

# 2023年项目工程资料管理计划书(优秀5篇)

计划是指为了实现特定目标而制定的一系列有条理的行动步骤。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

## 项目工程资料管理计划书篇一

1. 如果一个进度计划系统由总进度计划、项目子系统进度计划、项目系统中的单项工程进度计划组成，该进度计划系统是由()的计划构成的计划系统。

- a.不同功能
- b.不同项目参与方
- c.不同深度
- d.不同周期

【答案】c

【解析】 本题考查的是建设工程项目进度控制和进度控制计划系统。由不同深度的计划构成进度计划系统，包括：总进度规划、项目子系统进度规划、项目系统中的单项工程进度计划等。

2. 项目进度控制的主要工作环节中，首先应进行的工作是()。
- a.编制进度计划
  - b.分析和论证进度目标

c.定期跟踪进度计划的执行情况

d.采取纠偏措施

【答案】b

【解析】本题考查的是建设工程项目进度控制与进度计划系统。进度控制是一个动态的管理过程，包括：(1)进度目标的分析和论证，其目的是论证进度目标是否合理，进度目标有否可能实现。如果经过科学的论证，目标不可能实现，则必须调整目标；(2)在搜集资料和调查研究的基础上编制进度计划；(3)进度计划的跟踪检查与调整：包括定期跟踪检查所编制进度计划的执行情况，若其执行有偏差，则采取纠偏措施，并视为必要调整进度计划。

3.在国际上，设计进度计划主要是各设计阶段的设计图纸(包括有关的说明)的()。

a.出图计划

b.交底计划

c.数量计划

d.专业协调计划

【答案】a

【解析】本题考查的是项目进度控制的任務。在国际上，设计进度计划主要是各设计阶段的设计图纸的出图计划。

4.作为建设工程项目进度控制的依据，建设工程项目进度计划系统应()。

- a.在项目的前期决策阶段建立
- b.在项目的初步设计阶段完善
- c.在项目的进展过程中逐步形成
- d.在项目的准备阶段建立

【答案】c

【解析】本题考查的是建设工程项目进度控制与进度计划系统。由于各种进度计划编制所需要的必要资料是在项目进展过程中逐步形成的，因此，项目进度计划系统的建立和完善也有一个过程，它是逐步形成的。

【考点精讲】

1. 项目参建各方进度控制的目标和时间范畴并不相同。
2. 进度控制是一个动态的管理过程，包括：
  - (1)进度目标的分析和论证，其目的是论证进度目标是否合理，进度目标是否可能实现；
  - (2)编制进度计划；
  - (3)进度计划的跟踪检查与调整。
3. 必须树立和坚持的最基本的工程管理原则，即在确保工程质量的前提下，控制工程的进度。
4. 施工进度控制并不仅关系到施工进度目标能否实现，它还直接关系到工程的质量和成本。

5. 设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度，这是设计方履行合同的义务。在国际上，设计进度计划主要是出图计划。设计方应尽可能使设计工作的进度与招标、施工和物资采购等工作进度相协调。

6. 施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度度的要求控制施工进度，这是施工方履行合同的义务。施工方应根据需要编制不同的控制性、指导性和实施性施工的进度计划，以及按不同计划周期(年度、季度、月度和旬)的施工计划等。

7. 各种进度计划编制所需要的必要资料是在项目进展过程中逐步形成的。

8. 由多个相互关联的不同计划深度的进度计划组成的计划系统：总进度规划(计划)、项目子系统进度规划(计划)、项目子系统中的单项工程进度计划。

9. 由多个相互关联的不同计划功能的进度计划组成的计划系统：控制性、指导性进度规划(计划)和实施性(操作性)进度计划。

10. 由多个相互关联的不同项目参与方的进度计划组成的计划系统：业主方、设计方、施工和设备安装方、采购和供货方进度计划。

11. 由多个相互关联的不同计划周期的进度计划组成的计划系统：5年建设进度计划和年度、季度、月度、旬计划。

12. 在建设工程项目进度计划系统中各进度计划或各子系统进度计划编制和调整时必须注意其相互间的联系和协调。

一级建造师考试网提醒您考后关注：

## 项目工程资料管理计划书篇二

随着我国深化市场经济改革，中国特色社会主义市场经济的优越性逐渐突显了出来，我国近几年的经济增长速度名列世界第一，各行业也表现出了百花齐放的盛况。建筑工程行业也不例外，大大小小的建筑施工企业林立，这一方面提高了我国建筑工程的总体水平，但是另外一方面也加大了对于建筑企业的优胜劣汰。建筑工程企业只有不断的提高建筑工程成本管理的水平和效率，才能提高其核心的竞争力。成本的管控是一种管理的模式，是指通过了有效的管理和控制，将建筑工程的投资控制在合理的范围内，在保证质量的基础上，尽量降低成本的管理。但是建筑工程之中的施工成本受到很多因素的影响，想要加强对于建筑成本的控制，对于大部分建筑企业来讲，路重而道远[1]。

## 项目工程资料管理计划书篇三

在国际上业主方项目管理的方式主要有三种可能：

- 业主方自行项目管理；
- 业主方委托项目管理咨询公司承担全部业主方项目管理的任务；
- 业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行项目管理，业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目经理的领导下工作。

设计任务委托的模式

设计任务的委托主要有两种模式，即：

- 业主方委托一个设计单位或由多个设计单位组成的设计联合体或设计合作体作为设计总负责单位，设计总负责单位视需要再委托其他设计单位配合设计。
- 业主方不委托设计总负责单位，而平行委托多个设计单位进行设计。

一级建造师考试网提醒您关注：

## 项目工程资料管理计划书篇四

在建筑工程之中进行成本控制，实质上实在进行建筑工程的管理，对于成本控制水平的提高，其实就是对于建筑工程管理水平的提高。对于成本的控制，不仅仅是对建筑工程之中材料和设备进行成本的控制，更要对于劳动力进行控制，一方面是降低劳动力的需求，而另一方面就是提高劳动生产率，这跟进行建筑工程管理的目的不谋而合。

### 2.2增强建筑企业竞争力

目前建筑工程市场，强者林立，在国有方面有着中铁等建筑工程巨头，而在私有方面又有着众多的民营巨头，如何在这样复杂的市场环境之中生存和成长，是对于很多中小型建筑企业的难题。其唯一了办法就是不断的提高建筑企业自身的竞争力，从而实现在建筑市场之中占据一席之地，提高建筑工程的成本控制水平就是其中的重要方式和途径[2]。

### 2.3设立长远的成本控制计划

对于建筑工程企业来讲，进行成本控制不是一朝一夕，也不在于一城一池，其是一项非常长久和稳定的计划，要将成本控制写入建筑工程企业的发展战略之中。在进行建筑工程企

业长期发展计划和每年的发展战略制定的过程中，要将成本控制作为核心的目标，写入计划和战略之中，对于当前建筑工程市场，只要实现了高质量的成本控制，就能先人一步，处于优先地位，这就是成本领先战略。所谓的成本领先战略就是通过成本上建立起较之于其他建筑工程企业所不具有的优势，进行有效的扩大市场，从而提高建筑工程企业的利润和竞争力。

## 项目工程资料管理计划书篇五

摘要:在当前社会背景之下，建筑工程市场竞争十分激烈，越来越多的建筑工程企业因为经营不善，资金链断裂而关门大吉，在激烈的市场淘汰中，建筑工程企业想要脱颖而出变得越来越困难。对于建筑工程企业来讲，最为重要的就是其工程效益，其工程效益决定着建筑工程企业的发展和走向，工程效益往往直接受到了工程成本和工程收入的影响，想要提高建筑工程的工程效益就必须降低工程成本或者提高工程收入。对于建筑工程的成本管理控制，这是很多建筑工程企业做的还不到位的地方，因此加强建筑工程项目的成本管控，十分重要且急迫。