推进，对重特大项目要邀请市挂钩联系领导上门推进。3月，专门印发了《关于进一步加快重特大项目洽谈进程的通知》，每周汇总区、镇主要领导外出拜访、邀请市挂钩联系领导拜访项目情况。截止目前，今年园区、镇主要领导外出拜访推进项目176个，市挂钩联系领导拜访推进项目91个，拜访频次和拜访项目较往年有明显增多。统筹要素配置。全面实施招商信息汇总统筹机制，每天汇总当天新增项目信息，及时了解驻外招商情况，统筹项目信息，协调单位之间项目信息重叠和承载平台资源对接，有效提升项目信息的响应速度。实施拟签约项目的联合会商会审制度，由发改、商务、国土、住建、行政审批等部门联合做好产业项目签约前的研判和把关，在土地供给、政策扶持等方面向特色产业、优质项目倾斜。今年以来共接受会审供地项目46个，严格把控投资项目投资总额、用地规模、亩均产出等关键要素。

(二)抓好队伍建设和管理，提升招商工作整体水平。配强招商队伍。通过组织抽调、招聘等方式，持续强化驻外招商力量。全市驻外招商队伍的数量和质量都得到不同程度的提高，驻外招商队伍由20支增至48支，驻外人员由50人增至153人。注重专业招商力量培养，市招商局专设2个生物医药产业招商分局、1个电子信息产业招商分局、1个现代服务业招商分局，其他园区平台根据特色产业都分别组建了生物医药、电子信息、海工船舶等专业招商队伍，提高了产业招商工作水平。注重国际招商队伍的建设，市招商局、经济开发区先后招聘英语、日语、韩语等语言类专业人才7人，组建了国际招商队



伍，切实提高了跟踪对接外资项目的能力。强化培训学习。定期组织招商综合能力培训，重点围绕园区特色、产业趋势、国土建设、环保安全、招商礼仪等方面知识开展培训学习。今年以来我市已开展招商培训活动6期，有效提升了招商人员综合业务能力。注重考核激励。对照执行《专职驻外招商(才)人员积分考核暂行办法》和《驻外招商(才)机构星级评定暂行办法》，不断优化信息管理，建立每天、每周、每月信息汇总制度，定期通报专职招商人员出勤、新增项目信息、项目跟踪进展等。针对市驻外招商分局，开展了“百日竞赛大比拼”活动，分季度进行各有侧重的考核，考核结果与招商经费使用相挂钩。对驻外招商人员实施动态管理，奖优淘劣，不断调优配强驻外招商队伍。通过一年多的努力，全市招商力量正在不断增强，培养和发现了一批有培养潜力的年轻骨干。今年，共有10名招商骨干得到了提拔或重用。

(三)注重活动开展，浓厚招商氛围。以重大活动来宣传投资环境。今年以来，我市在启东、上海、深圳等地筹备组织了3场大型招商推介活动，单场参会人数均超过200人，特别在8月份举办的启东(深圳)投资环境恳谈会共邀请180家企业，客商216名，其中世界500强企业7家，央企2家，华为、华大基因、盐田港务等上市公司59家，较大提升了启东在珠三角地区的知名度。以专题活动来强化产业招商。围绕我市重点发展的主导产业，先后组织了生命健康产业创新发展论坛、船舶海工和军民融合产业发展论坛、启东(上海)电子信息产业招商会、启东(上海)生物医药产业投资说明会、2018启东旅游推介会等中小型专题活动54场次，集中宣传了我市生命健康、电子信息、船舶海工等产业的投资发展环境。通过活动推介，有效对接了药明康德、上药集团、国药集团、拜耳集团等一些重点企业。以集中拜访来加快项目落户。结合南通以及我市重大招商活动安排，定期梳理、筛选全市在手在谈重特大项目信息，密集在上海、深圳、北京等地组织开展招商促进周活动。要求各区镇定期申报拟邀请市主要领导上门拜访推进的项目。今年以来，区镇邀请我市主要领导上门拜访推进项目41个，邀请南通市领导拜访推进项目9个，有效加

快了药明康德、三一重工、路易达孚、博昊数码等一批在手上谈重大项目的洽谈进程和签约落户。

(四)拓宽信息渠道，注重项目量质提升。在组织力量驻外招商的基础上，拓宽项目信息渠道，注重借用外力。注重委托招商，鼓励驻外招商力量积极与世界四大会计师事务所、五大咨询公司等专业咨询服务机构联系，广泛收集投资项目尤其是外资项目信息。鼓励园区、镇与知名中介机构建立紧密型合作关系，目前市招商局、开发区、高新区、合作镇等单位与12家咨询机构建立长久的合作关系，成功挖掘到了松下微波炉、玛氏食品、科勒水龙头、品牌卫浴、德国莱尼电缆、齐尔美特暖通设备、赛金医药等重特大外资制造业项目信息。注重以商引商，注重挖掘启东商会(同乡会)、建筑企业驻外办事机构、启东籍在外成功人士的作用，如南阳镇在外成功人士成功引荐博昊数码落户，至纯科技介绍了两家产业链上下游企业来启投资。注重资本招商，发挥已建立的招商汇海基金、北大生命科学产业基金的作用，同时加强与平安集团、高特佳投资集团、前海人寿、柒壹资本、凯璞庭资本等大型金融集团、知名投资机构的合作，搜集一批科技型、龙头型、成长型产业项目，如禾望电器、碳云智能、优瑞科生物、领星科技、微生源等科技型项目。

(五)狠抓考核督查，传递招商压力。优化考核办法。按照问题导向，结合南通市最新的招商引资考核体系和我市实际考核中发现的问题，优化了《2018年全市产业项目招引和建设综合考评办法》，降低对“签约、注册项目”的考核比重，增加对“落地项目”的考核，突出重特大产业项目这一导向，有效体现了以项目落地开工论英雄。定期督查推进。强化驻外招商日常管理督查工作，由市“双招双引”办联合市纪委、效能办对上海所有驻外招商机构进行定期现场调研督察，通报检查情况，对存在问题进行集中或个别约谈。强化结果运用。按照《2018年全市产业项目招引和建设综合考评办法》文件要求，认真开展好季度考核，利用全市项目建设推进会议，对园区、镇提出针对性意见和建议。对招商引资关键数

据和重点指标实施工作通报，传递招商压力，增强招商动力。

### 三、主要存在问题

总体来看，全市招商引资工作从组织推进、队伍建设、活动开展、信息来源、考核督查等方面做了一些工作，也取得了一定成效。但招商引资形势依然比较严峻，招商引资工作仍存在一些问题急需改进。

一是园区乡镇重视程度还参差不齐。部分单位领导尚未充分认识到招商引资工作的紧迫性和重要性，派出的驻外招商力量还有待增强。园区、镇分管领导亲自带队、党政主要领导上门推进的工作机制还需进一步建立。部分区镇驻外招商力量、外出招商频次、新增项目信息数、签约落户项目数还不够多。

二是项目落地的瓶颈急需突破。土地资源供给与项目落地需求之间矛盾还比较突出，启东经济开发区、高新技术产业开发区现有土地资源存余不多，规划建设的启东生命健康科技城目前可供开发建设的地块仅3500亩，吕四港经济开发区、滨江医药化工园因区域环评、配套设施等方面的制约，导致部分项目难以落户，落户的项目迟迟无法开工建设。此外，项目落地配套资源还有待完善和优化，技术工人供应还不够充足，物流成本较周边地区还比较高，对资本依赖度比较高的新兴产业发展生态需要实质性优化。

三是产业研究还不够深入。我市虽明确了重点发展的产业方向，由相关部门牵头推进产业发展，但对每个产业的研究还不深、不透，有些园区产业定位还比较宽泛，具体细分行业方向不够精准，导致招引的项目产业配套、链条延伸方面关联度较低，难以形成特色鲜明的产业集群。四是工作统筹机制还需优化。区镇、驻外分局在项目引荐时，与拟落户平台存在配合不够默契的现象，在跟踪项目信息、接待考察、项目推进等方面存在一定脱节，全市招商资源统筹还需要进一

步加强。

#### 四、下阶段工作打算

下阶段，我们将坚持“问题导向”，重点从招商信息、资源统筹、优惠政策、考核推进等方面，进一步加大工作力度，不断提升全市招商工作整体水平和工作成效。

一是抓信息来源。高质量的项目信息是项目落户的重要保证。按照“不求多只求精”理念，继续调优驻外招商队伍，加强业务培训，增强项目信息收集能力，提高项目信息研判、跟踪、洽谈水平，逐步培养打造一支精干的专业化招商队伍。同时，注重借鉴太仓等地有效做法，进一步加大委托招商力度，与更多的专业咨询机构建立合作关系，更为广泛拓宽项目信息尤其是外资项目信息来源，有效弥补目前我市招商队伍整体年轻、经验欠缺的不足。注重发挥资本作用，结合我市重点发展生物医药、电子信息等资本密集型新兴产业，进一步发挥我市国有公司参股的产业基金以及其他社会基金投资引导作用，引领更多产业项目落户。加强海外招商，着力培养一支懂产业、懂招商、懂外语的专业化国际招商队伍，进一步打通对台湾、日韩、欧美的招商渠道，在引进外资项目上有新的突破。

二是抓工作统筹。加强招商力量统筹，结合“一城三区”产业空间布局，进一步健全全市驻外招商力量有机融合、协调联动的工作机制，建立以园区为主、乡镇参与、全市大平台招商的工作协同机制，提高全市招商工作合力。加强招商信息统筹，坚持招商信息日分析、周汇总工作制度，进一步加快项目信息初步研判、快速反应的机制。继续推进重大项目联合预审机制，共同研判把关落户项目质量。加强招商资源统筹，根据项目产业类别，科学引导到符合产业集聚要求、适合项目发展的承载平台。统筹有限的土地资源向重点平台、重点产业、重特大项目倾斜，优先保障项目用地。全面摸排市域内各园区、镇现有存量土地、存量厂房，建立数据库，

切实缓解项目无地承接问题。

三是抓政策优化。规范项目落地优惠政策。认真学习借鉴周边县市先进经验，按照项目投入总量、产业类别，建立土地供给、开竣工奖励、税收优惠、设备补贴、人才扶持等方面分档优惠政策体系，明确对重特大项目可以“一事一议”总体原则，便于招商人员开展对接洽谈以及在商务谈判过程中的尺度把握。规范项目优惠政策的决策机制，根据项目投资体量和政策优惠力度，明确决策程序。升级新兴产业扶持政策。协调产业牵头单位和园区承载平台，共同研究生命健康、电子信息等新兴产业的个性化扶持政策，加快产业升级和特色形成。研究“补短板”的专项政策。针对我市工业物流体系不够完善、成本相对偏高的情况，加强火车站、吕四港物流园区规划，研究物流业发展扶持政策，逐步改善启东物流成本偏高的不利现状；针对产业工人短缺的情况，在用好现有人才政策基础上，探索与更多社会人才服务机构合作激励政策，以长远眼光抢夺、储备基础人才，为产业项目落地和今后持续健康发展提供必要保障。

四是抓考核推进。优化考核体系，在认真分析2017年、2018年考核过程中的存在不足的基础上，着手研究优化2019年的考核方式，更加突出主导特色产业项目考核、更加突出重特大项目考核、更加突出项目落地考核。加强项目跟踪推进，根据全市“双月听”汇报项目情况，重点推进三一重工、招商局集团医疗器械产业基地、上药集团启东基地、药明康德合全药业cdmo基地、mars宠物食品、路易达孚健康食品等在手在谈的重特大项目，组建专门对接班子，定期汇总进展情况，及时研判会商和上门推进，加快项目落地。强化督查指导，发挥市“双招双引”办公室综合协调组、项目推进组、工作督查组的统筹推进作用，重点加强工作督查和业务指导，紧盯序时进度，经常跟踪问效，形成招商压力层层传递，确保全年招商引资目标任务圆满完成。

## 招商专班工作职责篇四

近年来，在市委的正确领导，在市人大的大力支持、指导、监督下，我市把招商引资工作作为全面对外开放的主要手段和推动经济社会发展的根本动力，摆上位置，抓在手上，全市掀起了招商引资和项目建设新高潮。经过全市上下的共同努力，我市招商引资工作进展顺利，高潮迭起，实现了历史性突破，取得了明显成效，成为建市以来吸纳资金最多、到位速度最快、投资结构最优的时期。为我市的经济结构调整注入了新的活力，为朔州实现转型跨越发展奠定了良好基础。

截至目前，市政府先后组织参加国内大型投资合作洽谈会 20 次，接待海内外客商56批次、876余人。特别是在全省组织的十大招商洽谈会上，我市屡次领先，取得丰硕成果。共签约项目399个，总投资亿元，合同履行项目223个，到位资金亿元。值得一提的是，今年在省政府组织的两次重大招商引资洽谈会上，我市再创佳绩。9月16日—18日，在第三届中国(太原)国际能源产业博览会上，我市签约58个项目，总投资亿元，拟引资亿元。1000万美元以上的项目共有47个。签约项目数和拟引资额继续保持全省领先地位;9月26日—28日，在第五届中国(江西南昌)中部投资贸易博览会上，我市签约21个项目，总投资亿元，拟引资亿元。1000万美元以上的项目共有9个。(其中：山阴县中煤金海洋集团公司2×300mw煤矸石电厂项目是唯一一家代表山西省参加第五届中部博览会签约的重大项目)。签约项目数和拟引资额继续保持全省第一，取得骄人成绩。

通过几年的招商引资，我市的经济和社会发展有了明显进步，主要表现在：

- 1、市外投资企业成为经济增长的重要力量。全市境外投资企业由过去的7家增加到现在的223家，到位资金亿元。按照投资与效益的一般比例关系测算，这些在建企业投产达产后，可新增增加值大约170亿元以上。仅雅士利一个企业的生产能

力，就达到过去8家乳品加工企业总能力的50%以上。市外资金的强势进入，为我市经济的快速发展注入了活力。

3、对经济结构调整做出了重大贡献。从十大招商洽谈会223个履约项目的数量结构上看，煤电项目38个，占；非煤项目185个，占。由此可见，我市畸重单一的产业结构正在发生积极的变化，市外投资企业在经济结构调整中发挥着越来越大的作用。

4、促进了机关作风转变。招商引资，项目落地归根到底是检验和评价政府的行政效率和服务质量。2006年以来，全市狠抓机关作风建设，各级机关通过开展作风转变、效能建设活动，对行政权力的归属性、目的性、有限性有了一个清醒的认识，牢固树立“一切为了投资者，为了投资者的一切”的观念，积极推进行政审批制度改革，创新政务服务方式，切实转变机关作风，提高了执政能力和勤政为民的水平。

5、促进了“两宜”城市建设。招商引资不仅引进了先进的理念、人才和管理，还推动了社会进步，对朔州的政治、经济、文化、生态建设各个方面都产生了重大而深远的影响，扩大了朔州的知名度和对外影响，促进了经济社会全面协调发展，促进了文明朔州、平安朔州、靓丽朔州、和谐朔州建设。

## 二、招商引资的主要举措及积累的宝贵经验

### (一) 招商引资的主要举措

1、领导重视，全民参与，全市上下形成良好的招商引资氛围

## 招商专班工作职责篇五

近年来，在市委、市政府的正确领导下，在人大的监督支持下，全市招商工作力度不断加大，引资领域进一步拓宽，对全市经济社会发展的引领作用逐步增强，现将有关情况汇报

如下：

## 一、主要工作情况

(一)招商氛围更浓。主要领导高度重视。市委、市政府主要领导到位株洲后，将招商引资工作作为促发展的第一菜单来抓，多次调研招商引资工作情况，亲自带队赴郴州、湘潭、长沙、武汉等地学习考察，邀请省政府经济参事朱翔等专家学者到株洲座谈交流，确立了以打开“湖南东大门”为手段，以全面对接长江经济带、珠江三角洲为方向，以加快承接高端制造业转移为目的的招商新战略。

市经信委会同株洲高新区针对电子信息和汽车关键零部件开展专项招商活动，先后引进了中汽零部件、麦格米特、宝钢车轮、天汽模等一批产业项目。发改委、科技局等有关职能部门研究出台了《株洲市产业振兴行动计划》，确定“5+4”产业群重点招商项目，为株洲招商引资指明方向，各县市区更是积极发挥招商各阵地作用。

(二)承接基础更牢。攸州工业园、金山工业园已申报成为省级工业集中区，实现全市省级工业园区县域全覆盖。研究出台了《关于促进产业园区发展升级的若干意见》，制定了融资、用地、税收、人才引进等方面的园区扶持政策，给予园区发展更有力的政策支持。标准厂房建设力度持续加大，建设规模快速扩大，已成为承接产业转移的重要平台。去年以来开展的全市征迁工作“百日攻坚”行动，完成项目交地10000亩，为项目落地打下了一定基础。即将实施的湘赣开放合作试验区和正在申报的株洲保税区建设、醴陵工业园升国家级等工作将为我市引进项目提供更多的支撑平台。

(三)工作机制更全。成立了发展开放型经济领导小组，制定了定期会商调度制度。制定了《株洲市招商引资工作考核办法》，明晰目标任务，明确奖惩措施，有力促进了各县市区招商工作。建立了招商项目履约推进机制，在全市“项目建



设年”活动中，将146个签约项目纳入《株洲市推进重点招商项目履约落地责任表》，明确县市区政府和45个市直部门工作责任，取得初步成效，截止到4月30日，已有104个项目有资金到位，41个项目开工建设，占比分别为、。正在研究的《招商项目联合评审制度》和《重大招商项目中介人奖励办法》将为进一步提高招商引资质量和鼓励全社会招大引强提供制度保证。

(四)招商成效更好。引资质量显著提升。先后引进北汽、华强、微软、中航零部件、中国五矿、山河智能、旭日陶瓷、神农谷国际文化旅游度假区、中奥冰雪公园、沃尔玛等优质产业项目，不仅推动了我市传统产业的集聚发展，也加快了新兴产业的培育步伐。招商领域不断拓宽。与商务部投促局、省政府驻外办事处等单位建立了定期联系机制，与全国台企联、上海新沪商联合会、深圳服装协会等商协会保持了密切合作，目前全市客商信息库在库客商数达到976人。近期重点跟踪的万达城市综合体、中国惠普(湖南)产业园、中国移动数据中心、中汽零部件等项目洽谈取得实质性突破，有望年内落地。引资作用更趋明显。根据不完全统计[]20xx年全市完成固定资产投资总额1504亿元，招商引资项目完成固定资产投资额302亿元，占比;20xx年全市规模工业总产值新增850亿元，招商引资规模工业企业新增产值161亿元，占比;20xx年全市税收比20xx年增加亿元，其中招商引资项目产生税收亿元，占当期税收增加值的;同时，引进项目新增就业人数占新增就业总人数的比重也达到了。

## 二、存在主要问题

(一)思想认识不够。招商引资第一菜单的意识不强，招大引强尚没有成为区域经济工作的重要工作内容。在具体的招商工作中，面对竞争日益激烈的态势，过多考虑眼前利益，招大引强的魄力不足，存在“不找项目等死、找了项目早死”的畏难情绪。一些地方的招商工作好大喜功或者只为任务而

工作，未能系统研究本地产业规划和地域产业发展特点，资源要素集中投入不足，导致项目引进重点不突出，产业集聚效果不良，特色产业园区和千亿产业集群难以形成等问题。

(二)政策体系不全。缺少配套的产业招商政策和考核激励措施、园区和平台公司引进产业项目的积极性没有得到有效发挥，特别是在工业项目招商上，因项目前期投入资金需求量大，见效周期长，加之多年的工业项目招商，使县市区政府、各园区负担过重，造成无资金拿地、无资金拆迁、工业项目落地困难等“梗阻”问题。如某区4年前签订的24个轨道交通项目，就因融资供地困难使大多数项目至今无法开工。

(三)招商环境不优。协调机制不健全。没有形成定期的会商决策制度和重大项目领导责任制度，一些项目因协调决策不及时，致使招商项目落地缓慢，投资商转投外地。如某现代农装项目因当地政府部门意见不统一，签约多年土地未批，而转移到周边地市园区。项目审批手续繁琐、一站式服务不完善、社会化代办服务体系未形成，导致项目手续办理周期长，建设进展不快。招商队伍力量不足、驻外招商联络机构缺失也是近年来许多重大项目不能抢占招商先机的主要原因之一。

### 三、下阶段主要工作

立足株洲产业振兴的需要，积极实施打开“湖南东大门”战略，瞄准重点区域，突出重点项目，开展招商选资，促进形成更加开放、创新、高效的招商引资工作格局。

(一)瞄准重点区域。抢抓国家发展长江经济带以及对湖南“一带一部”战略定位的契机，全方位对接长三角、珠三角、港台等地区，开展专业化、产业链、点对点招商，加快承接沿海产业转移。充分利用国企深化改革的契机，加强与北京、上海等央企集中地区国资部门对接力度，有针对性地引进一批战略投资者。

(二)突出重点项目。围绕“五城四基地”等产业重点，强化龙头型、旗舰型、科技型项目招商，集中做大做强5+4产业集群，充分利用即将召开的沪洽周等招商活动，进一步加大万达城市综合体、惠普软件(湖南)信息产业园、汉能光伏太阳能、中电信息产业园、富士康株洲科技园、中国汽车零部件工业公司、北斗产业园等项目对接力度，促进一批在谈重大产业项目签约。

(三)健全政策机制。重点建立规范、稳定、透明、可预期的营商环境，研究实施重大项目审批代理和联合审批制度；建立重大项目协调机制，促进项目洽谈和项目履约；探索项目开发市场化新机制，注重株洲产业研究，科学包装一批好项目，进一步增强招商工作的针对性和有效性。

(四)狠抓项目履约。突出抓“项目建设年”中146个招商项目履约工作，严格落实“一月一调度，一季度一摸底、一督查、一通报、一讲评”的考核机制，重点推进北汽二工厂、微软创新中心、南车物流、中国五矿精密工具园、神农谷国际文化旅游度假区、湖南移动数据中心等重大项目履约，力争全年招商项目履约率达到70%以上。

(五)提高引资质量。建立《引进招商项目评审制度》，根据全市产业发展规划，按照做大特色产业，拉长产业链条，打造千亿产业集群的思路，注重项目的投资密度和产业深度等指标，促进符合我市产业发展规划的高质量项目引进。

#### 四、工作建议

(一)做好顶层设计。招商引资是系统工程，要全方位进行谋划。应进一步明确招商思路 and 方向，建议尽快出台《株洲市产业发展规划》、《株洲市促进开放型经济发展的政策意见》及《项目引资中介人奖励办法》等措施；尽快研究加大园区引进产业项目支持力度的政策措施以提高县市区产业招商的积极性；尽快出台与第一菜单相应的县区主要领导与园区负责人

招商考核奖罚制度，促进全社会形成招商引资的浓厚氛围。

(二)重视队伍建设。建议增加市、县区专业招商人员编制，选调优秀干部尽快设立驻深、驻沪招商联络机构，支持建立与省政府驻外办事处、相关投资促进机构及重要商协会的战略合作，进一步加强重点区域、重要客商投资信息的收集分析，形成全市招商信息共享和项目有序落地的环境。

(三)形成更强共识。建议客观看待招商引资工作，进一步增强对招商引资工作的理解和支持。从日趋激烈的区域竞争看：招商引资工作既是环境的竞争，更是实力的竞争；从投入产出的角度来看，招商引资具有高投入、高回报，同时也蕴含着高风险的特点；从投资方的角度来看：投资方是既要有有力的政策支持，又要有完善的基础设施、齐全的产业配套、优越的区域交通、优良的服务环境优良等，还非常看重当地的人脉资源；从招商工作的角度看：它是追求完美，但又难以实现完美的一个难题，这一难题，又是招商部门一家难以解决的，按照目前的现状，招商部门能做的是捕捉信息，牵线搭桥，跟踪服务等，招商落地前的规划选址、土地担保、设施配套诸多环节领域的工作，要靠以上落地的县市区政府及相关部门来共同落实。

招商引资工作汇报材料二：

尊敬的单局长，各位领导：

年初以来，漾濞在州商务局的关心、指导、帮助下，按照年初召开的全州商务工作会以及州委州政府《关于进一步促进招商引资工作意见》等会议和文件精神，围绕引进州外国内到位资金7亿元人民币的目标任务，加强领导、明确责任、狠抓落实，工作取得了一定成效，现作如下简要汇报。

一、1-9月招商引资责任目标完成情况

今年州下达我县招商引资目标任务数是：引进州外国内实际到位资金7亿元人民币。

1至9月，我县共引进投资项目6个，协议资金亿元，引进接转项目到位资金亿元，其中州外省内资金1亿元，省外国内资金亿元，完成目标任务数的47%。

分析1至9月工作，我们认真贯彻落实上级指导意见，进一步完善招商工作机制，进行了目标任务的分解，通过多种方式宣传推介招商，做了积极努力的工作，时间过半但任务尚未过半，分析原因，客观方面，一是大的经济形势不景气，投资方信心不足，导致招商引资重点支撑项目不够；二是用地指标紧张，成为制约招商引资工作的瓶颈，一些引进项目落不了地；三是上半年签订的项目在办理前期相关许可手续，资金尚未注入，成效未显现出来；四是一些项目由于需要分期分批实施，资金也将分批到位。主观方面，全县营造“大招商、招大商”的氛围还不够浓，一些单位的责任意识不强，另外由于条件限制，主动走出去招商做得不够。

## 二、预计全年完成招商引资任务数

9月份后，随着上半年签订的桑不老电站、龙兴矿业探矿及开采冶炼、核桃精深加工、核桃种植、采选矿等项目的开始实施，经与企业初步对接，将有4亿多元资金注入，预计10-12月份可到位资金亿元，则全年到位资金亿元，可完成州下达的7亿元的目标任务。

## 三、后三个月工作举措

做好后三个月工作，是对全年工作的巩固和打好下一年的基础，我们将做好三个方面工作：

二是加强与投资企业的对接、联系、沟通，切实做好服务，进一步提高协作效率，增强服务意识，营造优质、高效的投

资环境。大力实施“走出去”和“请进来”战略，全方位加强与发达地区的合作交流，推进全方位、宽领域的对内对外开放，着力引进一批投资规模大、发展前景好、产业关联度高的大项目、好项目，以大项目推动大发展。

三是积极做好已签订协议但尚未开工项目和在谈项目的对接和协调服务工作，促进已签协议项目早日开工，在谈项目早日签约，确保招商引资工作有连续性的开展，进一步提高招商引资工作的签约率、履约率、提高招商引资工作的实际成效。

#### 四、明年的主要招商引资项目

立足于我县的资源优势，结合产业政策和市场前景，通过与各部门、各乡镇的征集和多方面的研究，我们初步确定明年主要招商项目共6个，分别是：苍山西坡大花园生物多样性保护与开发、大理苍山西坡大索道、博南古道民族风情一条街建设保护与开发、核桃青皮综合利用开发、岩桥一线天旅游开发、南瓜系列产品深加工，总投资约26亿元。

汇报完毕。