

2023年招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结(精选10篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇一

一、健全民主，积极维护职工的合法权益

(一)加强民主管理，发挥工会组织的作用。工会从民主政治建设入手，在坚持实施各项民主管理制度的同时，认真履行工会基本职责，并就职工关心的热点难点问题，积极搜集职工反映的问题及合理化建议，反映职工的意愿，建议提高职工福利，维护职工的合法权益，充分调动了职工的工作积极性。

(二)落实和健全政务公开制度。我们按照管理规范化的要求和政务公开制度的有关规定，建立和健全政务公开制度，确定公开的内容和形式，实行定期、定向公开。把职工反映强烈的热点、焦点、容易引发矛盾和滋生腐败的关键点、行政管理和改革发展的难点予以公开，接受职工的监督。

二、健全干部例会制度，促进民主管理

健全干部例会制度是加强民主管理的有效手段。今年以来，我们工会以加强制度化、规范化建设入手，充分发挥干部例会民主管理、民主监督职能，建立上情下达、下情上递的信息管理机制。以干部例会为载体，拓宽民主参与渠道，及时反映职工心声，调动职工的积极性和创造性，为领导了解民

情、职工参与管理、集中职工集体智慧搭建坚实平台，通过健全干部例会制度，进一步促进了单位的民主管理。

三、积极开展思想和业务教育，提高职工队伍的整体素质

我们工会立足于建设一支“有理想、有道德、有文化、有纪律”的职工队伍，工会按照“政治过硬、业务优良”的总体要求，坚持党的精神和“三个代表”重要思想为指导，采取多种形式加强职工的思想政治教育、职业道德教育和业务培训，进一步提高了职工队伍的综合素质。

(一)加强理论学习，采取多种形式开展政治教育。一是组织职工学习邓小平理论、“三个代表”重要思想和党的xx大精神等；二是开展共产主义的理想教育，使职工树立正确的世界观、人生观、价值观，爱岗敬业；三是开展职业道德教育、法制教育，培养职工的法纪观念。

(二)加强业务培训教育，提高职工的业务水平。为使职工适应改革形势的要求，完成各项工作任务，通过业务培训，进一步提高了职工的业务水平和业务操作能力，促进了队伍整体业务素质的提高。

四、积极为职工办好事办实事，增强工会的凝聚力

我们工会本着“群众利益无小事”的理念，把关心职工的生活、认真解决职工关切和迫切需要解决的问题，增强职工队伍的凝聚力和向心力作为一项重要的工作来抓。

一是坚持定期组织职工进行体检，使职工能及时了解自己的健康状况，及时发现问题及时医治，保障职工的身体健

二是组织职工参加各种有益的文体活动，丰富职工的业余生活，陶冶性情，促进职工的身心健康。

三是关心职工的疾苦，做到“三必访”，即遇婚丧嫁娶必访、职工生病住院必访、家庭出现矛盾纠纷必访，使职工切实感到集体的关怀和温暖，增强了工会的凝聚力。

虽然我局工会工作取得一定成绩，但也存在一些问题，今后的工作中，我们将不断加以改进和解决。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇二

我镇以县工业园区、镇工业园区两大平台为载体，按照“发挥优势，创造特色，培植产业集群”的招商理念，内引外联，多措并举，以万亩绿色稻米基地，万亩绿化林网，积极做好招商引资文章，突出稻米、板材、葡萄等主导产业的前伸后延、上下关联，探索“平衡、配套、延伸”的发展模式，使产业优势整合、聚变，龙头企业膨胀、裂变，块状特色经济迅速凸起。目前，蔬菜加工产业链条已延伸出酱菜、脱水菜；板材产业链条已延伸出密度板、高密度板、贴面板、装饰板、强化木地板、家具等近20多家企业。

目前，我镇引进1000万元以上在建项目2个，分别为投资1000万的陇西大酒店；投资5000万的徐州如祥粮油贸易有限公司，目前，6个仓储已建成9600平方米。在谈项目3个，分别为计划投资5000万元的上海福记冷冻项目（蔬菜加工、脱水蔬菜）；投资3500万元的武汉鸭脖食品加工项目和计划投资9000万元的南瓜深加工项目。全镇农副产品加工项目建设势头良好。

下一步我镇将继续把农业招商作为经济发展的第一抓手，真正做到入脑入心，体现在工作中，落实在行动上。

为确保全镇农副产品加工项目建设扎实有序开展，我镇成立了以分管农业的副书记任组长的农副产品加工产业招商领导小组，从镇到村都建立了招商网络，并从镇直单位中抽取3名

素质高、品质优的同志组成农业招商办公室。同时抓好加强对招商人员在统筹、策划、谈判、签约等方面的业务知识培训和谈判技巧，有力的提高了招商引资成效。

成立招商小分队实行驻点招商。积极推行“走出去，引进来”的招商理念，招大商、招好商。充分抓住浙江、苏州等南方地区产业转型的有利机遇，根据我镇资源优势和关联产业项目，成立了三个招商小分队，分赴浙江温州、台州等地设立办事处，分别下达招商任务，通过亲情、友情联络感情，进行专门拜访捕捉信息，有力提高了招商引资的成功率。

千方百计启动民资、激活民力，繁荣壮大民营经济。当前，我镇的民营经济所占比重较小，农副产品加工项目发展势头不够强劲。为激发活力，真正把民资挖掘出来，我们重点抓好以下三个方面的工作：政策拉动。所有由民间资本兴办的项目，可以享受招商引资的一切优惠政策。资金扶持。凡是愿意投资兴办项目的，不论是外出打工人员、返乡创业人员、本地外籍人员还是普通老百姓，只要符合贷款条件，政府一律帮助协调贷款，让最有能力、最有路子的人带头创业。优化环境。要求各职能部门竭尽全力为民间兴办的项目提供一切可能的便利，以最优质的服务促进民营企业的发展。本着“只帮忙，不添乱，只服务，不收费”的原则，实实在在的为创业者服务，不断提升产业档次、扩大企业规模，使民营企业由小做大，由弱做强。

自足现有稻米、板材、葡萄等产业优势，我镇以全民创业促进农副产品加工招商引资工作，广泛动员，使其尽快凝成招商引资的强大合力。充分发挥党员干部的示范带头作用，不断强化农村“无工不富”的责任意识，积极动员广大党员干部亲自走上招商引资第一线，认真捕捉招商信息，加快农业招商工作步伐。

总体上来看，我镇农业招商引资工作起步阶段进展良好，但在这一过程中暴露的一些矛盾和问题不容忽视。

一是土地指标制约问题。招商引资需要解决企业项目选址问题，土地政策以及土地较为紧张的矛盾很大程度上制约着招商引资的正常开展。

二是签约项目资金到位慢，投资方资金投入慢，因土地指标的限制，存在疑虑。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇三

xx年，我们认真贯彻市委二届五次全体(扩大)会议和区委九届七次全体(扩大)会议精神，紧紧围绕工业强镇的发展思路，努力实践“工业经济是第一要务，招商引资为第一政绩”的发展理念，充分利用区位优势、资源优势、人才优势、劳动力优势，因地制宜，抢抓机遇；务实苦干，深挖潜力；创优策略，强攻招商；全方位、多层次、多渠道的开展招商引资工作，营造了“大招商，招大商，招好商”的浓厚氛围。在区委、区政府的正确领导下，通过全镇上下的共同努力，工业经济及招商引资工作实现了新的跨越。

今年1至10月份，全镇共引进项目个，实际到位资金万元，其中50xxxx以上项目个，主要引进项目有：×××绿源照明有限公司、豫兴面业、家乐福食品、钟吾驾校等。通过干部带头领办，外出人员回乡创办，招商引资兴办等方式，全镇共兴办企业个，主要有：华烨服装厂、腾龙服装厂、华杰饰品玩具厂、清高羊毛衫厂、农场电子网-互联网最大优习网插件厂、周马木材厂、高圩塑料粒子厂、同心电子厂等。对照年初目标任务，全镇共完成招商引资万元，完成目标；销售收入6907xxxx元，完成目标98；工业增加值1794xxxx元，完成目标102；列统工业企业完成xxxx□完成目标；列统工业企业增加值393xxxx元，完成目标112；工业固定资产投资478xxxx元，完成目标159；新增私营工业企业3xxxx□完成目标250；新增个体工商户30xxxx□完成目标130；创建工业专

业村个，完成目标；消灭工业空白村个，完成目标；盘活闲置资产xxxx□完成目标100。

今年以来，我们组织召开了由镇直各部门、各村(居)及各企业参加的全镇招商引资动员大会，对原来的招商引资考核认定办法、考核奖惩规定和鼓励外商投资优惠政策进行了重新修订、完善，对xx年项目引荐人按照政策给予奖励兑现，对在招商引资工作中涌现出来的先进个人给予大张旗鼓的表彰。通过优惠政策和奖励政策的落实和兑现，给投资者以鼓励，给引资者以奖励，形成了全镇上下议招商、想招商、积极从事招商工作的良好局面，为全年工作的开展奠定了坚实的基础。

(一)强化责任，整合力量抓招商。

今年以来，镇党委、政府以“解思想、引项目、促发展”的思路为出发点，认真开展讨论，采取“三个强化”措施，狠抓招商工作。一是强化领导，明确责任。继续实施“一把手工程”，工作调度到“一把手”，奖惩兑现到“一把手”。进一步明确党政一把手负总责，分管领导负主责，招商办具体负责，各单位、各村(居)“一把手”直接负责，大家各尽其职，努力搞好招商工作。二是强化工作专班，调整充实招商工作力量。在现有招商办的基础上，镇里安排1—xxxx招商信息联络员，网络各方招商信息，并每月召开一次联系会，收集招商信息，有的放矢地开展招商工作，在全镇上下形成合力招商的浓厚氛围。三是强化职责，明确任务。在目标考核办法中，提高了招商引资工作在各项工作中的比重，要求班子成员每人每年要有1—xxxx招商洽谈项目，并对各单位、各村(居)下达招商引资责任目标，签订责任状，做到“千斤担子万人挑，个个身上有指标”，使招商引资深入人心。

(二)强化措施，改软环境抓招商。

抓好招商工作，强化措施，改造软环境是前提，至关重要。

镇党委、政府从大兴实际出发，实施南扩东移战略，以项目为支撑，以园区建设为载体，以打造招商引资平台为重点，强化工作措施，制订优惠政策，激励搞活招商工作。在工作中，一是加大力度搞好软环境的整治。镇党委、政府决定凡是不利于招商引资的环境一律整治，凡是与招商引资工作挤道的一律让路，凡是客商需要的服务，一律尽量满足，对扰乱、妨碍客商投资的行为，镇里派出司法人员进行严厉的打击，确保招商引资工作顺利进行。二是兑现奖励政策，鼓励有志之士参与招商。每年初，镇里都对招商引资引荐人给予表彰奖励，对在招商引资工作中涌现出来的先进个人给予大张旗鼓地表彰，同时将招商引资实绩与干部的考核、评先、晋级有机地结合起来，大力激发了各单位、各部门想招商、议招商的积极性。三是着力抓好“以小引大”招商发展的新举措，广泛撒网，重点捕鱼。以现有的企业为依托，通过“以亲找亲，以厂找厂，以商招商”的方式，广泛联系，努力开展招商工作。一手招铺天盖地的劳动密集型企业，一手招顶天立地的大企业、大集团、大公司和高新技术产业。同时，号召全镇各级干部千方百计动脑筋，千山万水找项目，千辛万苦引资金，抢抓机遇快引进，捕捉契机找引进，优化环境保引进，努力营造全方合力招商的发展态势。

(三)领导挂帅，求真务实抓招商。

今年来，镇党委、政府按“建园区、上项目、优结构”的思路，强力推进“一主三化”建设，一改过去“守株待兔”的工作方式，主动找时间外出招商。在招商中，立足一个“勤”，着眼一个“诚”，做到勤联多访，以诚感人。一年来，镇主要领导先后十余次专程赴上海、苏州、浙江、广东等地拜访客商，联系客户，洽谈项目，广泛宣传宿迁，推介大兴，努力开辟招商门路。通过一年的努力工作，来我镇考察的客商达人次，已落户我镇的客商有家，签订合同项目个，合同引资额亿元，其中有个项目已开工建设，签订投资协议的企业家，达成投资意向的企业家，正在进行谈判的企业家。

此外，为进一步推动招商活动扎实有效开展，初步建立了科级领导分包重点招商项目制度，实行招商全过程管理。凡新开工一个重点工业项目，都由一名副镇长级干部分包，分管领导人都在工地设立办公室，做到工地建到哪里，领导人的办公桌就搬到哪里，确保拿出2/3以上的精力放在项目建设上。每月至少召开一次项目进展调度会，听取包保重点项目的领导和企业负责人汇报，分析问题，研究对策，帮助解决项目进展中遇到的实际困难和问题，督促企业加快项目建设。

1、意识不强，氛围不浓。虽然招商引资和发展工业经济在全镇已经形成一种共识，但没有形成浓烈的氛围。目前只是热在上层、急在中层、冷在下层，有相当一部分村(居)只是抓日常工作，并没有大力的开展招商引资工作。

2、投资结构不够优化。投资规模小，经济总量小，投资结构不尽合理，低水平重复建设的问题比较突出，不利于产业集聚效益的形成。在引进尖、高、外项目上数量不多，技术含量也比较低。

3、环境和服务还需进一步优化。个别单位和少数干部还存在服务意识淡薄、大局观念不强、工作效率低下、服务承诺和优惠政策不到位的问题。

4、企业在招商引资工作中主体缺位现象仍较突出。虽然各单位、各部门积极运作组织招商引资，但企业招商引资的意识不强，主动性差，缺乏招商引资的动力机制，缺乏开放意识和竞争意识。

5、企业融资困难。国家宏观调控中的产业政策、信贷政策的后续作用，使得企业贷款难，融资渠道少，导致资金到位、项目引进的难度增大。

(一)不断改善投资环境，努力构建招商引资的强磁洼地。

一是要从影响投资 and 发展的突出问题入手，以创新机制和完善制度为突破口，切实落实首问责任制、限时办结制、投诉受理制等制度，转变工作职能，提高服务水平。二是要将“诚信”贯穿于招商引资各个环节，无论是主管领导还是一般干部，在接触之初吃透政策，谨慎承诺；在签约之后要落实政策，履行承诺。坚持依法行政，加大政务公开力度，提高工作的透明度，促进投资环境的改善和优化。三是要树立强烈的亲商意识，提高行政效率，提升服务质量，持之以恒地抓好各种环境建设，努力为客商营造一个公平竞争的市场环境，公正的法制环境，稳定的政策环境和高效的服务环境，使引进的项目迅速建设投产达效。四是镇直各部门要放下架子、沉下身子，强化服务职能，切实深入到已落户的企业中去，进行走访调查，真正帮企业协调解决一些问题。同时，要做到“言必行，行必果”，为投资者不折不扣地落实各项招商引资优惠政策，使投资者能够得到实实在在的实惠，真正实现项目前期以诚信为本招商、项目中期以优质服务招商、项目后期以良好的环境招商、项目建成后以规范化管理安商的招商引资良性循环。五是加大招商引资的定期督办、调度和检查力度。要通过项目现场办公会的形式，及时协调解决项目引进过程中遇到的问题。

(二) 加强领导，抓好重点招商项目的建设。

把发展工业经济作为各项工作的“重中之重”来抓，以“工业强镇”为主向，组织动员全镇干群，大办乡村工业，大办个私企业。同时，全力抓好重点项目建设。一是集中主要力量，加大工程的建设力度，重点是绿源照明项目二期工程建设，投资元的昭泉项目开工建设。二是抓好投资元的豫兴面业项目，促其尽快建成投产。三是加大工作力度，抓紧绿源小区建设。

(三) 以小团组招商为主要方式，逐步扩大外出招商成果。

一是以绿源电器为窗口，扩大与灯具企业的交流与合作，争

取引进一批与绿源加工项目相配套的企业。二是抓好镇东部园区建设，力争年底有xxxx以上企业落地。三是进一步扩大与上海、苏州、温州、东莞、宁波等地的往来和交流，力争使大的项目落户大兴。

(四) 千方百计解决制约外商投资的难点问题。

一是突破用地瓶颈，创造引资空间。盘活土地存量，用好现有闲置土地、用好荒废土地，本着宜征则征，宜租则租，宜股则股的原则，解决好土地问题，确保招商引资项目建设用地。二是突破融资瓶颈，服务项目建设。通过建立和完善信用担保体系、信用评价体系，提高企业信誉，千方百计争取金融部门信贷支持，积极争取国家、省、市、区一系列用来扶持中小企业发展的各类基金和扶持资金。

承前启后，继往开来。在区委、区政府的正确领导下，在各成员单位的大力支持下，我们主动出击，坚持做到“头版头条抓招商，创新举措抓招商，竭尽全力抓招商”，在工作中也取得了一些实质性的成绩，但和区委、区政府的招商工作要求相比，和其他兄弟单位相比，还存在着一定的不足。在以后的工作中，我们将继续从招商引资基础性工作入手，克服困难和不足，切实加强招商队伍建设，明确目标责任，转移招商重点，进一步营造“亲商、助商、爱商”的良好氛围，以期达到“招商、扶商、富商”的预期效果，进而振兴宿豫社会经济，×××宿豫人民，唱响工业强区主旋律，为“将宿豫打造成×××工业区”这一历史使命作出自己的贡献。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇四

我镇以县工业园区、镇工业园区两大平台为载体，按照“发挥优势，创造特色，培植产业集群”的招商理念，内引外联，多措并举，以万亩绿色稻米基地，万亩绿化林网，积极做好招商引资文章，突出稻米、板材、葡萄等主导产业的前伸后

延、上下关联，探索“平衡、配套、延伸”的发展模式，使产业优势整合、聚变，龙头企业膨胀、裂变，块状特色经济迅速凸起。目前，蔬菜加工产业链条已延伸出酱菜、脱水菜；板材产业链条已延伸出密度板、高密度板、贴面板、装饰板、强化木地板、家具等近20多家企业。

目前，我镇引进1000万元以上在建项目2个，分别为投资1000万的陇西大酒店；投资5000万的徐州如祥粮油贸易有限公司，目前，6个仓储已建成9600平方米。在谈项目3个，分别为计划投资5000万元的上海福记冷冻项目（蔬菜加工、脱水蔬菜）；投资3500万元的武汉鸭脖食品加工项目和计划投资9000万元的南瓜深加工项目。全镇农副产品加工项目建设势头良好。

下一步我镇将继续把农业招商作为经济发展的第一抓手，真正做到入脑入心，体现在工作中，落实在行动上。

一、强化领导，健全组织，确保农业招商引资工作有序开展。

为确保全镇农副产品加工项目建设扎实有序开展，我镇成立了以分管农业的副书记任组长的农副产品加工产业招商领导小组，从镇到村都建立了招商网络，并从镇直单位中抽取3名素质高、品质优的同志组成农业招商办公室。同时抓好加强对招商人员在统筹、策划、谈判、签约等方面的业务知识培训和谈判技巧，有力的提高了招商引资成效。

(1)成立招商小分队实行驻点招商。积极推行“走出去，引进来”的招商理念，招大商、招好商。充分抓住浙江、苏州等南方地区产业转型的有利机遇，根据我镇资源优势 and 关联产业项目，成立了三个招商小分队，分赴浙江温州、台州等地设立办事处，分别下达招商任务，通过亲情、友情联络感情，进行专门拜访捕捉信息，有力提高了招商引资的成功率。

(2)千方百计启动民资、激活民力，繁荣壮大民营经济。当前，我镇的民营经济所占比重较小，农副产品加工项目发展势头

不够强劲。为激发活力，真正把民资挖掘出来，我们重点抓好以下三个方面的工作：(1)政策拉动。所有由民间资本兴办的项目，可以享受招商引资的一切优惠政策。(2)资金扶持。凡是愿意投资兴办项目的，不论是外出打工人员、返乡创业人员、本地外籍人员还是普通老百姓，只要符合贷款条件，政府一律帮助协调贷款，让最有能力、最有路子的人带头创业。(3)优化环境。要求各职能部门竭尽全力为民间兴办的项目提供一切可能的便利，以最优质的服务促进民营企业的发展。本着“只帮忙，不添乱，只服务，不收费”的原则，实实在在的为创业者服务，不断提升产业档次、扩大企业规模，使民营企业由小做大，由弱做强。

二、打造浓厚招商氛围，扎实推进全民创业招商。

自足现有稻米、板材、葡萄等产业优势，我镇以全民创业促进农副产品加工招商引资工作，广泛动员，使其尽快凝成招商引资的强大合力。充分发挥党员干部的示范带头作用，不断强化农村“无工不富”的责任意识，积极动员广大党员干部亲自走上招商引资第一线，认真捕捉招商信息，加快农业招商工作步伐。

总体上来看，我镇农业招商引资工作起步阶段进展良好，但在这一过程中暴露的一些矛盾和问题不容忽视。

一是土地指标制约问题。招商引资需要解决企业项目选址问题，土地政策以及土地较为紧张的矛盾很大程度上制约着招商引资的正常开展。

二是签约项目资金到位慢，投资方资金投入慢，因土地指标的限制，存在疑虑。

我局__年以来，在招商引资工作上开展了大量卓有成效的工

作，成立了以局长汪正国为组长，相关领导、科室、站所长为成员的招商引资工作领导小组，制作了安宁市农业项目招商引资手册，局领导带队到山东、济南、青岛等地与招商分局对接，发放了招商引资手册。今年充实和调整了招商引资工作领导小组，在第六招商工作平台组的领导下，按时参加工作协调推进会，对续建和落地项目工作进展情况进行了跟踪督促和服务，及时向第六招商工作平台组上报了项目进展情况，现将工作进展情况小结如下。

一、已落地项目建设情况

1、惠嘉托佩克良种猪繁育基地(小陡山)，该项目于__年5月开工建设，已于__年3月初完工，协议投资3600万元，目前到位资金4960万元，土建工程已完成，整体设备在安装调试中，已开始了种猪的引进饲养工作。目前公司正在做工程结算报告。

2、云南惠嘉饲料有限公司36万吨饲料加工厂，该项目建设地点经市农业局多次协调市发改局、规划局、环保局等部门反复选址，今年2月终于落地在连然街道办小桃花村，用地面积60亩，目前已完成了土地及附着物款项的兑付、环评、地堪等工作，在进行道路、排水等基础设施建设和回填土、平整土地等前期工作，准备启动工程建设，到位资金共1200万元，其中400万用于土地及附着物的补偿、平整土地等基础设施建设、800万用于订购生产加工设备，项目工程推进顺利。目前正在省市有关部门办理土地使用相关手续。

3、县街农业科技示范园区建设情况：去年以来引进资金，启动实施了县街镇300亩的现代农业示范园建设，到目前为止，安宁神田农业开发有限公司已投资210万元，按规划完成了土地平整、沟渠硬化和电力道路等基础设施建设，完成新品种蔬菜种植100亩，特色观赏水果60亩，绿化苗木50亩，房屋、仓库、工人宿舍200多平方米的建设，正在抓紧进行休闲园、生态餐厅、会所、科技培训中心等项目的规划设计和办理相

关手续，计划__年底可竣工投入使用。

4、__利之源8万吨饲料和千万只土杂鸡研发中心建设项目，协议引资2800万元，但由于受土地规划的制约，经市农业局多次协调相关部门，直至__年才落实在草铺其林架梁山，用地面积25.67亩，该公司已于__年底打款120万元到草铺镇用于办理土地使用等相关手续，并于__年元月13日取得该宗土地的挂牌登记号，__年2月6日期满摘牌，从2月份至今一直在省市有关部门办理土地使用证和项目开工证，我局与国土部门配合公司，多次协调均无结果，原因是省市办理土地使用等相关手续已纳入电子网络管理，审核办理相当慢。至5月底，已到位资金570万元，目前在开展地堪工作，开始平整土地，建设施工的用水、用电等协调工作。

5、__正大有限公司安宁种猪场建设项目，该项目一直以来由我局与正大公司对接现选址在八街镇石坝村，总投资700万元，现已开始进行土地平整，正在做基础设施投入建设，现实际到位资金300多万元。

二、正在洽谈对接的项目情况

1、锦苑花卉园建设项目

已在县街镇签订了一期1029亩土地租用流转协议，投资方为__锦苑花卉产业有限责任公司，主要建设内容为联体钢架大棚180平方米及配套的肥、水、电、光、温自动控制系统，鲜花冷藏库，切花包装车间等，整个园区计划总租用土地3000亩，总投资1.5亿元，计划在农博会上与市政府签订投资协议。

2、华港饲料集团种猪场建设，我局和八街镇领导于6月份两次对接项目建设，初步选址在八街镇魏家营后山，总投资3200万元，饲养规模2500头种猪，年内开工建设。

3、食用菌研发生产

__碧洁玉商贸有限公司拟投资300万元进行食用菌研发生产及规模生产、加工、外销，拟用地30—50亩。

4、珍稀乡土植物和药用植物繁育建设项目

安宁市鑫腾生物有限公司拟投资500万元，通过有性、无性繁育和种植优良乡土观赏和经济植物种类30多个品种，药用植物达30种，基地苗木达30万株，为市场提供优质的乡土植物苗木。

三、存在的问题

1、农业项目投入小，建设周期长，见效慢，风险大，难以招到好的项目；

3、省市有关部门在办理土地使用证、项目开工证等审批过程中手续多，程序复杂，时间慢，投资方意见较大，影响项目推进。

4、由于农业项目投入小，大多以土地流转的形式支付地租取得土地使用权后，进行种苗、农用物资周期性的购买和种植，在生产过程中定期或不定期大量使用当地劳动力，所支付的投入较大而且较零散，有的不可能有发票，固定资产投资不多，建议在考核到位资金和工作时与等其他项目区别对待。

由于以上问题，导致项目落地难，建设慢，建议各级各部门简化审批办理程序，缩短审批时限，使项目尽快落地启动建设。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇

五

一、领导重视，机构健全

年初，我局建立健全了安全生产工作领导机构，由局长负总责，副局长具体抓，下设办公室，并层层签订责任书，具体落实到人，同时把安全生产纳入领导干部年终考评的主要依据之一。

二、加强宣传，重在预防

积极做好安全生产和安全生产月宣传工作。在实际工作中，组织企业领导及相关人员认真学习《安全生产法》、《中华人民共和国建筑法》、国务院293号令《建设安全生产管理条例》等安全生产的法律、法规及相关的知识。利用安全生产月、下乡、开会、交流会等机会分别以标语、简报、新闻报道、发送宣传资料的形势，进行安全生产知识宣传。据统计每年制作安全生产标语10副以上，简报每季一期，发送宣传标语500多份。使安全生产工作做到领导高度重视，有分工，有落实。

三、细化措施，狠抓落实

为确保在建项目无安全事故发生，我局每一季度定期到相关企业进行一次安全大检查，与此同时，单位干部职工到外来企业都要对企业领导及相关人员强调安全生产的重要性，只有抓好安全生产及管理企业才能出效益。在检查中，主要对矿区、危险化学品、烟花爆竹、交通运输车辆、建筑工地、办公室安全保卫、高空作业、企业采购、运输、存放、使用易燃易爆物品是否有违规操作等进行检查，运输须派政治可靠、工作责任心强的人员进行押运，运输车辆要挂明显的标志，存放做到每月清点一次，做到账目清楚，账物相符，做到谁管理、谁负责的原则。其次是检查建筑施工过程中是否有违规操作，偷工减料、不符合消防安全及质量达不到国家

安全要求的现象。对在建项目检查发现中存在的安全生产违规现象及时告知相关责任人，采取有效措施要求企业停止施工并进行整改，对有令不行、有禁不止，存在安全隐患的施工队和直接责任人进行通报，并给予一定的经济处罚，作限期整改处理，对玩忽职守，造成严重后果的责任人，移送相关部门处理。把安全隐患消除在萌芽状态，通过宣传、检查、落实、整改等措施，有效地控制了安全事故的发生。

四、今后工作打算

201x年我们全力抓好了安全生产工作，取得了较好的成绩。在以后的工作中，我们将发扬成绩，克服困难，在县委、县政府的领导下，进一步贯彻落实各级对安全生产的指示精神，明确责任，加大力度，把安全生产工作深入扎实、坚持不懈地开展下去；抓出特色，抓出成效，确保安全生产形势的稳定；与时俱进，开拓创新，使安全生产工作再上新台阶而努力奋斗。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇六

一、认真贯彻执行各级有关招商引资的方针政策，按照我区招商引资工作的阶段性目标和工作重点尊重自身工作，不断学习新知识，尤其法律知识和新的方针政策，认真履行职责较好地完成了领导交给的任务。

二、根据我区经济发展状况和各镇街的区域优势，出主意想办法积极主动地收集整理，编集招商引资项目，不断更新项目库，使我们提出的引资项目，更加贴近本地实际，更加有利我区的产业结构调整，更加符合国家鼓励发展的产业政策，去年共编制发布招商项目49个，取得了一定的效果，除我区通过节会上网对外发布外，先后有许多客商通过传真，电话等形式咨询，起到了牵线搭桥的作用。

三、认真做好项目的洽谈工作，节会期间除组织好项目洽谈，签约等会务活动外，积极帮助重点项目进行洽谈，尤其严把项目签约文本关，使之符合法律，内容完善，责权分明，便于执行，没有因为合同条款出问题而引起纠纷，使项目单位和投资商都满意。在日常工作中，认真做好前来投资客商的接待，项目洽谈工作，积极为其做好服务，耐心介绍我区情况，协助项目单位做好洽谈工作。

四、认真做好对外来投资者的服务，凡来我局了解情况，洽谈投资的客商，我室都热情接待积极介绍我方的投资环境，投资政策，资源区位优势，介绍投资项目等，积极与有关镇街招商分局和区直部门联系，带领外商实地选点，了解情况，洽谈合作，耐心细致地做工作，力促洽谈成功。

五、认真做好在建项目在谈项目的调度工作，为便于领导随时掌握招商工作的动态，及时反映情况，我室不定期的对在建项目和在谈项目进行调度，汇总后上报，并对在调度中反映和发现的问题，积极与有关部门联系协调，帮助其解决。尤其针对当前土地制约因素加大，项目落地难的问题，年底对各镇街的存量土地进行了摸底调查，准备呈交有关领导和有招商引资任务的部门，以便充分利用好这部分现有资源。

六、认真做好领导临时交给的工作，为了全局工作积极与其它科室配合，实现全局整体工作目标。

在做好自身工作的同时，本人紧跟时代步伐，加强学习党的十八大会议精神，与党的思想保持高度统一。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇七

一、加强学习，提升自身综合素质。初到开发区，由原工作岗位到招商局工作的改变，让我在一定程度上有些不适应，开发区的领导在充分了解了我们实际情况的基础上，制定了

学习计划，定下了，先学习再实践的方针。在开发区的组织下，我们重点了解了__经济开发区的具体情况、区位优势、招商重点、招商政策；学习了招商方面的相关知识，公务方面的礼仪，文明用语等。通过学习，使我对招商工作有了进一步的认识，使我强化了自身的综合素质，提升了工作能力。

二、收集信息，打好招商工作基础。在单位领导和同事的引导下，开始广泛利用自身的资源，来宣传明城、宣传磐石，充分利用老乡、亲戚、朋友等各种社会关系了解商情，收集到有效信息1条。

首钢公司等招商联络点6处，洽谈招商项目3项，有意向的总部经济项目正在进一步沟通接触，特别是培养了极具开发价值的首钢能源部环保处温处长提供的招商信息，这对于我们在整个河北地区的招商活动都将产生积极作用。

四、加强沟通，提升服务企业水平。经过开发区领导研究，确立__有限公司为我的联系对象，在这段时间里，我在工作期间，经常性的对包联企业进行走访，了解企业在生产经营中发生的各种问题，并积极献计献策，解决问题。截止目前为止，辅助企业建立完善制度1项，帮助职工政策及事务性问题解答3条。

虽然招商工作已经开展了近3个月的时间，但是取得的成效还是不理想，客观上是因为现在招商引资形势严峻以及钢铁企业的不景气所致，但是更多的还是主观上的招商引资经验不够加之自己还缺乏自信心。

在未来的时间里，我决心从以下几个方面来做好招商引资工作：

- 1、做好亲情招商、友情招商。数年来的招商成功经验告诉我，充分利用我们现有的人脉关系，利用我们__市在外创业成功人士多的优势，通过人与人交往圈子的扩大，口口相传，积

极联系，收集信息，开展以情动人、以情招商。

通，为企业办实事；再就是协助招商局同志做好招商工作，外出时注意个人形象，有礼有节、举止文明，体现出良好的精神风貌和较高的品德修养，借此来宣传__。

招商工作有别于其他工作，性质特殊，岗位特别，市委组织部能给我提供这样一个服务我市经济发展的机会和平台，是对我的爱护和培养，更是对我的信任，在未来的工作中，我要调整好浮躁的心态，做好吃苦的准备，努力在工作中取得成绩。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇八

一、工作业绩进一步保持好势头

1—11月，全市实际引进市外资金34.05亿元，同比增长52.1%，完成年目标的144.9%；实际利用外资4127万美元，增长41.09%，完成年目标的91.7%。截止目前，全市共引进项目42个，合同资金151.99亿元，其中入园项目34个，合同资金137.18亿元（外资项目2个，合同资金7800万美元）；引进落户乡镇的工业及加工性项目21个，合同资金2.3亿元。

二、全市招商引资工作情况

1、重大项目引进势头迅猛。今年引进投资1亿元以上的重大项目25个，其中投资1-5亿元的项目16个、5—10亿元项目3个，10亿元以上项目6个。分别是四川凯迈集团投资12亿元的非晶硅项目，广东蒙娜丽莎集团投资11亿元的建筑陶瓷生产项目，和美陶瓷有限公司投资14亿元的陶瓷生产项目，广东东鹏陶瓷有限公司投资10亿元的陶瓷生产项目及东鹏洁具项目，广东汇德邦陶瓷有限公司投资4亿元的陶瓷生产项目，新高焦化投资18.2亿元的焦炭项目，马鞍山新动力能源洁能有限公

司投资16亿元的能源项目，盛丰新能源科技有限公司投资12亿元的多晶硅项目，江西闽通汽车发展有限公司投资1.1亿元的专用汽车制造项目，华伍制动器投资3亿的产能扩展项目，三水好帮手电子科技有限公司投资5亿元的车载gps项目，山东泰山石膏股份有限公司投资1.5亿元的石膏板项目，万兴无机涂料股份有限公司投资1.4亿元的无机涂料项目，华雅精瓷有限公司投资2亿元的陶瓷包装项目，天峰绿色墙材有限公司投资的绿色建材项目，天玉油脂有限公司投资1.2亿元的食用油项目，四川凯迈集团投资3.7亿元的再生铜项目及投资12亿非晶硅项目，中超实业有限公司投资1亿元的果脯糖浆项目还有投资6个亿的洪州生态园项目和投资3个亿的丰源宾馆及其配套项目。经过近一年来的建设，这些项目已投产或试产的有7个，已开工在建项目20个，已登记注册项目6个，正在登记注册项目9个。

2、进一步完善了招商引资渠道。今年来，我市在进一步强化“三定三带”、产业招商、以商招商的同时，还拓展了商会招商、论坛招商等招商形式，并取得了显著成绩。今年6月6日，深莞xx商界联谊会成立，架起了xx[]广东两地经济发展的桥梁；11月1日上海振兴江西促进会xx分会的成立，架起了xx[]上海两地的协同发展桥梁，下一步我们将致力将上海振兴江西促进会变成江浙沪xx籍人士沟通交流的平台。这些都标志着我市驻外招商网络日益完善。通过举办洪州窑考古发现30周年暨学术研讨会、中国生态硒谷[]xx[]产业研讨会、第八届再生金属国际论坛，拓宽了思路，开阔了眼界，打开了我市开放招商的新局面，吸引了一大批客商来丰考察、投资。

3、乡镇招商取得了新突破。各乡镇（街道）对招商引资工作越来越重视，形成了你追我赶的招商氛围。乡镇主要领导积极带队外出招商，洽谈项目；对上级组织的各类招商活动，乡镇也能积极配合，主动跟进，积极与企业对接。1—11月，全市31个乡镇（街道）有剑光、剑南、河洲、孙渡、尚庄、曲江、泉港、梅林、湖塘、白土、杜市、丽村、桥东、石滩、

铁路、石江、荷湖等17个乡镇（街道）引进了23个入园项目，其中有16项目已开工建设。实际进资额按时间达到进度要求的有丽村、剑南、河洲、泉港、曲江、荷湖、尚庄等7个乡镇。

4、投资环境进一步优化。为加速推进我市落户项目建设速度，提升我市项目服务水平，6月初xx海关事务联络办公室正式在工业园区管委会大楼挂牌成立，标志着我市外向型经济工作迈上一个新的台阶。另外我市还在积极争取在xx设立出口商品检验检疫办事机构，目前该项工作进展顺利，设点即将完成。同时，我市各职能部门加大了对重大项目服务的力度：如市发改委能主动为项目立项，争取项目计划早日审批，并主动跑项争资；市环保局为项目环评积极出主意想办法，市建设规划部门为项目早日开工手续做到能简则简，市国土部门能为项目用地进行服务等。

一是利用外资现汇比偏低。1—11月，全市实际利用外资4127万美元，现汇1759万美元，现汇比42.62%虽达到了目标任务的进度要求，但与我市经济大市的地位相比，实际利用外资规模明显偏低，且我市外商投资企业数量也不多，引进外资现汇压力大。

二是乡镇招商进展不平衡。今年还有1个多月的时间就要结束，但我们还有14个乡镇（街道）没有引进入园项目。甚至还有4个乡镇连非入园项目也没有引进。另外还有7个乡镇引进的入园项目尚未开工建设。

三是签约项目动工率低。受到全球金融危机影响，许多企业尤其是外向型企业放缓了发展速度，投资更为谨慎，下半年已签约的几个项目也迟迟未打款动工，项目履约率令人堪忧。

三、下一步招商引资工作打算

当前国内外金融形势的不确定性因素增多，许多投资者信心不足，形势越来越严峻，招商引资难度越来越大。但与此同

时，对于我们欠发达地区也是一种机遇，下一步，我们要更清晰地找准定位，谋划发展。

1、加强对境外投资的产业引导，增加外资投资比例，提升产业层次。目前，受金融危机影响，众多外国企业面临着濒临破产的威胁，而宏观调控经济下的中国在此时显示出了体制的优越性，成为了许多外国企业的避风港，而内陆地区更是成为“安全地区”的首选。我们要敏锐抓住这次绝好的机遇，迅速调整。以港澳台为主，拓展日韩和东南亚，发展欧美的思路，有选择地开展招商活动。下一步我们一是加大针对境外企业的宣传，完善宣传载体建设，招商资料也好、项目推介也好，都应中英文结合的方式标示，体现国际化城市形象。二是加大对境外投资的政策支持力度，完善外国投资企业优惠办法，优化投资软环境。三是通过以外招外、以会招商的方式瞄准信誉好、实力强、符合我市产业发展规划的外资企业，参加“新日、韩招商推介会”、“香港活动周”、“中国国际投资贸易洽谈会”等招商推介活动。

2、要确立重点招商方向。要深刻了解自己的比较优势，时刻掌握外界的发展态势，有方向、有选择、有重点地开展工作。一是明确招商引资重点地区。要在巩固现有的招商区域的基础上，拓展境外招商区域，走出国门，走向国际，针对我市产业基础，加大对台湾、新加坡等东南亚地区的招商力度，开拓欧州、美国等地区的招商空间，积极引进外资，扩大我市经济开放度，同时，加大文化领域、基础设施建设领域和金融、物流等服务领域的招商力度，实现招商领域的新突破。二是明确招商引资的重点领域。要根据全市产业布局，充分利用自身的区位优势、资源优势、产业优势和综合成本优势，注重招商引资的针对性，明确重点发展方向。力争在引进陶瓷配套企业上下硬功，在引进再生资源拆解企业上下细功，在引进煤化工企业上下巧功，从而不断增强xx经济发展的实力和后劲。三是明确招商引资的重点对象。要紧盯目前正在洽谈的和有意向的一批大项目，加大对接力度，力促在谈项目变意向项目，意向项目变成合同项目。要真正引进、培养、

支持一批世界500强、国内500强、上市企业到xx来发展，从而拓展xx的发展空间，提升xx企业进入资本市场的能力。力争做到在引进重大项目重大企业上下真功，在承接现代制造产业转移上下专功。

3、提高招商干部队伍的整体业务水平。招商人员代表着xx市政府形象，务必要提高招商队伍办证流程、商务、礼仪、英语等方面的业务水平。综合性大型招商活动是展示我市对外开放形象，促进项目洽谈成交的重要平台，我们要做到整合资源，认真策划，尽全力办好，同时要加强会后的跟踪落实工作，切实提高招商活动签约项目履约率；要合理安排各类中小规模和专业类招商活动。特别是要充分运用小分队招商、产业链招商和中介招商等点对点、面对面的招商手段，实现由单纯的规模造势向专业化招商的转变。

4、发挥论坛效应扩大招商引资成果。今年来我市举办的三大论坛招商引资成果显著，其效应在xx今后发展过程中将起着越来越重要的作用。一要筛选好企业，强化招商选资意识，提高准入门槛，围绕产业定位，按照“三品”和“三强”企业的标准，确定招商引资主攻方向。二要跟踪对接好企业。对于目标企业，要发扬蚂蚱精神，紧盯项目，全方位服务。对已经对接上的，要以诚心取得对方信任，激发投资意向，促使其来丰考察；对已经有意向的，要紧盯不放，尽快签订正式协议；签了正式合同的，要尽快促其开工。三是参加更高层次的论坛。要立足我市的资源优势，围绕重点培育的五大支柱产业，有选择性地参加一些全国性、国际性的论坛，借助论坛优势，积极宣传推介xx与发达地区搞好产业对接。

5、发挥现代网络作用。我们必须意识到当今世界信息、技术、资本快速变化及流动，xx招商网改版后，就是要力求信息披露准确、个性文化独特、功能服务放大、跟踪问效及时等等，充分发挥网络的强大作用，展现xx大气开放的形象，从而吸引更多的投资者。

6、培育本土企业，增强抗风险能力。在大力推进招商引资的呼声中，我们必须意识到培养本土企业的重要性，坚持招商、培育本土企业双管齐下。并且在全球金融危机的影响下，我市的许多企业都面临着挑战。为了保证我市企业战胜危机、渡过难关，一要采取投资补助等方式，促进高科技项目发展，提高企业研发能力和核心竞争力；二是建立贷款担保机制，解决企业融资难问题；三是调整产业对策应对危机，要勇于加快淘汰落后产能，探索发展新路。产品科技含量低的企业要大胆技术创新，使产业结构、产品结构、技术结构优化升级。高成本企业要苦练内功，强化管理，控制成本，节能降耗。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇九

今年，在市委市政府的正确领导推动下，我市围绕“工业强市”与“旅游富民”两大战略驱动，借“全民创业、万众创新”的号召契机，以“江商回归”、山海协作事业等为抓手，深化招商引资“一号工程”，全民招商、以商招商，努力实现招商引资工作再上新台阶。

(一)项目招引有成果。截止5月份，全市共引进招商引资项目66个，总协议投资额95.27亿元，到位引资额20.45亿元，完成年度目标任务的42.6%；工业项目到位引资额16.23亿元，完成年度目标任务的42.71%。均达到时序进度要求。特别是引进了健盛产业园、中机国能、文溪初中、科润电力非晶合金变压器生产线项目等一批亿元以上大项目。从工业项目审议情况来看，今年1-5月共审议了11个新增用地项目。从服务业项目来看，今年通过市财经工作领导小组审议项目2个，分别是太极湾xx驿高端休闲度假基地、江郎“四季农耕”亲子乐园生态休闲项目。项目审议数相比去年同期已有所增加。

(二)项目谋划有思路。上半年，通过市产业领导小组谋划、

市项目谋划小组谋划及召开项目谋划工作会议等方式共谋划招商引资项目48个，其中亿元以上项目24个，10亿元重大项目6个，包括30亿元的“红色迪斯尼”文化产业园项目、100亿元的xx市通用机场项目、10亿元的xx·山地运动文化旅游城项目、20亿元的消防产业园项目等。同时建立了由市发改委牵头，市财政局、市监管办及相关行业主管部门、相关专家组成ppp项目联审机制，整理完善了ppp项目库。推出了餐厨垃圾处理、城北第二幼儿园、鹿溪污水处理厂、新能源汽车分时租赁等实施类ppp项目12个。廿八都二期开发、综合物流基地等推介类项目8个，中医院迁建、肉品应急保障中心等谋划类项目8个。

(三)项目服务有保障。按照“项目研判更专业、项目推进更顺畅”要求，围绕招商信息研判、专业谈判、签约、落地等环节做好快速决策和周到服务，我市制定出台了《关于进一步完善招商引资工作机制的意见》，成立项目谋划、信息研判、专业谈判、服务接待、落地推进等5个工作小组，建立了项目谋划机制、信息研判机制、专业谈判机制、协调服务机制、落地推进机制。招商项目落地程序得到进一步完善。

(四)山海协作有进展□20xx年12月，省政府办公厅下发了《关于进一步深化山海协作工程的实施意见》，意见指出要进一步加大经济强县产业转移和要素支持力度。加强省级山海协作产业园建设。围绕该意见，5月12日□xx—柯桥山海协作工程暨产业园第八次联席会议在江召开，双方就“十三五”期间的山海协作工作达成初步共识，期间还签订了xx—柯桥旅游合作意向书，柯桥区向我市捐赠了100万元山海协作资金。5月20日xx旅游(柯桥)推介会在富丽华大酒店举行，两地旅游协会还签订了市场推广合作协议。

(五)招商宣传有手段。近年来我市建立了短信平台、微信公众号、微信群等项目动态管理的“三位一体”信息平台，对我市投资环境优势进行全方位推介，切实营造人人参与招商

的良好氛围。开发区、旅游局、四都镇、峡口镇、廿八都镇等单位也纷纷运用微信公众号、微信朋友圈等信息平台开展招商项目推介、园区招商等工作，招商宣传得到进一步加强。

二

(一)精力投放还不够。今年各个部门单位的重点工作多，任务重，大家都在忙于“五四三”、生猪整规、国家卫生城市创建等重点工作，投入招商引资的精力势必有影响。根据各个单位在市委办登记的外出招商报告，今年截止5月份共50个部门单位(含乡镇、街道)外出招商68次，很多单位还没迈开脚，更不用说完成部门、乡镇(街道)主要领导每月至少4天以上的硬性指标。

(二)产业研究成果少。我市在2015年已经成立了19个产业发展领导小组，也展开了调研，但调研结果多数停留在基于我市的产业发展情况，没有与招商引资工作有机地结合起来，还缺乏延链、补链的产业链分析，缺乏龙头企业的分析，还缺乏目标企业的区域分析，外出招商还是缺乏“导航仪”，打的还是无准备之战。

(三)项目谋划数量少、质量低。从全市一季度招商引资谋划项目情况来看，参与谋划的单位还不多，项目也只有48个，成熟可直接推出的项目少。另外我们的谋划项目，更多的是闭门造车，与国家和省一级的对接比较少，谋划出来的项目往往不符合上级的产业方向和政策导向。

(一)加强宣传，造浓招商引资工作氛围。

二是要开展全方位立体式推介。今年是我们的商会建设年，全年按计划要在各地成立17家异地商会，我们招商一线要借这个东风，在商会成立大会上好好做做文章；继续依托“江郎山国际文化旅游节暨清漾毛氏文化节”、“大陈宗祠文化节”、“全国木门峰会”等盛会活动，把重要客商、重点企

业、重要人员请进xx[]考察xx[]提高xx知名度，把xx的招商品牌推出去;利用短信平台、微信公众号、微信群等信息宣传平台加大招商宣传力度。

三是要主动“走出去”招商。跑才有机会，谈才有可能，不走出去，项目不会自己找上门。只有积极“走出去”，才能拓宽眼界、捕捉商机，也只有“走出去”，才能“请进来”。下步将进一步督查领导外出招商制度执行情况，鼓励领导带队外出招商。

(二)加强谋划，丰富招商引资项目储备。

一是扎实开展产业研究。离开了产业研究、离开了产业招商，我们的精准招商就是一句空话。继续发挥产业领导小组在我市产业研究的“牛鼻子”作用，就我市主导产业的发展基础、发展定位、发展方向、发展重点等方面展开研究，做到知根知底明方向，在招商实践中进一步研究细分领域，对照已有研究成果，建立项目清单，锁定一批重点招引目标企业，对企业制定个性化、差异化引进方案，彻底改变过去那种“在家不研究，出门碰运气”的盲目性招商。

二要全面推进项目谋划。根据全市一季度招商引资谋划项目汇总情况来看，谋划项目共48个，总量还太少，远远不足以支撑起我们的项目储备库。项目的质量也偏低，还不能作为我们去名企、央企的敲门砖。下步要继续依托我们的生态资源谋划一批旅游、文化、休闲、养老、健康产业项目，依托资源谋划一批循环发展和资源综合利用项目，依托区位优势谋划一批物流、大型商贸和基础设施项目，依托山地资源，谋划一批健身休闲、体育景观、体育节会等休闲养生衍生项目及体育装备制造业、体育文化创意业、体育主题酒店餐吧业、户外运动装备制造业、体育博彩业以及特色体育旅游商品研发中心等相关服务业招商项目。

三要谋划招才引智工程。招才引智不仅是驱动产业转型升级

的重要手段，也是市级(衢州)市级考核的重要部分，但在实际的招商引资过程中，除了科技局等少数单位，大多数招商部门缺乏招才引智的观念。2016年一季度，入驻我市科创园规模较大的研发机构只有快速制造国家工程研究中心一家，离我市的实际人才需求和考核目标还有不小的差距。

(三)加强联动，获取更多招商引资信息。

一是做好与企业招商的联动。进一步完善中介招商奖励办法，支持主业突出、行业领先、经济效益好、成长性强的特色龙头企业，建设专业、特色产业园区，实行以商招商、以企引企，促进优势产业纵向延伸、横向集聚发展，进一步壮大特色产业集群。

二是要做好与异地商会的联动。我市目前已建立了8个异地商会(2016年计划新成立17个异地商会)，他们人脉广、号召力强，热心家乡发展，是不可多得的人力资源。年初发布的《关于建立xx市异地商会、乡镇(街道)商会挂联服务制度的通知》明确了挂联商会的市领导和联系服务部门，在高位驱动和机制运行上保障了商会与政府部门间的良性互动，接下来要通过各种机会、场合，加强联络沟通，引导他们把信息传递过来，把朋友介绍过来，把客商引荐过来。

三是要加强和驻外招商分局的联动。从目前情况来看，各个招商单位和驻外招商分局还处于互相割裂的状态，哪怕到有招商局驻点的区域，彼此的横向交流也不多。接下来有必要建立外出招商和驻点招商的长效联络机制，实现信息共享最大化，善于运用驻外分局快速机动的特点，以先人一步的速度赢得合作机遇。

(四)加强督考，确保招商引资工作实效。要继续深入推进考核督查常态化，继续实行“月督查、季通报、年考核”，每月深入项目现场督查招商引资项目建设进度，每季度在《今日xx》上通报各责任单位招商引资工作进展情况。

招商协税工作总结报告 招商局年终招商工作总结篇十

把开展先锋引领行动作为检验“两学一做”学习教育活动实效的有效途径，坚持上下结合，反复酝酿讨论，结合我局实际，起草制定《关于开展先锋引领行动的实施方案》，明确提出了指导思想、目标要求、主要任务和具体要求，对每一个环节都作出了周密细致的安排。《方案》起草过程中，在充分把握区委、区政府要求的基础上，召开支部会议征求意见建议，进一步集思广益、充实完善，确保先锋引领行动高标准起步。

立足我局实际，在开展先锋引领行动中做到“四个结合”，即与基层服务型党组织建设相结合，与“双联”行动、“效能风暴”行动相结合，与我局招商引资工作相结合。

（一）抓好基层服务型党组织建设，在党性锻炼上当先锋作引领。要全面加强基层服务型党组织建设和党员队伍建设，不断提高党建科学化水平，为推动跨越发展筑牢组织基础。认真落实区委关于加强基层服务型党组织建设的部署要求，抓实基层党建工作重点，创新党建工作载体，落实党建工作责任，健全完善工作制度，大力推进党内民主，全面提升基层党组织和广大党员服务科学发展、和谐发展、跨越发展的能力和水平。动员广大党员立足岗位创先进、履职尽责争优秀，以一流的业绩示范带动本单位各项工作争名次、上台阶，在党性锻炼上当先锋作引领。

（二）深入开展双联行动，在为民富民上当先锋作引领。今年10月份以来，我局认真开展了双联行动“大走访、回头看”活动，全面走访农户，着力疏导情绪、反映民意、化解矛盾纠纷，建立健全了区、镇、村级问题台帐、需求清单和意见建议台帐。通过挂牌销号，跟踪落实，整改各类问题、需求和意见建议9条。深入开展联村联户为民富民行动，做好以“宣传政策、疏导情绪、反映民意、促进发展、强基固本、

推广典型”为主要内容的结对帮扶实践活动，充分发挥农村党组织、村干部、农民党员的示范引领和服务帮带作用，通过设岗定责、承诺践诺、党员示范户等形式，培育建成一批先锋富民产业基地和示范户，调动和激发农村党员带头致富、带领群众共同富裕。

（三）深入开展效能风暴行动，在效能建设当先锋作引领。结合当前开展的“效能风暴行动”，以树立“为民、务实、高效、清廉”形象为目标，突出抓理论武装，加强岗位技能培训，通过设立党员先锋岗、党员示范窗口等，引导党员做转变作风、服务基层、服务群众的表率。着力解决门难进、脸难看、话难听、事难办的机关顽疾，营造公开透明的政务环境、畅通高效的发展环境、干事创业的用人环境、诚实规范的信用环境、公正严明的法治环境。

（四）抓好招商引资工作，在招商工作上当先锋作引领。在招商引资具体工作中，要进一步解放思想，强化措施，改进作风，在全局上下掀起齐抓招商项目、共促招商项目的新高潮，以招商引资工作的突破促进全区经济平稳较快发展。要把招商引资工作作为先锋引领行动的首要任务，树立和强化招商意识，全力以赴、主动谋划、对接、落实项目，在招商引资工作中争当先锋作引领。