# 公司上半年工作报告公司上半年工作总结 (汇总7篇)

在现在社会,报告的用途越来越大,要注意报告在写作时具有一定的格式。那么报告应该怎么制定才合适呢?下面是小编给大家带来的报告的范文模板,希望能够帮到你哟!

# 公司上半年工作报告篇一

随着社会的不断发展,安全防范工作是所有企业的前提和保障,尤其是期货大厦作为全国四大期货交易场所之一,同时作为东北地区最高的超高层写字楼,安全工作就显得尤为重要。

为了确保期货大厦安全运行[]20xx年初在大连商品交易所的大力支持下,在行政公司成立安保工程部(筹),指导、配合物业公司相关工作,使其更好地服务业主。同时借助自身的专业优势给相关的公司、部门、及业户提供培训及技术支持。强化人员安全防范意识,括展安全教育培训,加大检查防范力度,及时消除不安全因素[]20xx年全年无重大安全责任事故,保证交易所及大厦租户的正常运营。

期货大厦安全工作涉及大厦公共安全、设备设施安全、供电及网络安全、食品安全及车辆安全等几个方面,现将全年安全工作情况汇报如下:

第一部分20xx工作总结

- 一、团队建设、规章制度与培训体系的完善
  - (一) 部门建设
- 1. 对于刚刚组建的队伍,与行政公司其他业务的关联性较小,

人员素质与职业背景完全不同,所以通过这一年的严管严教,部门人员素质稳步提升以及工作方向感与工作目标逐渐清晰,为能够完成领导所提出的各项工作任务奠定了良好的基础,提供了有力的保障。

2. 期货大厦作为东北地区的高端写字间,在大厦硬件配置方面基本都选择了目前最为前端的设备,为了全面提高安保工程师的专业水平,在20xx年5月末安保工程部(筹)拟推荐梁岩国同志参加本次由辽宁省消防局举办的建(构)筑物消防员技能培训课程。通过本次培训,一方面给员工提供一个良好的学习平台,开阔消防管理视野,拓宽消防管理思维,同时也提高员工消防业务工作的技术能力。

## (二) 完善安全管理机制及制度

- 1. 规范的管理制度是实现公司目标的有力措施和手段[]20xx年在不断总结经验的基础上,制定并实施了《安全月报管理制度》、《安全工作管理制度》。
- 2. 协助物业公司完成评定省优以及标准化建设等多项涉及安全管理的规章制度。这些制度的制定,为进一步规范管理,及时有效处理突发事件奠定了坚实基础。

#### (三)加强教育培训力度

- 1.7月12日为了加强消防监控人员对消火栓的基础知识及消火 栓系统原理的了解,进行了消火栓系统原理、消火栓配件参 数、维护保养及消火栓的使用方法进行培训。
- 2.7月25日、8月8日利用保卫部培训日早7:00-8:00对当班保安人员进行消火栓系统原理、配件相关数据、维护保养以及使用方法。
- 3.9月12日全体消防监控人员进行喷洒灭火系统定义、特征、

自动喷水灭火系统的分类、自动喷水灭火系统的组成各类系统的特点、原理及适用范围、喷头及控制组件、供水设施。

通过专业技能的培训,增强了各相关部门人员的消防安全意识,使期货大厦工作人员全部掌握了基本的消防常识,也提升了火灾应急处置能力。所有培训制定了培训评估表,并将培训结果进行评估、总结,同时将资料装订保管。另外,根据培训的实际情况调整了培训计划,以便提高培训效果。

- 二、完成安全保障系统工作
  - (一) 协助保卫部日常管理
- 1. 通过对保安部的工作检查、管理督导、制度落实、

以及体系文件执行等沟通方式,协助保安部、工程部、四海 维保单位对期货大厦安全、消防管理的进一步完善。力争确 保期货大厦全年无治安、火灾火险事故发生。

修复此路段。

- 3. 巡检当中发现在广场通往诺德大厦方向的押款车辆车速过快,按照规定在管控范围内车辆应控制在每小时5公里以内,更何况在我们的正门广场人员密集区域。一旦出现刮碰事件,后果不堪设想。与物业公司保安部房经理联系,诺德大厦以及大安押运车队负责人,凡是进入期货大厦广场内,必须按照我们规定进行驾驶。并要要加快押运车辆行驶地下停车场路线。诺德负责人回复,此事已经提上日程,近期会与各银行沟通并执行。
- 4. 协助物业公司工程部、保卫部日常或节假日前以及对四海维保公司每月底进行消防安全检查。
- 5. 协助保卫部对国家级、省级、市级大型接待任务的工作配

- 合,保障所有接待任务的顺利进行。
- 6. 协助保卫部做好夏季防洪漏雨以及冬季防冻除雪工作。通过每次恶劣天气前的准备工作,大大减少了因恶劣天气所造成的损失。
- 7. 到地下停车场巡检发现b1fvip岗位对面有一条新增设的道路分隔线不太符合安全行车规范,但是新增设的导向标识非常合理,联系保卫部房经理到现场讨论,最终保留导向标识,清除分隔线。
- 8. 协助保卫部联系相邻单位(百年汇物业)开通西坡道,由于开通西坡道后通往"黑石礁方向"需要经过百年汇商铺门前,百年汇物业都总担心开通此条路段影响商铺的利益。另外担心开通此条路段后,车流量过大。容易造成事故。百年方面不同意最终只能通向体坛路方向。目前西坡正在由诺德大厦方进行装修改造处于封闭状态。
- 9. 协助物业公司保卫部顺利完成20xx年度期货大厦联合多警种公安、消防、防暴、特警、安监等部门进行了紧密合作,在相关部门的配合下,保证了期货大厦防恐防爆演习的顺利进行。建议加强与这些部门的沟通、交流与合作,一方面提高这些部门对期货大厦安全工作的重视程度,另一方面也增加我们学习交流的机会。
- 10. 协助物业公司保卫部完成灭火器年检工作,因期货大厦属于特殊金融机构,消防工作又为重重之重,灭火器年检按照区域以及分批进行,手推车式50kg干粉灭火器为350个[5kg干粉灭火器为2228个目前已经全部完成。
- 三、安全巡检与施工现场管理
- (一)通过安全巡检,对13f[16f[34f[35f[49f-52f等施工现场进行安全检查。发现安全消防隐患及时有效联系并跟进物

业公司工程部、保卫部人员责令整改。

大量可燃物堆积事宜,工程部派人清理完毕。

(二)通过对b3f食堂区域以及办公区域的巡检发现多处安全 出口指示标识不符合规范要求,查出明细提出整改方案报物 业公司工程部已经整改完毕。

## 四、安全大检查

- (一)7月1日根据行政公司下发的《期货大厦安全大检查工作实施方案》安排,部门商讨了内部责任分工,并拟定了《关于安保工程部对安全大检查工作的责任分工报告》。
- (二)组织物业公司相关部门一起对大厦以及交易所区域进行检查,检查结果社会租户、会员单位11家隐患、交易所区域4家隐患,河口技术中心区域6家隐患。
- (三)查出的隐患基本分为吸烟情况、堆积物阻碍消防疏散逃生门、库房货物堆放过高离照明过近以及阻挡消防设施、用电不符合规范,私自改变格局造成独立区域没有烟感等。
- (四)由安保工程部组织安全大检查会议,并对会议进行工作如下跟进:
- 1. 制定夜间入户、餐厅、公共区域、仓库的检查表准。
- 2. 保卫部房经理已经跟星海分局郑大队进行沟通,每天早7:00到南广场协助保卫部,管理广场遛狗等影响期货大厦南广场形象的居民。
- 3. 经过安全大检查会议,保安人员对夜间入户检查进行调整,目前已经由原来的保安人员入户检查改为由消防监控人员进行入户检查。由此以来大大提高了巡检的质量。每月单日巡

- 检1区、3区每月双日巡检2区、4区。
- 4. 通过星海湾分局郑大队联系内保大队再如果到其他高端的写字楼进行安全检查,最好能带保卫部人员一起交流学习。
- 5. 关于门禁管理系统进行市场调研,由于门禁系统属于各大 厦保密协议范畴内的,不便于参观,保卫部只能通过电话调 研等方式进行询问,经了解目前高端写字间,如:森茂大厦、 希望大厦都安装了门禁管理系统。
- 6. 为加强**49f-52f**施工现场的安全管理,从上周起,凡是每周 五由基建办组织的施工现场安全会议保卫部主管以上人员全 部参加。
- 7. 保卫部每月对河口技术中心区域进行安全检查。
- 8. 为提高期货大厦无死角的安全保障,通过安全大检查工作推进,安保工程部、物业公司品质部、保卫部工程部以及客务部,定于每周进行一次每针对于b3f[]b1f食堂的设备/设施进行安全检查。

## 五、市场调研

- (一)保安人员服装的市场调研:由于公安系统要求保卫人员着装于20xx款保安服装,通过对万达公馆、大连园酒店、大连百年汇酒店及公寓、大连宜家家居商场等多个带有保安领域进行调研,绝大多数单位已经更换服装,并拍摄照片传送至管辖区域的公安派出所存档。
- (二)由于今年消防维保单位以及电梯厂家维保合同都要到期,所以协助物业公司采购部进行市场调研,调研分两部分进行,一是维保单位自身实力,另一部分为使用单位的口碑以及维保费用及方式。本人负责使用单位的调研,联系凯宾斯基、城市广场、万达公馆、亚太金融中心等。

#### 六、物管会议

- 1. 本人实属物管会成员其主要目的站在专业的角度替物业公司把关。今年参与共计10项。
- (1) 光胜绿化公司由于绿植成活率不高、病虫害治理不及时,以及合同到期后要求合同金额上涨一倍。所以物业公司决定进行市场调研公开招标,最终根据相关的调研数据选择大连明珠绿化公司来为我们未来的绿化维护保养工作。
- (2)由于清洗外墙的公司价格公道,服务态度比较积极,并能保证施工作业时的安全标准,服从管理最终续约清洗外墙的公司。
- (3) 保卫部外委公司吉田物业的续签议案,通过市场调研,吉田物业的工作以及公司工作态度都对大厦有比较浓厚的续签兴趣。态度也是比较诚恳的,所以同意续签。
- (4)保险到期,由于20xx年度,目前的保险公司出现以及与大厦配合比较默契,所以同意续签。
- (5) 电梯维保合同到期,目前期货大厦由其士电梯来进行维保工作,乙方希望能得到5年的维保工作合同,并赠送钢缆,目前也没有比较好的企业能对其士电梯有冲击所以领导同意续签。

石材养护、树苗选择、大连期货大厦物业管理标准化建设等。

## 七、消防管理工作

(一)针对四海维保单位加装消防主机crt系统情况进行分析了解,发现大厦所有的消防联动设备(卷帘、排烟风机、正压送风机)等报警信号无法在crt系统是体现,询问安装系统新普利斯工程师,回复为我们设备不支持此项功能。因本人

在其他项目经验,国产部分设备都能实现此项功能,并经过市场调研(大连宜家家居、万达公馆、国际会议中心、绿环消防工程公司)关于新普利斯消防主机联动设备以及监视信号的相关图形显示是否能够实现,经过了解完全可以实现,原因为如果实现此项功能工期较长,编程繁琐并与工程部黄工取得联系。此项功能会由四海维保单位请专业的工程师在明年初实现。

- (二)协助物业公司保卫部、工程部做好消防自动化报警、 联动设备年检工作,通过全天候的配合得知期货大厦目前消 防自动化报警、联动设备处于完全正常状态。
- (三)协助物业公司保卫部做好二区、三区、四区办公区域的烟感已经检测工作,通过检测未发现烟感故障情况,出现报警地址错误或报警crt图形显示不准确已经让四海维保单位进行调整。
- (四)加强禁烟宣传,签署禁烟合同,由于期货大厦的安全消防级别,特设为无烟大厦,去年考虑到解决恶劣天气下一少部分人员的烟瘾问题,进行疏堵并举,在大厦40层和26层避难层设置了吸烟区。今年5月份,为了保证大厦的整体安全和个人健康,大力开展了禁烟宣传活动以及给所有业户负责人签署禁烟责任令,并在各层电梯出口均设置了宣传板,在电梯轿厢内播放禁烟宣传教育视频,同时加强楼内吸烟管控力度,达到了共同努力戒烟的目的。通过大力的禁烟宣传和设置吸烟区域,对吸烟人群进行集中管理,既宣传禁烟健康知识、又宣传安全防火知识。吸烟问题一直是大厦面临的安全管理重点和难点,本年我们将继续加强禁烟工作,采取有效措施,尽量杜绝楼内吸烟问题。
- (五)协助保卫部顺利完成20xx年度消防演习、突发事件的应急预案考核以及防恐防爆消防演习等。
  - (六) 协助保卫部对大厦消防通道、避难层消防标识标牌完

善以及地下停车场的导向标识进行完善。

## 八、针对一区安全评估

- (一)为提高大连商品交易所(以下简称交易所)安全管理的服务品质,完善交易所区域的安防硬件设施,以保障交易所安全运行以及全体人员的生命财产安全为宗旨。按照安全总结汇报会议的要求,行政公司安保工程部对目前交易所区域安全管理工作情况进行评估。
- (二)在安全总结会议结束后,由陈总组织安保工程部人员召开关于交易所区域安全评估工作开展的实施方案会议,会议强调应着重于安全防范体系来进行展开安全评估工作。安防工作体系主要由物业公司的人员服务和技术设备监控两部分组成,二者的关系是相互支撑互补,扬长避短,共同作用。安保工程部立即同物业公司客务部、工程部、保卫部开会进行深入讨论目前的人员管理、设备管理的实际困难。
- (三)并对目前市场上最高端的安防设备进行市场调研以及按照期货大厦目前系统的升级的可行性进行深度剖析。

# 第二部分20xx年安全工作计划

- (一)不断的加强学习,不断提高对安全管理工作的认识, 提升安全管理能力。切实为大厦安全工作保驾护航。协助物 业公司保卫部做好全年的日常管理工作以及雨季防汛冬季防 冻等工作。
- (二)配合物业公司完成弱电系统的验收工作,通过对市场的调研随时掌握最先进的安防设备设施,充分发挥技术防范设施设备的重要作用,人防技防结合,并逐渐以技防为主,人防为辅,充分利用先进技术手段,提高安全保障能力。
  - (三)继续健全完善行政公司安保工程部相关应急机制和应

急处置预案;针对目前各项制度,协助物业公司保卫部进行行反复的演练和实践,保证各应急预案能够真正发挥作用,在突发情况下,可以保障大厦租户的生命和财产安全。

- (四)加强消防安全工作,做好消防维保工作,强化对消防维保单位的管理,使其切实履行职责,消除大厦各类消防安全隐患,完成消防crt系统工作。协助物业公司工程部、保卫部做好消防设备的年检工作。无论四海维保公司是否续签,明年初提前启动市场调研工作。
- (五)加强对租户的禁烟管理,强化安全责任意识,将禁烟工作仍然作为重要的安全事项,切实改善大厦内租户吸烟问题。明年五月份、11月份会继续组织业户进行消防培训。
- (六)协助物业公司保卫部开展消防演习、防恐演习、急救培训等工作,以趣味运动会等方式吸引大厦租户参与。同时加强对新租户的安全管理,入住前需进行全员消防安全培训,提高租户的安全意识。
- (七)加强教育培训力度,通过专业技能的培训,增强了各相关部门人员的消防安全意识,使期货大厦工作人员全部掌握了基本的消防常识,也提升了火灾应急处置能力。

20xx年安全保卫工作将面临新新的考验,要不断提高大厦安全保障能力,完善大厦的应急预案和技防设备设施,加强消防安全,从根本上消除期货大厦的安全隐患,杜绝一切重大事故的发生,使安全工作做到万无一失。为交易所及大厦租户提供安全、舒适的'工作环境,树立期货大厦全新的形象。

# 公司上半年工作报告篇二

(一) 完成任务指标情况

上半年签订工程合同56项,合同总造价为113,382.86万元,

完成年计划的78.72。累计施工面积199,931m2平方米,其 中20xx年结转工程施工面积98,931m2□上半年新开工工程36 项,造价22783万元;竣工工程32项,面积318,730m2□验收 工程7项,工程验收合格率为100。未发生重大工伤事故。上 半年完成产值29080.97万元,完成年计划的56.9,同比增 长17.29, 其中: 工程结算收入19,018.63万元, 完成年计 划57, 同比去年增长17.38; 上缴国家税金1288.24万元。物 业租金收入558万元,出租率达95。物业管理费收入426.57万 元。公司为了改善员工的工资待遇,认真分析了上半年业务 主要任务指标的完成情况, 在保持上年浮动工资标准的基础 上继续增长浮动工资,按照公司20xx年度生产经营计划的指 标,即:员工工资总额在上一年度增长10的基础上提高5的目 标,今年第一季度员工的月工资收入实际增加了5,第二季度 根据公司业务及生产经营情况又决定相应提高3,即达到了在 上一年的基础上增加8的幅度,使员工的工资收入有了明显的 提高。公司上半年整体经营收支基本平衡。

# (二)积极开拓生产业务,取得了较好的效果

业务拓展是企业的主线,公司领导高度重视,及时调整充实业务力量。××\*部在××副总经理的直接领导下,在××经理、××、\*副经理的带领下,以蓬勃向上的热情,以无私奉献的精神,不辞辛苦,不分昼夜,经常加班加点,积极开展业务,取得了较好的成效,超额完成了上半年业务指标。特别是拓展沈阳、大连、烟台、石家庄、济南、等周边地区的业务,付出了很多辛勤的汗水和劳动,很不容易,这种态度值得大家学习。上半年开出承接工程及其他业务的资质证书共398份,资格预审文件256份。参加投标475项,其中公司上网公开投标133项,中标24项,总造价9,019.76万元,中标工程项目总造价占我公司上半年签订合同造价的37.51;邀请投标28项,中标率为零。审核工程预算书164份,合计造价为7,152万元;审核工程结算书264份,合计造价为7,601万元。抓紧拓展拆迁新业务,以边学习、边摸索的方法,初见成效,

也取得了拆迁业务零的突破,上半年拆迁任务量完成132000m2□扩大了业务范围,增强了信心。

## (三)加强施工生产管理,保持安全生产的平稳态势

施工管理部、总工室在--副总经理直接领导下,在××经理、 ××××副经理、××主任带领下,公司施工管理逐步提高, 其表现为: 认真贯彻落实工程建设标准强制性条文和安全生 产的各项法律法规,按照iso9001标准,加强施工安全生产管 理。一是安全生产比较落实。坚持落实各项安全生产制度和 安全责任制,明确了各工地安全生产第一责任人和防火责任 人,积极开展"安全生产月"活动,促进安全的落实。组织 了第一、二季度安全生产大检查,下发检查通报,针对存在 的问题,加大了整改的力度,保证了公司生产平稳的推进, 跟踪整改效果,消除安全隐患,确保了生产安全。及时派技 术人员现场指导,加强施工管理。按照市建委要求,申报了 建筑施工企业安全生产许可证,并取得了证书。安排了23人 参加建筑施工企业管理人员安全生产考核,提高业务素质。二 是抓好工程质量管理。强化对施工技术的管理和指导,审核施 工组织设计方案及专项施工方案38份, 审核验收资料24份, 到工地现场检查技术和安全资料,及时掌握并完善工程资料 的整理。指导工程处(队)执行iso标准,规范和提高工程项 目现场技术管理水平。根据各单位工程进度需要,给予技术 支持和服务,促进施工质量的提高。

#### (四)以人为本,完善制度,抓好企业内部管理

经营领导班子团结协作,步骤一致,与董事会、监事会、党 支部、工会关系协调;各部门领导尽职尽责,带头努力,倡 导团结协作和奉献精神,为员工营造了一个团结、积极向上 的氛围,增加了企业凝聚力,员工的人心稳定,精神面貌、 热情、态度都有了进一步提高,办公秩序井然,推动了企业 内部管理的实施,具体反映如下: 9001内部审核和管理评审,并通过了北京××中心的复审换证审核,取得了新证书。

二是加强财务管理,管好财,力争增加公司收益。不断完善公司财务管理制度;根据今年政府税务政策的变化,调整管理方法,加强材料发票的管理,提高财务自身管理的能力;向银行申请贷款1300万元,基本满足公司运作及业务拓展需要;已完成公司及属下物业公司20xx年年终结算、财务审计;完成了公司资产评估;完成了公司及物业公司报税、代扣代交税金;按要求分别到济南、烟台、顺义等各工程所在地办理缴交税款、税务转移及注销等有关手续;做好与××建筑公司的分包税务转移;完成了××实业公司财务清算;办理了支付××××\*地块补偿款、收回发票等手续;及时提供工程投标、质量保函,配合招投标。

三是以人为本,做好人力资源管理,改善员工的福利待遇。调整、聘任班组长以上管理人员2人,调整专业技术职务1人,调整岗位3人,充分调动员工的潜能和积极性,提高了效率。6月份根据公司的实际,大幅度地调增了员工的住房公积金缴存工资基数标准,员工受益明显体现。重视员工的健康状况,定期组织体育活动6月份安排了身体全面检查,受到员工的好评。

四是加强后勤保障和安全管理。认真抓好办公区的环境卫生和绿化管理,保持清洁、舒适、美观的环境;严格执行食品卫生制度,不断改善食堂伙食;组织安排防火教育学习,提高安全意识;及时做好车辆维修和保养,抓好安全行车管理,未发生交通事故。积极采取措施,维修、保养办公区空调等电器设备,保证安全用电需要。

五是抓好物业出租管理,提高经济效益。学习物业管理条例,提高管理素质,认真抓好安全,落实消防制度,保证物业的消防安全和良好的治安环境;做好物业区清洁卫生,加强物业的使用和维修,力争提高出租率,空置面积由年初的2800

多平方米减少到现在的1324平方米,出租率由年初的80提高到现在的95;了解客户需求,不断改善服务态度,提高服务质量,减少租户的投诉。

六是积极组织员工参加社会公益活动,培养员工良好的公共 道德。上半年组织员工区参加××\*民政局扶贫、救灾捐赠活 动3次,捐款21175元,捐物298件。

(五)协助董事会完成有关。如:1、配合董事会做好20xx年度董事会;2、给全体股东下发了《公司××\*实施方案》(讨论稿),广泛征求意见;3、想方设法推进××地块问题处理,争取得到政府的支持和理解,协调与××\*公司的关系,取得了一定的成效。

上半年经过全体员工的努力,取得了较好的业绩,值得高兴和欣慰。但也要看到存在的不足:

- (一)业务开拓方面,大的工程项目较少,需要认真分析情况,经验,加强与工程处(队)的沟通与合作,从而切实提高竞争能力;拆迁业务开展还不够理想。
- (二)××地块问题。够,做得经验教训善服务态度,提高服务质量,减少租户的投诉。仍未解决。上半年虽有了明显的成效,但要想彻底解决,还有很多困难,难度挺大。
  - (三)追收和退付公司的应收应退的工程款项的进展不大。
  - (四) 在文明施工管理上管理力度不够,存在薄弱环节。
- (五)公司资质、业绩、\*级项目经理人数不多状况有待加强改进。
- 三、下半年的主要

- (一)要继续做好拓展业务,努力完成今年的业务指标。关注和收集××\*区工程投资项目信息,同时积极拓展周边地区的工程招(投)标渠道,加强与工程队的沟通与合作,及时收集业务信息。在稳定现有业务来源的基础上,培养自身的投标竞争力,提高中标率。抓紧了解拆迁业务信息和政策规定,加速推进拆迁业务进展,制定配套的拆迁管理制度。
- (二)继续抓紧配合完成××\*建筑企业××设立办事处的审批,力争为公司引进××基础。力争为公司增加园林绿化工程资质,引进必要条件,以便拓展绿化资质和绿化工程业务,提高公司业务竞争能力。
- (三)加强专业技术人员的业务学习,掌握新规范标准、新技术,提高业务素质;抓好公司有关人员的一级、二级建造师的考评(培训报考),安排好第三、四季度安全生产大检查,加大力度整治薄弱环节,切实抓好工程质量、安全生产管理、文明施工管理,确保生产安全。
- (四)加强财务管理。继续落实债权的追缴和工程款的追收, 以便解决公司所欠××\*施工队等款项。
- (五)配合公司董事会积极抓紧解决××地块问题。继续争取××的支持,力争减免所欠××××款项。
  - (六)9-10月份安排在职职工外出参观学习活动。
  - (七)配合董事会做好换届选举。
- (八)根据实际,进一步完善规章制度。继续做好印章、证照管理,妥善处理有关经济纠纷案件,尽可能减少公司损失。
- (九)积极弘扬正气,倡导团结协作和奉献精神,提高员工执行制度的自觉性,年底做好专业技术人员年度考核和员工年终岗位职责考核(评分),奖勤罚懒,调动职工的积极性。

(十)做好经营班子、本部门年终。

下半年经营班子继续加强沟通、团结协作、统一思想、各自抓好分管的点线,在执行公司规章制度等各方面作员工的表率,切实抓好落实各项经营管理的内容、指标,全体员工加强主动性和责任心,振奋精神,艰苦奋斗,确保今,营班子要气,倡导团结协作和奉献精神,形文中施工队、区建设局年各项任务指标的完成。

9001内部审核和管理评审,并通过了北京××中心的复审换证审核,取得了新证书。

二是加强财务管理,管好财,力争增加公司收益。不断完善公司财务管理制度;根据今年政府税务政策的变化,调整管理方法,加强材料发票的管理,提高财务自身管理的能力;向银行申请贷款1300万元,基本满足公司运作及业务拓展需要;已完成公司及属下物业公司20xx年年终结算、财务审计;完成了公司资产评估;完成了公司及物业公司报税、代扣代交税金;按要求分别到济南、烟台、顺义等各工程所在地办理缴交税款、税务转移及注销等有关手续;做好与××建筑公司的分包税务转移;完成了××实业公司财务清算;办理了支付××××\*地块补偿款、收回发票等手续;及时提供工程投标、质量保函,配合招投标。

三是以人为本,做好人力资源管理,改善员工的福利待遇。调整、聘任班组长以上管理人员2人,调整专业技术职务1人,调整岗位3人,充分调动员工的潜能和积极性,提高了效率。6月份根据公司的实际,大幅度地调增了员工的住房公积金缴存工资基数标准,员工受益明显体现。重视员工的健康状况,定期组织体育活动6月份安排了身体全面检查,受到员工的好评。

四是加强后勤保障和安全管理。认真抓好办公区的环境卫生和绿化管理,保持清洁、舒适、美观的环境;严格执行食品

卫生制度,不断改善食堂伙食;组织安排防火教育学习,提高安全意识;及时做好车辆维修和保养,抓好安全行车管理,未发生交通事故。积极采取措施,维修、保养办公区空调等电器设备,保证安全用电需要。

五是抓好物业出租管理,提高经济效益。学习物业管理条例,提高管理素质,认真抓好安全,落实消防制度,保证物业的消防安全和良好的治安环境;做好物业区清洁卫生,加强物业的使用和维修,力争提高出租率,空置面积由年初的2800多平方米减少到现在的1324平方米,出租率由年初的80提高到现在的95;了解客户需求,不断改善服务态度,提高服务质量,减少租户的投诉。

六是积极组织员工参加社会公益活动,培养员工良好的公共 道德。上半年组织员工区参加××\*民政局扶贫、救灾捐赠活 动3次,捐款21175元,捐物298件。

(五)协助董事会完成有关。如:1、配合董事会做好20xx年度董事会;2、给全体股东下发了《公司××\*实施方案》(讨论稿),广泛征求意见;3、想方设法推进××地块问题处理,争取得到政府的支持和理解,协调与××\*公司的关系,取得了一定的成效。

# 公司上半年工作报告篇三

下面是小编为大家整理好的公司上半年工作总结范文,希望对大家有所帮助!

资、土地收储经营、项目投资管理等方面工作取得了一定成 效。

1、解放思想,创新和拓宽融资渠道。

## 一是成功发行"12城投债"。

我们组建专班,多次向国家发改委、中国人民银行、中国证监会申报争取,今年3月31日国家发改委在中国人民银行、中国证监会共同审核的基础上行文批准我公司首期12亿元城投债券,4月20日进行发行公告,4月27日成功募集债券资金12亿元。

发行债券开辟了城投公司直接向资本市场融资的新渠道,给市政重点建设项目和山地整理项目提供了资金保障,也为今后拓展城市空间和经济发展奠定了基础,同时也促进了公司资产结构的改善和体制机制的创新。

二是认真做好银行间接融资工作。

为缓解春节前资金压力,完成了城区信用社保理贷款8000万元,支持茅箭区和张湾区土地整理项目;为解决公司土地收储经营资金问题,我们及时与农业发展银行沟通,公司自身经营土地储备贷款3亿元已经省农发行贷前审批,可望近期贷款到位,将为公司土地收储经营工作打下坚实基础;为支持第三水厂建设,我们积极与中行、建行等金融机构沟通衔接,目前正在全力推进;为改善间接融资结构,我们会同发改委、财政部门积极向上争取,有望争取1亿美元亚行外汇贷款。

三是继续开展了bt融资工作。

按照市政府要求,为有效控制造价,提高工程质量,对东风动力系统b园二期山地整理和基础设施建设项目与东风设计院有限公司经过多轮艰苦的谈判,于6月底达成一致意见,总投资额3。8亿元,加快了服务东风公司"61行动计划"工作步伐,有力地服务了经济发展。

四是积极探索新的金融产品与拓展融资渠道。

结合中期票据发行市场化、募集资金用途自主化、发行机制 灵活化和管理自律化等特点,为节约融资时间、降低融资成 本,进一步改善融资结构,我们正积极开展中期票据利用的 工作;为进一步加快项目建设步伐和降低成本,我们积极探 索bot等融资方式,与相关企业和投资主体沟通,对第三水厂 建设进行新的融资渠道的'探索。

- 2、多方沟通,推动政府信用建设。
- 一是加强资金归集与调度,按时足额还本付息,切实维护政府信用。

今年以来,我们依据贷款合同约定做到了按期足额偿还银行到期贷款本息和支付bt项目回购资金,其中累计偿还银行贷款本息39625万元(本金30435万元,利息9190万元),支付bt项目回购款5067万元(支付回购本金500万元,回购利息4567万元)。

二是加强银企合作,积极推进银行间接融资工作。

为密切银企关系,推介项目,我们积极与多家金融机构沟通,参加了省的政府举办的"金融早春行"活动,并于会后组织了金融机构与城投公司对接会,推介了我市今年需融资的重点项目,并共同研究、探索了支持跨越式发展的新思路和新形势下新的融资模式,收到了较好效果。

三是继续开展了"十二五"融资规划修编工作。

为更好完成"十二五"融资规划编制工作,指导融资平台的良性发展,我们专班运作,与国开行、武汉大学共同对我市"十二五"期间融资和项目合作进行了进一步的分析与研究,目前,融资规划方案正在编制中。

3、集中力量,加强土地收储经营工作力度。

为切实加强土地收储经营力度,今年以来,我们坚持"一、二、三"工作法,对重点收储项目采取一事一议的工作机制,积极推进土地收储经营工作。

一是认真做好土地开发整理工作。

东环路周家沟1053亩山地整理项目已顺利完工,目前,该项目土地报批前期工作已经完成,土地利用总体规划调整、林地手续办理到位、区政府已审批征地方案,征地协议已签定。

同时,完成了东环路马湖沟千亩山地整理项目规划和立项审批、场平施工设施等工作,土地、林地使用手续已上报审批,该项目已成立协调指挥部,拆迁调查工作已经启动,林地手续正在办理之中。

计划开发整理的凯旋大道艾家院片区山地整理项目,已开展了前期拆迁调查工作。

二是积极推进土地出让经营工作。

在国家房地产宏观调控和土地市场需求低迷等不利因素下, 公司上下克难奋进,积极开展拟出让土地前期各项准备工作, 通过与市国土部门沟通对接,对今年计划公开出让 的1554。65亩土地开展了征转用手续办理和招商工作,另 外488。65亩分块地块已进入土地出让前期准备阶段,等待时 机开展土地出让工作。

三是全面推进土地收储工作。

地补偿协议、完善林地手续和收集齐备相关资料后即可报省审批。

四是认真做好资产经营和监管工作。

为加大公司土地收储监控力度,确保土地资产不流失,为融资还贷提供支撑,我们委托市城市管理综合执法局对纳入城投公司融资还贷支撑的15825亩土地进行全面监管;委托市消费者委员会对周家沟片区千亩山地整理项目场地进行管理;同时,对出租房屋、户外广告等零星资产建立了台账进行统一管理。

- 4、规范管理制度,进一步提升管理水平。
- 一是规范资金管理制度。

对重点项目建设资金拨付与使用,我们坚持执行《市城投公司投资工程资金管理办法》、《政府投资工程资金归集、支付管理办法》、《东风八万辆山地整理、东风动力总成山地整理资金支付制度》等制度,规范资金的使用和管理。

认真做好了贷后资金管理,组织完成了公司年度会计报表审计、发债跟踪评审及等相关工作;对贷款资金拨款支撑资料进行收集整理;完成了开行、农发行对公司贷款资金使用情况检查和省发改委对城投债资金偿债风险排查等工作。

二是强化重点项目管理。

对公司投资的各重点项目,严格工程质量、合同管理,持合同签订程序和重大合同评审制度;进一步加强了对投资项目的效益评估过程管理和决算审核工作,做好重大风险评估、合同评审及bt项目后续建设和回购等工作,形成了重点项目制度管理规范化;为加强投资项目管理,进一步明确相关部门职责,充分发挥各参建单位作用,提高工作效率,有效控制工程造价,经过多次讨论、研究、修改,我们代拟了《关于进一步加强市城投公司投资项目管理工作指导意见》,目前已上报市政府审批;为加强市政重点项目监管度力,提高管理水平,坚持重点工程月报制度,及时掌握各工程项目进展情况。

- 5、逐步完善体制与机制,进一步提升平台建设水平。
- 一是进一步理顺土地收储经营机制,加强部门沟通与联系。

我们分别与市财政、国土部门及张湾、茅箭两区召开了座谈会,就城投公司土地储备出让经营计划、土地出让收入资金专户、落实还贷资金和项目资本金、体制机制建设、项目融资等方面进行了研究与探讨,得到了各部门的大力支持。

二是逐步建立和完善核算体系。

进一步明确了项目投资评审内容及程序,强化了公司投资预测分析、投资项目成本控制过程审计和项目后评估等各项管理工作,先后制订了《投资评审部工作职责》、《项目评审管理暂行办法》等规章制度。

同时,新制订了《市城投公司财务核算办法》,进一步完善了公司财务核算体系,提升了公司财务管理水平,为公司向股权化、市场化、多元化发展奠定了基础。

三是积极推进城投公司体制与机制创新。

会同市政府政研室对城投公司体制与机制进行了调研,积极 探索城投发展新机制、新格局,进一步明确城投公司发展方 向,理顺体制机制,为发行二期城投债做好准备。

6、切实加强机关建设,进一步提升公司制度化管理水平。

一是进一步加强党的建设与精神文明建设,积极开展党的活动,加强党组织建设、作风建设和廉政建设,"七一"前夕,机关党支部召开了支部党员大会,就两位预备党员转正事项进行了表决,并对全体党员树立坚定政治信念,勤奋扎实工作,廉洁自律等方面提出了进一步的要求。

为进一步巩固"城乡互联、结对共建"和"新三万"活动成果,深入推进"喜迎十八大、争创新业绩"主题实践活动,公司全体干部职工赴郧县青曲镇巷子口村积极有效地开展了"双联双助双促"活动。

二是全面推进企业文化建设,通过企业形象设计、企业精神 塑造、经营理念树立等活动,进一步激发了干部职工的积极 性、创造性和团队精神,职工的团队意识、企业的凝聚力得 到进一步提升。

三是加强干部职工培训教育,坚持公司学习日制度,努力提高全体干部职工业务素养、理论水平和专业技能,增强职工全局意识和进取意识,为建设一支思想先进、作风过硬、业务精湛的干部职工队伍奠定基础。

四是进一步建立健全公司内部各项规章制度,新制定了《市城投公司节假日值班、加班管理暂行办法》、《关于进一步厉行节约控制经费开支的通知》等规章制度,坚持用规章制度管人、管事。

五是公司工会根据工会活动计划开展了积极向上的活动,增强了干部职工的凝聚力。

是"十二五"开局之年,随着区域性中心城市建设省级战略目标的实施,城投公司作为政府融资平台,担负着更加重要的任务和责任。

三是体制、机制还不到位,土地收储经营机制和财政专户还 需进一步完善和落实到位;四是公司实体经营还没起步,自身 抗御市场风险的能力不够。

下半年,我们将认真贯彻落实省第十次党的代会精神,深入开展"思想大解放、促进大发展"大讨论活动,进一步提升精神区位,统一思想,以思想大解放促进融资平台良性发展、

促进跨越式发展,加快区域性中心城市建设,以"争创新业绩、喜迎十八大"主题活动为契机,抢抓机遇、更新观念、创新思路、明确目标、狠抓落实,认真履行投资、融资、项目管理、土地储备经营三大职能,以集团化、多元化、现代化的投资公司为发展目标,努力开展四个创新,即:融资创新、投资创新、经营创新、管理创新,实现六个提升,即:提升平台建设水平、提升融资能力、提升经营规模与获利水平、提升项目管理水平、提升理财能力、提升公司管理水平,为区域性中心城市建设和跨越式发展做出应有的贡献。

- 1、全面启动"百亿"(3年内实现融资100亿元)融资计划。
- 三是参照一期城投债券发行模式,做好15亿元规模的二期城投债发行工作;

四是改善银行间接融资结构,完成亚行贷款10亿元;

五是加大银企业合作力度,完成其它商业银行融资10亿元;六 是进一步拓展新的融资手段和金融工具,通过合资合作、利 用外资、股权融资等形式完成其他融资20亿元。

同时,以天乙公司为基础,积极筹备组建旅游产业基金,争取早日启动旅游项目,促进旅游产业跨越式发展。

- 2、围绕"一、二、三"工作法,加大力度打好土地收储攻坚战。
- 一是再加措施,再加力度,完善周家沟片区山地整理等土地相关手续,积极做好土地出让工作,力争下半年出让土地达到10亿元水平。
- 二是进一步加大土地整理开发工作力度,积极筹措土地开发整理资金,积极配合马湖沟、艾家院协调指挥部,实行专班运作,完成两个片区征迁补偿工作,并尽快启动马糊沟1000

亩山地开发整理工作,为下步融资偿债及发行二期城投债提 供支撑。

同时,做好东环路及北京路延长线周边土地开发整理各项工作,确保完成开发整理亩土地任务。

三是再鼓干劲,集中精力、集中时间,努力完成车城广场、机场路、中岳路、凯旋大道等沿线3000亩土地收储任务。

四是以"313"工程项目为主体,积极筹措项目建设资金,对 茅箭、张湾、经济开发区三区万亩土地整理项目给予大力支 持,结合土地整理壮大城投资产和规模。

- 3、严格规章制度,进一步强化资金和项目管理。
- 一是尽快出台《关于进一步加强市城投公司投资项目管理工 作指导意见》,进一步强化项目管理。
- 二是进一步加强对bt项目、林荫大道二号线、东环路、机场路、发展大道、山地整理等重点项目投资管理和检查工作。
- 三是对各项目严格按制度执行,对合同签定、资金调度、总量控制、工程量变更、资金支付及竣工验收后续管理等方面加强管理,有效控制工程造价。

四是进一步强化项目资金的监管机制和债务预警体系,控制债务风险,加强对工程投入成本审计,调动城投公司获取最佳投资效益的主动性、开拓性。

- 4、规范创新,抓好平台自身建设。
- 一是积极开展以土地储备为核心,包括旅游、物流、汽车、供排水公益事业等方面多元化实体经营工作。

二是进一步建立完善投资核算机制。

对投资效果进行后评价,为领导科学决策提供依据。

三是以改革创新为动力积极推进体制、机制建设,以顺应融资和经营、新形势要求。

四是加强领导班子和职工队伍建设,通过制度建设,进一步规范管理。

五是坚持"两手抓、两不误、两促进",进一步加强党建和精神文明建设,以优异的成绩迎接党的十x胜利召开。

# 公司上半年工作报告篇四

20xx年上半年以来,在党支部和所领导的直接领导下,本人不断加强学习,认真做好本职工作,较好地完成了领导交办的各项工作,现将上半年报告如下:

在思想上始终坚持以高标准严格要求自己。作为一名新党员, 我深知自身的不足,因此在努力工作的同时,认真加强党的 基本知识、党的路线、方针、政策的学习,积极参加党组织 活动,努力提高自己的政治觉悟和思想境界。同时在工作中 注重专业知识的补充,参加了市平台组织的设施管理业务培 训,了解相关业务流程和规范,充实自己以适应工作要求。

- 1、积极做好人事管理相关工作
- 1)积极为职工争取最大的利益。在办理聘干工资兑现中,从 员工的角度出发,在政策允许的范围内,多与相关部门沟通, 多做一些工作,尽量为员工争取到最大的利益。
- 2) 在专业技术职务岗位的设置上,以充分发挥我所专业技术

人员的作用为目的,根据市、区文件精神和具体要求,完成了专业技术职务岗位的设置工作,设定了合理的岗位系列和职数,制定了岗位设置方案、聘任办法和各系列的岗位职责,做到因事设岗、岗职对应,使专业技术人员既感到工作的压力又看到晋升的空间。

## 2、认真做好数字化城市管理信息案件的处理工作

与科室其他成员一起认真做好案件的接收、传递、结案等工作。同时,对于需要协调的案件,根据领导的要求积极与指挥中心、监督中心的沟通,力争使案件得到妥善处理。对于网络使用过程中出现的技术故障,及时与信息中心联系,以确保信息传输的畅通。同时还及时做好结案率统计数据的收集工作。

- 3、完成相关文字工作
- 2) 完成上半年行政与支部总结。
- 3) 完成鼓楼年鉴文字材料的撰写。
- 4) 完成其他文字材料的撰写。
- 4、认真处理人大、政协代表提案

与科室负责人一起处理今年的人大、政协代表提案。针对提案中所反映的情况,专门到实地察看,与养护公司共同协商解决的办法,对能够解决的问题及时安排处理,对非我所管辖范围的问题,也耐心做好解释工作。科室人员调整后,独自完成剩余几个提案的答复事项,放弃午休时间与代表见面;对一次作不通工作的代表,多次电话沟通,并再次上门解释,以诚意打动代表,最终求得他们的理解。上半年共处理人大、政协代表提案15件,均达到满意或基本满意。

## 5、认真做好20xx年度档案立卷工作

根据上级业务部门的要求,对20xx年度档案进行立卷装订, 共装订长期案卷53件,短期案卷14件,科技档案2卷,设备档 案12卷。同时制定相关档案管理制度及档案分类方案、保管 期限表等,编制案卷目录和相关资料,便于查询。

- 1、科室人员调整后,对新岗位还存在一些不适应,如对全局工作的把握能力、对内对外工作的协调能力、处理突发事件的应急能力等方面还有待进一步提高。
- 2、科室成员的职责分工不够明确。
- 3、科室内部管理需进一步加强。
- 1、加强学习,认真学习党的基本知识、党的路线、方针、政策的学习,积极参加党组织活动;不断充实自己的专业知识。
- 2、在工作实践中不断总结经验教训,提高工作能力。
- 3、搞好与科室成员的分工协作,提高科室工作效率。
- 4、在工作进一步增强服务意识,积极为职工、为企业服务。
- 5、制订和细化相关,强化单位内部管理。

# 公司上半年工作报告篇五

公司综合治理上半年工作总结半年来,在处、分公司和综合治理办公室的指导下,由于分公司的高度重视,我公司始终把社会治安综合治理工作和维稳工作作为全分公司的一项重要工作来抓,在全分公司干职工的共同努力下,取得了一定的成绩,确保了一方平安。现将主要工作汇报。

1、成立机构,明确职责。根据我处综合治理与维稳工作的要求,按照我分公司的工作职能,分公司党组对综治和维稳工作进行了重点布置,成立了以分公司汪小兵同志为组长的综治和维稳工作领导小组,下设副组长一名,具体分管这项工作,分公司内相关负责人、明确了工作职责,并把综治工作和维稳工作作为一项制度列入年度目标考核内容之一。

2、机构健全,经费有保障。按照综治工作领导小组的要求,我分公司健全了综合治理办事机构,配备了兼职人员,经费上给予保障。对本分公司综治工作中存在的问题,分公司综合治理领导小组进行了认真分析研究,召集各项目部负责人开会,予以通报。通过采取自查自纠,定期部署并检查落实各项工作,工作中存在的问题得到了及时有效的解决。

我分公司始终把监管工作作为一项重要的工作来抓,列入全分公司重要议事日程,分公司领导逢会必讲安全。一是在全分公司干职工会议上强调综治和维稳工作的重要性,让每一位干职工增强责任意识、安全意识;二是领导小组组织安全监督检查,安全隐患得到了及时排除,全年无安全事故,为改革发展创造了一个优良的稳定的社会环境。三、依法行政,及时做好群众来访举报工作,维护一方安定市场经济的发展,一方面促进了社会的进步,另一方面,由于法律法规的不健全,带来了很多的质量违法等问题。按照县委、政府的要求,我分公司加强了市场经济秩序的整治,规范了市场行为,为经济建设创造了一个良好的外部环境。

通过我分公司干职工的共同努力,半年内没有发生一起群体性上访事件,集中解决了群众关心的市场秩序等方面的热点难点问题,为维护青河县的政治稳定做出了积极的努力。半年来,我分公司没有职工违纪、违法行为,无因单位职工责任引发的群体性闹事,在社会治安综合治理和维护稳定工作方面取得了较好的成绩,但仍存在不足,今后我分公司继续严格管理,严格要求,为新城建司的经济发展、政治和社会稳定服务。

# 公司上半年工作报告篇六

点,积极开展各项工作。截止目前公司各项工作都有较好增长。现将20xx年上半年工作情况汇报如下:

П

今年上半年,共购进盐产品2859吨。其中食盐完成1374吨,占年计划的56.07%;小包装食盐完成917吨,占年计划的63.22%;多品种营养盐完成527吨,占年计划的321.34%;其他工业盐完成1485吨,占年计划的70.05%。

今年上半年,我公司认真落实省、市盐业工作会议精神,通过转方式、调结构,不断加强市场调研,提升市场运作能力。并抓住了送销网络的优势环节,进一步满足市场需求。1-6月份,非盐产品销售额共计70.39万元,其中郎酒销售1001件,销售额20万元;杀虫剂销售905件,销售额20.48万元;洗化日化产品销售1889件,销售额16.75万元;味精销售842箱,销售额9.65万元;健力宝饮料销售1050件,销售额3.51万元。

# (一) 积极做好食盐销售服务和食盐专营宣传工作

- 2、持续抓好食盐配送工作,确保食盐安全。今年我单位继续通过调整内部机构,创建精干高效的经营管理体系,建立与市场化要求相适应的组织结构。进一步完善了对食盐零售网点的管理,增加了配送车辆、完善配送服务,使食盐送销服务得到了进一步提升。
- (二)做好市场监管工作,确保我县食盐安全今年以来通过深入开展专项检查和日常检查工作,加大了行政执法力度,同时对全县的食盐零售网点及用盐单位、饲料加工、禽畜养殖、学校机关、民工企业食堂、饭店等进行不定期的宣传工作,走访检查,进一步净化了盐业市场。

(三)深入开展基层建设年活动今年,单位通过进一步转方式、调结构,深入开展"基层建设年"活动,并成立了"基层建设年"活动领导小组,王军任组长,于强、程玉华任副组长,张连国、张丽荣、姚志强为成员。(领导小组办公室设在公司办公室)此次单位班子成员与各科室结合自身实际,围绕抓班子带队伍、抓业务促发展、抓管理上水平,充分突出了活动重点,认真查找经营管理中的薄弱环节,广泛听取职工群众合理化建议,并针对存在问题提出整改措施,明确业务发展和管理目标,确保公司年度目标和发展战略的顺利实施,形成职工群众创先争优、比学赶超的良好发展氛围。

今后,我们在积极完成省、市盐业工作下达的指令性计划。 的同时将工作重点进一步转移到非盐业务的发展,逐步扩大 公司经营范围,充分提高单位整体经济效益,为盐业可持续 发展打好攻坚战。

20xx年x月xx日

# 公司上半年工作报告篇七

20xx年工作总结

20xx年,\*\*县盐业公司在\*\*盐业分公司和当地县委、政府的领导下,全面贯彻落实省集团公司、分公司20xx年度盐业工作会议精神,认真贯彻集团公司"品牌建设年"主题及分公司品牌建设实施要求,开展品牌宣传;积极落实分公司食盐终端网络建设和销售渠道再造工作,稳定食盐终端市场;探索非盐经营,扩大非盐业务收益。面对盐改舆论带来的不利影响,积极应对,努力工作,持续开展盐业市场管理及食盐配送,探索非盐营销,全面落实目标责任管理。现将具体情况总结汇报如下:

一、企业经济指标完成情况

## (一) 主要业务指标完成情况

- 1、商品购进□20xx年完成盐产品购进\*\*吨, 其中食用盐购进\*\*吨, 同比\*\*吨减少\*\*吨, 同比减幅\*\*%。
- 2、商品销售:全年完成盐品销售\*\*吨,同比\*\*吨减少\*吨,减幅为\*%,占年计划\*吨的\*%,其中食用盐销售完成\*吨,同比\*吨减少\*吨,减幅为\*%,占分公司下达指标\*吨的\*%;食用盐中小袋盐销售\*吨,同比\*吨减少\*吨,减幅为\*%,占年度计划\*吨的\*%;大袋盐销售中畜牧盐销售\*\*吨,工业盐销售\*吨。
  - (二) 主要财务指标完成情况
- 1、营业收入:全年实现营业收入\*\*万元,其中商品销售收入\*\*万元。
- 2、毛利额: 主营业务实现毛利总额\*\*万元:
- 3、费用:全年支付费用总额\*\*万元。
- 4、利润: 全年实现利润总额\*\*万元。
- 二、所做的主要工作
  - (一)制定工作方案,统筹安排年度工作

建设工作安排》、《品牌建设实施方案》等,统筹安排全年各项工作。

(二)加强终端网络建设,开展\*\*品牌宣传

加强了食盐终端网络的建设和销售渠道再造工作,一是实行食盐销售一站式配送;二是采取"三位一体"(即食盐配送、市场管理、非盐销售)模式,将辖区\*个乡镇划分为南北两个

片区,实行片区包干责任制,由公司主要领导担任片区责任人。三是建立健全终端客户资料,通过前期市场摸底,建立了\*家详实的客户档案,根据客户购销情况,对客户实行a[]b[]c 三级归类管理,根据客户类别确定配送周期。对终端客户实行周期性配送的实行,既稳定了食盐终端客户及市场,又有效降低了配送成本,节约了费用。

根据\*\*品牌建设实施方案,在注重配送人员及市场管理人员的口口宣讲的基础上,通过制作车身广告\*平米、给社会车辆粘贴车贴\*平米、在采样点张贴户外广告\*平米、散发围裙\*个及手提袋\*个等宣传物品的方式,多方式、多渠道开展了\*\*品牌宣传,提高\*\*品牌知晓率。

(三) 依托草畜转化产业,扩大畜牧盐销售

继续依托当地县委、政府开展草畜转化、发展畜牧业大县

畜牧盐人畜共用现象的发生,有效扩大了畜牧盐市场份额, 全年年销售\*\*吨,同比\*\*吨净增\*吨,增幅\*%。

- (四) 拓宽非盐业务空间, 推进非盐业务扩销增效
- (1)适应市场需求,灵活经营方式。一是对市场萎缩的\*\*\*实时调整,退出经营;二是日化类商品的销售,一改以往零星销售模式,开展多规格系列配套列组销售,每组进行让利搭赠,调动了经销户积极性,扩大了销售;全年年共销售日化类商品\*件,实行收益\*万元。
- (2) 严格按照分公司压缩酒类库存要求,将分公司下达我公司的白酒销售任务,在困难重重的情况下,本着坚决按期完成酒类压库任务,实现酒类压库清零总体盈利不损失的原则。实现酒类压库\*件,压库收入\*万元,按集团公司和分公司要求全面完成了酒类压库清零工作,并实现毛利\*万元。

- (五)精益管理,降本增效,降低一切费用开支
- (六) 群众路线教育实践活动及双联活动有序开展

结合分公司党委印发的《\*\*\*分公司党的群众路线教育实践活动实施方案》的通知精神,及时组织召开会议,贯彻落实群众路线教育实践为民务实清廉要求,在分公司党委第三督导组的指导下,认真查摆"四风"方面存在的问题,召开民主生活会,开展批评与自我批评,撰写对照检查材料,制订整改方案,在转变工作作风,开展厉行节约等方面取得了一定实效。

根据\*县委"联村联户、为民富民"领导小组的统一安排部署,深入开展"联村联户"活动,充分发挥党员干部在"推动科学发展,促进社会和谐,服务人民群众"中的先锋模范作用。先后\*次奔赴联系村进行入户及双联帮扶活动,给联系村订阅了价值\*元的党报党刊,给联系的特困户送去了科技书籍及农资等价值\*余元的帮扶物资。