

教练年度总结报告 财务年度总结报告年度总结报告(汇总5篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

教练年度总结报告篇一

我在xx年的一年以来，在公司党委和党支部的领导下，积极参与公司党委举办的各项实践活动。

做为一名**省送变电工程公司党委领导下的共产党员，我积极投身于各种活动之中，以服务民生、奉献社会为己任，争当履行责任、恪守诚信、创造业绩、积极变革、崇尚服务、促进和谐的旗帜和表率，作为公司财务部副主任，负责公司成本管理等项工作，在成本控制方面表现尤为突出。

本人能坚决支持党组织的工作，爱岗敬业，忠于职守，团结同志，讲究和谐，表现突出，充分起到了共产党员的先锋模范带头作用，良好的形象和富有效果的工作受到领导和基层同志的一致好评。

本人自出任财务部副主任以来，工作具体负责公司所属分公司、项目部的成本考核、成本过程控制工作，我在工作中信守原则，严格按照财经管理规定及要求，认真抓好规范落实，强化了经营管理工作，当好公司经营者集团的参谋，把监督与检查的职责落到实处。

一年来，考核、检察分公司及项目成本和财务基础工作几十项，效果显著，受到公司和部门领导的好评，也得到了公司

审计部等兄弟部门的认可。

在工作中，我首先想到的是自己是一名共产党员，在这一年中，首先针对后方单位上年度下达的费用指标，进行了年度考核，考核的单位有：国际公司机关，管道公司机关，变电分公司机关，水泥杆厂，机械化分公司，风电分公司，物业公司，租赁公司，管道设备公司，培训中心，共10家。

在职代会前顺利完成考核任务，为职代会报告及时提供了相应的数据。

春节后，参加完公司一年一度的公司职代会后，又对国际公司机关，管道公司机关(含设备公司)，变电分公司机关，水泥杆厂，物业公司，租赁公司，培训中心7家后方单位核定了年内费用指标，顺利完成费用核定工作。

而后陆续对完工项目(含分公司所属项目)进行了经营结果考核，考核的完工工程共有34个。

为能够对完工项目及时、准确的经营成果评价奠定了基础。

调查了**直流项目的预亏情况，组织了南方分公司的财务主管交接工作，并对已完工的利源所属项目的成本进行了取数，检查了东北及内蒙地区的在建项目的财务基础工作及成本过程控制，检查的项目共有13个。

发现了一些问题，对于容易解决的问题皆作了现场指导并直接整改，对于难以解决的问题给予了相应的指导意见，并限期整改、复查，一定程度上防范了经营风险。

一直以来，做为一名普通的领导干部，我非常注重学习，时刻用学习来充实自己的头脑。

一方面我加强党和国家精神政策方针方面的学习，用以进一

步坚定了自己的理想信念，增强自身修养，为做好经营管理工作打牢了政治基础；另一方面，作为一名财管理工作者我努力学习业务知识，学习制度、条例、规定，职责一系列专业知识，为保障公司实现最大的经济效益，作出自己最大贡献。

作为一名多年的共产党员，我始终站在为公司负责、为职工利益负责的大局，始终站在和公司党委保持高度一致的坚定立场上。

通过努力学习来坚定自己的政治信仰，通过努力工作来表现对党和电力事业的忠诚。

充分展示出了一个优秀共产党员的风范，永远保持共产党员的先进性，是我最大的思想追求。

本人坚持原则，信守职责，在xx年整个年度里，我在思想和行动上高度和党组织保持一致，积极参与此次活动，并把“创造新业绩，永葆先进性”的理念灌输到自己的工作与学习的实践当中，树立正确的世界观和人生观，用以作为自己精神食粮和工作动力源泉的长期机制。

虽然在有些方面作出了些许成绩，但依然存在少许的不足。

如：有些工作作的较急进，体现出了心理素质依然不很成熟。

有些工作作的也存在一些小漏洞，体现了工作作的不很扎实等等。

都体现了一个公司中层管理者不应有的小错误，因而继续加强学习是必要的，要始终保持学习的状况，使自己始终保持一种积极向上的`状态，为公司的蓬勃发展做出应有的贡献。

不知不觉加入到****这个大家庭已经一年了，时间说短不短，说长不长。

但这段时间给我的感觉却是非常亲切，亲切的领导，亲切的同事，也非常的温馨，温馨的工作环境，温馨的工作气氛。

过去的近一年的时间里发生的点点滴滴，更是让我时常回味，时常想念。

在****的这段时间，不仅认识了这么多好同事，更多的是学到了很多的东西，以前对房地产一无所知的我，现在也能多少了解一些，也能协助销售人员签定购房合同，这对我来说是很大的收获。

在新的一年里即将到来的美好时刻，我把自己这一年来的工作做了一个总结，有值得骄傲的工作成绩，也有不足的工作缺点，也希望通过总结，对自己有一个正确的认识，也请领导，同事对我的工作进行监督。

作为一名财务工作人员，一名出纳，我非常清楚自己的岗位职责，也是严格在照此执行。

1、严格执行库存现金限额，把超过部分按时存入银行。

审核现金收支凭证，每日按凭证逐笔登入现金日记帐。

2、严格保证现金的安全，防止收付差错。

对收入和付出的现金及支票都由我和主任双重复核，以确保准确无误。

3、坚持每日盘点库存现金，做到日清日结。

这样一来，问题便不会留到隔日，及时发现，及时改正。

严格遵守银行结算纪律，对拿去银行的票据做到填写无误，印鉴清晰。

4、严格审核银行结算凭证，处理银行往来业务。

对业务单位交来的支票，在收到支票时，认真审核该支票的金额，日期，印鉴，然后正确填写银行进帐单。

坚持做到每日序手工登记“银行存款日记帐”。

5、随时掌握银行存款余额，不签发空头支票。

保管好现金，收据，保险柜密码，印鉴，支票等。

妥善保管好收付款凭证，月末准确填写好凭证交接单，及时传递到集团公司分管财务手里。

对于这快日常工作，自我经手以来，没有出过任何差错，我想这一点应该是值得骄傲的。

6、每月编制工资报表，到月底及时汇总各部门当月考勤情况，询问李总当月工资是否有变化，然后根据其编制工资报表，编制完毕先交由金主任审核，审核无误后，交由李总签字确认。

最后是在工资的发放过程中，做到认真仔细，不出差错，在这点上，我有过一点失误，虽然及时纠正了，但也是我值得提高警惕和需要改正的地方。

7、我手里还有一块就是和房地产业务有一定关系的工作，就是去集团公司给媒体及相关业务单位请款。

李总刚交给我这份工作的時候，我并没有把它和业务联系在一起，只是广宣部的同事将单据及请款单填好签好字后，我便盲目的就拿到集团公司，一旦分管会计问到我相关问题，我便是一问三不知，只好又回来问广宣部的同事，这样既浪费了时间，又给人留下不好的印象。

经过主任和广宣部同事的指导，我逐渐对房地产广宣方面有了了解，后来再去请款，也顺利了很多，也节约了很多时间。

而且，我将请款这项工作用细致的表格健全，做到有据可查，也便于年终统计。

当然，一年的工作要用文字写完，肯定是不太完善，特别是做出纳，本身就是做一些日常性的事务，而且涉及到一些保密制度，所以我就总结到这里，以后工作上有有待提高的地方，请领导和同事多指导，争取在新的一年里，把工作做得更细，更完善，不出癖漏。

最后，祝各位领导，各位同仁新春快乐！

光阴如梭，半年的工作转瞬又将成为历史，今天站在这个发言席上，我多想骄傲自豪地说一声：“一份耕耘一份收获，我没有辜负领导的期望”。

然而，近阶段的工作检查与仓库管理员的理论考试的结果，让我切切实实看到了财务管理的许多薄弱之处，作为财务部的主要责任领导，我负有不可推卸的责任。

其二、人员的不够稳定使工作进入疲劳状态，恶性循环，导致工作思路不清晰，忽略了管理员的业务培训。

其三、主观上思想有过动摇，未给自己加压，没有真正进入角色；

其四、忽略了团队管理，与各级领导、各个部门之间缺乏沟通；

以上几点是我部门与个人存在的最主要的问题根源，财务部门作为公司的一个主要职能监督部门，“当好家、理好财，更好地服务企业”是我财务部门应尽的职责。

在公司加强管理、规范经济行为、提高企业竞争力等等方面我们负有很大的义务与责任。

只有不断的反省与总结，管理工作才能得到提高！。

“查找不足赶先进，立足根本争先进”，时值润发集团提出“树标兵、学先进、促发展、争效益”活动、润发机械又一度成为整个集团的标兵企业，“鑫宏企业与本公司进行对口红旗竞赛”的今天，作为个人我们要实现体现自己的人身价值，企业的兴衰直接关系到个人的荣辱，作为财务管理部门，为公司实现共同的目标我们要添砖加瓦，学习润机的六种精神：艰苦创业精神、改革创新精神、拓展市场精神、精益管理精神、永不满足精神、顾全大局精神。

内部管理制度通过将近一年多来的实施，仍然有许多不合理的地方，为使企业的管理制度更趋于完善，财务部将结合集团管理的要求，与有关部门进行修正。

今年以来，人事方面至今一直未得到稳定，财务部门的力量相对比较薄弱，通过近期突击检查工作与仓库管理员的突击考试，我们将根据库房各位管理人员的特点，一方面将对人员重新组合搭配，进行高效有序的组织，另一方面继续加强培训，让每一位仓库管理人员都要做到对各库的业务熟悉，真正做到驾熟就轻，文化素质与业务管理水平都要有质的提高，今年3月电脑真正联网，管理员的电脑操作水平还有待于进一步提高，我们将在这方面加强培训，使每一位管理人员都能熟悉电脑、掌握电脑操作，扎扎实实提高每个管理员的业务管理水平，会议之后我们将严格对仓库管理员实施目标管理与绩效管理，确定目标，达成目标，加强考核监督力度，与工资挂勾，真正做到奖罚分明。

四、加强团队建设，充分发挥财务职能部门的作用

五、加大各项费用控制力度，充分发挥财务的核算与监督职

能;

六、搞好财务分析，为领导提供有效的参考依据;

教练年度总结报告篇二

本工程位于角美开发区福龙工业园内，福龙工业园区13#(n28-n29)道路、排水工程从n28以东32米的喇叭口切点起至n29以东4.5米止，路线长263.5米，道路横断面宽度为19米，其中：机动车道2×4.5米、人行道为2×5米。机动车道采用水泥稳定层路基、水泥砼刚性路面，人行道设置路缘石后回填土方，道路埋设雨水、污水管道、雨污水过路管道等单位工程，工程质量由龙海市建筑工程质量监督站进行监督。

本工程于20____年__月__日开工，20____年__月__日已达到基本竣工验收条件;20____年月日正式验收，工程质量均达到合格标准。

二、 工程建设各方的单位名称及项目负责人

建设单位：福建龙海经济开发有限公司

项目负责人：

设计单位：厦门中沈建筑设计院

项目负责人：

监理单位：漳州市光正工程建设监理有限公司

总监理工程师：何惠龙

施工单位：福建东兴建筑工程有限公司

项目经理：

质量监督单位：龙海市建设工程质量监督站

项目监督人：曾宝祥

三、监理工作内容及方法

- 1、督促和检查承包商建立质量保证体系。
- 2、复核现场定位轴线和高程标桩，审查承包商提交的复测成果。
- 3、审查承包商拟用于本工程的原材料、半成品、成品及设备的品质、规格和质量，并按规定见证取样，100%见证送检，复检合格后才允许使用。
- 4、督促承包商严格按照施工合同、现行规范、规程、标准、设计文件和施工程序进行施工，通过旁站、巡视、检测、试验和验收等手段全面控制工程质量。
- 5、对各工序质量进度检查控制，对隐蔽工程进行复验签证，督促施工单位整理施工技术档案资料。
- 6、监理人员现场驻点，对质量存在问题的地方及时发出监理通知单，要求整改，同时接受市质监站监督人员的不定期检查，保证工程质量。

四、工程质量控制情况

- 1、在工程质量控制工作中，贯彻以预控为主、纠偏为辅及全方位、全过程监控的指导思想，重点对各个施工环节进行有效控制，严格控制各工序质量。

2、总监理工程师组织项目部监理人员熟悉施工图纸，并对图纸中存在的问题通过建设单位向设计单位提出意见和建议；严格按设计图纸进行监理。

3、严格执行砼浇筑审批制，砼浇筑前，钢筋、模板、水、电各施工班组长先自检合格，质检员检验合格后，经专业监理工程师检验签字，方浇捣砼。

4、针对工程的具体情况，定期召开工地例会，由总监理工程师主持，承包商、项目经理、技术负责人和各专业部门质量负责人参加，重点解决本阶段施工中存在的质量问题，协调业主、设计、施工单位在施工过程中存在的配合问题，并提出下一阶段的质量要求。

5、在工程施工中严格执行现行国家的建筑工程施工质量验收规范及有关的质量验收标准、工程建设强制性条文；加强质量跟踪监控，主要通过旁站观察、现场检查、测量、试验等控制手段，对施工工艺过程的质量严格控制。

6、业主代表不定期到现场检查，指出施工过程中的质量问题，监理人员督促施工单位进行整改；业主指定部分材料和品牌，在现场施工过程中已得到业主检查。

基与基础验收，20____年__月__日主体结构验收；

基与基础验收，20____年__月__日主体结构验收；

基与基础验收，20____年__月__日主体结构验收。

(4) 以上验收均为合格等级标准。

8、监理工程师组织各专业监理人员于20____年__月__日对竣工的工程项目进行初验收，对发现的质量问题提出整改意见，要求施工单位采取有效措施进行整改；对施工单位的内业资料

进行检查，资料基本齐全，施工单位已完成合同约定的内容和业主要求具备验收条件，监理单位于20____年__月10日出具了教学楼、图书馆的质量评估报告，于20____年__月__日出具了宿舍楼质量评估报告，同意施工单位报请预验收。

- (1) 伸缩缝防水处理不当，有渗水现象；
- (2) 疏散楼梯宽度不够，楼梯扶手高度不够；
- (3) 塑钢窗密封胶漏打，未设置防撞垫；
- (4) 无障碍通道两侧未设置栏杆扶手；
- (5) 屋面女儿墙未设置分格缝。

10、建设单位组织市质监站、设计单位、地质勘察单位、监理单位、施工单位等有关人员于20____年__月__日对教学楼、图书馆工程进行正式验收，于20____年__月__日对宿舍楼工程进行正式验收，验收组听取勘察单位、设计单位、监理单位、施工单位的报告，查看现场，检查外观质量，有关各方一致同意本工程通过正式验收，至此，本工程全部竣工，现场的监理工作结束。

五、工程进度的控制情况

按合同要求，本工程应于20____年__月__日竣工，由于业主修改部分装修内容，以及主体工程和装修工程交叉作业，多工种相互影响，实际工期比合同工期拖延。

六、工程造价的控制情况

合同范围内的项目，按合同及施工图纸进行施工；业主增加的项目或设计变更的项目，其工程量及费用由业主自行控制。

合同的要求，履行监理义务，完成监理工作。

教练年度总结报告篇三

一、工作总结

在从来到驾学到现在的的时间里，先后参与了培训学员及多次考试，我总结了一年的经验，关键就是要教好学员。为了教好学员，注重个别教育，使其保持相对稳定性，同时激发学员的情感，使学员产生愉快的心境，创造良好的教学气氛。多看对教学有帮助的书籍，不断扩宽知识面，为教学内容注入新的活力。根据学员的时间、教学内容与要求组织好教学活动的各环节，保证好学员每天的学车时间，更好地培养学员的驾驶能力。

这一年来，我努力工作，认真完成应完成和驾校分配的各项任务。在实际工作中总结教学经验，积极思考，改进教学方法，提高学员学习效率，认真观察学员学习中会遇到的没一点错误。做的及时发现，及时纠正，能为学员详细讲解驾驶技能。尽可能的将学员学习过程中的困难降到最低。积极与学员沟通，调动学员学习积极性。使学员在轻松愉悦的环境里学习，调配好时间，让每一位学员都能得到充分的练习时间。在于同事的相处中，我细心学习他人长处，和自己自身相结合，不断探索中使自己的教学水平有所提高，丰富教学生活。

二、工作中的不足

伴随着驾校的发展，我作为驾校的教练员，应更加努力地完成工作。所以；我在实际工作中时时严格要求自己，做到谨小慎微，但也清醒地认识到自己在工作中的不足之处。

作为一名教练员，我深知自己的职能，而我确没能处理好教练员与学员间的关系，面对学员们的盛情邀请，我没能拒绝为驾校造成了不良的社会影响，经过领导的批评教育，使我

认识到了错误的严重性。领导的及时纠正，让我端正了自己的态度，认清作为一名教练员不该犯下的错误。

三、今后的努力方向

我下定决心，一定认真总结这一年中工作里犯下的错误。在今后工作中，克服不足，改正错误。努力把工作做的更好，更好的提高教学能力。

新的一年已为着新的起点。在xx年我再接再厉。一定努力打开一个工作新局面，更好，更努力的工作！

驾校招生工作个人总结驾校教练心得体会总结

教练年度总结报告篇四

一月份，20__年1月8日我荣幸成为__证券大家庭中的一员，每周二、周四向经纪业务总部发送工程进度报表直至开业。

二月份，配合当地工商城管消防等部门协调做好开业准备。

三月份，营业部装修工作步入结尾，办公家具及设备陆续到位，我着手联系室内装饰工作，购置盆栽绿植，后联系装饰工人将防撞条，将装饰画按不同风格和要求固定在办公室及各客户室，另一方面购置日常办公用品、低值易耗品及经纪业务中必需的单据印刷，为开业后经纪业务的正常进行做好准备。

四月份，我与营运经理张静前往北京北四环营业部取经，学习各岗位日常工作的具体操作流程及需要注意事项等，为今后柜台工作更加规范奠基了基础。

五月份，包头营业部正式营业，证券基本知识不扎实，业务

不熟练，办理业务时不够仔细，所有的问题迎面而来，开户显的手忙脚乱。随着开户业务的增多，我慢慢熟悉了开户岗的系统流程，通过总结于归纳，逐渐减少了出错率。

在柜台工作的这大半年，我意识到柜台代表着我们整个营业部及公司的形象与服务质量，一个敬业、负责任、专业知识扎实的员工才能给客户信任，客户才会把资产托管在我们营业部，除了基本礼仪以外，柜台人员的专业知识更为重要，我自己在证券方面的知识和客户服务技巧在今后的工作当中有待加强。

六月份，利用我个人特长设计了营业部宣传单、折页、展架等宣传资料，把__证券的优势及企业文化呈现在包头股民面前，为营业部占据市场份额及前台同事营销客户做了有力的保障。

根据领导吩咐我联系了杭州“__”有限公司，量身为我们营业部订制了“礼品伞”送给新开证券账户的客户，通过新客户宣传了我们营业部在包头的知名度。

七月份，柜台开始实行了轮岗制，我从开户岗转为复合岗，熟悉了复合岗位的工作内容，让我看到了我自己在开户的时候忽略的问题，很多时候不应该犯得错误，可以避免的错误，因为马虎做错了，轮岗制度让我重新审视了一下自己，让我得到了及时的纠正。

7月公司推出了优化开户服务模式，我仔细阅读公司《优化开户服务模式督导及调研方案》、《____优化开户业务操作指南》熟悉操作流程，在以后的经纪业务中节省了客户开户、填写单据的时间，提高了工作效率。

八月份，在综合岗工作中，对内对外的协调工作占了很大的比重，通过20__的工作经验基础上，20__年的营业部日常工作中，我积极与总部沟通情况，及时完成营业部的各项审批、

每周的报表发送及总部下发的自检自查工作，保证营业部的各项工作的正常运行；我将在公司文件打印归档、印鉴管理、物品入库/领用等方面做到更及时、充足。

各种重要文件管理方面，将各种文件分公文类、审批单类、合同协议类、验收单类、报表类、开支等六大类做纸质、电子版等形式的归档工作，为有条理、快捷的协助其他部门的工作提供保障。

九月份，根据领导吩咐为营业部客户订制了报刊，保障了客户能即时阅览国家政策及财经新闻和证券方面的信息。

十月份，根据公司的要求，我对营业部固定资产进行了认真盘点，仔细核对账面资产数量及型号与营业部在用及库存的所有资产情况，粘好固定资产标签，准确真实的反应了营业部资产状况，填写了《固定资产盘点进度表》、《固定资产类别明细》、《固定资产盘点报告》。

十一月份，根据总部20__年度经营计划要求，结合营业部的现状，充分测算的基础上，配合营业部完成并填写了《____20__年度全面预算附表》、《包头钢铁大街营业部20__年度经营计划》的年度预算工作。

十二月份，联系资料不全、人物影像不显示客户，补录资料，追回中国工商银行、中国银行三方存管协议书等资料，减少历史遗漏问题。总结归纳各项工作，解决遗漏问题，完善柜台工作及综合岗工作，展望在20__年工作做的更好！

二、工作中存在的主要问题、不足及改进方向

1、在开户工作中不够仔细，没有注重关键问题总结，在以后的工作中需要克服缺点，扎实工作。在20__年的工作当中，以不遗漏为目标，复杂的事情简单做，简单的事情认真做，认真的事情重复做，重复的事情创造性的做。

2、通过这一年的工作，累计了很多宝贵的经验，在明年的工作中，若有机会，争取参加系统的培训来完善工作中的不足。

3、加强同事之间的沟通，为同一个目标奋斗，在追求结果的同时，不违反营业部的规章制度，尽力支持前台同事的工作。

三、总结与建议

1、我完对10月31日之前开户的客户进行了电话回访。通过客户回访，我发现部分新入市客户，开户后没有进行过交易，有的人甚至连三方银行业没有关联，询问后才知道，客户不是不想交易，是因为对证券知识一无所知，无从下手，我认为我们有必要针对这类客户举办证券知识普及讲座，既然客户选择了我们__证券，我们不能让这些账户，因为不懂而闲置在咱营业部，客户回访工作在维护与服务客户中是最直接有效的方式，在以后的工作当中我将客户回访成为日常工作内容，对开户后两周时间内给客户打电话询问客户所碰到的问题，并及时解决。

其实多数工薪阶层的股民，周一到周五正常上班，没有时间来营业部了解，只有利用周末去银行办业务时通过展架、宣传资料打电话咨询，或周末散步时发现我们营业部后想进店咨询，如果周末安排人员加班，并打开前厅大门的话，可以避免流失这类的客户，同时可以完全体现我们非交易时间可预约开户的创新业务功能。

3、增加营业部全员营销活动的机会，统一以市场为中心，进行__企业文化宣传、证券知识普及、优惠活动的推广活动，不仅有利于提高知名度，更可以让前后台员工增进感情，互相体谅，在以后的工作中建立归属感与默契。

4、希望从20__年的预算中节省出一笔资金购买证券相关的书籍，设专人管理，供客户借阅，建立浓厚、积极的交易氛围，营造包头的“梧桐树”下的市场。

四、20__年工作计划

(一)做好20__年开户岗及综合岗工作，形成系统的业务流程，一切按照合规办理业务，坚决杜绝可能成为历史遗留问题的业务。

(三)做好总部及营业部下达的各项工作任务；

(四)加强与客户沟通能力及服务意识，积极学习业务方面的知识；

(五)积极争取锻炼机会，通过部门内外学习等方式，提高业务能力，做好本职工作。

教练年度总结报告篇五

回顾公司一年来的工作，可以用两句话来概括：总的形势是好的，取得了一定的成绩。但同时也暴露出很多的问题和不足，需要我们加以改正。

一年来，在公司的领导下，全体干部员工围绕公司年初所制定的目标，同心同德，开拓进取，在大家的共同努力下，我们取得了令人满意的成绩[]20xx年公司共完成产值100524627.8元，实现销售收入95114090.8元，利润1758902.86元。同时，化机、化工两个分支单位也都较好地完成和超额完成了各项任务。化机完成产值17671029元，创历史新高；农药化工完成11370398元；而顺酐则一改过去亏损的局面，实现盈利。这一切为我公司的持续健康发展奠定了扎实的基础，这一切也都是和大家的辛勤劳动分不开的，在此，我代表公司对全体干部员工表示最真挚的谢意！

回顾和总结一年的工作，主要有以下几个方面：

一、抓住时机，上马顺酐二期工程

我们的顺酐项目在完成一期工程后，由于市场原因，始终处于亏损的局面。因此，我们未能按原计划完成二期工程。但是，从20xx年6月份起市场形势发生了根本性好转，顺酐价格一路猛升，顺酐一期开始取得良好效益，于是公司果断决定：抓住当时有利时机，在一期工程不停车的情况下，上马二期工程。

二期工程于8月24日开工兴建，自开工伊始，我们的员工就表现出了极高的工作热情和奉献精神，真正掀起了一个轰轰烈烈的大干的局势。大家加班加点，毫无怨言，尽管有时已经十分疲劳了，却从无一个人退缩，仍然坚持工作。总之，大家在施工期间的表现是应该肯定的，说明大家能够真正做到和企业心连心。

二、积极进取，圆满完成b级锅炉制造资格证的取证工作

首先，我们在原来已经建立的完整的质量保证体系的基础上，参照iso9001标准进行了整改，编制了第四版《锅炉质量保证手册》及其支持性文件、表卡，对产品质量提供了管理上的保证，彻底改观了以往取证、换证工作中的“软件过软”的局面。

其次，化机全体员工自7月21日起直至12月10日始终加班奋战，既要完成与客户签订的合同，同时还要在国家取证审查小组到来前完成锅炉试制样品的制造工作。这期间，大家都是争时间、抢进度，毫无抱怨的打夜班，体现了令人敬佩的牺牲精神。而广大后勤人员也坚持为第一线热情服务的理念，积极做好本职工作，强化了管理力度。一年来，后勤服务紧跟生产经营发展步伐，广大员工如无特殊情况，很少休假，只要工作需要，都能够及时到位，及时处理，为公司的生产经营活动创造了良好的工作环境。

现在，我们已顺利通过国家取证审查小组的审查，但我们更要团结拼搏，坚定“以质量求生存，以管理求发展”的信念，

把企业推向一个更高的档次。

三、抓好企业文化建设，全面提升企业形象

1、对全体员工的工资进行了普调。此次普调工资公司坚持了“公开、公平、公正”的原则，采用民主和集中相结合的方法，本着企业的效益增长和职工工资增长相同步的精神于近日完成了此项工作。而且普调的幅度之大也是我公司历年来所仅有的一次，充分体现了“以人为本”的理念。我相信，这必将更加激发广大员工的工作热情，为企业的发展贡献自己最大力量。

工进行考核，确保员工理论、实践双合格。化机以取证工作为契机，自11月8日至15日组织了为期一周的全员学习。另外，我们还坚持请进来和派出去相结合，既请专家来厂授课也派出骨干人员参加国家组织的各类培训班，并考取相关证件，通过多种手段，力求提高广大员工的综合素质。

3、教育员工自我定位，清醒认识自己所负职责。办公室于11月19日印发了董事长所作的《老板如何当好企业的战略家》一文，文章给我们上了一堂生动的自我定位、清醒认识自己职责的教育课。通过学习这篇文章，我们大家要深刻体会文章的内涵，要结合文章检查自我，认识自我，找出自身的差距和不足并加以改正，做一名合格员工。

4、献爱心，暖人心，为白国强捐款。在我们的工友遇到困难的时候，大家没有袖手旁观，而是纷纷伸出援助之手，共计捐款9700多元，并及时送到了他家。虽然我们并不能帮他彻底摆脱困境，但我们的行动却充分体现了我们对工友的关爱之心，真正做到了“一人有难，众人相帮”。

5、为美化环境，在董事长亲自主持下，公司共投资约10万元修建了25个花池，同时把替下的水泥砖用于硬化赵村宿舍周围的地面。另外还硬化了赵村厂区的主路面等等。这一切使

环境更美，企业形象也得到了进一步提升。

1、因疏忽了对业务员高金国的监管，造成了大额货款的损失。高金国于xxx6年上半年被派往甘肃，至20xx年底案发时止，在这长达两年多的时间里，我们可以说严重地疏忽了对他的监管，以至于被他挥霍、侵吞货款达695710元。这充分说明我们在管理上存在着很大的漏洞，今后必须吸取教训，加以堵祝当然，出现这样大的失误，我有着不可推卸的责任，我应该向董事会做出深刻检查。

2、由于管理不到位，造成了顺酐二期工程未能如期开车。顺酐二期工程原定于10月10日竣工开车，但由于我们的管理工作做的不到位，未能合理安排生产，制定出最科学的工作计划，同时，与中石化四公司的协调工作也有所欠缺，再有烟台泵出现质量问题等，以致造成了工期延长达一个月之久，使我们没能抓住市场，丧失了最有利的时机，直接损失达100万元。并且，还存在着大量材料的浪费问题，损失也很大。

3、对员工队伍的管理缺乏力度。由于我们这个企业是从一个乡镇企业逐步发展到现在的。因此，员工队伍存在着一个不可避免的问题，那就是：老邻旧居、当门家族、亲友同学等等这种关系非常多。也由此造成了一个坏习惯：拉帮结伙，搞派系。有一些人他不是“任人唯贤”，而是“任人唯亲”。虽然我多次提出这一问题，但可以说是有章不遵，有令不执，执令不严。今后我们将加大工作力度，对于仍有拉帮结伙、搞派系者，将给予严肃处理，直至开除。

再有，我们某些员工由于受自身素质的影响，存在着上班时间内互相扯皮工作推拖责任，以致上下不畅通，不能形成协调一致的工作作风。串岗者大有人在，拉闲话、聊天儿者也同样是有人在。

同志们，说到这儿，我认为大家有必要深深反思一下：这样做说明了什么？只能说明，我们的员工还没有强烈的紧迫感

和责任感；我们的素质还不够高，我们的心还没有完全用在为企业的发展出力献策上来。大家应该考虑这样一个问题：你为企业是付出的多呢，还是得到的多呢？总之，我希望大家都明白这样一个道理：“企业靠我发展，我靠企业立业”，只有员工和企业真正心连心，企业才能发展，员工也才能真正得到利益。

4、不能严格履行合同，失掉了信誉，失掉了客户。这一问题也是我们工作中的老问题了，你不能按合同规定的期限交货，那客户以后怎么还能再信任你，我们的信誉又如何能得到保证呢，没了信誉则必然失掉客户，而失掉了客户我们还谈什么发展，恐怕连生存都难了吧。所以，希望大家在今后的的工作中一定要更加努力，一定要保质保量的按合同办事，在市场上树立良好的信誉。这一点上，公司的各级领导尤其要引起重视，切实负起责来，真正按我们的质量方针要求的去做。

事故一起，10月9日顺酐二期施工期间也发生了液酐分离器差点爆炸伤及人命的事故。而更为危险的是，因为我们的一期工程没有停车，这极有可能酿成一起大的恶性事故，后果不堪设想。这一切说明，我们的安全管理工作做得还十分不够，我们必须吸取事故教训，切实做好安全管理工作。

6、大、小五金的采购出入太大。记得在去年的工作总结大会上我提出过这一问题，并明确指出要坚持节约的原则。经过一年的实际情况来看，收到了明显成效。例如□20xx年共消耗小五金567149.21元，比xxx6年少消耗了34万多元，但仍有不小的降低空间。另外，在采购方面，还不能做到货比多家，而是仍在走搞关系的老路子，并不能真正买到质优价廉的产品，我希望在今年的工作中能彻底改变这一现象。

同志们，回顾我们过来这一年的工作，成绩确实不小：化机产值创了新高，大家的收入也增加了不少，农药月产量有了大幅度上升，取得了b级锅炉制造资格证，等等，但的还是表

现在问题方面，我今天就成绩讲得不多，问题讲了不少，这绝不是一概否定大家的辛勤努力，而是要提醒大家，时刻要看到事物的两个方面，正视我们的不足，善于查找和发现自身的缺点，以求把我们的工作做得更好。

一、明确战略构想，即做好四篇文章，强化三种意识，实施三大战略，实现二大目标。

做好四篇文章，即：搞好资本运作，实现企业跨越发展；搞好市场开发，拓展生存空间；准确地给我们的企业定位，给我们的产品定位；加强精神文明建设，提高员工队伍整体素质。

强化三种意识，即：强化市场意识；强化创新意识；强化忧患意识。

实施三大战略，即：人才开发战略，及时发现人才，严格管理人才，搞好人才培养。市场开发战略，就是站稳本地市场，盯住周边市场，开发国内市常（在这一点上农药的销售做得不错，化机的销售工作仍需好好总结经验，吸取教训，找出不足。）科技开发战略，要提高科技含量，提高工作效率。

实现二大目标，即：严格管理，讲求效益，创建一流企业。面向市场，以人为本，培育一流队伍。

（一）、继续宣传贯彻企业的长远目标。企业的长远目标一经确立，我们就要注意保持它的连续性。在20xx年年我们要开展“评头论足看自己”专题讨论活动，组织员工以自画像的方式，对照周边地区，进行企业与企业、人与人之间的思想观念的比较，肯定长处，查找不足，特别要找出我们在思维方式、思想观念、行为习惯等方面的缺陷和差距；我们要开展“为企业定位，为产品定位”的专题讨论活动，要组织干部职工准确地为我们的企业定位，也包括为我们企业的产品定位，要清醒地认识到我们在市场上所处的位置，从而制

定出合适对路的营销战略。

通过专题讨论要在思想观念上形成三种意识：一是树立进取意识，要打破不思进取，小进即满、小富即安的小农意识。二是树立创新意识，按照市场经济规律的要求，创新发展思路，创新运行机制，创新发展环境，要把精力用在实干上。三是强化人才观念，要努力做好保送20名高中毕业生去河北工业大学上学这项工作；要克服求全责备、忌贤妒能和狭隘思想，努力营造尊重人才、爱护人才、使用人才和让人才脱颖而出的良好氛围，坚持以人为本的战略思想，进一步完善吸引人才、保护人才、稳定人才的政策。

同时，我们要继续加强企业文化的建设工作，要进一步健全和完善适应企业情况的各项管理制度；要继续“创建学习型企业”活动，既学理论更学技术；要继续强化培训，根据不同岗位，不同层面有针对性的，本着受益、得用的原则，达到培训的目的；要架起员工与公司领导沟通的桥梁，推行人性化管理。总之，我们必须建立起“以人为本，全面育人，志在一流”的企业文化。要围绕经营管理工作，开展好各种教育活动，培养员工共同的价值观，把经营和管理的难点作为教育的重点，要大力倡导“员工靠企业立业，企业靠员工发展”的观念，使我们的企业逐步走上和谐健康的发展之路。

（二）、抓好经营，确保企业经济效益持续健康发展

的前提下，保证效益的同步增长，使顺酐项目真正发挥作为公司支柱产业应有的作用。第二，锅炉的销售工作要有所突破。我们要以锅炉制造资格证升为b级为契机，加强业务员队伍的建设，进一步完善销售机制，争取努力扩大我们的锅炉销售市场，要力争在销量、效益上有一个历史性突破，希望我们的业务员们要加倍努力，争取全面扭转以往的锅炉产销量太小的局面，实现企业、个人双获利。

（三）、要继续抓好安全工作

安全工作只有起点，没有终点。安全管理只有更好没有最好，为了把安全工作坚决抓紧抓好，公司决定以科学发展为指导，坚持“一个方针”，锁定“双控目标”，强化“三项责任”，提高“四种能力”。

1、坚持“一个方针”。即始终牢记和遵循“安全第一，预防为主”的方针，一切工作以安全为先，一切精力以安全为先，一切需求以安全为先，防范事故力求先知先觉先行，做到“为之于未有，治之于未乱，防患于未然”。

2、锁定“双控目标”。即严格控制事故起数和控制受伤人数，坚决杜绝重特大事故，确保完成与上级签订的责任书的各项任务目标，确保公司长期处于安全平稳的态势。

3、强化“三项责任”。即强化政治责任，从事关公司形象，事关广大员工根本利益的高度来对待安全工作。强化发展责任，把安全生产管理作为公司最好的管理、最强的竞争力和最大的效益，坚持做到抓发展务必抓安全。强化法律责任，严格遵守《安全生产法》及公司的管理制度，全面履行法律、法规赋予的安全管理职责，自觉做一个安全生产的守法企业。

同志们，xxx6年已经过去，机遇与挑战并存、风险与收益同在的20xx年年正向我们走来。新的一年，万象更新，公司希望各位员工要积极行动起来，团结一心，爱岗敬业，奋力开拓，以更加饱满的热情，以更加昂扬的斗志，为实现公司20xx年年年度目标任务而努力奋斗！

谢谢大家！