

最新车间现场管理方案 生产车间管理方案 (优秀5篇)

方案可以帮助我们规划未来的发展方向，明确目标的具体内容和实现路径。方案对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇方案。下面是小编为大家收集的方案策划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

车间现场管理方案篇一

1. 准时出货率100%.
2. 车间整体生产效率提升30%以上。
3. 车间生产线平衡率目标：生产线平衡率最低必须达到85%以上，以降低生产线在制品堆积过多的现象，终极目标：生产线平衡率95%。
 1. 严格执行标准作业方法，加强员工的动作管理，对员工的动作时行监督，对那些不规范的动作进行纠正，达成降低不良品，提升效率的作用。
 2. 按标准生产流程安排生产线员工作业，不额外增加不必要的工序，以便减少工时浪费。
 3. 在生产实践中，对生产流程和工艺进行优化改造，对员工进行熟练度培训和教育，达成降低员工人数和提升效率的作用。
 4. 对员工的动作进行研究，将员工安排到最适合的工站，以提升效率和整条生产线的平衡率。
 5. 车间头天必须做好第二天生产任务的准备工作，包括：物

料。机器设备。工模夹具。人员的规划等。机器需要老化的，午休时老化时间未到的需要安排人员值班，以免发生事故。

6. 重点监控重点工站。难点工站，以及新员工所在的工站，加强对新员工的培训力度，使员工对自己从事的工序能正确理解并按作业指导书或拉长的要求进行正确快速生产。

7. 及时处理生产线异常情况，不能及时处理的，要求第一时间逐层向中一级管理人汇报并要求问题能得到处理和解决，做好应对措施。

8. 严格执行生产进度安排，只能提前不能向后延缓，没有特殊情况，禁止延缓生产进度，当完不成生产进度时，必须提前向上一级管理人员汇报原因并要求快速解决。

9. 对生产线进行平衡率研究，要示各班/组长每天做生产线平衡率报表，目标：生产线平衡率必须达到85%以上，以降低生产线在制品堆积过多的现象，同时提升生产效率。最终目标：生产线平衡率95%。

10. 降低产品与产品之间的切换时间，降低第一道工序与最后一道工序之间等待的时间差，要求所有员工快速作业。

车间现场管理方案篇二

1、明确垃圾分类的重要性。

师谈话：我们每个人每天都会扔出许多垃圾，你知道这些垃圾到哪里去了吗？它们通常是先被送到堆放场，然后再送去填埋。垃圾填埋的费用高昂，处理1吨垃圾的费用约为200~300元人民币。以北京为例，日产垃圾12000吨，算一算每天该是多大的一笔支出，而且这么大量的垃圾需要把多少土地变成填埋场，变成填埋场后的土地渗漏的有毒物质，侵害着人们的身体健康。于是西方国家应用另一种垃圾处理

方法即焚烧，虽然不会占用大量土地，但不仅投资惊人，而且焚烧后产生的所体会增加二次污染的风险。针对这一问题，我们对垃圾处理是不是就是束手无策了吗？其实办法是有的，就是垃圾分类。垃圾分类就是在源头将垃圾分类投放，并通过分类的清运和回收使之重新变成资源。

2、知道活动的目的。

出示大屏幕：通过本次活动，积极利用环境资源优势，从实际入手，从小事入手，抓环境、转理念、导行为，使学生的环保意识得到提高、持续关注环保，形成充满绿色氛围、充满生命气息的校园文化，即绿色的校园、绿色的课程、绿色的理念、绿色的行为。

1、连线生活

(1) 根据你对垃圾问题的认识，把下面有联系的两项用直线连接起来。

玻璃瓶扔在地上，有毒物质会污染土壤

废电池堆成肥料

铝罐回收，熔化制成新品

废报纸几十年不腐烂，污染环境

剩饭回收后可做成再生纸

枯树叶原料从矿产中提炼出来，无限开采会用尽

泡沫塑料回收利用比用原料制造新产品节省原材料

铁丝堆放在露天会寄生细菌，产生异味，污染环境

杀虫剂罐子瓶内残液有毒，不能倒入水中
易拉罐废报纸建筑垃圾铁罐盒子果皮果壳

2、思考现状

- (1) 你所生活的城市、社区是如何处理垃圾的？
- (2) 你实行过垃圾分类吗？试一试，并把过程记录下来。

我的感受：

- (3) 你认为实行垃圾分类可能吗？主要困难在哪儿？

3、行动起来

- (1) 设计一份垃圾分类可行性调查问卷。
- (2) 你对垃圾分类的认识（请填写在横线上）

4、付诸实践

- (1) 你是如何开展调查的？请熟人帮助还是直接到不同单位发放问卷，请求协助的？
- (2) 你如何进行统计并把统计结果反映出来的？
- (3) 撰写调查报告，向有关方面递交报告。
- (4) 到社区作垃圾分类的宣传。

车间现场管理方案篇三

在工程施工中,保障施工人员的人身安全,以及避免工程施工

对周围环境的干扰, 加强环境保护, 是我们对用户服务的一贯宗旨. 在施工中, 我们严格遵守国家的安全生产法规 and 环境保护-法令, 建立以项目经理为主的安全管理网络, 保护劳动者生命安全, 保护自然生态环境, 力争展现出一个好的企业形象, 展示我们生产管理的综合现代化水平, 争创文明工地. 我公司的安全目标为“安全第一, 预防为主”, 施工期间不发生重大责任事故, 不发生“三违”作业. 针对目标, 我们具体做好以下几点:

1, 保证道路畅通, 安全施工.

(1) 在施工地段一定距离设置明显的. 施工路段预警标志, 做到时时有专人指挥从施工路段经过的车辆.

(2) 施工人员必须穿着明显的施工服.

(3) 注意行人安全, 对堆放材料或深挖地段要通宵照明预警.

(4) 专职安全员签订道路交通责任状.

2, 工程项目的安全与环境管理

(1) 工程项目施工的安全管理. 加强现场管理, 搞好工程的保卫, 防盗, 搞好永久工程和临时工程安全, 防止发生安全事故.

(2) 加强安全生产教育和预防措施

a对于施工现场及周围的高压电线, 变压器等设立醒目的安全标志.

b结构工程施工中, 高空或河上作业, 应绑好安全网, 带好安全帽, 系好安全带, 防止落人落物, 对架板等设计, 注意起吊的安全与平稳.

c对材料和设备储存的库房或堆放点, 施工人员生活区, 特别注意防火安全, 配备一定数量的灭火器具, 以备急用.

第一章 总 则

1、目的：为加强对项目建设部、监理单位、施工单位在施工期间的管理，预防安全事故的发生，特制定本方案。

2、定义：50万吨/年苯乙烯项目施工现场安全监督管理。

3、适用范围：项目建设部、监理单位、施工单位。

第二章 安全管理设置及相关人员职责

4、成立50万吨/年苯乙烯项目现场安全管理小组，成员包括建设单位、施工单位、监理单位三方的安全管理人员组成，组长由建设单位安全管理人员担任。

5、施工现场安全管理小组负责50万吨/年苯乙烯项目施工建设期间的安全监督管理工作，负责施工期间安全检查、安全隐患整改落实监督指导工作，对重大施工项目进行实时跟踪。

6、 施工单位安全管理人员职责

(1) 每天监督施工人员施工前安全会议召开，在会上明确当天施工安全的注意事项和采取的安全措施内容。

(2) 负责施工人员监督管理工作，每天定期需对施工现场进行安全检查并做好记录，及时对安全隐患进行整改，并负责业主方和监理方检查出安全隐患整改落实工作。

(3) 负责每天安全管理公告栏更新工作，及时将当天安全信息登记在安全管理公告栏上，便于施工人员了解当天安全注意事项。

(4) 负责特种作业人员管理，施工特种作业人员持证上岗，填写《特种作

业人员登记表》，并保存特种作业人员上岗证复印件一式三份，一份施工项目部存底，一份交建设单位备案存档，一份交监理备案存档。

(5) 配合建设单位和监理单位开展的施工安全各项工作。

(6) 督促各施工人员进行安全活动，在计划、布置、检查、总结施工任务的同时，一定要计划、布置、检查、总结安全工作，并做好记录。

070

7、监理单位安全管理人员职责

(1) 监督施工安全各项工作，消除施工期间安全隐患。

(2) 负责施工现场施工安全监督管理工作，每天对施工现场进行安全检查，对检查出来的安全隐患提出整改考核意见和整改期限，并将整其交施工方安全管理人员进行整改，并对整改计划内容进行跟踪落实，确保将隐患整改完毕，式三份（交给业主一份，监理一份、施工单位一份）进行存档。

(3) 每周按时参加安全例会，提出上周存在问题点和措施，根据施工计划提出下周安全工作的重点。

(4) 监理方发现安全隐患应及时通知建设单位现场安全管理人员。

(5) 有新进入施工现场的人员，组织通知建设单位进行安全培训教育。

(6) 监理规划里的其他职责。

8、 建设单位苯乙烯项目安全管理人员职责

(1) 负责新加入施工人员安全培训工作，新入场的员工进行三级安全教育，要向所有施工人员对安全规章制度、操作规程、法律法规进行培训，做好培训记录，经过培训考核合格后，才能准入新施工人员进行施工作业。

(2) 统筹协调每周安全例会召开，主持安全例会，解决上周存在安全问题，

及明确本周施工项目安全措施及责任人。

(3) 安全管理人员按业本公司工作时间，在现场督促施工方及监理方安全巡查与问题改进跟进工作。

(4) 每周一上午组织安全管理小组成员对施工现场进行一次安全检查，对存在安全隐患及时制定整改计划，督促施工方对安全隐患按期进行安全整改。

第三章 安全例会

9、 召开安全例会，参加人员由业建设单位、监理单位、施工单位等相关人员组成。

10、 例会内容包括本周安全隐患排查及落实整改情况，根据下周工程施工情况制定下周安全检查重点，做到及时发现问题并整改。

11、 施工单位和监理单位对安全例会上布置的安全各项工作，需认真贯彻执行。

13、 传达上级主管部门及公司有关部门所发布的信息。

第四章 考核标准

12、施工现场考核标准

(1) 进入施工现场必须正确佩戴安全帽，未戴或佩戴不标准者，一经发现考核500元。

(2) 施工现场临时用电必须符合有关规定要求，每发现一次不符合规定要求的，考核1000元。（如：电缆接头未架空、配电箱/焊机未二次接地、一闸多用等）

(3) 基坑开挖必须做好警示标志，每发现一处不合格考核200元。

(4) 施工人员进入现场严禁穿拖鞋、短裤等不符合施工现场要求的服饰，

一经发现考核200元。

(5) 施工现场及生活区要保持环境卫生，施工垃圾及生活垃圾要集中堆放，并定期清理，每发现一处不合格考核200元。

(6) 每发现一次违章作业考核1000元。（如：吊装作业重物下穿行、氧气乙炔瓶安全距离不够、乙炔瓶未设置回火阀等）

(7) 施工现场严禁吸烟，一经发现考核500元。

13、例会考核标准

(1) 未按规定时间参加安全例会，每人考核200元。

(2) 因特殊原因不能参加安全例会需向建设单位提前请假说明，未请假的，每人考核500元。

(3) 例会前需充分准备，保证会议质量，凡对安全例会不重

视着，每人次考核500元。

14、其他考核标准

(1) 监理现场监管不到位或对安全问题视而不见，考核监理1000元。

(2) 监理要保证每周安全检查质量，按规定时间提交安全检查记录及建设单位所需其它资料，未按规定时间提交的，考核500元。

(3) 施工单位及监理单位未按规定履行各自职责的，考核500元。

第五章附 则

15、本制度与国家的法律法规相抵触的，依照国家规定执行。

16、根据施工现场此方案随时完善。

车间现场管理方案篇四

为切实做好施工现场疫情防控工作，提高工程现场肺炎疫情防控能力，减少和消除肺炎疫情危害，保障施工人员健康生命安全，维护施工现场正常施工秩序。现制定疫情防控消毒方案，贯彻预防第一、分级控制、分级管理、及时处置的工作原则。

1、现场封闭管理原则：施工现场在生产过程中关闭所有门，只打开实名制通道。

2. 外防输入、内防扩散原则：以项目部为单位，严格按照防控要求，对所有农民工实行实名制管理，在陕西省公共卫生事件一级响应解除前杜绝非xxx地区农民工进入施工现场，农

民工无特殊跨生产区流动。

3、预防为主、常抓不懈。宣传普及传染病防控知识，提高全体人员的防护意识，加强日常测温监测，发现病例及时采取有效的预防与控制措施，迅速切断传播途径，控制疫情的传播和蔓延。

4. 规范管理，统一领导。严格执行国家有关法律法规，依法管理传染病突发事件的预防、疫情报告、控制和治疗。成立传染病预防领导小组，协调落实施工现场传染病防控工作。

5. 快速响应，高效运行。建立预警和快速响应机制，增强应急处理能力。按照四早的要求，确保发现、报告、隔离、治疗等环节紧密衔接。一旦发现疫情，应及时准确处理。

1、全员实名制登记及健康排查制度

排查施工劳务人员基本信息，建立劳务人员花名册，实名制通道建立检查岗，对进入现场的每一个人进行测温，消毒，进入施工现场人员必须佩戴口罩。对进出工地人员的姓名、籍贯、来去方向、交通方式及时间等信息实施真实、动态记录。工地大门值班人员要严格登记管理制度，严禁无关人员进入施工现场。劳务管理人员每天两次对全部人员进行体温测量和登记，当体温枪显示温度超过37℃时，采用腋下体温计测量，腋下体温超过37.3℃者禁止进入现场作业，对配送材料、物资等外来人员一并进行实名制登记，车辆进场后，车上人员不得出驾驶室，货物、物资由项目部安排工地内人员接收和装卸。

2、工地按照防疫要求，落实环境消毒制度

加强环境卫生整治，动员全体人员集中整治环境卫生，消除发病诱因和隐患。对办公、宿舍、卫生间等进行大扫除，及时清理脏乱差和卫生死角。办公室、会议室、卫生间、门禁

保安室、施工电梯、室内电梯等公共区域每日早、中、晚进行三次75°医用酒精或者84消毒液(1:100比例)喷雾消毒工作，做到不留死角；办公室、卫生间每日进行不少于2次的通风工作，每次通风工作不少于30分钟；卫生间洗手处必须摆放洗手液，宣贯饭前便后必须洗手。办公区、生活区各设置临时隔离房间一个，每日进行消毒，留作应急使用。

3、防疫宣贯及个人防护制度

对管理人员、劳务人员进行疫情防控知识的宣贯、普及，提高全体人员的防护意识，规范人员防疫期间的个人行为、作业行为、班前、班后行为，做到人人懂防疫，人人在防疫。佩戴口罩常态化，施工现场、办公场所和人员聚集的公共场合需要佩戴口罩。防疫期间，废弃口罩放入垃圾桶内，每天两次使用75%酒精或含氯消毒剂对垃圾桶进行消毒处理。保持勤洗手、多饮水，坚持在进食前、如厕后按照六步法严格洗手。

4、人员分流制度

上下班、就餐均采取分时制度，避免人员密集接触；施工现场作业期间，除特殊情况外，禁止人员聚堆，作业人员间距应保持1米以上；视工作情况，最大限度的控制进入现场人员数量，宿舍及生活区内人员不得聚堆聊天、娱乐等。

提高政治站位，积极配合有关部门做好疫情监测、排查、预警工作，强化思想，确保各项工作高效有序运转。坚决把部署的工作落到实处，打赢疫情防控阻击战。

车间现场管理方案篇五

为全面落实企业安全生产主体责任，加强安全生产风险监控管理，提高员工安全风险辨析与防范能力，按照我县安委办下发的《自治县安全风险辨识管控工作方案》的通知（围安

办字〔20xx〕27号）和县安监局下发的《围场满族蒙古族自治县机械轻工纺织行业企业安全风险辨识分级管控工作方案》的通知（围安监字〔20xx〕31号）的要求，决定在全公司范围内开展安全生产风险管理工作，现根据有关要求制定以下实施方案：

公司成立“安全风险辨识管控”活动领导小组：

组长〔xxx〕

副组长〔xxx〕〔xxx〕

成员〔xxx〕〔xxx〕〔xxx〕

风险辨识遵循“科学性、系统性、全面性、预测性”的原则，从人、物、管理和环境四个方面查找生产过程中可能遇到的各类风险因素，进行分析、归纳和整理，从而发现各类风险的规律和控制方法。

风险辨识主要依据《河北省xx行业安全风险辨识分级管控工作指南（试行）》来进行〔xxx〕有限公司目前从事的作业项目有关的致害方式主要有以下几种：

- 1、物体打击：指物体在重力或其他外力作用下产生运动，打击人体造成人员伤亡事故，不包括因机械设备、车辆、起重机械、坍塌等引发的物体打击。
- 2、车辆伤害：指公司内机动车辆在行驶中引起的人体坠落和物体倒塌、飞落、挤压伤亡事故，不包括起重设备提升、牵引车辆和车辆停驶时发生的事故。
- 3、机械伤害：指机械设备运动（静止）部件、工具、加工件直接与人体接触引起的夹击、碰撞、剪切、卷入、绞、碾、割刺等伤害，不包括车辆、起重机械引起的机械伤害。

- 4、触电：包括雷击伤亡事故。
- 5、淹溺：包括高处坠落淹溺，各储水池，排污井淹溺
- 6、灼烫：指火焰烧伤、高温物体烫伤、化学灼伤（酸、碱、盐、有机物引起的体内外灼伤）、物理灼伤（光、放射性物质引起的体内外灼伤），不包括电灼伤和火灾引起的烧伤。
- 7、火灾：一切引起火灾的事故。
- 8、高处坠落：指在高空作业中发生坠落造成的伤亡事故，不包括触电坠落事故。
- 10、物理性爆炸：包括锅炉爆炸、容器超压爆炸、轮胎爆炸等。
- 11、中毒和窒息：包括中毒、缺氧性窒息、中毒性窒息。
- 12、其他伤害：摔、扭、挫、擦、刺、割伤和非机动车辆碰撞、轧伤等。

车间操作人员应以作业项目进行风险辨识。

活动分三个阶段进行。

（一）发动阶段（7月10日至7月18日）

公司制定《安全风险辨识管控工作实施方案》，对辨识活动的方法、时间安排等进行统一部署。各部室、车间依据公司统一要求，广泛发动全员，组织学习公司下发的《安全风险管控表》，掌握风险因素辨识、风险评价和制定预控措施的方法，组织全员参与风险辨识活动。

（二）实施阶段（7月18日至10月30日）

各部室、车间按照实施方案，逐级开展风险辨识活动。操作人员填写“工作项目风险辨识表”（附件1），由各部室车间汇总存档。

（三）总结验收阶段（11月1日至11月15日）

公司对各部室、车间风险辨识活动开展情况进行检查，对各部室、车间上报的“风险辨识呈报表”进行归纳、总结、提炼。

1、各部室、车间要高度重视此次风险辨识活动，部室、车间主管领导亲自抓，依据《自治县安全风险辨识实施方案》的要求，确保人人参与，不留死角。

2、公司各级领导、安全管理人员要对基层车间、岗位职工辨识活动进行必要的指导，通过科学合理的方法辨识出各专业、各岗位生产过程中存在的风险因素，为进一步完善风险控制措施奠定基础。