

# 2023年环保设备运维工作年终总结 设备部年终工作总结(优秀6篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 环保设备运维工作年终总结篇一

时间一晃而过，弹指之间□xxxx年已接近尾声。在过去的一年里、作为一名新员工，自己学到了很多，有很多不足的地方。在这承上启下的年底，我在这里对自己这一年的工作出总结，总结自己已得的经验，也提出更高的要求，以期望在xxxx年里发挥自己已取得的优点改正自己工作中的缺点，使工作更上一层楼。

今年xx月份很荣幸我进入了这个正在建设和发展中的公司，从事设备部管理员工作，我既负责公司的设备档案管理工作，又负责设备部工具的的管理工作。

现将本人半年来的主要工作总结如下：

3个月以来，我严格遵守公司的各项规章制度，贯彻执行上级及公司的有关指示精神，按照公司设备部及公司领导的部署，完成好本职工作。同时认真学习业务方面的有关知识，努力提高自身的业务知识和工作能力。

### 二、设备管理工作方面

我就从学习最基础的机械设备基础知识(原理)入手。从xxxx年x月份至xxxx年x月份，我几乎每天晚上都坚持利用一个小时的.时间学习机械设备管理方面的知识。尽可能多地去了解、

掌握一些它们的性能、保养规程、基本操作规程等方面的基本知识。边学习边将学到的设备管理知识逐一运用到工作的实践过程中，通过工作中的实践使我受益匪浅。坚持自定的每周一巡查制度，每周巡查一遍在用的设备、施工机具。检查一遍设备、施工机具操作手执行操作规程、维修保养规程等情况。并及时解决查出的问题。

20xx年设备管理主要工作如下：

1. 对公司设备、维修工具进行档案管理、操作规程、保养规程，档案、维修保养记录正确填写。
2. 编制公司的设备台帐，设备月购计划，设备统计、设备维修保养计划，设备维修申请等。
3. 配合公司设备部维修人员检查和维修设备。

xxxx年我虽然取得了一些成绩，但在设备管理工作中仍然存在很多问题。但是我有决心，会在xxxx年新的一年里以更更新的态度、更加倍的努力工作，创造出更好的成绩。为蓬莱大金海洋重工有限公司设备部设备管理工作作出更大的贡献。

## 环保设备运维工作年终总结篇二

设备动力部20xx年初成立，在公司总经办的领导和各部门、车间的支持和配合下，设备动力部的全体同志紧紧围绕完成全公司生产任务的中心目标，认真执行服务、监督、指导、协调的工作职能，确保了全公司的设备在良好、稳定、安全、有效的状态下运行，较好地满足了生产的需要。现将设备动力部20xx年的工作总结如下：

- 1、 我公司八厂是新建厂，基础管理工作是一片空白。设备动力部成立后，陆续制定了机械设备、电气设备、特种设备、运输设备、公共设备、办公设备、炊事设备等台帐、年检卡

和设备技术资料等。

2、新制定、补充、完善了各种设备的管理制度、操作规程，设备动力部各级人员的职责、工作标准和考核细则等。

设备动力部承担着我公司压力容器质量保证体系中的设备和检验与试验装置、计量质控系统的保障工作。在今年三月份国家质检总局对我公司压力容器三类资质的评审时，对我部承担的工作表示认可，我公司也顺利的拿到了三类压力容器制作的资质证书。

1、根据设备的实际情况，每月制定设备的检修计划和维护保养计划，检修计划的完成率都100%以上。

2、对各车间、各外协施工工段存在的只使用，不维护保养设备的弊端，我们给各车间和外协施工工段下达了各台设备的维护保养计划，并督促检查、考核，确保了设备的满负荷，稳定生产。

常用的易损件和因责任而造成设备事故的损失费用必须由借用方全权承担的规定，进一步增强了外协施工工段操作人员的责任心和维护保养力度。

4、坚持每周(星期五)一次的全厂设备例行检查制度。对各车间、外协施工工段出现的设备问题，检查完进行讲评，并限期整改。

5、为了贯彻执行公司的“6s”管理体制，落实各项设备管理的奖罚制度，做到奖罚分明，经周检月评，对设备管理差的单位给予经济处罚，对管理好的单位分别评出“设备维护保养先进班组”“先进机台”和“先进个人”等给予奖励，奖金虽然很少，但却较大地调动了职工努力操作好设备和维护保养好设备的积极性。

6、对现场出现的设备责任事故，按“设备事故四不放过”的原则，召开事故现场分析会，分析事故原因，落实防范措施，全公司通报批评并给予处罚。举一反三，采取有利措施，进一步提高操作工人的技能和责任心，彻底消除设备操作中的不良习惯和不安全行为。

7、设备动力部暂管的供气站，负责全厂公用设备的运转，为我厂的生产和生活提供压缩空气、氧气、二氧化碳气、氩气、天然气、生产(活)用水和喷砂喷漆等。不论全厂哪个车间和工段晚上加班，他们随叫随到，有求必应，确保了全厂的正常生产和生活需要。

设备动力部参与了新建宝塔八厂工程指挥部所需设备的选型、比价、招投标、安装、调试验收及使用等全部过程。虽说大型设备是交钥匙工程，但厂家只是派一、二个工人来安装，什么工具都不带，还需我公司检修组的全力配合。再加资金，厂家制造质量，操作工人责任事故造成损失等原因，给新装设备的稳定运转带来了极大的困难。

1、厂家来我厂负责安装的设备，由于只派安装的工人最多只有2名，人少力薄，很难胜任。检修组的全体人员通力配合，圆满地完成了各台设备的安装。他们的配合精神，也得到各厂家安装人员的好评。

2、严把新购设备的到厂和安装设备的验收关。新设备到厂开箱检验严格按照合同、技术协议的规格型号进行检验，规格型号不符，不予以验收。设备安装、调试完后，先由生产车间试验收，能达到技术性能，可安全正常使用，能满足生产需要，且图纸、资料、随机配件齐全、操作工人已经厂家培训等全部合格才予以验收，并办理验收手续。

3、因生产厂家的制造质量问题或操作工人操作不当造成的损坏，负责采购的人员积极与厂家联系，尽快要求厂家派人员来厂里处理，减少损失，保证设备的正常运转。

4、 我公司成立配置的制造设备是当前国内比较先进的设备，技术含量较高，绝大部分都是微机数字化控制，操作难度较大。

为了能使用好、修好这些设备，我们先后协助生产厂家举办了12期培训班，受培训的人员达到96人次。参加培训的'人员主要有设备动力部的管理人员、检修工、设备操作工、设备所在的车间主任、技术员等。对有些操作难度比较大的设备，诸如数控等离子切割机等，一次培训操作人员难以掌握，我们就二次请厂家技术人员再次进行培训，使这些设备能够正常生产，出现故障能及时消除，保证了设备的正常运转。

根据公司20xx年完成4.2亿元产值，1500吨---20xx吨/月任务的经营目标和集团公司对设备管理工作的要求，结合我公司新近建厂，绝大部分是投入的新设备，操作使用人员素质相对较差等特点。在总结20xx年设备管理工作的基础上，我们制定20xx年设备管理工作计划。

### (一)、 工作思路

20xx年设备动力部的工作思路：一是保证设备的良好运转，二是提高设备管理人员和检修人员的素质，强化制度落实和履行岗位职责，全面提升设备管理水平，发挥设备的最大投资效益。

### (二)、 工作指标

- 1、 确保完成我公司20xx年4.2亿产值和1500---20xx吨/月生产任务的经营目标的完成。
- 2、 全部设备完好率达到96%以上。
- 3、 检修停工率小于1.0%。

- 4、 杜绝特大、重大设备责任事故，主要设备责任事故低于0.1%。
- 5、 设备维修费用率符合公司规定的要求，防止七厂老旧设备失修。
- 6、 加强设备台帐、设备卡片、设备档案等基础资料管理，确保其真实性、准确性和实用性。
- 7、 加大培训力度是，确保全体人员素质不断提高。

### (三) 主要工作内容和措施

- 1、 转变设备管理思路。由被动事后维修转变为主动的预防性维修，加大管理和设备维护保养力度，减少设备的故障停车发生率，通过统筹规划，合理安排，确保我公司的安全，稳定，满负荷生产。
- 2、 对我公司现有的设备管理制度、规定等。进行审核、完善、补充和修订。使之更好地适应我公司的设备管理工作。
- 3、 加强设备的维修管理，设备维修是保持设备性能和生产力的重要措施。加强设备的维修管理也是确保设备维修费用合理使用和设备维修质量的重要保证。一是严格执行设备维修程序，由生产车间向设备动力部提出设备维修申请，二是设备动力部实行专人管理，多人参与的制度。
- 4、 做好设备管理人员、检修人员和操作工的培训工工作，提高各种人员的素质，重点是技能、业务的培训。
- 5、 加大设备管理的考核力度，落实好奖励、惩罚措施。按照设备动力部考核新制定的设备管理考核标准，做好考核标准的落实和执行。设备管理人员每天、周定期对所管辖的车间、工段设备的使用情况进行检查、考核。不断地促进和提

高我公司设备管理水平。依据每周的考核情况，月底评选出设备管理的“先进班组”“机台”和“先进个人”等。并进行奖励。

6、不定期的组织开好全公司的设备管理例会。依据全公司设备管理情况，不定期的召开设备管理会议，达到解决设备近期存在的问题，相互交流经验，传达学习公司和集团公司相关的会议精神等，不断提高设备管理水平。

电气设备技术员(科班)：2名

2、检修组目前只有一名机械维修钳工和一名电气维修工，远远不能满足生产需要，需要配熟练的：

### 环保设备运维工作年终总结篇三

设备部一年来在公司领导正确的领导下，在岳经理的带领下，经过设备部全体人员的共同努力下及各部门的大力支持下，完成了xxxx年的设备维修，设备维护，及设备管理。确保了设备运行正常，满足了生产任务的需求。下面是设备部xxxx年的总结和xxxx年的计划。

xxxx年是重要的一年，老厂搬新厂，断断续续经过了数月时间，在设备转移之前经过了周密的测量和规划，提前把设备基础预留孔做好为设备的转移打好了良好的基础。从设备的拆卸到设备的`搬运安装牺牲了好多的休息时间提前完成做到了安全，准确，及时，顺利的搬到了新厂。所有的参加施工人员不怕脏，不怕严寒，不怕累，齐心协力顺利完成设备搬迁任务。截止到xx年x月份共搬迁安装设备45台。

对于新购设备做到了精密测量，精确施工，妥善安排，做到了准确安装新设备工作。截止到xxxx年xx月xx日共安装新设备包括《大卷板机，数显式对镗床等共x台》，另外又自行设计，自行制造了一台xxt压弯机。

下半年在xx老师指导下，建立了新的设备管理流程，对设备管理工作有了很大的促进改善，使厂区的设备环境焕然一新昔日老厂的设备，脏，乱，差，一去不复返，呈现出xx厂欣欣向荣的面貌。

在设备的维修工作中，做到了，随叫，随到，遇见问题及时解决，遇见安全隐患及时处理，不影响车间的正常生产任务。

新的一年就要到了，新旧设备都已投入正常工作，明年的主要任务就是，设备的保养，维护。设备部人员的维修技术水平提升等工作。我们设备部一定做到不骄，不燥，再接再厉圆满完成厂里的维修，保养任务。为生产第一线提供最完美的服务。

## 环保设备运维工作年终总结篇四

20xx年度，我们设备部在公司领导的正确领导以及各部门的大力支持下，遵照公司的生产目标，在保证生产、节能降耗、设备改造、设备维修、安全管理等各方面做了大量的工作，对全年公司顺利完成各项经济指标付出了很大的努力。现总结如下：

1、设备保养：按照每月制定的设备保养计划，在不影响生产的前提下，每天对各车间设备进行检查、保养。实行‘预防为主，维修为辅’的检修原则。在日常工作中，加强设备的基础保养，并设立设备区域负责人，采用定点、定期、定人检查，使维护人员准确掌握设备的运行状况。设备的检修保养与日常维护相结合。

2、设备维修：对各车间设备出现故障能够快速排除故障，尽量不出现拖修的现象；对设备出现重大故障隐患与车间协商，安排合适时间增派援军加班加点组织维修。通过实行设备计划检修，把以前设备的故障抢修转变为设备预知维修，从而最大程度的利用设备和发挥设备效率。



积极配合生产部门提出的各项技改任务，逐步落实整改到位以满足生产的需要；对在生产中发现故障频率多的设备，积极探索，苦思敏想，利用多年的经验和所学，收集资料大力的改进。

在厂长的大力号召和带领下，组织各部门主管和领导对全厂的设备进行每周一次的认真检查，发现问题现场会上及时安排和解决，并督促各部门领导关注设备的维护和保养，对设备的疑难杂症安排有重点和专人负责，大大预防了设备事故的发生。

在有保证生产的前提，我们精心管理和维护，按设备的运转规律，性能以及周围环境和条件等因素对设施进行了精心的维护和技改，全年从没有因此而影响公示的生产时间，得到了各部门的好评。

本年度我部门尽力加强全员的职业安全常识和维护人身安全的重要知识，似的全体人员的安全意识有了很大的提高，本部门从没有设备和人身不安全的事故发生。

- 1、应加强员工的工作责任心，加强各行规章制度的落实工作。
- 2、对一些备品，备件的质量把关不够。
- 3、对出现的'有些问还缺乏正确的处理方法。

20xx年，我将通过不断的学习专业知识，努力提高自己的工作能力，加强设备维护工作，强化设备预防性的管理，有效实施计划维护和计划检修的制度，同时提高检修质量，最大限度保证设备在良好，稳定，安全，有效的状态下运行；新的一年，我会以积极，健康的心态迎接挑战投入工作，为保证明年生产的正常运行做出更大的贡献。

# 环保设备运维工作年终总结篇五

20年公司继续推行精细化管理，实现降耗增效目标。机电处严格按照公司方针目标积极完成设备的各项维修和技改任务，保证了20年公司的生产任务圆满完成，同时为20年的生产打下了坚实的基础；进一步提升公司设备管理的整体水平。针对20年的工作情况作出以下总结：

## 一、班组管理

### 1、安全重于泰山，时刻牢记“防患于未然”

通过每周班组长会议宣传强调安全作业：高空作业必须有监护人；必须配带安全防护用品；对高空作业车进行定期检查保养；特种设备做到了定期检验。通过大家的努力，20年设备处未发生一起重大安全事故。

### 2、6s管理

通过制定规章制度和员工的考核制度，规范了员工行为。在日常工作中，制定了每天清洁值班人员安排表，落实责任人，做到事事有人管，充分调动起每一位员工的积极主动性和责任心。

## 二、设备管理

1、每个月定期对车间设备进行日常保养检查。随时监督员工严格按照操作规程进行设备操作，杜绝违章操作，发现隐患要求现场整改；要求车间做好设备日常保养记录。

### 2、设备的保养、维修工作

#### (1) 重视保养，减少维修

按照制定的设备保养计划对公司行车、涵管车间旋滚设备、总装生产线、搅拌设备、钢筋调直设备等全面进行二保维护工作车间设备二保，做到了及时发现并彻底排除故障隐患，二保完成率达100%。

## (2) 对重点设备维修做到抢修及时

要求维修人员在针对总装车间设备维修时必须5分钟到现场，并协调车间安排操作工配合维修人员在最短的时间内抢修好设备，并现场进行监督，确保维修质量，顺利完成了各项抢修、维修工作。

## (3) 特种设备管理

完善了压力容器和起重设备的台帐，配合质检部完成压力表和安全阀的定期检查，按照国家标准做到了定期对其进行检验。

## (4) 叉车管理

重新制完善了叉车日常保养制度，进一步规范了叉车操作工的安全操作和日常保养。通过每周定期的检查，督促叉车工必须每周对叉车进行保养和润滑。对违反操作规程的人员进行了相应的处罚，做到了有章可循。

3、设备项修工作按照日常点检和维修中发现的隐患进行了相应的整改，对货箱车间折弯机、剪板机，冲压车间800t进行了项修，整改后设备使用正常。

## 4、配件管理

对全厂的设备配件进行清理和统计，制定了设备配件最低库存量，并与物资部沟通协调，与物资部系统联网，随时保证配件的库存，保证了今年生产维修及时性。

## 5、公司安全质量标准化达2级工作

20年8月份公司启动安全质量标准化达2级工作，机电处人员会同各车间和部门在4个月内积极完成设备设施的各项整改项目，为公司顺利达级做好了坚实的基础工作。公司顺利通过2级达标项目。

设备管理是是一个长期管理的过程，在过程中需要不断学习设备管理新的思路。20年设备管理上有成绩也有缺陷，通过自己的不断摸索，逐渐意识到公司设备现状迫切需要积极推行设备点检管理模式。依据此目标，在20年的工作中，不断提高自己业务水平，提高自己的管理能力、提高自己的应变能力、提高自己的创新能力，为20年公司完成生产任务，提升设备管理水平积极准备。

## 环保设备运维工作年终总结篇六

20\_\_年，在区委区政府的正确领导和市环保局的大力支持下，区环保局领导班子和全体干部职工始终保持奋发有为的精神状态，以贯彻落实党的十八大精神为引领，围绕“创新驱动，转型发展”大局，不断加强环境管理，严格环保执法，改善环境质量，积极推动我区生态文明建设。

### 一、工作总结

（一）积极推进生态文明建设，以环境保护优化发展。

贯彻落实生态文明建设要求，把推进环保三年行动计划和污染减排作为优化发展、促进转型的主要载体和工作平台。

一是加快推进第五轮环保三年行动计划。今年是第五轮三年行动计划实施的关键一年，为加快项目推进，区政府每季度召开专题会议，对重点难点项目和未按节点目标推进的项目进行梳理，加强了跟踪督查力度。\_\_市下达给我区第五轮环

保三年行动计划任务共 46个项目（原47个项目，1项已调整取消），其中建设项目11个，管理型项目35个。截至20\_\_年底，总体开工或启动率为89%，其中，17个项目已完成，24个项目正在实施中，5个项目未开工或启动。

二是狠抓污染减排重点工程实施。重点落实\_\_市重点污染减排项目，全面开展污水厂改扩建和污泥处理工程建设，加快开展城镇污水管网建设和污染源截污纳管工作，加大锅炉清洁能源替代和清洁生产审核，扎实推进农业源污染减排，切实把污染减排措施落实到环保重点工作中。

三是深入推进金山卫化工集中区域环境整治。根据《金山卫化工集中区域环境深化整治实施纲要》要求，整治项目共有9大块108个项目，根据实际情况新增12个项目，实际整治项目120个，涉及监测溯源、结构调整、环保治理和清洁能源替代等内容。经统计，20\_\_-20\_\_年纲要内需完成73个项目，已经完成46个；完成新增项目10个，提前完成18个20\_\_年度项目，目前共计完成74个项目。监测数据表明，该区域环境空气质量整体得到改善，常规因子基本达标，特征因子总体有所下降。

四是严把建设项目环保准入关。提高行政审批效率，严格实施“批项目，核总量”制度，以实施规划环评和严把环保审批关为主要手段，充分发挥环保参与宏观调控的倒逼作用，对涉及主要污染物排放的新、改、扩建工业项目实施严格的总量控制。20\_\_年共审批环评文件1246份，审批涉及新增污染物排放总量的新、改、扩建项目25个，否定不符合产业和环保要求的项目45个。

## （二）严格加强环保监管力度，着力改善民生。

一是开展环境安全大检查专项行动。为保障城市运行安全，根据市环保局和区安委办工作要求，开展了环境安全大检查专项行动。共出动执法人员427人次，监察企事业单位391户

次，对148户次存在隐患的企业发出整改通知，约见各类排污企业20户次，对8家违法排污企业做出行政处罚。通过执法检查，切实消除了一批环境风险隐患，有效提高了我区环境安全管理水平。

二是进一步加大环保执法力度。根据群众反映的环保重点、难点问题，不断提高信息化执法水平，加强市、区环保执法部门联动，建立夜间、双休日和特殊气候条件下的“飞行检查”工作机制。20\_\_年共收到环境信访件20\_\_件，同比增长28%；处置环境污染事故25起，开展错时执法检查23次，环保专项行动27次；出动环境监察批次879批，人员3503人次，同比增长51.9%；对749家存在环境污染问题或隐患的企业发出整改通知书，同比增长52%，严厉打击了违法排污企业，有效缓解环境信访矛盾。

三是提升环境监测能力建设。围绕环境管理中心任务，对全区101家废水重点监管企业和55家废气重点监管企业开展监督性监测。提升监测数据综合分析能力，定期编制环境质量周报、月报、季报、年度报告和监测专报、快报等各类综合报告，分析汇总区域环境质量状况及变化趋势。加强环境自动监测数据和重点污染源在线监控数据的审核，建立在线监测超标报告流转制度，推动在线监测数据的执法应用。加强环境应急监测，开展污染事故应急处置演练，开展污染事故模拟桌面推演，进一步完善应急处置流程。

### （三）持续巩固党风廉政建设，有效改进工作作风。

认真贯彻落实中央八项规定及厉行勤俭节约制止奢侈浪费要求，围绕环保重点工作，切实改进工作作风，在日常工作生活中自觉抵制和反对铺张浪费行为，坚决做到有令必行、有禁必止。制定了《\_\_区环保重点企业监管联系负责人工作制度》，加强了对重点企业的联系和指导。精简各类会议，坚持开短会、讲短话，力戒空话、套话，切实改进会风。发文全部实行电子政务平台签发，减少了纸张的使用，20\_\_年共

印发公文47份，数量同比减少13%。

## 二、工作计划

### （一）加强环境风险管理，保障区域环境安全。

一是强化环境风险源的掌控。坚持预防为主，全面摸清环境风险源底数，对沿江沿河、省际交界区域等重点地区，涉重金属、核与辐射、危废产生与处置、污水处理厂等重点行业以及重点企业，完善环境风险源数据库，逐步实行等级分类管理。探索建立环境管理云平台，完善管理信息，严格监管措施，保障环境安全。

二是加大环保执法力度。探索在重点地区引入第三方监管模式，创新执法手段。深入推进专项整治活动，在做好日常环保执法工作的基础上，加强市、区联动，区、镇联动，突出日常监督与突击抽查相结合，特别是夜间、双休日等错时“飞行执法检查”，增加突击抽查的频次。建立环保“黑名单”和环境违法举报奖励制度，强化环保与检察院、公安等部门联动，加大环境执法透明度，依法严惩各类环境违法行为。

三是建立完善突发环境事件应急体系。进一步强化危机意识，着力构建以“主动预防、快速响应、科学应急、长效管理”为核心的环境应急管理体系，重点关注重点区域、重点行业、重点企业的应急体系建设和监管基础资料，深入开展环境风险评估和隐患排查整治。加强环保24小时值班制度，做到发生突发环境事件后能在第一时间内作出反应。完善各类环境应急预案，加强环境污染事故应急演练，不断增强处置能力。

四是加强环境监测能力建设。加大投入力度，重点提升化工行业废气有机物特征因子监测和近岸海域海水监测的能力，不断增强突发环境事件中的现场快速响应和应急监测能力，切实保障应急监测在污染事故处置中发挥更大作用。继续加

大重点监管企业监督性监测力度，深化在线监测数据在环保执法中的应用。对全区空气质量在线监测点位进行优化调整，启动新增廊下和枫泾空气质量自动监测点位，尽快发布空气质量aqi 信息。

## （二）促进转型发展，推动生态文明建设。

一是强化源头控制。严把项目审批关，逐步提高环保准入门槛，对能耗、环保、安全不达标的项目坚决执行环保“一票否决制”。深入分析环境承载能力，把主要污染物总量指标作为环评审批的条件，严格实施“批项目，核总量”制度，倒逼产业结构调整 and 加快环保设施建设。探索组建环境保护决策咨询专家组，严把环评文件审批技术关。积极支持经济发展，在坚决支持项目建设和依法依规环评源头控制间找准定位。

二是加快结构调整。加快推进产业结构调整三年行动计划，聚焦化工、印染、重金属四大行业企业，不断提升产业能级，优化企业产品结构，开展企业清洁生产，加快落后产能淘汰进度，提高环保治理水平，促进环境保护与经济社会协调发展。

三是开展规划环评。根据工业企业布局现状和产业发展需要，继续推进金山工业区等重点区域开展规划环评，抓好布局，优化结构，控制总量，为区域发展提供有效保障。

## （三）强化污染减排，持续改善环境质量。

一是要落实工程减排，加强环境基础设施建设，按时完成\_\_\_\_市重点减排项目，加快污水厂升级改造，完善污水管网建设，扎实推进污水截污纳管。

二是要加强管理减排，加强企业环保治理措施，加强污水纳管企业预处理设施监管力度，确保企业废水达标排放。加强



污水处理厂运行监管，确保污染减排设施高效运行，污染物达标排放，切实发挥减排效益。

三是要着力结构减排，加大产业结构调整力度，开展锅炉清洁能源替代和清洁生产审核，扎实推进农业源污染减排，切实把污染减排措施落实到环保重点工作中。

（四）继续推进环保三年行动计划，提升环保工作水平。

20\_\_年是第五轮环保三年行动计划的收官年，要进一步加大推进力度，加强环境基础设施建设，有效增强防范环境风险能力。深入开展金山卫化工集中区域环境深化整治，加快环境保护监测、监察等标准化建设。进一步落实工作责任，对重点项目加强协调，加强跟踪督查力度，着力推进污水厂升级改造、污水纳管、污水管网建设、清洁能源替代、污泥处理工程等重点任务，全面完成第五轮环保三年行动计划任务。启动完成第六轮环保三年行动计划的编制。

（五）优化环保机制，完善“三级”管理体系。

一是健全组织机构。完善环保区、镇、村“三级”监管体系，各镇、工业区配备3至5名专职环保工作人员，村（居）明确1名干部负责环保工作。壮大环保志愿者队伍，协助环保部门监督和纠正各种环境违法现象，针对环境热点问题提出建设性意见和建议，共同维护公众环境权益。

二是强化监管职责。着力巩固“大环保”机制，进一步厘清明确区政府各职能部门以及区、镇、村“三级”环境监管职责，做到界面清晰。强化企业主体责任，对环境风险源实行区、镇、村“三级”管理，横向到边，纵向到底，分层次加强日常监管。各街镇（金山工业区）根据属地监管职责，切实整合现有行政资源，行使对辖区内环境保护工作的管理职能，村（居）强化“守土有责”意识，加强日常巡查。

三是完善考核体系。完善区级职能部门、各街镇（金山工业区）和村（居）环保目标责任考核体系，细化环保考核指标，根据工作职责明确考核内容，督促街镇（金山工业区）和村（居）行使属地管理职能。进一步明确职责分工，强化基层环保工作人员考核和问责，并做好经费保障和考核激励。

四是加强业务培训。组建并切实发挥区环保协会组织作用，分阶段、分重点开展区、镇环保工作人员业务培训和重点企业分类培训，全面掌握环保法律法规要求，提高依法行政水平和企业环保法律意识。

#### （六）注重团队建设，强化工作执行力。

一是开展实践教育活动。以群众路线实践教育活动为抓手，切实转变工作作风，全面加强领导班子和干部队伍建设，提高做好新形势下群众工作的能力。

二是不断增强责任大局意识。服从服务于全区经济社会发展大局，找准工作位置，充分履行职责，切实提升工作执行力，努力打造一支高素质的环境保护干部队伍，不断增强工作的预见性、主动性和创造性，以高度的责任感和过硬的工作作风切实提升环保工作水平。

三是加强团队文化建设。努力构建环保特色团队文化，营造真诚、守信、善思、协作的团队工作氛围，提升坚强、担当、严谨的优秀工作品质，在推动金山环保事业科学发展的实践中引领团队共同成长。