

2023年北京知青网论坛官网 北京冬奥会的演讲稿(实用5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。相信许多人会觉得范文很难写？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

北京知青网论坛官网篇一

尊敬的教师，亲爱的`同学们：

大家好，我叫优优。作为北京市的一名学生，如果能够为北京冬奥会出一份自己的力，将会是我的荣幸。今天来到这里，也为了能够实现我的这种荣幸，也想说出自己的公众表达。

今天，我是为了北京而说话。北京将是世界上第一个既举办夏季奥运会又举办冬季奥运会的城市，这让北京又一次成为了全世界瞩目的焦点。

上百万年前，我们的祖先茹毛饮血，迁徙不断，最终在这片土地上扎根落草，建设家园。

他们是元谋人、山顶洞人、蓝田人、良渚人、半坡人、河姆渡人……也在脚下这片土地生活过的北京人。他们是中华民族的祖先，为我们开辟了一道道崭新的通道，他们学会了建楼房，学会了劳动生产，更学会了文明传承。

一代又一代人，等到我们这一代，脚下的土地已经被踩实，作为新时代的年轻人，我们应该充分展现出全新的面貌和荣光。

冬奥会，这个令人期待和憧憬的盛会，是一次难得的机会去

亲近这个文明古国——中国的文化和面貌，它和谐并包、兼容万物。

新中国成立以来，我国的运动员也在竞技场上挥斥方遒、各显身手，努力拔得头筹，为祖国添光。而十几亿的中国人则在摇旗呐喊，为了我们的胜利而满目欢喜，这是中国人的努力、热情。

我们相信，冬奥梦，我的梦。

中国的体育文化是坚持、拼搏、合作、进取，在运动赛场上，每一个中国人都在践行着这样的准则。

这是冬奥梦的信仰。

我们是多么依恋祖国啊，我们热爱着这片土地上的一切，热爱着古老而悠久的历史文明，热爱着闻名全球的高速科技发展。我们热爱，因为我们是中国人，更因为这世界上只有一个中国。

这是冬奥梦的初心。

我相信，冬奥梦不仅属于北京人，更属于中国人，再者，可能是属于全世界的文明财富。我相信，我们的悠长历史和文明一定会在冬奥会期间让全世界再次为之瞩目。

我的冬奥梦，就是中国的冬奥梦。

谢谢！

北京知青网论坛官网篇二

尊敬的教师，亲爱的同学们：

大家好！

“迎着那长城风，把梦想超越；冰天雪地的世界，给你飞的感觉……”来自延庆区的初中生何一菲，以一首她最喜欢的冬奥歌曲《请到长城来滑雪》作为她在市中小學生“我心中的冬奥”演讲比赛的开场。

8月2日，“我心中的冬奥”演讲比赛由市教委、市体育局、北京冬奥组委新闻宣传部和北京奥运城市发展促进中心联合主办，这是2019年北京市中小学奥林匹克教育和冰雪进校园系列活动中的重要一项。51位参加比赛的同学用自己的语言、自己的视角讲述他们自己身边的冬奥故事，表达他们心中对祖国、对双奥之城和关于奥运精神的感悟。

舞台上，何一菲落落大方，声情并茂地继续着她的演讲：

延庆位于北京的西北部，境内的海陀山上终年积雪。如今，北京冬奥会的两大比赛场馆——国家高山滑雪中心和国家雪车雪橇中心正从这里拔地而起。2022年，这里将会产生激动人心的21块冬奥会金牌。

冬奥会走进了我们的生活，也为我们提供了更大的舞台。2015年我和哥哥一起参加了学校开设的冬季冰雪课程。2016年我进入学校滑雪队。2017年我参加了瑞士国际滑雪教练为延庆24名青少年进行的专业训练。也正是在这一年，我作为当时年龄最小的队员进入了区滑雪队，我的哥哥也以优异的成绩进入了区短道速滑队。

2018年的雪季，天气特别冷，我随区滑雪队训练时，由于防护措施不到位，鼻子出现了一级冻伤，钻心的疼。领队和教练都对我说，可以先回家休养，爸爸妈妈也打来电话，希望我中断训练回家养伤。可是，我担心训练内容会被落下。后来，经过医务人员的简单处理，在征得了爸爸妈妈的同意后，我留了下来，忍着鼻子上的伤痛，坚持完成了所有的训练课

程。因为我有梦想，就是希望通过努力提高自己的滑雪技术，将来能成为一名冬奥会滑雪项目的小小志愿者，能在冬奥会的赛场上亲眼看到五星红旗冉冉升起。

我喜欢滑雪，滑雪让我有机会在冰天雪地里和大自然亲密接触，滑雪增强了我的体魄，锻炼了我的勇气和毅力。在滑雪队，我还学会了如何更高效地管理时间，并把它应用在学习上，学习成绩也得到了提高。更快、更高、更强，这是参加冰雪运动带给我最大的启发。

如今，冬奥会成为了我们延庆人最大的期盼，大家以不同的方式参与其中。2019年5月份，我幸运地考上了冬奥小记者中级班，争取将来成为百名冬奥小记者之一，能奔赴赛场，把胜利、喜悦、精彩、友谊传递出去，让所有人都来感受奥运带给我们的“自强不息，战胜自我，超越自我”的美好境界！

2022年2月，冬奥会就要开幕了，我希望能为家乡添一丝彩，能为冬奥献一份力。到那时，我可以自豪地站在湛蓝的天空下，欢迎八方来宾；在热闹的赛场旁，为冬奥健儿呐喊助威。让我们默默地点亮心中的奥运圣火，真心地为中国北京、为北京延庆加油！

亲爱的朋友们：“请你到长城来滑雪，请你来滑雪，追梦的路线没有边界，狂欢的心灵在穿行，让爱和喜悦，向着胜利永远不停歇！”

北京知青网论坛官网篇三

你知道奥运会吗？那你一定知道奥运会吉祥物吧？今年的冬季奥运会吉祥物是什么呢？别着急，让我来告诉你，今年的奥运会吉祥物啊，它是一个有着糖葫芦外壳的国宝宇航员，这只可爱的大熊猫宇航员就叫做冰墩墩。

可爱的糖葫芦配上可爱的动物，那这个可爱的动物我们要选

谁呢？经过一轮动物选美，我们决定啦，要选一个最能代表中国特色的动物。提到中国，大家首先想到的就是国宝啦！一看到大熊猫大家就知道这是中国的国宝，是中国代表的动物。就这样，我们的大熊猫在万千动物中脱颖而出。

当象征着冬季赛道的彩色光环出现在我们穿着糖葫芦外壳的国宝面前，你看他像不像是一个宇航员呢？这下我们的国宝是不是又有了现代世纪的科技感、未来感呢？提到科技感，大家可能首先想到的就是现在的5g互联网了，于是这个彩色光环就变成了更有未来感的能量光环。这时我们的宇航员熊猫是不是形象就更饱满了呢！

形象打造完了，我们是不是得给这个吉祥物取的名字呢？总不能就直接叫他熊猫吧？要有北京特色又符合他的形象，这可有点难啊！北京，北京的特色可不就是糖葫芦嘛！这和他身上的糖葫芦外壳有相呼应了！可又不能直接叫他糖葫芦呀！其实呀，糖葫芦以前也叫糖墩儿。墩儿是个特别有意思的词，有一种北方冬天的特点，也特别得亲切，就像邻家小孩一样特别健康、活泼、可爱。可是外国人他可读不出墩儿这个音，于是啊，这只宇航员大熊猫就有了一个可爱的叠字名——墩墩。想到是冬天，我们在名字中加了一个“冰”字。

这下大家对我们冬季奥运会的吉祥物是不是有了一个更深的认识呢？

谢谢大家！

北京知青网论坛官网篇四

亲爱的兄弟姐妹：

大家好！

我们都是四十年前xxx的知青。对于不同的人□xxx留下的肯定

有不同的爱恨情仇，但有一个共同点毋庸置疑，那就是xxx有我们的足迹，有我们的故事，是我们最宝贵的青春年华的历史的载体。那里的海子饱含着我们的心血，胡杨树沙枣林刻画着我们成长的年轮，xxx山珍藏着我们的深情，连绵的沙丘延伸着我们的梦想，红柳白茨摇曳着我们的祈福……我们这一辈子成了xxx的儿女。

说这些好像有点儿不合时宜，我们中有的已过花甲，有的已近花甲，却还要生发这许多年轻人才多有的感慨，但是没办法，只因为，今天，我们当年的战友们聚集在这里，纪念我们赴xxx四十周年，触动了我们这些儿女思念遥远的第二故乡xxx的神经，引发了我们内心的极大不平静。

多少年过去了，xxx的景象还时常在我们的梦里萦回，不过仅此而已。比起冥想的我们，郭场长陈副场长和xx庙农场的职工们，他们要实在、高尚得多，他们至今仍坚守在xxx，真真切切地为xxx谋划、操劳。特别要提陈圣华副场长，他是40年前从xx来到xxx，是和我们一样的上山下乡的知青。他没有回到江南老家，在xxx成家立业，不折不扣扎根了边疆。有了郭场长陈副场长和xx庙农场的职工们，当年我们知青“建设边疆，保卫边疆，扎根边疆”的豪言壮语才有兑现的可能；有了他们，xxx美好的明天才不会仅是个梦想，才会有实现的希望。

可是我们不能局限在祝福上。我们希望能有更多的机会为xxx实实在在地出把力，做些事。尽管我们有的位高有的位低，有的富有有的仅仅不贫穷，每个人的能力也不尽相同，但就像奥运精神一样，我们需要参与，我们追求效果，也享受过程。

兵团不在了，无形的连队还在，亲密的战友还在，战友之间真挚的感情还在。为了咱们能看到xxx更加美好的明天，为了xxx战友可以常聚长叙，请咱们大家全都多多保重！

北京知青网论坛官网篇五

老师，您就像春雨，浇灌着幼苗。您就像烛光，照亮着心灵。您用那无私青春耕耘，让花园里鲜花更加灿烂。你用智慧领航，让人生精彩不断。下面本站小编为大家整理了几篇北京大学教师演讲稿范文，希望对你有帮助。

在祝福裹着告诫呼啸而来的毕业季，请原谅我不敢祝愿每一位毕业生都成功、都幸福；因为历史不幸地记载着有人成功的代价是丧失良知，幸福的代价是损害他人。

从物理学来说，无机的原子逆热力学第二定律出现生物是奇迹；从生物学来说，按进化规律产生遗传信息指导组装人类是奇迹。

超越化学反应结果的每一位毕业生都是值得珍惜的奇迹；超越动物欲望总和的每一位毕业生都应做自己尊重的人。

过去、现在、将来，能够完全知道个人行为 and 思想的只有自己；世界很多文化借助宗教信仰来指导人们生活的信念和世俗行为；而对无神论者——也就是中国大多数人来说，自我尊重是重要的正道。

在你们加入社会后看到各种离奇现象，知道自己更多弱点和缺陷，可能还遇到大灾小难后，如何在诱惑和艰难中保持人性的尊严、赢得自己的尊重并非易事，但却很值得。

这不是：自恋、自大、自负、自夸、自欺、自闭、自缚、自怜；而是：自信、自豪、自量、自知、自省、自赎、自勉、自强。

自尊支撑自由的精神、自主的工作、自在的生活。

我祝愿：退休之日，你觉得职业中的自己值得尊重；迟暮之年，

你感到生活中的自己值得尊重。

不要问我如何做到，50年后返校时告诉母校你如何做到：在你所含全部原子再度按热力学第二定律回归自然之前，它们——既经历过物性的神奇，也产生过人性的可爱。

以下是饶毅教授在北大毕业典礼的演讲视频

饶毅教授演讲点评：

饶毅教授的这一份致辞，堪称中国最高学府的最短毕业典礼致辞，简短的演讲过程中连续获得9次掌声。

饶毅教授没有为毕业生描述一个美好的未来，反而泼了一盆冷水。成功学未必没有积极意义，但一个人显然不能靠成功来满足内心，直指人性问题，将尊重作为正确价值观的重要支点。如何面对人生的得与失，常常就决定了文明的深度。

非常高兴许校长给我这么崇高的荣誉，谈一谈我在北大的体会。（掌声）

可以说，北大是改变了我一生的地方，是提升了我自己的地方，使我从一个农村孩子最后走向了世界的地方。毫不夸张地说，没有北大，肯定就没有我的今天。北大给我留下了一连串美好的回忆，大概也留下了一连串的痛苦。正是在美好和痛苦中间，在挫折、挣扎和进步中间，最后找到了自我，开始为自己、为家庭、为社会能做一点事情。

学生生活是非常美好的，有很多美好的回忆。我还记得我们班有一个男生，每天都在女生的宿舍楼下拉小提琴，（笑声）希望能够引起女生的注意，结果后来被女生扔了水瓶子。我还记得我自己为了吸引女生的注意，每到寒假和暑假都帮着女生扛包。（笑声、掌声）后来我发现那个女生有男朋友，（笑声）我就问她为什么还要让我扛包，她说为了让男朋友休息一下

(笑声、掌声)。我也记得刚进北大的时候我不会讲普通话，全班同学第一次开班会的时候互相介绍，我站起来自我介绍了一番，结果我们的班长站起来跟我说：“俞敏洪你能不能不讲日语？”(笑声)我后来用了整整一年时间，拿着收音机在北大的树林中模仿广播台的播音，但是到今天普通话还依然讲得不好。

人的进步可能是一辈子的事情。在北大是我们生活的一个开始，而不是结束。有很多事情特别让人感动。比如说，我们很有幸见过朱光潜教授。在他最后的日子，是我们班的同学每天轮流推着轮椅在北大里陪他一起散步。(掌声)每当我推着轮椅的时候，我心中就充满了对朱光潜教授的崇拜，一种神圣感油然而生。所以，我在大学看书最多的领域是美学。因为他写了一本《西方美学史》，是我进大学以后读的第二本书。

为什么是第二本呢？因为第一本是这样来的，我进北大以后走进宿舍，我有个同学已经在宿舍。那个同学躺在床上看一本书，叫做《第三帝国的兴亡》。所以我就问了他一句话，我说：“在大学还要读这种书吗？”他把书从眼睛上拿开，看了我一眼，没理我，继续读他的书。这一眼一直留在我心中。我知道进了北大不仅仅是来学专业的，要读大量大量的书。你才能够有资格把自己叫做北大的学生。(掌声)所以我在北大读的第一本书就是《第三帝国的兴亡》，而且读了三遍。后来我就去找这个同学，我说：“咱们聊聊《第三帝国的兴亡》”，他说：“我已经忘了。”(笑声)

我也记得我的导师李赋宁教授，原来是北大英语系的主任，他给我们上《新概念英语》第四册的时候，每次都把板书写得非常的完整，非常的美丽。永远都是从黑板的左上角写起，等到下课铃响起的时候，刚好写到右下角结束。(掌声)我还记得我的英国文学史的老师罗经国教授，我在北大最后一年由于心情不好，导致考试不及格。我找到罗教授说：“这门课如果我不及格就毕不了业。”，罗教授说：“我可以给你

一个及格的分数，但是请你记住了，未来你一定要做出值得我给你分数的事业。”（掌声）所以，北大老师的宽容、学识、奔放、自由，让我们真正能够成为北大的学生，真正能够得到北大的精神。当我听说许智宏校长对学生唱《隐形的翅膀》的时候，我打开视频，感动得热泪盈眶。因为我觉得北大的校长就应该是这样的。（掌声）

我记得自己在北大的时候有很多的苦闷。一是普通话不好，第二英语水平一塌糊涂。尽管我高考经过三年的努力考到了北大——因为我落榜了两次，最后一次很意外地考进了北大。我从来没有想过北大是我能够上学的地方，她是我心中一块圣地，觉得永远够不着。但是那一年，第三年考试时我的高考分数超过了北大录取分数线七分，我终于下定决心咬牙切齿填了“北京大学”四个字。我知道一定会有很多人比我分数高，我认为自己是不会被录取的。没想到北大的招生老师非常富有眼光，料到了三十年后我的今天。（掌声）但是实际上我的英语水平很差，在农村既不会听也不会说，只会背语法和单词。我们班分班的时候，五十个同学分成三个班，因为我的英语考试分数不错，就被分到了a班，但是一个月以后，我就被调到了c班。c班叫做“语音语调及听力障碍班”。（笑声）

我也记得自己进北大以前连《红楼梦》都没有读过，所以看到同学们一本一本書在读，我拼命地追赶。结果我在大学差不多读了八百多本书，用了五年时间（掌声）。但是依然没有赶超上我那些同学。我记得我的班长王强是一个书癖，现在他也在新东方，是新东方教育研究院的院长。他每次买书我就跟着他去，当时北大给我们每个月发二十多块钱生活费，王强有个癖好就是把生活费一分为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票。买书的钱绝不动用来买饭票。如果他没有饭菜票了就到处借，借不到就到处偷。（笑声）后来我发现他这个习惯很好，我也把我的生活费一份为二，一半用来买书，一半用来买饭菜票，饭票吃完了我就偷他的。（笑声掌声）

毫不夸张地说，我们班的同学当时在北大，真是属于读书最多的班之一。而且我们班当时非常地活跃，光诗人就出了好几个。后来挺有名的一个诗人叫西川，真名叫刘军，就是我们班的。(掌声)我还记得我们班开风气之先，当时是北大的优秀集体，但是有一个晚上大家玩得高兴了，结果跳起了贴面舞，第二个礼拜被教育部通报批评了。那个时候跳舞是必须跳得很正规的，男女生稍微靠近一点就认为违反风纪。所以你们现在比我们当初要更加幸福一点。不光可以跳舞，而且可以手拉手地在校园里面走，我们如果当时男女生手拉手在校园里面走，一定会被扔到未名湖里，所以一般都是晚上十二点以后再在校园里面走。(笑声掌声)

我也记得我们班五十个同学，刚好是二十五个男生二十五个女生，我听到这个比例以后当时就非常的兴奋(笑声)，我觉得大家就应该是一个配一个。没想到女生们都看上了那些外表英俊潇洒、风流倜傥的男生。像我这样外表不怎么样，内心充满丰富感情、未来有巨大发展潜力的，女生一般都看不上。(笑声掌声)

我记得我奋斗了整整两年希望能在成绩上赶上我的同学，但是就像刚才吕植老师说的，你尽管在中学高考可能考得很好，是第一名，但是北大精英人才太多了，你的前后左右可能都是智商极高的同学，也是各个省的状元或者说第二名。所以，在北大追赶同学是一个非常艰苦的过程，尽管我每天几乎都要比别的同学多学一两个小时，但是到了大学二年级结束的时候我的成绩依然排在班内最后几名。非常勤奋又非常郁闷，也没有女生来爱我安慰我。(笑声)这导致的结果是，我在大学三年级的时候得了一场重病，这个病叫做传染性浸润肺结核。当时我就晕了，因为当时我正在读《红楼梦》，正好读到林黛玉因为肺结核吐血而亡的那一章，(笑声)我还以为我的生命从此结束，后来北大医院的医生告诉我现在这种病能够治好，但是需要在医院里住一年。我在医院里住了一年，苦闷了一年，读了很多书，也写了六百多首诗歌，可惜一首诗歌都没有出版过。从此以后我就跟写诗结上了缘，但是我

这个人有丰富的感情，但是没有优美的文笔，所以终于没有成为诗人。后来我感到非常的庆幸，因为我发现真正成为诗人的人后来都出事了。我们跟当时还不太出名的诗人海子在一起写过诗。后来他写过一首优美的诗歌，叫做《面朝大海，春暖花开》，我们每一个同学大概都能背。后来当我听说他卧轨自杀的时候，嚎啕大哭了整整一天。从此以后，我放下笔，再也不写诗了。（掌声）

记得我在北大的时候，到大学四年级毕业时，我的成绩依然排在全班最后几名。但是，当时我已经有了一个良好的心态。我知道我在聪明上比不过我的同学，但是我有一种能力，就是持续不断的努力。所以在我们班的毕业典礼上我说了这么一段话，到现在我的同学还能记得，我说：“大家都获得了优异的成绩，我是我们班的落后同学。但是我想让同学们放心，我决不放弃。你们五年干成的事情我干十年，你们十年干成的我干二十年，你们二十年干成的我干四十年”。（掌声）我对他们说：“如果实在不行，我会保持心情愉快、身体健康，到八十岁以后把你们送走了我再走。”（笑声掌声）

有一个故事说，能够到达金字塔顶端的只有两种动物，一是雄鹰，靠自己的天赋和翅膀飞了上去。我们这儿有很多雄鹰式的人物，很多同学学习不需要太努力就能达到高峰。很多同学后来可能很轻松地就能在北大毕业以后进入哈佛、耶鲁、牛津、剑桥这样的名牌大学继续深造。有很多同学身上充满了天赋，不需要学习就有这样的才能，比如说我刚才提到的我的班长王强，他的模仿能力就是超群的，到任何一个地方，听任何一句话，听一遍模仿出来的绝对不会两样。所以他在北大广播站当播音员当了整整四年。我每天听着他的声音，心头咬牙切齿充满仇恨。（笑声）所以，有天赋的人就像雄鹰。但是，大家也都知道，有另外一种动物，也到了金字塔的顶端。那就是蜗牛。蜗牛肯定只能是爬上去。从底下爬到上面可能要一个月、两个月，甚至一年、两年。在金字塔顶端，人们确实找到了蜗牛的痕迹。我相信蜗牛绝对不会一帆风顺地爬上去，一定会掉下来、再爬、掉下来、再爬。但是，同

学们所要知道的是，蜗牛只要爬到金字塔顶端，它眼中所看到的世界，它收获的成就，跟雄鹰是一模一样的。（掌声）所以，也许我们在座的同学有的是雄鹰，有的是蜗牛。我在北大的时候，包括到今天为止，我一直认为我是一只蜗牛。但是我一直在爬，也许还没有爬到金字塔的顶端。但是只要你在爬，就足以给自己留下令生命感动的日子。（掌声）

我常常跟同学们说，如果我们的生命不为自己留下一些让自己热泪盈眶的日子，你的生命就是白过的。我们很多同学凭着优异的成绩进入了北大，但是北大绝不是你们学习的终点，而是你们生命的起点。在一岁到十八岁的岁月中间，你听老师的话、听父母的话，现在你真正开始了自己的独立生活。我们必须为自己创造一些让自己感动的日子，你才能够感动别人。我们这儿有富裕家庭来的，也有贫困家庭来的，我们生命的起点由不得你选择出生在富裕家庭还是贫困家庭，如果你生在贫困家庭，你不能说老爸给我收回去，我不想在这里待着。但是我们生命的终点是由我们自己选择的。我们所有在座的同学过去都走得很好，已经在十八岁的年龄走到了很多中国孩子的前面去，因为北大是中国的骄傲，也可以说是世界的骄傲。但是，到北大并不意味着你从此大功告成，并不意味着你未来的路也能走好，后面的五十年、六十年，甚至一百年你该怎么走，成为了每一个同学都要思考的问题。就本人而言，我觉得只要有两样东西在心中，我们就能成就自己的人生。

第一样叫做理想。我从小就有一种感觉，希望穿越地平线走向远方，我把它叫做“穿越地平线的渴望”。也正是因为这种强烈的渴望，使我有勇气不断地高考。当然，我生命中也有榜样。比如我有一个邻居，非常的有名，是我终生的榜样，他的名字叫徐霞客。当然，是五百年前的邻居。但是他确实是我的邻居，江苏江阴的，我也是江苏江阴的。因为崇拜徐霞客，直接导致我在高考的时候地理成绩考了九十七分。（掌声）也是徐霞客给我带来了穿越地平线的这种感觉，所以我也下定决心，如果徐霞客走遍了世界，我就要走遍世界。而我

现在正在实现自己这一梦想。所以，只要你心中有理想，有志向，同学们，你终将走向成功。你所要做到的就是在这个过程中要有艰苦奋斗、忍受挫折和失败的能力，要不断地把自己的心胸扩大，才能够把事情做得更好。

第二样东西叫良心。什么叫良心呢？就是要做好事，要做对得起自己对得起别人的事情，要有和别人分享的姿态，要有愿意为别人服务的精神。有良心的人会从你具体的生活中做的事情体现出来，而且你所做的事情一定对你未来的生命产生影响。我来讲两个小故事，讲完我就结束我的讲话，已经占用了很长的时间。

第一个小故事。有一个企业家和我讲起他大学时候的一个故事，他们班有一个同学，家庭比较富有，每个礼拜都会带六个苹果到学校来。宿舍里的同学以为是一人一个，结果他是自己一天吃一个。尽管苹果是他的，不给你也不能抢，但是从此同学留下一个印象，就是这个孩子太自私。后来这个企业家做成功了事情，而那个吃苹果的同学还没有取得成功，就希望加入到这个企业家的队伍里来。但后来大家一商量，说不能让他加盟，原因很简单，因为在大学的时候他从来没有体现过分享精神。所以，对同学们来说在大学时代的第一个要点，你得跟同学们分享你所拥有的东西，感情、思想、财富，哪怕是一个苹果也可以分成六瓣大家一起吃。（掌声）因为你要知道，这样做你将来能得到更多，你的付出永远不会是白白付出的。

我再来讲一下我自己的故事。在北大当学生的时候，我一直比较具备为同学们服务的精神。我这个人成绩一直不怎么样，但我从小就热爱劳动，我希望通过勤奋的劳动来引起老师和同学的注意，所以我从小学一年级就一直打扫教室卫生。到了北大以后我养成了一个好的习惯，每天为宿舍打扫卫生，这一打扫就打扫了四年。所以我们宿舍从来没排过卫生值日表。另外，我每天都拎着宿舍的水壶去给同学打水，把它当作一种体育锻炼。大家看我打水习惯了，最后还产生这

样一种情况，有的时候我忘了打水，同学就说“俞敏洪怎么还不去打水”。（笑声）。但是我并不觉得打水是一件多么吃亏的事情。因为大家都是一起同学，互相帮助是理所当然的。同学们一定认为我这件事情白做了。又过了十年，到了xx年年底的时候新东方做到了一定规模，我希望找合作者，结果就跑到了美国和加拿大去寻找我的那些同学，他们在大学的时候都是我生命的榜样，包括刚才讲到的王强老师等。我为了诱惑他们回来还带了一大把美元，每天在美国非常大方地花钱，想让他们知道在中国也能赚钱。我想大概这样就能让他们回来。后来他们回来了，但是给了我一个十分意外的理由。他们说：“俞敏洪，我们回去是冲着你过去为我们打了四年水。”（掌声）他们说：“我们知道，你有这样的一种精神，所以你有饭吃肯定不会给我们粥喝，所以让我们一起回中国，共同干新东方吧。”才有了新东方的今天。（掌声）

人的一生是奋斗的一生，但是有的人一生过得很伟大，有的人一生过得很琐碎。如果我们有一个伟大的理想，有一颗善良的心，我们一定能把很多琐碎的日子堆砌起来，变成一个伟大的生命。但是如果你每天庸庸碌碌，没有理想，从此停止进步，那未来你一辈子的日子堆积起来将永远是一堆琐碎。所以，我希望所有的同学能把自己每天平凡的日子堆砌成伟大的人生。（掌声）

最后，我代表全体老校友向在座的三千多位新生表一个心意，我代表全体老校友和新东方把两百万人民币捐给许校长，为在座同学们的学习、活动和成长提供一点帮助。（掌声）

各位来宾下午好，我应《中国企业家》杂志社的邀请，就国学谈一下自己的体会，固然前面先容都很辉煌，就好象一个仪式，一定要推出重量级，实际上也不是重量级的，这是我的专业，我学的是中国哲学和中国思想史，今天要讲的内容或许可以跟大家对话和沟通，有幸出席本次的讨论会，看到题目就很故意思，叫做中国聪明，奔驰天下，从题目上也能够看得出，一个西方的企业奔驰公司用中国聪明联系起来，

我想起了中国三十年的发展线路，中国加工，中国制造，第三个就是中国的聪明，中国的指挥做一点我的理解，提出一些概念，由于今天的主题是“以正合、以奇胜”两句话是出在《孙子兵法》中，正在《孙子兵法》中是正法，奇就是变法，不是正奇两面分，还提出了一个概念正奇相分，这就是中国聪明的方式，实在不是经常说的一分为二，而是一分为三。

今天我用概念将中国的聪明进行分析，每个我提供的文献中都可以看到中国聪明的闪光，今天首先要解释的是中国的概念。

中国的概念在小学中大家都知道这两个字，如何理解，大家不一定说的很清楚，我就将“中国”个量子放在中国历史长河中叙述，最早出现在商周时代，跟另外两个字联系在一起的，就是“北迪”

中国首先是地理的概念，今天我画一个图，用现在的中国行政图标识的，假如用商周的舆图标识的话，大家没有这样的概念。商周就是在当今的安阳，就是发现曹操墓的地方，面积已经是非常大的，周灭了商后，从陕西的西北岐山建立的，南面有吴国、越国、武汉是楚国、四川是蜀国。

东南就是南蛮、还有朝鲜、日本、菲律宾、东夷等等，当时还没有长城，往北就是苏联大部份的地区。

我姓王但是有一个复姓就是完颜，当时是女真族，后来同一后就并进了满族，这就是商到周大概的地理位置。因此有了一个概念中国在内，异族在外的概念。外就是四夷，因此有了天下的概念，周以后就有中国与天下两个概念联在一起的，周作为宗族国有两个概念，假如周是中心，还有藩属国、外划区域，所谓的藩属和外划就是异地的概念，这是地理概念，后来又不是地理的概念，有一部文献是汉代出的叫做《战国策》，中这样讲到，中国者聪明叅知之所居，万物财物之所聚。很多的财富在这里创造的，圣贤之所教，这里推行的是

圣贤的教法，仁义之所施，推行的是仁义教法，诗书理乐的教义。

从文化到制度是合适异族来学习的，这就是我们看到的对中国的解释，中国已不是地理的概念，也不是种族的概念，而是文化的概念。到了背诵，我们看到非常著名的思想家，这个人叫做石介，写了重要的文章叫做《中国论》，汉代文献出现后，但是商周有这样的概念，当四异还住在洞时候，中国已有了建筑，四异游牧的时候，中国已有了蔬菜水果的种植，各自依照自己的方式生活，各自为安。

辽攻打宋，宋朝天子被抓走，所以当时写了这篇文章。从宋到清的时候，谭嗣同讲了这样的话，他援用了《诗经》的一句话，周文王建立了周朝，建立了思想和文化的价值和发展的前程，中国建立在开新的发展阶段。中国可以坚持自己的文化传统，中国能礼节，我就是北部的异族，因此中国不是地理概念不是种族概念，而是文化的概念，今天的中国国力之强大，要成为负责任的大国，我们要了解自己的文化历史，因此要将中国的概念进行简单的先容，也有人说，是否是有一点文化沙文主义，文献中也有这样的话，非我族类，其心比力。

华和夏也就是中国和异族之变不是种族之变而是文化之变，这是我要告知大家的第一个概念。

下面讲几个概念都是跟大家关系和平常生活、政治领域话题比较多的概念，例如今天要建立社会，其中的“和”字最早出现中国的音乐史中。

音序音律而和，各位知道中国音乐史中的音已具有了7个音，7个音根据一定的序列和节奏排列起来就是和，也就是音乐。

7个音实在不是多或是7个音中只出现3个音是不行的，一定

是7个音，因此就是多的概念。中国的音乐中强教化的功能，好的音乐可以怡情，可以焦化，延伸到家庭和睦，延伸到国家政通人和，跟周边的族群变得，因此和是从中国音乐史中发现的。

先秦文献中可以看得到和，这是跟另外一个字讨论的，就是和通之变的题目。《战国策》中有这样的文献，出场有三个人物，一个是齐惠王，一个是近臣梁秋巨，是齐惠王非常喜欢的大臣，第三个人物是齐国的外相燕子。

齐惠王问燕子窝和大臣之间的关系是和的关系还是同的关系，燕子对齐惠王说，你和最喜欢的大臣是同的关系而不是和的关系，齐惠王就问甚么是同的关系，甚么是和的关系。

实际上是逻辑讨论的关系，燕子说你和大臣是同而不是和，缘由是君说是，臣说是，君说否，臣说否，因此你们是同的关系而不是和的关系。

齐惠王说假如是和的关系应当是怎样的，燕子说应当是君说是，臣说否，臣说否，君说是，这样的逻辑讨论各位是清楚的，上级领导说的，下级领导未必一定要复合上级，下级否定的，上级不一定要顺从，由于要坚持自己的意见，由于主管的是全局，因此告知了我们和与同的关系。

《论语》中说君子是和而不同，小人是同而不和。有德之，不怕听取反对自己的意见，小人没有这样的道德修养，因此主张所有的人跟他的意见是一致的，因此不主张多元化。

过往给部下写警惕的话，坚听则明，不听就会变得不聪明。因此和引发了很多人的讨论，和则相生，同则不济。不同的东西方在一起，就有生命力，相同的内容放在一起没法继续的发展。

因此举自然界的例子，是否是看到一座山上只长一类植物，

河流只省长一种鱼，做一条鱼只是加水，假如油盐酱醋的话，鲜味才调得出来，今天所谓的建构社会的理论就是来自于这里。和一定是多元化的存在，不是同一思想和同一意志，在党内和团体公司内要同一思想和同一意志，作为社会同一思想，同一意志就是专治，因此社会是有道理的，完全来自于中国古代的文化传统，和既然是多元化的，就会碰到一个题目，每个人都要有发言的权利，社会如何管治。

《论语》说到知和而和，不适合皆知，不可行之。和是有多元化的，让所有人有充分发言的权利，这样的和就变成无序和大民主，因此要有礼节制，实在不是礼貌的题目，礼是制度的设计节制，因此提倡构建社会，民主法制、公平正义，才有人与自然的，人与人的，人与社会的。回到自己的文化传统，不断的向外来民族学习，这是一个国家走向负责任大国的必定之路。

中国的文化传统中对人有的别的解释，《易经》中有这样的话，天地人，三材，人为贵，人是最有价值的。稍候的文献还有这样的话，草木有生，有气而无知，禽兽有生有气有知而无义，人有生有气有知且有义，故为天下贵，字面比较好理解，草木这类植物是有生命的，气在中国哲学和医学中的概念是一样的，医学中的气是身体中的材料，哲学中的气是道德的概念，例如勇气和浩然之气，依照中医的说法，草木是有生命由气构成的，但是无知，这个知是没有直觉。禽兽是有生命，有气的，有直觉的，但是无义，因此中国人骂人的时候这样形容“还不如禽兽”。

人是天下最有价值的，由因而有生有气有知有义。要以人为本的人依照中国文化传统的人，人跟西方天赋人权的个认不是一个概念，而是类的概念。由于天地人、草木禽兽是种别的概念，因此我们了解了为甚么马克思主义从1895年后开始在传播，来到中国后跟中国文化结合，由于马克思主义的观点跟中国的传统文化是一致的，夸大的是集体的概念，族群和国家的概念，而忽视个人的概念，中国的文化中说杀匪徒

不是杀人，中国文化建构人的概念跟西方天赋人权的概念相比，现在的以人为本，应当坚持自己类的概念，集体的概念，同时应当尊重个人的生命选择和生命聪明，从这个角度来讲，以人为本应当是中西方文化的结合，才具有公道的意义。

《论语》中有仁者寿，出现了103次，仁者就是有德之人，就会长寿，假如以老子的书查阅，也有这样的概念，一个人如何长寿，应当是以德延年，有道德修养才会使生命延长。老子讲这句话的时候后面有一句话，让所有人不了解，他说死而不亡者而寿，死了还不亡，用老百姓的话就是诈尸，怎样会是长寿的人，到了魏晋南北朝的时候，有一个王晋说，道是了解中国文化和哲学的一把钥匙，牵涉了两个概念，就是道和气的概念，最早出现在《易经》，形而上者，为之道，形而下者为之气。有形上面的叫做道，形而下的叫做气，道和气的关系是道在气中，气不离道，说起来复杂，实际上是生活中的哲学题目。

假设一起往水果摊买东西，写下水果两个字就是道，道可道，非常道，不能用语言描写，道怎样用语言描写，假如不用语言描写就没法进行思想交换，因此将道用现代汉语表述，道就是规律，道就是秩序，道就是道德，也意味着境地，这样看日本文化就可以够理解了，插花是艺道，击剑叫做剑道，喝茶叫做茶道，二者的关系道在气中，气不能离开道。用现在大家平常生活来看，甚么是水果，假如我到水果摊，跟老板说要10斤水果，老板一脸茫然，到底要甚么水果，由于有苹果、香蕉和西瓜，只能说购买一斤苹果、二斤香蕉、三斤西瓜，才可以完成交易，这是生活中的常识，作为水果是不能独立的存在，只能存在于个别当中，道是否可以脱离气存在的，这是不能的。

各位学习马克思主义哲学的知识也是可以理解的，假如水果是一般的话，苹果是个别，因此通常为存在于个别的，水果是普通的话，苹果是个别的话，普遍是存在于特别当中的，反过来讲个别是一般，假如说苹果是一般的话，还未穷尽，

还可以说香蕉和西瓜都是水果。

哲学的讨论进程中，没有真理的讨论，只是道理的讨论，由此推广到思惟的方式上，没有脱离具体存在普遍适用的原则。因此古代说白马不是马，由于白马是个别，马是普遍，马中还包括黑马和杂色的马，个别的不是马，各位在企业中和个人的生活中，不能将个人成功的案例作为普遍成功的案例，这就是简单的道理。

亡者就是通忘，由于没有被他人忘记，由于道德楷模还存在，由于你死了，由于你的道德、楷模和人格还存在，因此死而不亡。生命不在于是非，而在于活着的价值。王者只活了27岁就过世了，生命的意义赋予了更深进的生和意的价值题目，中国哲学不是只讲空话。

仁者寿，气之温顺者寿，量之宽宏者寿，言之沉默者寿，故人者寿，气就是我们说的脾气，一个温顺脾气的人就会长寿，人的本质对他人关心，不是关心了他人是为了名和利，这个人就会长寿。能够容纳你的朋友宽容反对你的人，就会长寿。人和人之间通过言语交换，由于态度的不同，角度的不同，或是知识结构的不同，经常为一个题目争辩不休，尽可能的不要辩论，老子讲这一点讲的最清楚，好听的话多是有欺骗性的，不好听的话多是不友好的语言表述的。这就是养生，这些做到了，就会健康长寿，假如不健康长寿就是死而不亡者，就是我们主张的立功立德立言，也是生命上的聪明，讲的题目是很多回到根本的题目讨论，就是中国的思惟方式。

长时间以来遭到所谓的教育，用今天大家熟习的概念就是一分为二，实际上是两元对峙，引发的价值观念就是对和错，我们六十年代就是沿着这样的思惟线路发展的，今天从自己的文化和传统中汲取聪明的时候，不是一分为二，而是一分为三。最能表达中国聪明概念的是“中庸”，长时间以来，在五四后对传统文化的概念就是调和，和稀泥，和事老的概念，中庸在《论语》中第一次出现的含义是最高的道德，或

许 比仁义礼智信还要高。

孔子时代，很多人对中庸缺少了解，我们从文献的角度进行先容，中是甚么概念，中的本意是中间，中间在使用进程中引伸意义就出现了，中已代表了道德概念，代表了好的评价，例如现在河南话有这样的话，好不好，就是同意的含义。

例如《周易》的卦相来看，例如卦和爻词来看的，二五两爻定吉凶，在算卦的进程中，由于二爻是阴，五爻是阳，都会出现这样的话，中行，中石、中道，这些都是龙得之位。因此中字就有道的含义。

庸就是用，我的解释是汉代文献中的解释，因此中庸就是使用中，宋代的解释不偏为当中，不意为庸。中国的思惟方式是跟道德联系起来的，中庸本来是德，同时是思考的方法，因此中国的思惟方式讲到有大德者有大志，这句话是如何讨论出来的。

接下来讲的话，问孔子，是否是生来就有知识的，孔子说我没有知识的，种菜的人对孔子说是否是对农业了解，孔子说空空如也，不过孔子又说，固然我没有知识，我是学而知之的，但是扣其两端而知之。

两端是指事物的本体和现象，假如本质的话就是表象，事物的内容和事物的情势，讲的是这个两端，我对事物的本质、现象、内容、情势、因果有所了解就熟悉了事物，掌控事物的两端用中，实际上的“中”就是三，在古代的文献中不是今天说的数字中的三，而是多的概念。

扣其两端而知中，知中无权的含义是掌控事物的本体现象内容的时候，同时要掌控中，同时无权，权是变，保证没有变的话就知一了，就落在一边了，这就是中国的思惟方式。

以正合、以奇胜也要分来看，奇正是相知的，就是扣其两端

而知中。古代有一个圣王就是舜，他是大孝子，舜做了娶而不告，娶了老婆不告知父母，甚么事情都要告知父母，结果作为大孝子的舜不告知父母，为甚么会是这样的，由于告而不娶，这不是历史讨论而是逻辑讨论，假如告知了父母就不会让他娶，这不是娶和不娶之间讨论，下面还有一个原则束缚的，不孝有三，无后为大。

不孝有三，大孝是尊亲，就是父母之意不可逆，父母年岁大了，多是固执，要稍微的劝，父母听了才会老而不怨，后面还附了孟子说的话，父要不慈，子可不孝，君假如视臣如马路边的石头，臣可以不虔诚君。

甚么是孝，父母在世的时候，我们为人子女是不可以违法乱纪的，假如被官府抓了，就是给父母带来了欺侮，也就是对父母的不孝，总是说现在弄廉政，八荣八耻，还不如以孝耻为主，假如自己被双规了，父母就没有脸面了，父母也会被折寿的。

领养的含义就是挣钱多的话给父母买一点营养品，钱更多的话给父母买大房屋，实际上父母更希看孩子常回家看看，这样父母就放心，由于你没有被双规，现在双规都是异地的，父母是看不到的。假如没有后代是最大的不孝，这是一个例子。

孟子说男女授受不亲，知为大礼，含义是男女不能交手，假如男女授受不亲是大礼的话，又提出一个概念，假如嫂子掉到井里怎样办，孟子说固然要用手拉她出来，这就违反了男女授受不亲。假如男女授受不亲是大礼，今天就是大的原则的话，援之以手，就是灵魂的题目，因此就有折衷和权变的概念，讲的就是时间和空间的题目。

过往看交通路口比较繁忙的时候，马路边有一个广告宁停三分，不抢一秒，这是简单的广告语，是否是会将这个广告语挂在车间上，这是不可能的。

为甚么要援手，由于人都有侧隐之心、慈让之心，这是人的天尽，我是两个系的教授或是院长，不是生来就这样做的，后来由于工作有表现，他人给了我这个位置。教为甚么提原罪，伊斯兰教以为穆罕默德用泥巴做成了人，这些都是理论的条件和假定，不是对和错的题目，不是从对错的角度考虑题目，对和错只是人类的低级阶段，大概是小学生的水平，一看电影就是好人和坏人，长时间的政治情势就是这样的，社会主义好就是好，后来的价值观念就是宁可要社会主义的草不要资本主义的秒，凡是敌人反对的我们就拥戴，敌人吃饭我们就吃屎是不行的。

奔驰戴姆勒的广告词就是来自于《孙子兵法》，“动如风，形如云”，我们就以《孙子兵法》看看奔驰的思惟关系。

所有对错的概念都是一分为三多个角度讨论的，我们举几个例子，中国思惟是德的概念，讨论的题目都是从德动身的，为甚么从德动身的，才会有这样的思惟方式，兵者国之大事，死生之地，存亡之道不可不查。

德国十八世纪末期普鲁士的军官写的《战争辩》进行对照，战争是政治的继续，政治解决不了的就用战争解决。但是2520xx年的孙子也写到，战争是国家最重要的题目，关系到死亡的题目，关系到民族存亡的题目，因此不可不认真的考察。

道是令民同意，古代没有民主政治的设立，今天要打仗，大家民主表决，所谓的令民同意就是善服于民，将好的建议态度措施附加给百姓，百姓是会接受你的决定，假如令民同意可以同生死，因此《孙子兵法》就是从道夸大的，由于有了道，夸大战争是关乎生死的题目，因此对待战争提出了三个条件。

非利不动，非德不用，非危不战。没有益益所得，不要用战争，利包括了民心的题目，国家不处在难堪的时候不要用战

争，这就是孙子提出的圣战的思想，假设在中国文化中，假如没有对战争深进的思想，不会在战争中提出圣战的思想，因此主张战争最好的办法就是上兵伐谋，其次伐骄，其次伐兵，其下攻城，读 12个字的时候要对照着36计读，现在最大的误区是将36计跟《孙子兵法》混为一谈。中央电视台曾有一个节目，一个主持人让小孩子背36计，小孩流畅的背诵了，主持人说将《孙子兵法》背诵了，这是错误的，36计真正成为书是在明代，但是在文献中也查不到，1940年在陕西的地摊上发现了手抄本就是36计，后来作者写了文章进行了先容，将书送给了中事院，《孙子兵法》是有道的，假如不从道理解《孙子兵法》的话，就会偏向于36计，为甚么没有作者，有两种解释，第一个这本书不是一人所为，第二没有一个人愿意将自己的名字附在36计如此肮脏的计法上，借钱不还走为上策，这是中国文化最卑贱的，因此孙子兵法可以推得出来，最好的办法是谋略，其次是战争的办法，其下就是攻城，古代打仗是攻城掠地，为甚么将攻城放在下面，由于兵士如同蚂蚁死伤1/3，没有对人的关心和生命的尊重是不会有道。因此构成的价值观念就是百战百胜，非善之善者也。打100场战争不是好中最好的，甚么是最好的，而是不战而屈人之兵，不用战争而使他人屈服，这样的思维方式是建立在道德基础上，建立在对人的关心和尊重的基础上，否则就很难讨论这样的论点。

前面说，由于有这样的德，才有这样的聪明，这就是中国的思维方式。在孙子兵法中会有希奇的说法，穷寇勿追、围师必缺，从聪明的方式理解，走投无路的敌人不要追杀，将军队围起来，一定要有缺口，让他们有求生的缺口，敌人不做拼死的反抗，取得成功的本钱就不会那末大，假如没有对生命的尊重就不会有这样的聪明。

战到必胜，主约无战，战到不胜，主约必战，不战可也。从战争的规律看，这场战是可以掌控成功的，可是国王主张不要打，臣一定要坚持自己的意见，这是刚才讲的和的概念的出现。

我举一个文献□20xx年前在武汉郭店挖出了一堆竹简，其中有一句话“作甚忠臣”，甚么是忠臣？勇于批评你的人就是虔诚，条件条件不是忧郁症或是精神病。

孙子兵法中触及到很多管理的方式，大家在亲身经历中会有这样的感受，我是没有这样的经历，但是我的体会感觉是很故意思的。

兵士不是从情感上建立关系，用制度的话，内心是不服的，假如内心不服的话就很难用，这是一种情况。还有一种情况，兵士跟领导称兄道弟变成了朋友的关系，就会亲，就不用制度管理，假如不用制度管理就没法发挥作用。

前面是夸大制度的关系，后面夸大的是情感管理。不是一分为二，而是一分为三，既要坚持制度管理，同时要坚持情感管理。实在该思想在《论语》中就已出现了，《论语》中出现希奇的概念，就是这个字“直”，跟孔子说了一段话，我们那个地方的人很直，缘由是妻子正直，父亲偷羊，儿子告官了。孔子说，你那里是正直的，这里是子为父也，父为子也，子在其中。父亲偷羊，儿子为父亲隐瞒起来，儿子偷羊，父亲为儿子隐瞒，相互包庇，贪污腐化。很多读法律的人说，中国好不了，中国从古代开始就相互包庇，实际上理解上出现了错误，经常有人说以德埋怨，是否是是中华民族的美德，实际上是错误的。问以德埋怨何德，孔子说：要真心的对待你，你错了就要指出来，假如错了还不指出来，就是对他人的不负责任，假如你对我好，我就要对你好。公道的社会中，应当是有人情的，同时要有法的，因此孔子说，用政令引导的社会，其之以形，实在不是否是认法的原则，夸大的是情与法。

我在1985、1986年在新加坡对此话有深进的理解，新加坡1965年独立，1985年用了20xx年变成了现代化的国家，靠的是严格的法律，但是社会没法活，人和人之间的关系冷淡，为了家产就解决，社会没有人情，因此李光耀建立了道德研

究所，当时就请我 往做了儒家学的研究。

最后总结一下，所谓扣其两端而知中，宋代的哲学家张宰说，有相有对，对峙反其为，有反思有仇，仇必和而解。

今天的大厅有人，有男有女，有灯光和桌子、椅子。这些现象有其规律和差异性，他们的差异源自于不同的功能作为，灯是照明的，笔记本电脑是数据贮存的，黑板是承接我写的字，差异是由于功能作为不同，不同的功能作为在一定的条件下，联系在一起的话，就会有冲突，因此仇就是冲突，因此冲突要用和来解救，不是要克服一方来解决的。

因此可以读到中国哲学中夸大的话，例如大家经常讲的，所谓和与利的关系，市场中应当有共赢的层面，而不是克服对方，吃掉对方，这就是古代的智慧，因此仇必和而解。中国人永久是以天斗其乐无穷，以地斗其乐无穷，最后发展到以人斗其乐无穷。

由于时间的缘由，做了简单的解释，不一定正确，非常感谢大家。