

2023年科级干部总结 科级干部培训班心得总结(模板5篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

科级干部总结篇一

一、进一步增强了落实乡村振兴战略的信心。党的十九大报告提出实施乡村振兴战略，“十四五”规划纲要对全面实施乡村振兴战略做出全面部署，去年6月《中华人民共和国乡村振兴促进法》正式施行，这次省市全委会通过的关于“双碳”目标的决定，进一步坚定了实施乡村振兴战略的信心。我国的国土97%以上是乡村，从这个角度去讲，承担起“双碳”目标职能的主体是乡村。因此，作为一名乡村振兴人，必须充分认识到乡村承担着生态屏障和生态产品的功能，全面实施乡村振兴战略，推进农业农村现代化建设，肩负落实“双碳”目标的使命和担当，乡村生态振兴也必定是落实“双碳”目标的新阵地，我们在在落实“双碳”目标时，必须注重与乡村振兴战略的有机衔接、协同推进，让“双碳”目标助力乡村的生态振兴和绿色发展。

二、指明了落实乡村振兴战略的方向。乡村是落实“双碳”目标的主阵地。我们必须聚焦实现碳达峰、碳中和目标，使农业农村充分发挥减碳和碳汇潜力。一方面要加快推进绿色低碳兴农，提升农业绿色化、优质化、标准化水平，大力发展生态农业、绿色农业、低碳农业，将农业增效、农民增收、农村增绿统一起来，推进农业供给侧结构性改革；另一方面要以能源绿色低碳发展作为乡村振兴的重要基础和动力，坚持生态优先、绿色发展，支持乡村新能源开发利用，发展农村新能源产业，并因地制宜、就近利用，推动构建清洁低

碳、多能融合的现代农村能源体系，全面提升农村用能质量。

三、需激发广大农民积极参与的热情。农民作为乡村振兴的主人，农村的低碳发展离不开他们的广泛参与，应该充分尊重农民的主体地位，激发农民的创造和参与热情。一方面要建立“政府主导、企业主体、村民参与”的“双碳”目标实现机制和目标，如引导充电业务运营商、新能源汽车企业在大型村镇、旅游景区、公共停车场等区域建设充换电站，引导农村居民绿色出行，还可研究开发基于碳中和的碳金融产品，建立乡村居民碳信用账户体系，让农民从减排固碳中真正得到实惠。另一方面，要开展“接地气”的低碳生活宣讲和环保知识培训，让村民对低碳理念的理解更加深入，自觉加入到农村人居环境整治和农业面源污染防治等重点工作中，促进村民自觉养成绿色低碳的生产生活习惯。

科级干部总结篇二

转眼间一个月的培训学习的课程已经结束，经过三十天的培训学习，相信每一位学员都有不同的感受和很大的收获。对于我个人而言，非常感谢组织给予的学习机会和锻炼机会，非常荣幸能够参加这次培训学习，无论是在张家港党校还是在沿河党校培训学习，都让我有所感悟和收获。无论是课堂学习还是参观学习，是师生互动还是所见所闻，每时每刻、每一堂课、每个角度都让我收获满满、受益匪浅。此次培训不仅充实了我的理论和实践知识，更是让我开阔了视野、解放了思想、坚定了工作自信。

一是多形式的学习，提高了理论水平。作为一名基层党员干部，虽然我具有一定的理论知识和工作经验，但既不够系统也不够丰富。通过老师生动的授课，感觉豁然开朗，许多问题从理论上找到了依据，对原来在工作实践中觉得不好解决的棘手问题找到了切入点，感觉收获很大。通过系统地学习十八大、十九大精神，让我强化了服务大局的意识，更清晰更全面地看到了基层干部工作的责任和压力，只有通过学习来提升自己工作业务能力，才能胜任新时代的工作要求。总

的来说，各位老师以朴实无华的语言为我们授课解读，对我来说是一次难得的学习好机会，更是一次理论与实际工作相结合的学习机会。

二是跨区域的学习，开阔了视野。张家港一周的课堂学习和室外参观学习让我感触很大——一个地方的发展可以如此惊人！让我对开放先进的城市、理念有了进一步的了解，也本地发展有了更加深入的了解，对贫困地区开展脱贫攻坚工作有了新的认识。当大家感叹于张家港的发展成果时，我不由得想到在这成果背后有多少人付出了多少的努力。我不认同“人有多大胆，有多大产”，但一味的甘于落后、甘于现状是绝不可能实现发展目的。在永钢集团和永联村的参观学习，让我深刻感受了世界五百强企业的生命力和自身文化，更认识到一个企业并非一开始就是大企业、强企业，而都是要从小从弱做起来的，坚强的毅力、创新的思维和团结的合作是做强做大的前提。通过对一个企业的发展过程的了解，让我看到了自己的影子，我不能一直梦想着晋升、提拔，而是要在精神上有更高的奉献精神。每个人的人生都不是一帆风顺或布满荆棘的，所以我们要一颗健康、乐观的心来看待人生观和价值观的取向，只有这样才能赢来美好的明天和辉煌的未来。

三是案例的分析，警惕了自我。在沿河县委党校培训课上，老师就中共中央《关于加强党的政治建设的意见》《中国共产党纪律处分条例》等党内法规，结合一些鲜活的事例进行了警示教育。通过对案例的分析，让我们以旁观者的身份认清问题的本质所在，也让我们看到他人的同时看看自己，让我们认识了在纪律面前人人平等，在为他人惋惜的同时，更提醒了我们自己。给别人找问题比较容易，但给自己找问题往往比较困难，所以老师让我们通过查找别人问题的方式来提醒自己不要犯类似的错误。案例也告诉我们脱离群众的危险，正确处理各种关系是干好工作的前提之一。我们要不忘初心，牢记使命，时刻注意自己的言行举止，严格要求自己，廉洁自律，在阳光下开展工作。

四是通过培训，明晰了工作思路。结合这一个月老师所讲的内容，作为科级干部干好工作应具备的六种能力：一是科学决

策能力，就是面对错综复杂的局面和瞬间变化的形势要有善于做出正确抉择的能力；二是贯彻执行能力，就是面对问题能拿出行之有效的方案与计划，贯彻下去并做到全面准确、得当有效；三是综合协调能力，就是在工作中能把握大局方向、权衡协调、统筹兼顾；四是组织管理能力，就是要善于社会交往，有较高的管理水平，组织得当；五是开拓创新能力，就是要以大无畏的精神，在旧有的经验基础上大胆尝试，做到与时俱进、科学合理；六是学习实践能力，就是要把学习当成是工作责任、任务，总结分析工作存在的问题。作为一名年轻的基层党员干部要想把工作干得有声有色就必须具备这六种能力。

作为新时代的党员干部要顺应时代的发展、跟上时代的步伐，只有这样社会才能工作有进步。今后，我将用自己所学到的知识用于实际工作中去，保证在政治上、思想上、组织纪律上、工作责任上始终保持一个共产党员干部的身份去开展和完成每一项工作，用一颗真诚的政治责任心、完成好组织交给我的每一项工作。

科级干部总结篇三

xxx2015年11月，本人被任命为局科技监测预报科科长，试用期一年。在近一年的时间里，在各位领导及同事的帮助下，本人对自己严格要求，认真学习相关业务知识，不断提高自己的理论水平和综合素质，较好地完成了各项工作，现将近一年来的工作总结汇报如下：

科技监测预报科的业务特点是对地震专业技术要求较高，面对这样一个岗位的要求，我只有通过不断的学习来适应。一是向书本学，我收集了所有与地震监测相关的文章、规范、标准，并有针对性地学习了地震监测、地震前兆等方面的知识，具备了一定的业务知识；二是向同事学，原科室的老科长是一名有三十多年地震工作经验的老地震工作者，在之前的工作中，我亲身感受了这位老领导对工作精益求精的精神和高超的技术水平，使我受益匪浅，收获甚丰，其他同事中

有业务专家，有技术尖兵，有文字高手，正是不断地虚心向他们求教，我自身的素质和能力才得以不断提高，胜任现在的工作。

责任感是一种精神，一种态度，一年来，随着工作压力的增大，我的责任感也更加强烈。我深知，我能走上这个岗位是领导的信任，是同事们的支持，自己作为科长也将担负更多的责任。

一年来，本着积极、负责的态度，完成了“柳州市杨柳小学前兆综合深井观测站”、“广西烈度速报与预警系统项目柳州分项目、地震背景场观测网络项目”“、城市应急联动数字地震应急指挥子系统（三期）”等项目的建设验收工作，并按照了市科技局要求，开展了《柳州震群发震构造探测与地震应急应用平台研发》课题的研究工作，通过在项目中不断学习和总结，为自己奠定了扎实的理论基础和丰富的实践经验。

1. 文字材料撰写能力不足。

这是本人业务能力方面的欠缺，主要体现在综合性的文字材料撰写方面，与领导的要求及期望有一定差距，未能更好地为领导服务。

改进措施：

一是虚心学习，养成做笔记的习惯，不断积累写作的素材，二是认真揣摩，多做沟通，摸索和领会领导意图，三是勤写多思，注重平时的练笔。

2. 团队管理能力不足。

这是本人在管理能力方面的欠缺，个人还是停留在以身作则、埋头苦干阶段，寄希望于大家主动工作，缺少有效管理的方

式方法提升团队的凝聚力与战斗力，同时，由于未能合理安排工作，导致自身事务繁重，时常影响了工作的执行力。

改进措施：

一是要明确办事流程，在制度已基本建立的情况下，要进一步明确细化的流程，用流程管事，二是运用项目管理方法推进工作，三是强化个人的执行力。

科级干部总结篇四

我于20_年x月毕业于__□20_年参加_x招考被录取，20_年x月在_x工作。一年来，在各位领导的培养帮助下和各位同事的关心支持下，坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，紧紧围绕双坪镇林业工作，充分发挥岗位职能和所学专业知知识，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务，现将一年来的工作学习情况总结如下：

一、强化形象，提高自身素质

为做好本职工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，讲奉献、树正气，以诚待人，树一流形象。注重思想建设讲学习，我始终把加强政治学习放在自身建设的首位，努力提高政治敏锐性和政治鉴别力，为此，我特别注重学习马克思主义基本原理、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观。同时，注重学习文树木养护、病虫害防治、林木育苗等方面的知识，提高了自身素质，增强了工作能力。

二、爱岗敬业、无私奉献

双坪镇属流岭南坡，是__较大林区，山高路远，工作任务重，难度高。因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐、得与失、个人利益和集体利益、工作与家庭的关系，

坚持无私奉献、诚实敬业，一年来，做到下乡爬山不叫累，取得成绩不骄傲，一年来，__退耕还林兑现、资源保护、征占用林地等工作的高效运转。

三、强化职能，做好服务

我坚持从小事做起，从大事着眼，努力提高服务水平。一是围绕中心，林业工作争先创优。根据林业工作季节性，发展当地林业优势产业、抓好森林防火、搞好退耕还林兑现、加强资源管护，及时完成各项林业任务；二是搞好配合，政府工作积极主动。在完成林业工作之余，结合政府工作下乡包村，协助完成新农村建设、计划生育工作、养老保险和合作医疗征收、各种民事纠纷调解、基础设施建设以及平安创建等。

一年来，我在学习和工作中逐步成长、成熟，既取得了一些成绩，也有很多的不足。在今后的工作和学习中，我会进一步严格要求自己，加强思想政治、业务知识方面的学习，认真总结经验教训，克服不足，争做国家有用之才，为经济社会发展做出更大贡献。

科级干部总结篇五

篇一：副科级试用期满工作总结

我于xx年8月通过竞争上岗成为农业局副局长，在局办公室先后负责后勤、安全、行政审批、信访维稳等工作。一年来，我恪尽职守、真抓实干，努力学习政治理论和业务工作，较好地完成了领导和上级单位交给的各项工作任务。现将一年来的学习和工作情况总结如下：

一、理论与实践相结合，学习和运用相促进

在政治理论方面，我始终坚持运用马克思列宁主义的立场、观点和方法论，运用辩证唯物主义与历史唯物主义去分析和观察事物，明辨是非，坚持真理，坚持正确的世界观、人生观、价值观，深入贯彻落实科学发展观，在重大问题上旗帜鲜明，在关键时刻经得起考验，在思想上、政治上、行动上始终与中央保持高度一致。具体工作中，能够坚定不移地贯彻组织和领导的决定和工作部署，不折不扣地完成组织赋予的工作任务。

训的做法。今年5月，我参加了由市政府组织的政府信息公开依申请公开的培训班，学习《中华人民共和国政府信息公开条例》、《行政许可法》等法律法规。通过培训，明确政务公开的意义和作用，掌握了规范政府部门工作中信息公开的有关程序、内容、形式，对公民向政府部门申请公开信息如何回复等。6月，按照市委党校和组织部门的安排，我参加了市委党校组织为期三周的科级干部任职培训(脱产)。在短短的十多天时间里，我在政治理论、业务技能、安全生产、应急处理以及交流沟通等方面进行了系统地学习，通过现场模拟演练，学员交流互动，到江西革命老区开展体验式学习，自己的思想境界上得到很大提升。培训班特别注重对实地考察调研，对工业、农业、服务业等行业全面地考察，有大型企业、高新技术创业园、农业园区，还有街道和村居管理等都有涉及，让我学会在处理工作中从更高层次和更全面去思考，从细微处去解决问题，极大地提高了自己的理论水平和业务能力。

二、创新信访维稳工作，打开维稳新局面

上的目标要求，我从接手这项工作后，就主动与市信访局、市维稳办等单位联系沟通，共同研究推进农业系统信访维稳工作。

上半年开始，通过建立机构、健全机制、完善制度、督导宣传等一系列工作举措，打造了我市涉农稳定专项治理工作的良好格局，首先是确定“三大目标”，其次是落实“四大责任”和突出“四类治理”，加强内外并举，严密建立多层治理网络。目前，已建立了由市委农办牵头的涉农稳定问题专项治理工作联席会议制度。每季度组织召开一次会议，分析工作形势，研究工作对策。建立了完善工作台账制度。对排查出的突出矛盾纠纷，市、区、镇各有关单位分别建立工作台账，按月做好台账登记工作。建立了信息报送和督查通报制度。市、区、镇各有关单位之间加强信息沟通传递工作，按月报送工作情况信息和滚动报送数据报表。切实做到“一个责任单位、一班化解力量、一套化解措施、一定期限化解”四个一制度的落实。

通过开创新的工作方式方法，我局信访维稳工作取得了较好成效。今年1至8月份，全市共排查涉农一般性矛盾纠纷155宗，已化解129宗，化解率为83%；排查突出矛盾纠纷45宗，已化解20宗，化解率为%。今年5月，市委维稳办刊登了我撰写的文章，同时抄报了省、市有关领导。

三、严格遵守廉洁规定，树立清风正气榜样

在廉洁自律方面，我严格遵守机关效能建设规定，认真执行中央的“八项规定”和“四条禁令”，强化廉洁从政意识，做严格自律，廉洁从政的表率。在实际工作生活中，能顶得住歪理，不受外界的诱惑所影响。由于利益主义、拜金主义、享乐主义等腐朽思想的侵袭，一些歪理邪说在社会上流行，我经常提醒自己必须提高觉悟，坚定信念，锤炼意志，增强免疫力，真正做到理想信念不动摇，大是大非不糊涂。能耐得住清贫，不为利欲所俘虏。公务员是以为群众服务，为社会大局服务的职业，特别是农业部门这种传统中的“清水衙门”，与经济、财务接触得较少，但由于现代农业发展形势需要，农业部门还会与农业项目资金、工程建设等有接触，也可能涉及到资金的审批等事项。在这方面我能切实规范自己的言行，不该去的地方不去，不该沾的东西不沾，不该做的事情不做，以良好的形象取信于组织、取信于民、取信于同事，为农业局创建风清气正的办事环境树立良好的榜样。

四、存在的问题和不足

要进一步加强。希望在今后的工作中，同事们能批评和督促我，使我更清醒地意识到自身缺点，做到有则改之，无则加勉。

回顾一年来的工作，我在业务上更上一层楼，与同志们的关

系更为融洽，协调和沟通能力有所提高。今后，我必将尽力而为，扬长避短，刻苦学习、勤奋工作，期待着百尺竿头更进一步。

xx年8月31日

篇二：副科级干部试用期满个人总结

副科级干部试用期满个人总结

欣

蕾

xx年，在我校第三次团代会上，经过校党委的考察，任命我为校团委组织宣传部部长，这意味着党组织对我的莫大信任，同时也是对我的极大考验。我深知自己责任的重大，一年来，丝毫不曾懈怠，认真履行职责，始终围绕学校中心工作和团委工作目标，服务于青年学生成长成才，在各方面严格要求自己，努力提升自己。现将一年来的学习、工作情况总结如下：

一、充分认识岗位职责，当好新角色

作为一名从事了7年共青团工作的团干部，我深知共青团在学校教育教学事业中发挥着重要的育人作用，同时也是大学生思想政治教育的前沿阵地。从一名干事到负责组织宣传的部长，我感受到了学校对我的信任与肯定。虽然一直都在从事团的工作，对业务较为熟悉，但对于怎样做好一名组宣部长，将角色转变好，我进行了较全面的思考和把握，并将新的岗位定义为：全面服务团的大局，深刻领悟当前形势，重点做好组织建设，着力发挥宣传功能。学校团的工作开展得如何，关系党和国家事业后继有人，关系共青团工作全局，对全团而言具有特此重要的意义，因此作为一名负责组织宣传工作的团干部，更要认清目标，将思想引领和成长服务作为开展工作的首要任务，抓好三大工作领域即思想政治教育、促进就业创业和综合素质拓展，按照克难点、收战线、出精品、办实事的原则开展各项工作。

二、发挥骨干力量，提升全团服务水平

一年来，我始终坚持共青团要站在懂大局、讲大局、顾大局的高度上来做工作的理念，有所专长的工作要做到最好，没有专长的工作要加快学习使之成为专长。

- 1、不断加强共青团在思想政治教育工作中的作用，努力提高团组织的凝聚力、号召力。

年新团员入团宣誓仪式、学生骨干座谈会和长跑活动；组织开展了“爱心在行动——为xx级新生捐赠御寒衣物”全校范围的活动，共捐得衣物1763件。组织开展了“筑梦民院”主题团日活动，选拔组织优秀大学生参加“青年马克思主义者培训班”。

2、积极推进加强团学组织建设，不断增强团学组织的生命力和战斗力

组织开展了全校范围的团员民主评议及“两优一先”评选表彰工作，和学生处联合举办了大连民族学院第一期班长、团支书培训班，学员近800人。进一步加大了对基层团学工作的指导力度，积极引导各年级团总支举办参与度高、影响力大、符合青年学生成长成才需求的活动，促进团学组织协调发展，充分调动基层组织的积极性。

开展了“校园文明月”系列活动□xx年热舞大赛社团风采展示活动，举办了“心有大爱、青春启程”迎新暨庆中秋文艺晚会，开展了我校xx年十大歌手大赛，开展全校“品读校训”征文活动，举办了我校xx年度星级社团评比大会，举办本年的校长接待日活动。校艺术团先后代表学校参加金州新区高校文艺汇演、全国大学生艺术展演、大连市高校红歌会等活动。

4、按照学校人才培养要求，积极开展各类实践活动，培养学生的创新精神和实践能力

围绕实践和创新两大主题，校团委精心组织我校xx年暑期社会实践活动。共有4680多名学生、100多名优秀指导教师组成870多支实践小分队参与其中。建立12处社会实践基地。精心组织开展了我校第十二届大学生科技学术节，在第七届“挑战杯”辽宁省大学生创业计划大赛中我校总分位列辽宁省第六，共报送30件作品，获得特等奖2项、一等奖3项、二等奖4项、三等奖18项，195名学生获得省级表彰。在刚刚结束的第十届“挑战杯”辽宁省大学生课外学术科技作品竞赛中我校获特等奖3项、一等奖7项、二等奖21项、三等奖85项。

5、大力提倡学生积极参与志愿服务工作，增强学生的服务意识和奉献意识

xx年，我校有12名学生被全国大学生志愿服务西部计划录取、3名学生被大学生志愿服务辽西北计划录取。截止今年，我校共录取志愿者150人。

三、一年来所获荣誉

一年来，我先后被评为大连民族学院先进工作者，大连市优秀青年志愿者、大连市优秀团干部。

四、廉洁自律，保持良好作风

在抓党风廉政建设和个人廉洁自律方面，我严格执行了有关的制度规定，无一例不廉洁行为发生。

五、工作中存在的不足

理论学习的着眼点不高。自己在理论学习上还重视不够，而且在运用理论学习成果指导工作、研究解决问题还显得点子不够多，方法不够活。

篇三：领导干部试用期工作总结

试用期工作总结

XXX

xx年4月25日，本人被聘任为综合管理室（党群工作室）副主任

，试用期一年，在近一年的时间里，在各位领导及同事的帮助下，本人严格要求自己，按照中心的要求，较好地完成了各项工作，现将近一年来的工作总结汇报如下：

一、加强学习，提高业务素质。

写作、体系管理、办文办会、合同管理等方面的知识，具备了一定的业务知识；二是向领导学，在办公室工作，与领导接触的机会比较多，近一年来，我亲身感受了中心各位领导的人格魅力、领导风范和工作艺术，使我受益匪浅，收获甚丰；三是向同事学，古人说，三人行必有我师。我觉得，中心机关的每位同事都是我的老师，他们中有业务专家，有技术尖兵，有文字高手。正是不断地虚心向他们求教，我自身的素质和能力才得以不断提高，工作才能基本胜任。

在逐步提高。

二、端正态度，增强工作责任感。

责任感是一种精神，一种态度，一个人责任感的强或弱意味着他在从事这份工作时是尽心尽力还是敷衍了事。一年来，随着工作压力的增大，我的责任感也更加强烈。我深知，我能走上这个岗位是领导的信任，是同事们的支持，我唯一的回报方式就是努力地工作。一年来，对领导交代的工作，我从不讲任何客观理由及条件，总是默默无闻地努力完成，加班加点，熬夜工作，虽然常常感到身心疲惫，但我的心情始终还是舒畅的。

一年来，我主要牵头组织进行了卓越质检项目、实验室认可项目工作。正因为强烈责任感的驱使，从两个项目的立项、审批、合同签订，到实施过程中与外部项目专家的对接，内部计划、实施、总结、改进，全部亲力亲为，统筹规划，按步实施，为项目达到预期效果奠定了基础。

三、综合协调，发挥枢纽作用。

确保了这些工作有条不紊，有序推进。目前，配合炼油全停大修工作已圆满完成并及时总结经验和不足，为下一步化工二系列大修提供了良好的经验，中心职责界定方案已在管理人员调整后付诸实施，用工总量优化工作已基本确定，正倒排计划，细化具体实施方案及相关考核措施，强力推进。

四、优质服务，发挥窗口作用。

综合管理室（党群工作室）是中心的重要“窗口”，办公现场

的状况、办事效率高高低、服务态度好坏，不仅反映中心的精神面貌，而且直接关系到中心的内外形象。一年来，无论工作有多忙，我一直坚持每周5带领大家进行内务整理工作，从最基础的办公环境改善开始擦亮“窗口”形象，同时，从我

做起，要求办公室同事从文明办公的细节做起，树立办公室人员的良好形象；在与主任充分分析现有人员的特长及任务量后，向领导提请了本管理室职工的分工调整方案，实施后进一步提高了团队工作效率；重点与本人分管的企管、培训、宣传等专业管理人员充分沟通，加强自身素质训练，确保政治、思想、业务、作风都过硬，共同进步，讲究办事效率，减少疏忽和失误，更好地发挥了服务作用。

五、不足及改进

1. 文字材料撰写能力不足。

这是本人业务能力方面的欠缺，主要体现在综合性的文字材料撰写方面，与领导的要求及期望有一定差距，未能更好地为领导服务。

改进措施：

一是虚心

学习

，养成做笔记的习惯，不断积累写作的

素材

，二是认真揣摩，多做沟通，摸索和领会领导意图，三是勤写多思，注重平时的练笔。

2. 团队管理能力不足。

这是本人在管理能力方面的欠缺，个人还是停留在以身作则、埋头苦干阶段，寄希望于大家主动工作，缺少有效管理的方式方法提升团队的凝聚力与战斗力，同时，由于未能合理安排工作，导致自身事务繁重，时常影响了工作的执行力。

改进措施：

一是要建立团队的归属感，可以例会

制度

为载体，二是要明确办事流程，在制度已基本建立的情况下，要进一步明确细化的流程，用流程管事，三是运用项目管理方法推进

工作

，四是强化个人的执行力，五是适时开展团队活动，增强凝聚力。

二〇一四年四月二十三日