

最新施工总结报告 施工员工作总结(汇总8篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

施工总结报告篇一

时光荏苒，岁月流转，转眼间参加工作一年了。我于2014年6月7日进入北京城建集团水务部小红门项目部业已满一年了。回顾一年的工作，在工地领导及各位同志的帮忙下，在思想意思、工作本事等各方面都取得了必须的提高，在那里衷心的表示感激。为了更好的做好自我今后的工作，总结经验、吸取教训，现将过去一年的工作情景总结如下：

一、在去年6月份我进入水务部小红门项目部工作，在工地一年的时间里，使我对图纸、仪器、工程质量要求、礼貌施工、安全管理等有了进一步认知。

1、在图纸方面使我认识到，在施工之前要仔细查看图纸，把图纸的每个细节都要了然于胸，不懂得地方要及时请教同事或领导，不能想当然施工。要做到按图施工，百分百确定以后再施工。但凡有图纸更改，以及有施工图不符的地方，必须详细记录。

2、在仪器方面让我明白，算数据时要专心，算完必须复查，以免出现错误，在使用仪器的时候要专心致志，仔细观察确认好数据后要赶紧记录，以免前后观测的数据在脑子里面混淆不清，仪器要经常效验，保证准确度。

3、在工程质量问题必须要严格要求，不能差不多就行。按照

规范要求施工，严格要求自我以及施工人员，精益求精。

4、在礼貌施工及安全管理方面，再进入施工现场时要佩戴安全帽，注意安全。抓好施工进度、工程质量和安全措施。及时清理现场，做好施工成果的保养与维护。

二、在这一年的进展的工作中接触到了许多以前没有碰到的新鲜事物，产生了许多新的问题，并着手解决了一系列问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自我在思想认识和工作本事上有了新的提高和进一步的完善。在日常工作中，我时刻要求自我从实际出发，坚持高标准、严要求，在以后的工作中我会继续努力，多向领导汇报自我在工作中的思想和心得，及时纠正和弥补自身的不足之处。

三、在以后的工作当中我要做到以下几点：

1、做好四勤：勤思考、勤跑腿、勤动手、勤问，对工作负责，有职责心，严格要求工程质量及安全礼貌施工。

2、坚持每一天写施工日记，对每一天的工作资料及工程进度做出总结，以便合理安排明天的工作。

3、要在工作中学习，补充课堂上没有的知识，做好总结记录。

4、在工作期间要比以往更加严格要求自我，认真学习，吸取工作经验；在工作闲暇时间多看施工规范，加强自我的专业知识。以后的工作要求自我，但求更好。

以后工作期间不管在任何岗位，都要努力工作，与其他同事进行良好的配合，进取完成领导安排的工作任务。总之，在今后的的工作中，我将不断的总结与反省，鞭策自我充实自身，提高自身素质与技术水平，以适应时代和企业的发展，与公司同成长、共提高。

施工总结报告篇二

20xx年很快就要过去了，本年度是项目管理达标的关键一年，达标工作也上了一个新台阶。一年工作总结如下：

认真实行质量三检制度，班组先自检，然后工序交接检，最后质量部专检。事先给班组进行质量交底，包括各个工序施工情况，最主要是质量控制，要求偏差控制在规范允许范围内。事中监控，发现的问题及时跟班组交待，或下达整改通知单，并制定整改通知单。

质量部门严格要求班组、工长对施工各环节严格把关，质量部门对全程监控。每日巡查：每日对每个单位工程，分项工程进行实测实量检查，并记录实测数据，将数据反映给班组。每周例行质量检查：每周质量部门对所有分项进行检查，并下达整改通知单，同时对上一周质量整改情况检查，通报。每周例行质量会议：会上质量部门通报一周所有每天检查出的质量问题，并对为什么会这样的问题进行分析总结，制定对策，以免再犯。分包队伍把自己的想法说一说，并将自身存在的困难之处提出来，项目质量部给予解决。

质量部对特殊过程进行全过程旁站监控，包括地下室防水、电渣压力焊等关键工序进行监控。发现不符合规范及设计要求的第一时间要求整改，务必整改合格，给下一道工序创造最好的条件，坚决避免出现返工现象。

项目管理达标，是中建四局的硬指标，是必须保质保量的完成。看似局要求严格，其实是对项目管理的有效指导，是指导项目能否干好的风向标。而能否达标，关键就是项目及班组的认识水平及重视程度，只要想干好，想达标，就必定能达标。项目管理达标里面的要求很具体很详细。而我们的项目部、施工班组时有不重视、不管理、不作为的现象，这是必须杜绝的。质量部门对所有控制的20项均严格要求，必须满足达标要求。所有环节制定计划及方案，并做好交底，检

查，反馈、复查。

我质量部在日常中及时与劳务班组、监理单位进行及时有效的沟通。为不耽误工期，使每个环节都能连续、快速的实施。平时对班组进行检查，及时要求整改，确保每次验收都能一次通过。对公司方面，每月质量部向公司项目管理部电话汇报项目质量管理情况，并将项目管理部的要求记录下来，认真学习整改。

所有资料提前构思，学习其他项目在资料上面的长处，补自己的不足，但不是抄袭，学习了，就要有创新，比别人做的好。所有资料一定在该做的时间做完，不能后补资料。

施工总结报告篇三

作为一名有着从训练考过的. 施工员证以及多年的施工经历，多年来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、结壮肯干的作业情绪，在实践中探索、在经历中活跃开展立异、不断进步自己的作业才能。在多个项目完结的一同，我也完善了本身，也在必定程度上成果了自我。现在，我总结了一系列本身的生长以及缺乏，期望在未来的作业中更严峻的要求自己，以更新、更强的相貌迎候往后的作业日子。

作为项目部的办理人员，我注重操控工程的施工质量、与建设单位和监理单位的和谐以及班组的办理和谐、主动合作安全科完结各项安全办理作业，狠抓材料办理以节省工程本钱。重要以下几个方面说明：

1、工程质量办理。

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，注重对班组的技巧交底，给班组人员在思维上给予注重，在技巧上懂得本工程的质量和进展、安全要求，为后期施工奠定杰出的根底。

在每个项目的实施中，以其中一处为点，严峻要求木匠、钢筋工、砼工班组按图纸施工，而且预留下镜像材料，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己定见，而且要求其他班组按照此点的要求施工。此办法获得杰出作用，也为项目后期的施工质量带来的杰出的成效。

2、班组的办理和谐作业

(1) 在日常作业中，不论走到哪里，施工办理员都是最底层的办理者，既是指挥员又是战斗员，是领导毅力、定见的表现，也是底层问题的反应者，因而更要建立起杰出的本身形象，在作业中成为搭档的榜样，在感情上成为搭档信赖同伴。要求我们加班自己必定第一个到，要求我们建立高质量的标准，有必要对每一个发现问题的排查都亲历亲为，注重进程操控，对一些质量通病操控在萌发状况。

(2) 关怀搭档：遇到搭档有事，主动协助替班并组织全班一同关怀，犒劳，构成一种我们庭气氛。

(3) 注重每个班组负责人的训练，在每次的会议上，针对施工合作存在的问题，作业我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以添加其经历，使每个同志都能独立自主，处置各种问题，使悉数班组的事务技巧水平有全体的进步。

3、安全办理作业

在作业进程中，主动合作安全科完结施工人员的人员的安全办理和教育作业是每个项目办理不可分割的一部分。

4、与建设单位、监理单位的和谐

作为一个施工办理人员，在每个项目中注重和建设单位和监理单位的合作和谐作业，针对建设单位和监理单位提出的好的主张，自己带头研讨执行，力求获得建设单位和监理单位

的一起好评是施工员作业不断进步的表现办法。

5、材料办理作业

6、技能办理

1、本身方面，有时对问题考虑不行全面，盲目的遵从施工班组的定见没有更清楚、没有具体对事情进行剖析就下定论，然后造成了不必要的丢失。在办理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严峻的赏罚，一朝一夕单个施工班组就有了幸运的心态，至使在后期办理作业中呈现了呈现办理失控，也就构成组织作业难，现场办理难的状况。在往后的办理作业中首先要清晰自己的态度，发挥项目办理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，构成肯定以项目部为中心领导办法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，实施严打、严抓以此来建立施工威信。

2、在施工技能方面，因为施工经历仍然有着缺乏。在施工现场不能精确的快速的找出施工中存在的缺点，没能把施工图和施工标准灵敏奇妙的运用，使实践施工过程中和理论施工产生了脱轨状况，即没有达不到预期的施作业用又使施工程序变得复杂，然后添加了施工本钱，这给我的经验便是在往后的施工过程中必定不能为所欲为，有必要仔细了解施工图纸和施工标准并很好的把握，争夺能更好的把施工标准运用到现场施工傍边。

以上问题虽都没有影响每次的工程验收，但“查找缺乏赶先进、安身底子争先进”作为作业政策的自己觉得没有彻底尽到一个施工人员的责任，在往后作业中自己将努力做到更好。

经过总结以往的作业，找出作业中的缺乏，以便在往后的作业中加以克服，一同还需要多看书，仔细学习好标准规程及有关文件材料，把握好专业知识，进步自己的作业才能，加强作业责任感，及时做好个人的各项作业。

总归，在往后的作业中，我将不断的总结与检讨，不断地鞭策自己并充分能量，进步本身本质与事务水平，以习惯年代和企业的开展，与自己喜欢的修建作业一起进步、一起生长。

施工总结报告篇四

时光飞逝，不知不觉地已度过二十多年的建筑工程施工员的工作生涯。本人自20年涉建筑工程工作以来至今，本人一向在项目部经过实习至担任施工员工作，多年来能独立建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，所以与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下头我就把这一年度的工作做简要的总结：

作为工程施工人员，不但要用到很多的专业知识，还需必须的现场经验和必要的业务本事来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工过程中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情景，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。经过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改善。每一天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才

能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一齐。

经过自身的不断学习，本人对现场施工的各个环节有较清的思路。在xx酒店项目中，本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

对现场实际施工资料比较熟悉，帮忙内业组将产生的变更（包括图纸会审问题、设计变更通知、工程业务联系单）的资料整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工资料具有可追溯性，为日后结算和竣工供给资料依据。

随着时间的推移，技术的不断提高，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读很多的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一齐学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一齐学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交本事，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及团体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我必须会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师！

施工总结报告篇五

（一）上半年的工作——紧张而忙碌

由于公司刚成立不久、人员配备不足□ 20xx年年底有多个项目同时开工的情况下，上半年我同时负责安徽拓山重工机械有限公司综合楼工程、安徽马氏铸造设备制造有限公司的厂区工程、安徽美诺华药物化学有限公司8#车间工程的现场管理和资料的收集、整理工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进行主体施工，因而显得紧张而忙碌，只好白天进行现场管理，晚上加班整理资料。尽管如此，仍出现过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被抱怨的情况。

（二）下半年的工作——相对轻松

下半年，美诺华、马氏铸造、拓山重工和苏村幼儿园相继进行竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一部分工作，因而下半年的工作相对轻松起来。

1. 全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个项目部成立后，我均在第一时间协助项目经理进行现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、施工机具及临时设施的位置，配合公司安全科指导现场临时用电的设置，几个项目基本上一次性满足施工规范和安全验收标准。

在项目实施期间，我在接到公司及各级领导部门的指示后均做到了及时向下传达和实施，并及时反馈实施情况。在工作中多次协调与建设单位、监理单位之间以及项目部与班组之间的关系，避免分歧和矛盾的发生。

一年来，各项目部工作的开展均算顺利，施工生产得到健康、有序的进行。

2. 技术指导工作

（1）工程开工前认真研究图纸，并汇总监理及各班组发现的

各种问题，及时在图纸会审中一一解决。

(2) 每个工序开工前及时对班组负责人进行技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发现问题时及时给予解决。

(3) 在施工过程中发现图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极寻找解决方案，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺利进行。

3. 质量控制

(1) 严格控制进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材料外观，并及时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

(2) 施工规范及质量要求均及时的向班组负责人进行交底，并检查其执行

情况，增加检查频率及力度，避免出现返工和质量隐患。

(3) 严格执行“三检”制度，在任何一个环节发现有质量隐患的，均要求相关人员立即进行整改，整改合格后方可进行下道工序的施工。

4. 进度控制

(1) 开工前制定总进度计划，在施工过程中制定月进度计划及以特定工序（如砼浇筑时间）为对象的进度计划，并检查进度计划的执行情况，必要时进行合理的调整。

(2) 协调各班组相互配合，合理安排交叉施工，在确保质量、安全的前提下，最大限度的加快施工进度。

(3) 时刻关注天气状况，以便调整作业计划，减轻受天气的影响程度。

5. 成本控制

(1) 在计算材料需用量的时候要力争正确，多与经验丰富的施工人员进行交流，合理确定材料损耗量，尽可能避免因计算不准而增加购置成本及储存成本。

(2) 合理利用能重复利用的材料，避免不必要的浪费。

(3) 加强指导及管理工作，减少因返工造成的损失。

(4) 合理加快施工进度有效降低成本。

6. 安全管理

(1) 经常对班组负责人及工人进行安全教育，提高工人的安全意识。

(2) 施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产氛围。

(3) 加强安全检查频率和力度，及时消除安全隐患。

(4) 对安全隐患整改不力及不服从安全生产管理的，给予惩罚，必要时将其清离施工现场。

7. 资料的收集整理

(1) 及时收集各种技术资料及安全资料，确保资料与进度同步。

(2) 各分部分项工程验收后及时办理签字盖章手续，避免资料积压。

(3) 资料收集和整理好要保管妥当，避免丢失。

(4) 竣工验收合格后及时办理竣工备案和资料移交工作。

8. 学习培训

过去的一年中不断的通过学习、培训来提升自己□20xx年3月份通过培训并考核合格，取得了专职安全生产考核b证。20xx年9月参加全国一级建造师考试并通过其中的3科。

(一) 新规范的执行上不熟悉

工程质量验收自20xx年5月份开始执行新规范，如砂浆试块的留置方案、高强钢筋的推广使用、抗震设计的加强等规范均已实施，公司已购买整套的规范，在未来的工作中要加强学习，避免因不了解新规范而造成的工作失误。

(二) 问题的反馈相对滞后

20xx年的工作整体上开展顺利，但也存在一些问题。如拓山重工出现过工人讨要工资引发的纠纷，因未能提前洞察、向公司领导反馈，未能避免纠纷的发生。此外。索特汽车零部件有限公司综合楼工程，因听信王总的一面之词（王总坚称公司领导同意施工现场不做五牌一图），因为及时与领导沟通而拖延了五牌一图的制作时间。

(三) 20xx年努力地方向

1. 加强学习，的改进积累经验和改进方法，开展全过程和全方位的项目管理工作，努力使自己成为一名高水平，复合型的中高级管理人才。
2. 加强办公软件的学习，提高工作效率。
3. 加强理论的学习和与实践的结合应用，争取在20xx年的二级建造师增项和一级建造师实物考试中取得好成绩。

4. 加强和同事及领导的沟通交流，以更好的开展工作。

回首旧年，既是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将总结经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的精神状态和扎扎实实的工作作风投入到工作当中，为公司做出更大的贡献。

夏义师

20xx-1-14

施工总结报告篇六

自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，不断充实完善自己。

回顾过去半年的工作□20xx年既是忙碌又是充实的半年，在学校课本上所学的知都是理论性的知识，现在工作中一点一滴积累起来的实践经验，才是我一生享受不尽的宝藏。在这半年里，有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也加强了自身能力。将这半年工作简要总结如下：

我身着强烈的主人翁意识，随时关注xx公司发展，切身想到xx公司、项目部及试验室的利益，坚定xxx公司会不断的发
展、壮大，对xx公司的未来充满了热情与期望。自觉接受同事们的监督和帮助，坚持不懈地克服自身的缺点，弥补自己的不足。

我从做好本职工作和日常工作入手，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦地作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精

通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务繁多，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验畅通，表现出我们试验人员责任心强，发扬了我们试验人员连续工作、吃苦耐劳精神。

认真贯彻国家有关标准化，质量管理体系，产品质量监督检验以及研究开发的方针政策；确实执行本岗位负责监督检测的工程产品的有关标准、试验方法及有关规定，做到所做每项检验都有法可依。做好委托单接受，项目检验，资料，反馈等工作，做好跟踪台帐，便于日后查阅。由于试验检验项目多，项目检验时间不一，提前将工作做到位，避免施工单位技术人员不了解工程检验要求及技术指标而延误工期，影响进度。我们试验室人员坚持四项基本原则，贯彻质量方针，落实质量目标，遵守规章制度，全心全意服务于施工现场。

我所从事的工作主要是对一些工程土建类材料（水泥、砂、石子、钢材、砖等）及成品（钢筋焊件、混凝土试块等）进行试验、检验；参与进行混凝土配合比试配检验；对搅拌站混凝土的搅拌进行监督控；对现场混凝土及回填土进行控制工作等。

我刚参加工作时首先接触到的是回填土检验，回填土虽然单一、枯燥，一般人觉得那不就是垫点儿土，有什么好做的，但我干了一段时间，其实并不是那么简单：从土的材料要求开始，土壤击实定下，它的控制指标；什么部位需要回填土，什么部位需要回填砂石或者是3：7灰土都要有技术指标控制；回填机具的选用；回填之前条件是否具备？地下混凝土基础强度是否达到规定要求，土的材料选用，密实度要求，虚铺

厚度及压实系数是否已确定，回填夯实达不到要求，那就要造成塌方，下沉，甚至带来更大的危害。所以在后来逐渐接触的其他材料检验前，在我心中已奠定干什么事情都不是那么容易，不容一丝含糊。

陆续的在试验室接触更多的项目检验，明确了工作程序，在具体工作中形成了一个比较清晰的工作思路，能够顺利的开展工作，并熟练圆满的完成本职工作。

施工总结报告篇七

20xx年，我负责古镇项目部的生产管理工作，本人的各项工作在公司各级领导的支持及各部门密切配合下，基本进展顺利。

回顾古镇项目部20xx年的工作，我作为古镇项目部的生产管理工作负责人，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自我深深的感到工作职责心的重要性。

今年，古镇项目部的工程进度情景格外严峻。天气恶劣、施工场地复杂，劳务队伍不协调，甲方付款不及时。我一向在努力摆正自我的位置，合理到位地安排各项事务，总结施工现场中的问题，分清主次，找到适宜的处理方法，避免工程上不必要的损失。另外，自我一向在加强专业知识的学习，提高自身专业素质。

现场的施工管理中，我不间断地在施工现场巡视，对重点施工部位严格管理，进取落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控施工现场的情景。为保证工程的进度目标得以实现，我进取联系有实力的各分项班组进场，解决班组在施工中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，从而保证了工程进度。

现场施工管理中，明确自我的立场，发挥项目部管理人员在施工现场起到的主导作用。对施工班组做到奖罚分明，构成绝对以项目部为中心的领导方法。对那些不听指挥的施工班组绝不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立项目部的施工方面的威信。

现场施工管理中，准确找出施工中存在的毛病，把施工图纸和国家规范灵活运用，使实际施工过程中基本贴合理论要求，节俭了施工成本。

对于项目部的实际困难，公司应当主动协调解决，这样才能保证工程顺利进展，公司才能盈利。

公司应当主动组织管理人员进行专业培训，以提高公司管理人员的素质，为公司未来的发展储备力量。

公司技术力量比较薄弱，公司应当进取引进技术人员，使施工中的每一个工序都处在技术管理的范围中，节俭施工成本，提高工程效益。

经过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自我的工作本事，加强工作职责感。

总之，在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自我并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同提高，共同成长。

施工总结报告篇八

20xx年过去了，总结半年的工作感悟很大随着公司的发展越来越多的任务落在我们的肩上，我们的职责也越来越大，也让我们慢慢变得成熟起来，为了我们能把下一年的工作做到最好，在这里我做了20xx年的工作总结。

本年我负责工程为xx工程本项目工程共有23层分为超市、宾馆、住宅三大区域，本工程从20xx年1月份正式开工，暖通空调工程项目有风系统和水系统，今年主要以安装风系统风道、水系统安装立管为主现已完工七层（具体工作可参考工作日志和工程进度）目前为止甲方机房水泵已到现场每层机房风机已就位因甲方设备不全机房今年无法继续施工，地下二层平管以抛到位并焊接已做保温，每层水系统所有机房立管全部打压并经过甲方监理严格验收通过。

暖通空调的工程图纸设计也有一定的误差，按图纸无法施工给施工现场带来很大的麻烦主要表现在暖通水系统平管和消防水、线条架、防排烟、卷闸门，风系统每层标高和其它装修施工队经常发生冲突需要现场协调做变更。如果施工单位按设计院图纸施工而不进行深化设计，必然会导致安装空间过于狭窄甚至需要改变设备及风道尺寸对于暖通设备工程还包括一部分技改和设备更新的工程项目，很多工程为了省成本将一部分预留给施工方设计，代替工程主办方进行设计代理设计的厂家一般会根据自己设备的尺寸大小进行设计，忽略了整个工程。设计水平较差经常出现问题所以我们在施工中图纸和实地施工及和甲方沟通就能考验现场管理人员的施工技术和能力。

每个工程都必须把安全放在首位如。

- 1、高空作业，吊装作业，机房作业、电焊作业、和危险情况下作业，都必须有相应的安全措施和制度来保证。
- 2、现场施工安全；不同的施工环境就应该有不同的施工安全措施。
- 3、工程质量的保障；所有到场材料如；槽钢、角铁、吊丝、镀锌管、螺旋管、风管等等材料的选择和使用都必须符合国家质量规定、并需要报验材料和合格证，才能保证工程的质量。

首先要完成好公司交予自己的任务，在施工方面首先要保障工人安全、工程的质量和进度等，在工作中积极配合累计工作经验、不断提高自己，不仅仅在技术上要得到公司的认可，还应为公司扛起更重的担子，在公司不断的发展中提高自己的能力。

我进本公司仅半年，虽然时间短暂但我在这里学到了很多别人学不到的东西，感谢公司给了我们足够大的平台、足够多的机会来展示我们的才能，宽容的领导和睦的同事让我们一起为目标而奋斗为天道新能源而加油。