

# 股东会议总经理讲话(汇总6篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 股东会议总经理讲话篇一

王律师

涉及当事人隐私，人名等均采用化名

会议时间□xx年7月××日

会议地点：在本公司会议室

召集人：王

会议通知时间□xx年7月××日

会议通知方式：书面通知

出席会议股东：

主持人：王

会议审议事项：

一、罢免和更换公司监事；

二、增加公司注册资本；

三、修改公司章程。

会议决议：

一、就第一项审议事项，

代表%表决权的股东同意，

代表%表决权的股东反对，达成如下决议：

免去李监事职务，选举谭为公司监事。

上述决议涉及到章程条款变动的，同意修改公司章程。

增加公司注册资本人民币536万元。

上述决议涉及到章程条款变动的，同意修改公司章程。

三、就第三项审议事项，代表%表决权的股东同意，

代表%表决权的. 股东反对，达成如下决议：

修改公司章程，增加如下内容：

(1) 股东违反出资义务；

(2) 股东严重破坏公司正常经营活动；

(4) 侵害公司商业秘密；

(5) 诋毁公司商业信誉；

(6) 其他侵害公司利益的情形(包括但不限于挪用或侵吞公司资金，私藏、转移或隐匿公司重要文件及资料等等)。

股东会决定解除上述股东资格的，涉及的未交的出资额由其他股东认缴；已缴的出资额，即该股东的股权，由其他股东按照股权成本价购买，不再评估该股权的溢价或减亏。股权成本价是指，股东出资时向公司实际交付的出资金额，或收购该项股权时向该股权的原转让人实际支付的股权转让价金额。

2. 考虑到公司目前的经营规模，下列人员界定为公司的高级管理人员：公司经理、副经理、各部门经理、办公室主任。

股东签字：

年月日

## 股东会议总经理讲话篇二

第一条 为促进公司规范运作，提高股东大会会议效率，保障股东合法权益，保证大会程序及决议内容的合法有效性，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）和《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）、《上市公司股东大会规范意见》、《上市公司治理准则》及公司《章程》的规定，并结合公司实际情况，特制订本规则。

第二条 公司股东大会由全体股东组成，是公司最高权力机构。出席股东大会的还可包括：非股东的董事、监事及公司高级管理人员；公司聘请的会计师事务所会计师、律师事务所律师及法规另有规定或会议主持人同意的其他人员。

第三条 本规则自生效之日起，即成为规范股东大会、股东、董事、监事、董事会秘书、经理和其他高级管理人员的具有约束力的文件。

## 第二章 股东大会的职权

第四条 股东大会依照《公司法》和《公司章程》行使以下权

利：

2. 选举和更换董事，决定有关董事的报酬事项；
3. 选举和更换由股东代表出任的监事，决定有关监事的报酬事项；
4. 审议批准董事会的报告；
5. 审议批准监事会的报告；
6. 审议批准公司的年度财务预算方案、决算方案；
7. 审议批准公司的利润分配方案和弥补亏损方案；
8. 对公司增加或者减少注册资本作出决议；
9. 对发行公司债券作出决议；
10. 对公司合并、分立、解散和清算等事项作出决议；
11. 修改公司章程；
12. 对公司聘用、解聘会计师事务所作出决议；
14. 审议变更募集资金投向；
15. 审议需股东大会审议的关联交易；
16. 审议需股东大会审议的收购或出售资产事项；
17. 审议法律、法规和公司章程规定应当由股东大会决定的其他事项。

### 第三章 公司股东大会的召集程序

第五条 股东大会分为年度股东大会(即年度股东大会)和临时股东大会，年度股东大会每年召开一次，并应于上一个会计年度完结之后的六个月之内举行。

第六条 有下列情形之一的，公司在事实发生之日起两个月以内召开临时股东大会。

2. 公司未弥补的亏损达股本总额的三分之一时；
4. 董事会认为必要时；
5. 公司半数以上独立董事联名提议召开时；
6. 监事会提议召开时；
7. 公司章程规定的其他情形。

前述第3项持股股数按股东提出书面要求日计算。

第七条 股东大会的召开方式为现场表决方式及通讯表决方式两种。股东大会的召开一般为现场表决方式进行，通讯表决方式仅适用议案少、议题简单的特殊情况。

1. 公司增加或者减少注册资本；
2. 发行公司债券；
3. 公司的分立、合并、解散和清算；
4. 《公司章程》的修改；
5. 利润分配方案和弥补亏损方案；
6. 董事会和监事会成员的任免；

7. 变更募股资金投向；
8. 需股东大会审议的关联交易；
9. 需股东大会审议的收购或出售资产事项；
10. 变更会计师事务所；
11. 《公司章程》规定的不得通讯表决的其他事项。

第九条 以通讯表决方式召开股东大会，公司应将大会议题全文进行公告，并注明有权参加表决股东的股权登记日、参加表决的时间和方式及通讯表决单的格式等。通讯表决单至少应具备下列内容：股东账号、股东姓名、身份证号、通讯地址、联系电话，表决结果(同意、反对或弃权)。以通讯表决方式召开股东大会，有权参加表决的股东应按公告的表决时间将表决结果用传真或电子邮件传至指定的地址。没有按规定填制的表决单、字迹模糊难以辨认、不在规定的时间内送达的或因任何其他意外原因不能在规定时间内送达的表决单视为无效表决单。

2. 验证出席会议人员资格的合法有效性；
3. 验证年度股东大会提出新提案的股东的资格；
4. 股东大会的表决程序是否合法有效；
5. 应公司要求对其他问题出具的法律意见。

公司董事会也可同时聘请公证人员出席股东大会。

第十一条 单独或者合并持有公司有表决权总数百分之十以上的股东(下简称“提议股东”)或者监事会，可以提议董事会召开临时股东大会。提议股东或者监事会应当保证提案内容符合法律、法规和《公司章程》的规定。

第十二条 董事会在收到监事会的书面提议后，应当在十五日内发出召开股东大会的通知，召开程序应符合本章程相关条款的规定。

第十三条 对于提议股东要求召开股东大会的书面提案，董事会应当依据法律、法规和《公司章程》决定是否召开股东大会。董事会决议应当在收到前述书面提议日起十五日内反馈给提议股东，并报告所在地中国证监会派出机构和上海证券交易所。

第十四条 董事会做出同意召开股东大会决定的，应当发出召开股东大会的通知，通知中对原提案的变更应当征得提议股东的同意。通知发出后，董事会不得再提出新的提案，未征得提议股东的同意也不得再对股东大会召开的时间进行变更或推迟。

第十五条 董事会认为提议股东的提案违反法律、法规和《公司章程》的规定，应当做出不同意召开股东大会的决定，并将反馈意见通知提议股东。提议股东可在收到通知之日起十五日内决定放弃召开临时股东大会，或者自行发出召开临时股东大会的通知。

提议股东决定放弃召开临时股东大会的，应当报告所在地中国证监会派出机构和上海(或)证券交易所。

2. 会议地点应当为公司所在地。

2. 董事会应当聘请有证券从业资格的律师，出具法律意见；

3. 召开程序应符合本章程相关条款的规定。

第十八条 临时股东大会只对通知中列明的事项作出决议。

第十九条 股东大会由董事会依照《公司法》和《公司章程》

召集，由董事长主持。董事长因故不能履行职务时，由董事长指定的副董事长或其他董事主持；董事长和副董事长均不能出席会议，董事长也未指定人选的，由董事会指定一名董事主持会议；董事会未指定会议主持人的，由出席会议的股东共同推举一名股东主持会议；如果因任何理由，股东无法主持会议，应当由出席会议的持有最多表决权股份的股东（或股东代理人）主持。

第二十条 公司召开股东大会，董事会应在会议召开前三十日通知登记公司股东。

第二十一条 会议公告应包括以下内容：

1. 会议名称、具体时间和地点；
2. 会议审议事项；
3. 出席会议人员；
4. 有权出席股东大会股东的股权登记日；
5. 股东（股东代理人）出席会议登记办法，并附授权委托书；
6. 会议登记具体时间、地点；
7. 公司地址、联系人、联系电话和传真。

第二十二条 董事会发布召开股东大会的公告后，不得无故延期召开会议。必须延期召开的，应在原定股东大会召开日前至少五个工作日，在刊登原公告的报刊上发布延期公告，说明原因并公布延期后的召开日期。

第二十三条 董事会发布召开股东大会的公告后，不得随意更改会议议题。确需更改会议议题的，应在原定股东大会召开日前至少十五个工作日，在刊登原公告的报刊上发布公告，



说明更改后议题。

第二十四条 凡延期召开股东大会的，不得变更原通知规定的有权出席股东大会股东的股权登记日。已办理出席会议报名登记的股东(股东代理人)，其手续继续有效，无须重新办理。

第二十五条 因不可抗力导致股东大会不能正常召开，未能作出任何决议的，公司董事会应向证券交易所说明原因并公告，并有义务采取措施尽快恢复召开股东大会。

第二十六条 股东可以亲自出席股东大会，也可以委托代理人代为出席和表决。股东应当以书面形式委托代理人，由委托人签署或者由其以书面形式委托的代理人签署；委托人为法人的，应当加盖法人印章或者由其授权代表签署。

第二十七条 个人股东亲自出席会议的，应出示本人身份证和持股凭证；委托代理他人出席会议的，应出示本人身份证、代理委托书和持股凭证。

法人股东应由法定代表人或者授权代表出席会议。法定代表人出席会议的，应出示本人身份证、能证明其具有法定代表人资格的有效证明和持股凭证；授权代表出席会议的，应出示本人身份证、法人股东依法出具的书面授权委托书和法人持股凭证。

1. 代理人的姓名；

2. 是否具有表决权；

5. 委托书签发日期和有效期限；

6. 委托人签名(或盖章)。委托人为法人股东的，应加盖法人单位印章。

委托书应当注明如果股东不作具体指示，股东代理人是否可以按自己的意思表决。

第二十九条 投票代理委托书至少应当在会议召开前二十四小时备置于公司住所，或者召集会议的通知中指定的其他地方。委托书由委托人授权他人签署的，授权签署的授权书或者其他授权文件应当经过公证。经公证的授权书或者其他授权文件，和投票代理委托书均需备置于公司住所或者召集会议的通知中指定的其他地方。

委托人为法人的，由其法定代表人或者董事会、其他决策机构决议授权的人作为代表出席公司的股东会议。

第三十条 出席会议人员的签名册由公司负责制作。签名册载明参加会议人员姓名(或单位名称)、身份证号码、住所地址、持有或者代表有表决权的股份数额、被代理人姓名(或单位名称)等事项。

1. 签署一份或者数份同样格式内容的书面要求，提请董事会召集临时股东大会，并阐明会议议题。董事会在收到前述书面要求后，应当尽快发出召集临时股东大会的通知。

2. 如果董事会在收到前述书面要求三十日内没有发出召集会议的通告，提出召集会议的监事会或者股东可以在董事会收到该要求后三个月内自行召集临时股东大会。召集的程序应与董事会召集临时股东大会的程序相同。

监事会或者股东因董事会未应前述要求举行会议而自行召集并举行会议的，由公司给予监事会或者股东必要协助，并承担会议费用。

第三十二条 董事会人数不足《公司法》规定的法定最低人数，或者少于章程规定人数的三分之二，或者公司未弥补亏损额达到股本总额的三分之一，董事会未在规定期限内召集临时

股东大会的，监事会或者股东可以按照本规则第三十一条规定的程序自行召集临时股东大会。

第三十三条 董事会可根据本规则，针对某次大会的具体情况制订《××次股东大会注意事项》。对该注意事项或对本规则应进一步明确之处可由董事会秘书在会前宣读、说明。

第三十四条 为维护股东大会的严肃性，大会主持人可责令下列人员退场：

- (1) 无出席会议资格或未履行规定手续者；
- (2) 扰乱会场秩序者；
- (3) 衣帽不整有伤风化者；
- (4) 携带危险物或动物者。

前款所列人员不服从退场命令时，大会主持人可令工作人员强制其退场。必要时，可请公安机关给予协助。

## 第四章 股东大会议事程序

### 第一节 股东大会提案

第三十五条 股东大会的提案是针对应当由股东大会讨论的事项所提出的具体议案，股东大会应当对具体的提案作出决议。

第三十六条 董事会在召开股东大会的通知中应列出本次股东大会讨论的事项，并将董事会提出的所有提案的内容充分披露。需要变更前次股东大会决议涉及的事项的，提案内容应当完整，不能只列出变更的内容。

列入“其他事项”但未明确具体内容的，不能视为提案，股东大会不得进行表决。

第三十七条 会议通知发出后，董事会不得再提出会议通知中未列出事项的新提案，对原有提案的修改应当在股东大会召开的前十五天公告。否则，会议召开日期应当顺延，保证至少有十五天的间隔期。

第三十八条 年度股东大会，单独持有或者合并持有公司有表决权股份总数的百分之五以上的股东或者监事会可以提出临时提案。

临时提案如果属于董事会会议通知中未列出的新事项，同时这些事项是属于本章程第五十八条所列事项的，提案人应当在股东大会召开前十天将提案递交董事会并由董事会审核后公告。

第一大股东提出新的分配提案时，应当在年度股东大会召开的前十天提交董事会并由董事会公告，不足十天的，第一大股东不得在本次年度股东大会提出新的分配提案。

除此以外的提案，提案人可以提前将提案递交董事会并由董事会公告，也可以直接在年度股东大会上提出。

1. 关联性。董事会对股东提案进行审核，对于股东提案涉及事项与公司有直接关系，并且不超出法律、法规和《公司章程》规定的股东大会职权范围的，应提交股东大会讨论。对于不符合上述要求的，不提交股东大会讨论。如果董事会决定不将股东提案提交股东大会表决，应当在该次股东大会上进行解释和说明。

2. 程序性。董事会可以对股东提案涉及的程序性问题做出决定。如将提案进行分拆或合并表决，需征得原提案人同意；原提案人不同意变更的，股东大会会议主持人可就程序性问题提请股东大会做出决定，并按照股东大会决定的程序进行讨论。

第四十条 提出涉及投资、财产处置和收购兼并等提案的，应当充分说明该事项的详情，包括：涉及金额、价格(或计价方法)、资产的账面值、对公司的影响、审批情况等。如果按照有关规定需进行资产评估、审计或出具独立财务顾问报告的，董事会应当在股东大会召开前至少五个工作日公布资产评估情况、审计结果或独立财务顾问报告。

第四十一条 董事会提出改变募股资金用途提案的，应在召开股东大会的通知中说明改变募股资金用作的原因、新项目的概况及对公司未来的影响。

第四十二条 涉及公开发行股票等需要报送中国证监会核准的事项，应当作为专项提案提出。

第四十三条 董事会审议通过年度报告后，应当对利润分配方案做出决议，并作为年度股东大会的提案。董事会在提出资本公积转增股本方案时，需详细说明转增原因，并在公告中披露。董事会在公告股份派送或资本公积转增方案时，应披露送转前后对比的每股收益和每股净资产，以及对公司今后发展的影响。

第四十四条 股东大会提案应当符合下列条件：

2. 有明确议题和具体决议事项；
3. 以书面形式提交或送达董事会。

第四十五条 公司董事会应当以公司和股东的最大利益为行为准则，按照本规则的规定对股东大会提案进行审查。

第四十六条 董事会决定不将股东大会提案列入会议议程的，应当在该次股东大会上进行解释和说明，并将提案内容和董事会的说明在股东大会结束后与股东大会决议一并公告。

第四十七条 提出提案的股东对董事会不将其提案列入股东大会会议议程的决定持有异议的，可以按照本规则的规定程序要求召集临时股东大会。

第四十八条 股东大会会议按下列程序依次进行：

1. 会议主持人宣布股东大会会议开始；
5. 会议主持人宣布休会；
6. 进行表决；
8. 会议继续，由监票人代表宣读表决结果；
10. 律师宣读所出具的股东大会法律意见书；
11. 公证员宣读股东大会现场公证书(如出席)；
12. 会议主持人宣布股东大会会议结束。

### 第三节 大会发言与质询

第四十九条 股东出席股东大会，可以要求在大会上发言和提出质询。股东的发言与质询包括口头和书面两种方式。

1. 要求发言的股东，应在会前进行登记。登记发言人数一般不超过10人，发言顺序按登记顺序或持股比例大小安排。
2. 在审议过程中，有股东临时就有关问题提出质询的，由主持人视具体情况予以安排。股东要求质询时，应举手示意，经主持人许可后方可提问。有多名股东要求质询时，先举手者先发言。不能确定先后时，由主持人指定发言者。
3. 股东发言和质询时应首先报告其姓名或代表的公司名称和所持有的股份数额。

4. 股东发言和质询应言简意赅，不得重复；
5. 股东要求发言和质询时，不得打断会议报告人的报告或其他股东的发言。
6. 每一股东发言和质询一般不得超过两次，第一次时间不得超过五分钟，第二次不得超过三分钟。

第五十一条 除涉及公司商业秘密不能在股东大会上公开外，公司的董事会、监事会应有义务认真负责地回答股东提出的质询。回答质询的时间一般不得超过五分钟。

第五十三条 对违反本规则的发言和质询，大会主持人可以拒绝或制止。

第五十四条 在进行大会表决时，股东不得进行大会发言或质询。

#### 第四节 股东大会决议(投票与表决)

第五十五条 公司董事会应保证股东大会在合理的工作时间内连续举行，股东大会就大会议案进行审议后，应立即进行表决，形成最终决议。

第五十六条 股东(股东代理人)以其所持有有效表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。

第五十七条 股东大会决议分为普通决议和特别决议。

股东大会作出普通决议，应当由出席股东大会的股东(包括股东代理人)所持表决权的二分之一以上通过。

股东大会作出特别决议，应当由出席股东大会的股东(包括股东代理人)所持表决权的三分之二以上通过。

第五十八条 下列事项由股东大会以普通决议通过：

1. 董事会和监事会的工作报告；
2. 董事会拟定的利润分配方案和弥补亏损方案；
3. 董事会和监事会成员的任免及其报酬和支付方法；
4. 公司年度预算方案、决算方案；
5. 公司年度报告；
6. 除法律、行政法规规定或者公司章程规定应当以特别决议通过以外的其他事项。

第五十九条 下列事项由股东大会以特别决议通过：

1. 公司增加或者减少注册资本；
2. 发行公司债券；
3. 公司的分立、合并、解散和清算；
4. 公司章程的修改；
5. 回购公司股票；
6. 公司章程规定和股东大会以普通决议认定会对公司产生重大影响的、需要以特别决议通过的其他事项。

第六十条 非经股东大会以特别决议批准，公司不得与董事、经理和其他高级管理人员以外的人订立将公司全部或者重要业务的管理交予该人负责的合同。

第六十一条 股东大会采取记名方式投票表决。



第六十二条 每一审议事项的表决投票，应当至少有两名股东代表和一名监事参加清点，并由清点人代表当场公布表决结果。监票人参加表决票的清点并由监票人代表当场公布表决结果。监票人应在表决统计表上签名。表决票和表决统计表应一并存档。

第六十三条 会议主持人根据表决结果决定股东大会的决议是否通过，并应当在会上宣布表决结果。决议的表决结果载入会议记录。

第六十四条 会议主持人如果对提交表决的决议结果有任何怀疑，可以对所投票数进行点算；如果会议主持人未进行点票，出席会议的股东或者股东代理人对会议主持人宣布结果有异议的，有权在宣布表决结果后立即要求点票，会议主持人应当即时点票。

第六十五条 股东大会审议有关关联交易事项时，关联股东不应当参与投票表决，其所代表的有表决权的股份数不计入有效表决总数；股东大会决议的公告应当充分披露非关联股东的表决情况。如有特殊情况关联股东无法回避时，公司在征得有权部门的同意后，可以按照正常程序进行表决，并在股东大会决议公告中作出详细说明。关联股东不应当参与投票表决的关联交易事项的决议，应当由出席股东大会的非关联股东所持表决权的二分之一以上通过方可生效。

第六十六条 会议提案未获通过或者本次股东大会变更前次股东大会决议的，董事会应在股东大会决议公告中作出说明。

## 第五节 会议记录

第六十七条 股东大会应有会议记录。会议记录记载以下内容：

1. 出席股东大会的有表决权的股份数，占公司总股份的比例；

2. 召开会议的日期、地点；
3. 会议主持人姓名、会议议程；
4. 各发言人对每个审议事项的发言要点；
5. 每一表决事项的表决结果；
6. 股东的质询意见、建议及董事会、监事会的答复或说明等内容；
7. 股东大会认为和公司章程规定应当载入会议记录的其他内容。

第六十八条 股东大会记录由出席会议的董事和记录员签名，并作为公司档案由董事会秘书保存，保存期限为\_\_\_\_年。

第六十九条 对股东大会到会人数、参与股东持有的股份数额、授权委托书、每一表决事项的表决结果、会议记录、会议程序的合法性等事项，可以进行公证。

## 第五章 股东大会决议的执行和信息披露

第七十条 股东大会形成的决议，由董事会负责执行或按决议的内容交由公司总经理组织有关人员具体实施承办；股东大会决议要求监事会办理的事项，直接由监事会组织实施。

第七十一条 股东大会决议的执行情况由总经理向董事会报告，并由董事会向下次股东大会报告；涉及监事会实施的事项，由监事会直接向股东大会报告，监事会认为必要时也可先向董事会通报。

第七十二条 公司董事长对除应由监事会实施以外的股东大会决议执行情况进行督促检查，必要时可召集董事会临时会议听取和审议关于股东大会决议执行情况的汇报。

第七十三条 公司股东大会召开后，应按公司章程和国家有关法律及行政法规进行信息披露，信息披露的内容由董事长负责按有关规定进行审查，并由董事会秘书依法具体实施。

第七十四条 公司向股东和社会公众披露信息由董事长或董事长授权的其他董事负责。

第七十五条 股东大会决议公告应注明出席会议的股东人数、所持股份总数及占公司有效表决权总股份的比例、表决方式、每项提案表决结果以及聘请的律师意见。对股东提案做出的决议，应列明提案股东的姓名或名称、持股比例和提案内容。

## 第六章 附 则

第七十六条 本规则自公司股东大会通过之日起实施。

第七十七条 本规则与《公司法》、《证券法》等其他法律法规相悖时，按相关法律法规执行。

第七十八条 本规则进行修改时，由董事会提出修订方案，提请股东大会审议批准。

第七十九条 本规则由公司董事会负责解释。

x公司

\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

## 股东会议总经理讲话篇三

会议地点：办公地点

主持人： 侯

参加人员：侯春艳、闫立昶

决议事项：

在本次股东会议上，经讨论，形成如下决议：

一、全体股东同意设立 公司；

二、公司住所为： ；

三、公司的注册资本为人民币 万元；

四、全体股东选举由侯春艳担任 公司的执行董事(根据章程约定，执行董事为公司的法定代表人)，由闫立昶担任公司监事。

五、同意制定本公司章程并承诺严格遵守。

六、本决议股东签字后生效。

七、本决议一式五份，股东各留一份，公司留存一份并报公司登记机关备案一份。

八、全体股东一致同意委托（身份证号： ）到工商局办理设立公司业务。

全体股东签字或盖章：

年 月 日

## 股东会议总经理讲话篇四

股东是股份公司或有限责任公司中持有股份的人，有权出席股东大会并有表决权，也指其他合资经营的工商企业的投资

者。下面就是本站小编给大家整理的股东会议上的讲话，仅供参考。

同志们：

20xx年股东会议圆满结束了。在这里我代表集团公司党、工、团组织及全体职工对本次股东会议的圆满成功表示热烈祝贺！对全体股东对上届董事会的工作给予的肯定，本届新产生的董事会予以的支持表示衷心的感谢！

1、希望新产生的董事会，尽快履行使命、履行职责，做出承诺，担当起决策层的重任。积极开展工作，全面推进各项工作再上台阶。

2、希望上下各级要务实求真，立即行动“马上就办、真抓实干”。强化一把手的责任，强化经营者的担当，困难和危机面前一定要坚定信心。要时刻牢记工作中积极作为是最为重要的一环，从“抓问题、求突破；抓需求、找抓手”上下功夫，全面落实新股东会通过的《第三个三年发展规划》纲要，要一件事、一件事的抓，一个环节、一个环节地推，直至各项任务目标落到实处，取得成效。

3、希望党政工团齐上阵，做好贯彻股东会议精神的宣传工作，要团结一心、鼓士气，要坚定信心、聚人心，心往一处想，劲往一处使。要结合各自的特点，进行宣传发动，组织落实；要时刻牢记中国共产党永远是我们的领导核心，团结永远是力量，实干永远是真理，人心永远是最大的政治，民意永远是最大的靠山，股东永远是我们受其托付全力回报的东家，企业稳定永远是我们发展的保证，“一家人”的文化永远是我们向前迈进的动力。

4、希望党政领导要按照新《规划》的工作目标亲自抓，带头抓；分管领导要具体抓，认真抓。要明确分工、强化考核、完善机制、量化任务、细化责任、加大监督。及时选树先进典

型，让大家学有榜样、行有参照，在企业形成上下一心，真干、实干、肯干的浓厚氛围，形成党政齐上阵、干群同奋斗的工作新格局。

蓄势方能发力，奋斗成就辉煌。

同志们，毛泽东主席曾经说过：“我们的同志，在困难的时候要看到光明、要看到成绩、要提高我们的勇气”。我在这里也要说，我们要拿出不惧困难、不畏挑战的勇气，真抓实干、迎难而上、勇攀高峰，用我们的智慧和汗水，在一建企业的发展史上写下浓墨重彩的画笔，为实现企业第三个三年发展规划制定的规划目标和“313”发展战略目标，为一建人的百年强企之梦努力拼搏、奋进不息！

谢谢大家！

去年我是第一次参加股东大会，一个客户代表说下次股东大会能不能分享一下做企业的经验。结束后，我就做了一个决定，我们必须改革股东大会，我碰上很多很多香港上市公司的老板，几乎每个老板都在抱怨股东大会很没意思，就是20分钟投投票然后就再见了。

这世界抱怨的人很多但采取行动的人很少，进行改革的人更少，所以从今年开始我们来采取行动改革股东大会，我们希望把阿里巴巴的股东大会改变成为全世界中小企业交流经验、分享体会、让股东更加透明的了解这家公司，投资一家什么样的公司，特别是我关注到美国人特别关注的投资，巴菲特在美国教大家怎么投钱，我希望阿里巴巴的股东大会能够跟大家分享怎么办企业、怎么聘请人、怎么分享人，在做企业过程中我们是怎么应付困难的，对这些内容做交流。我们希望通过今天的股东大会做尝试，十年以后香港的股东大会和阿里巴巴的大会不仅为股东带来回报，更能带来创办的乐趣。

所以今年是第一次，我们刚刚开始，我希望通过十年的努力

来改观香港上市公司股东大会的议程。十年以后我们也能够达到3万、5万甚至7万、8万、10万年轻的创业公司来分享经验。

这个会我期盼了一年，我觉得这个公司的创始人讲最真实的感受最重要，所以我主要是带着我去年做了哪些比较残酷的决定、为什么做这些残酷的决定、未来阿里巴巴整个集团要做些什么，也许这些经验对在座每个做企业的人有些思考、反思，希望这次股东大会也给大家带来一些振荡的回忆。

在座有很多阿里巴巴的客户和小的投资者，而且这些投资者相信都是从很小的企业做起，创业极其艰辛。我们需要不断给自己希望和信心。在阿里巴巴创业的时候，我们是1999年创业□20xx年、20xx年这前三年几乎没有一分钱收入，鼓励我们坚持下去的是我每天收到大量客户的感谢信，因为阿里巴巴找了新的客户，因为阿里巴巴有了希望和信心，这些信件支持我们走到了现在。

另类逻辑：股东第三，客户第一

我今天跟大家要沟通的内容，我作为整个公司的创始人和ceo不断问自己一个问题，我们为了什么、我们这批人为了什么、这个公司为什么存在下去？这些问题我们这两年越来越清楚而且意志越来越坚定，在座做企业的人不断需要知道为什么办企业、办企业的目的是什么。在座还有很多投资者，我要跟投资者分享你为什么投资这家公司、这家公司的价值是什么、这家公司为什么而存在、这家公司的经营哲学是什么，我想阿里巴巴永远是贯彻客户第一、员工第二、股东第三这个理念的公司。

上市的时候我讲客户第一、员工第二、股东第三，有一个投资者对我非常不理解，股东第三来上市干什么？我说这世界有很多股东第一的公司，你应该投那样的公司；但是这世界有阿里巴巴这样的公司坚信客户第一，因为我相信是客户给了我

们钱，我们创造价值、我们对社会做出贡献、对社会做出贡献，我们让客户成长起来客户付我们钱，因为客户的钱使我们成长。股东的钱不是我们的收入，股东的钱是对我们的信任，所以我认为公司的目的是你为客户创造价值，客户给你钱。但是员工是让这些目的变成这些变成现实的过程，没有员工的创新和辛勤的努力不可能有很好的收入。当然股东利益第三，股东利益是个结果，假如这家公司不挣钱，它不是慈善机构，它必须挣钱，如果一家公司不挣钱，那家公司是不道德也不负责的，但一家公司为了挣钱而活着，我觉得这样的公司意义不是太大。

所以阿里巴巴不断在反思这样的问题，这么多年来我越来越坚信一点，这世界可以有很多比阿里巴巴更挣钱的公司，但是有更多公司能够为社会创造更多的价值、为社会创造价值，让很多的家庭和企业越来越成长，能对社会做出这样贡献的企业世界上并不多，阿里巴巴希望做一家我们所有的产品和服务对无数中小企业、无数中小企业的家庭有贡献，同时加入阿里巴巴的年轻人因为阿里巴巴这个平台得到了成长，当然股东也有挣钱。我不反对钱，我希望十年以后阿里巴巴公司是全世界甚至全中国最赚钱的公司，但它不是我的目的，它只是我的结果。

所以阿里巴巴认为我们生存的目的是帮助无数的中小企业，因为我是从中小型企业起来的，我第一家公司5个人，我们借了2万块钱，我们多么的小心，因为一不小心明天就灭亡。阿里巴巴也是一样，18个人在一个房间里决定创办一家让世界骄傲的中国人创办的公司，十年以来我从来没有忘记这个。我们坚守这个承诺，重要的是你说到做到。

什么是最伟大的公司？当然一家公司不挣钱是不道德、不负责任的公司，股东给你钱是让你创造价值、员工开心，同时有良好的回报。这是阿里巴巴坚定的信念，这个信念让我们走了十年，也会让我们走未来的十年。请大家今天离开这里的时候记住，你投资一家公司是客户第一、员工第二、股东第



三。很多分析师也好、华尔街的人也好说你们这个公司有点邪，是股东第三，我还是那句话这个世界股东第一的公司很多，你可以投那些公司，我就不相信全世界60亿或这么多股东中没有人愿意投资一家创造价值的公司。就像十年以前阿里巴巴刚成立，大家觉得阿里巴巴有点搞笑，员工讲价值观、使命感、帮助别人成长和服务，这太理想化了，我说我就不相信全中国13亿人找不到跟我们有同样理念的人，现在我们找了1.2万名。跨国公司有跨国公司帮他们，中小企业没人帮它们，我们就帮助最需要帮助的人，因为我们想要创造更多像阿里巴巴这样的公司。这是我开场跟大家讲的观点。

未来十年、二十年假如你发现阿里巴巴改变了这个宗旨，我们一定会反思把它改回来。

### 最残酷的决定□ipo定价

第二点，我想跟大家讲去年、前年我们做了哪几个比较艰难的决定。因为今天是企业运营的经验分享，因为你坚信了自己干什么、想干什么、能干什么以后，我相信你做任何决定既困难但是很乐观□20xx年阿里巴巴上市路演到了纽约定价的时候，在纽约定阿里巴巴股票的时候是非常艰难的决定，因为我们已经在纽约无底价认购达到1800亿美金，香港的认购有几千亿港币的锁定资金，那时候我们感觉这个股市出问题了，因为阿里巴巴总共只想融十几亿美金，怎么可能有几千亿美金的锁定资本，人们变得疯狂。在外部疯狂的时候我们应该怎么样？所以当时我们觉得阿里巴巴的发行价可以定到20块钱以上，每增加1块钱我们至少可以拿到10亿港币的融资。投资银行问我们，你们别太过分，定22块-25块就差不多了，我们自己开会问我们愿意卖多少钱的股票，我们问我们的同事心里期望值是多少，他们说出来的时候大概估计11块、12块。现在我们卖多少钱呢？报20块钱是不丢脸的，因为太多人想买这个股票了。这个时候我们这些人做了非常沉重的决定，后来我们提出只卖13块。

做这个决定的时候大家很吃惊，我们没碰上一家公司特别是中国公司原来把自己本来可以拿到的钱交给股东分享，但是我们问自己，别人疯狂了我们不能疯狂，别人认为你卖20块钱你千万不要以为能卖20块钱，要对股东负责，香港很多公司上市把价格拉的非常之高，最后让股东受到损失，最后我们决定13.5元。我们不增加钱我们愚蠢，因为毕竟我们也是企业，但是增加太多的钱真正卖20块、30块，我相信股东、香港股民有一天会骂我们，那一天确定是13.5块，我们的股东非常沉着，因为我们知道这个价格是坚持了股东利益。13.5块后来涨到了将近40块钱，很多人就怪我，40块钱涨那么高当时只卖13.5块，很多人也怨阿里巴巴，我说40块钱好像是短短三天以内涨起来的，这三天以内阿里巴巴没有做任何事情，最后怪我们我觉得是不公平的，因为每个人有自己的标准，当36块、37块还要冲进这个股市的时候投机迹象已经非常之大了，后来从40块钱掉到3块钱的时候，我们做了很多正确的决定股票反而掉的那么低。所以你会发现是市场发生了变化，我们自己在坚守，因为我相信阿里巴巴不止3、4块钱，阿里巴巴当时也不值40块钱，但是当市场疯狂的时候管理层、创始人以及所有的阿里巴巴员工要保持高度的冷静，我们这家公司要走到哪里去、要走到哪里，所以哪一天13.5块的时候做了困难的决定，但是个正确的决定。后来股票掉到3、4块钱的时候我心里很坦诚，我没有赚股东什么钱，这不是我们的错。所以我跟所有员工和股东讲忘掉股价，我们坚守对客户的承诺、对员工的承诺，我们承诺的不是股价，我们承诺的是业绩，我们承诺是帮助了多少客户。我去年很坦诚，真的不难过。就像很多人说13.5块后悔了，当时定20块的时候可以多拿120亿港币进来，我一点不后悔，就像我今天不难过。因为人要坦诚，你只有真正对客户负责、对员工负责、对股东负责的时候，做任何决定你是敢拍下去的，这是我20xx年做的一个比较困难的决定。

第二个残酷决定：“冬天的使命”

20xx年我又做了两个困难的决定，2月份我们感觉不对，特别

是我见到大批阿里巴巴的客户对我们说去年赚了很多钱，我说你的钱在哪儿挣来的？在股票上挣来的，你会发现做企业的人在股市上赚钱，在网上论坛上讲pe多少倍、什么是ipo,像那时候淘宝、支付很小，每个人跟我谈你们什么时候ipo[]当这个世界上所有商人讨论ipo[]讨论倍数和炒作的时候你知道已经走向了另外一个阶段，所以我们员工大会上说高度关注20xx年。直到20xx年2月份我们写出了“冬天的使命”这篇文章，我们相信世界经济会出现问题。

这篇文章我写的时候也很痛苦，为什么呢？我们感受到有问题，但我不能跟所有的中小企业写这封信，并不是担心冬天不来怎么办。后来我根据客户第一的原则，我们帮人家，我们有义务帮助人家过冬。我说不能给客户写信，那就给员工写信，这信一定会传出去的。传出去以后媒体开始炒，说阿里巴巴遇上冬天了、电子商务遇上冬天了，马云快不行了(笑)。发出这封信不是为了热闹，我们是真正客户第一。我认为做企业不要在乎别人怎么看，要在乎你自己怎么看这个世界。就像我们每次季报出来，其实我觉得是蛮好的，但是别人拿出来说阿里巴巴掉了15%，而不是说阿里巴巴涨了40%多的客户。每个人的角度不一样，如果一个人为了媒体而活着、为了脸面而活着，不是为了自己的心而活着，你会活的非常之累。

看了电影的这句话我感受很深，阿里巴巴过冬一点问题都没有，我们拥有150亿的现金，再穷阿里巴巴都会收支平衡，但如果阿里巴巴的创业企业失败了那要阿里巴巴干什么，冬天过去了我们活下来企业都死光了。所以我们认为这是个该花钱的时候，所以不是阿里巴巴挣多少钱、不是从每个客户身上赚多少钱，而是能够帮助更多的客户用电子商务度过危机。我觉得这个困难挺难的，直到前段时间我们公司开董事会杨致远他们说你们怎么没有跟我们讲，我说跟你们讲也没有用啊。把产品从6万调整到19800元利润大大降低，但很多中小企业因为有19800元的产品他们就敢于尝试、敢于卖出去，大家知道产品价格调整争论非常之大，我相信绝大部分公司的

情况是冬天来了怎么多赚一点钱过冬，90%的企业想怎么多赚一点钱出来。那时候阿里巴巴的管理团队高层想的是如何帮助更多的企业，因为这个决定使我们毫不犹豫把产品调整到1.98万，迅速帮助更多的中小企业，当然有两个结果，一是这家公司亏损的一塌糊涂，我在阿里巴巴开会的时候说了这句话“明天一季度我们利润为零，不需要利润，全力以赴帮更多的中小企业。”大家问是真的吗，我说是真的，使命不是口号，而是行动，大家说干就干。

今天早上有位同事给我打电话说卫哲犯错误了，犯什么错误？没有按照我们规定的去办。我说怎么了？他说你不是说零利润，但还做出2.5亿的利润。实际上这不是玩笑，我们一季度没有利润，但我们帮助了更多的中小企业开始电子商务把产品卖出去，当时做这个决定是很痛苦的，有可能被股东、被中国人骂，但有可能会成功，所以为了客户第一我们做出了这个决定。今天我想跟大家讲，我对一季度的业绩非常满意。为什么满意呢？我们少赚了5000万人民币的利润，但是帮助了5万家中小企业，5万家中小企业每家加入有10个人的话，50万人因此有了希望和信心，我们只少赚了5000万。假如每个公司只考虑一个季度的话，这个公司永远走不长，我们的使命无法达到。所以我去年做了一个比较难受的决定，我们的管理层说要不要降低利润，一季度我们可能真的没有利润，但是现在看来在经济这么难的情况下我们少赚了5000万，但帮助了那么多的客户，很多客户更感谢阿里巴巴，我们赢得了更多客户。

第三个残酷决定：“逆势”厚待员工

第三个困难的决定是去年年终奖要不要发，员工第二，整个市场上这儿裁员了、那儿扣工资，如果今天阿里巴巴说裁员20xx人、阿里巴巴说不发年终奖，我相信没有人反对我们，因为全世界都在降工资、都在裁员。这时候我们做出决定是要不要给他们发年终奖，这个年终奖是很多人期盼的，这个工资也是在冬天到来的时候你该不该对员工负责任。所以我

认为20xx年是阿里巴巴创办九年以来最成功的一年，因为这一年我们躲过了金融风暴，这一年我们做了全面的准备做了大量的调整，员工做了大量的改造自己的产品，一切都很好，我们应该给员工年终奖，并且给优秀的员工加工资。我觉得对员工加工资不应该跟外部经济形势挂钩，他干的好你承诺过他的就应该给他加，但如果是外面经济形势非常好但他们干的不好也不能加，跟外部经济形势是没关系的，不能说今年经济形势、股票很好大家发点奖金吧，干的不好一点都没有。所以企业坚守承诺，你答应员工的事情就全力做好，除非公司实在不行，因为我认为我们去年的业绩、产品各方面都不错。这个决定出来我们本来以为是一片骂声，但没想到这1万多名员工心里非常踏实，这个公司坚守承诺，我们更加有信心帮助更多的中小企业成功。所以我想跟大家讲阿里巴巴有今天并且我们对未来十年越来越有信心，我们坚守了客户利益第一、坚守了员工第二、坚守了股东利益第三。

事实上到今天为止我不知道中国有多少ceo像我一样，我很自信，自信并不是我狂妄，自信是我看到了未来，我们更看到了自己的员工。当然，说心里话我并没有看到很多股东对我们说“你这个公司好像真不太挣钱”。大家回忆一下两年以前发行ipo时，我在这儿路演了一场15分钟讲座，我跟大家讲电子商务在中国真正起来需要3-5年的时间，我相信那一天如果参加路演，我从香港到新加坡、到英国伦敦到纽约，我一路上讲电子商务需要3-5年的时间。第二、我们觉得这几年是需要投入的时间。第三、那时候投资者说阿里巴巴利润太高，我也觉得太高，哪有40%多的利润，这些利润应该返回到市场上去，这些利润应该聘请更多的优秀员工，因为真正电子商务市场的形成大概需要5-20xx年，20xx年以后整个世界的电子商务发生剧烈变化。

## 伟大公司之踵

我想跟大家讲电子商务在中国的发展一定会超过美国。五年

以前我在美国的演讲后，我说中国的互联网用户一定会超过美国的互联网用户，那时候又被人家笑，中国怎么可能会超过美国呢，中国这个管理、那个控制，但今天没有人那么说了。我说美国才3亿人，不能死人要不停的生孩子才能达到3亿，中国3亿人上互联网没几年就出来了，因为我们有13亿人口。我想讲美国电子商务很难发展，美国的渠道非常先进、美国的银行体系非常先进、美国的it已经非常先进，所以它的整个电子商务就很难做，因为它太好了。所以我们认为十年以后中国会出现巨大的奇迹，全世界肯定有一家电子商务公司是独领世界第一名，但是不是阿里巴巴我不知道，但这家公司一定来自于中国，这是我的结论。

三年以前我就在这儿讲的，全世界三大互联网公司中一定有一家来自中国，因为不可能在中国巨大的互联网国家中没有一家公司可以成为世界第一，一定有一家。至于阿里巴巴能不能成为这一家我不知道，但我们为此而努力，我相信我们有这个机会。这是我们对未来的看法，我坚信世界最强大的互联网公司一定会诞生在中国，阿里巴巴有机会。要成为一家这么伟大的公司最缺的是什么？我认为我们最缺的是文化、管理和领导力。我刚刚有幸跟阿里巴巴13个高管，所有的总裁包括淘宝总裁、支付宝总裁、阿里巴巴高管这些人，在美国一片恐慌的时候我们到美国调研和学习，我们去了ebay、雅虎、google、微软、星巴克、ge,我们与索罗斯做了交流，我们也见了克林顿，人家说经济那么糟糕你们到美国学习什么？我说我们不知道学习什么，我们就来看看，但走的时候一定会告诉你我们学到了什么。我们在美国待了18天，这18天让我学到了很多，这18天我们看到了我们偶像的公司有ebay、google、苹果，这都是我们想象中的公司。看了这些公司以后我们感受很深，美国一片萧条，每个人都在恐慌，今天这儿破产明天那儿裁员，绝大部分我们参观的公司失去了梦想，每个人考虑的是三个月以后做什么、下个月做什么，没有人想五年以后、十年以后做什么。

我在美国做了两场演讲，我说十年以前我跟蔡崇信先生两个人到了美国硅谷，去想要VC风险投资，那时候只要几百万美金，我们见了很多VC他们觉得中国不可能互联网。但我们看到了美国硅谷的梦想，那时候美国硅谷每天晚上灯火通明，很多技术人员挑灯夜战，很多技术人员告诉你我们的技术冲击着世界，我们发现礼拜六、礼拜天很多大楼里面都是人，根本找不到停车位，看到的是硅谷的激情和梦想。我们看到了美国梦想，因为这些美国梦想使我们回到中国的时候也希望在中国建立这样的美国梦想，我们希望在中国未来十年发展中也能创造这样的公司。但是十年以后我们回美国发现他们找不到梦想，他们想的是下个月怎么办，有一些非常有名的it公司的工程师在讲产品的时候不是讲这个产品会影响多少人、帮助多少人，他告诉你这个产品能赚多少钱。如果连一个公司的工程师都在告诉你赚多少钱的时候，你就知道问题出在哪里。看了以后我们更有信心，假如冬天的时候你失去信心、失去梦想、失去对未来的憧憬这家公司就像死人一样，我们去美国看的几家公司我可以告诉大家有几家公司一定不会在二十一世纪存在了，即使存在也像行尸走肉一样，他们没有对未来的展望。

如果没有对未来的展望，一个人只有钱而没有理想和想法会怎么样，一家公司没有使命、没有对未来的展望我觉得这家公司活着还不如死了呢。我想告诉大家，阿里巴巴这十几天的考察，回来以后我们对中国的信心、对自己的信心、对未来的信心越来越大。当然信心必须建立在脚踏实地的路上，如果有愿景、有使命，但是使命和愿景都是用来说给别人听的而不是自己把组织人才落实到点点滴滴，那都是空话、都是不值钱的。所以回来以后我们又做了大量的改造，今天我想阿里巴巴对自己的愿景，我们刚刚过了十年，今年9月10号是阿里巴巴十周年，这十年我们从18个人、从一个梦想，一个证明在中国能够有电子互联网存在，十年来我们证明了互联网在中国发展、电子商务在中国有市场，今天淘宝网有1.2亿用户，支付宝有1.79亿的用户，这样的市场我们证明了。

## 下一个20xx年：创造新商业文明

但是未来十年我们证明什么？今年9月10号我们将会向全世界的人，十年以前在我家里跟18个人讲了电子商务会存在，今年9月10号我们会向全世界宣布怎么看未来十年，我们希望未来十年利用电子商务、利用互联网创造整个世界的商业文明，我们不愿再看到欺诈、不诚信，我们更不愿意看到不透明的公司、那些以赚钱为主的公司，希望通过互联网影响这个世界，完善商业世界，这是我们未来的使命。

大家觉得阿里巴巴用数据看到了去年金融风暴、经济出现问题，那你怎么看现在？未来怎么办呢？尤其这两天股票又发疯的涨，是不是金融危机过去了？第一、我不是算命的，我也不想做任何对未来的预测。去年在一次浙江商人大会上，所有的企业在那里讨论，都在埋怨别人，人家也问我金融危机什么时候过去？我在一个上海的饭店里吃饭，老板娘过来了，这个老板娘是阿里巴巴的客户，他说你说冬天来我们不相信，现在真的来了。我说明年过去。她说明年怎么过去了呢？我说你会适应了，经济不好大家都会适应。

今天股市的回来、今天经济的回来我是这样看的，世界经济的本身问题没有解决，只不过是感觉回来，我认为第一点是世界经济开始适应了危机、采取了行动、充进了一些钱，并没有根本改变问题。第二、即使改变我们不应该因为恢复昨天而兴奋和骄傲，我们应该创造更好的明天，不能中小企业在未来十年还是战战兢兢度过每一天，我们不希望子孙后代还在担心美国金融危机，所以我认为大家不要忘记这些东西。第三、做企业的永远不要盼望外面好或不好，我告诉大家外部形势好跟你没多大关系，外部形势不好跟你也沒多大关系，经济形势好的时候也有很烂的公司破产，经济形势不好也有很伟大的公司，不要埋怨外部，改变自己，做出行动。就像这次股东大会一样，去年我们答应了改革，我们现在就改革，从现在开始。明年的股东大会我特别希望我们分享的是我们怎么招聘人、怎么开除人、怎么管理的、怎么决策的，让很



多中小企业从我们身上得到更多的经验，把我们犯的错误跟大家分享，通过这样让巴菲特教别人怎么赚钱，让阿里巴巴的用户学会怎么做企业。

各位股东代表，同志们：

在这充满丰收喜悦的金秋里，永城市裕华实业发展有限公司第一次股东会，经过与会股东和同志们的共同努力，顺利完成了预定的各项议程，即将胜利闭幕。刚才，大会选举我为裕华实业发展有限公司第一届董事会董事，第一届董事会第一次会议，依法选举我担任董事长。这是各位股东代表、全体股东和各位董事对我的信任、支持和重托，在此我表示衷心感谢！我深知，担任裕华实业公司董事长这一职务，使命崇高，责任重大。我将和全体董事一道，以对裕华公司发展、对全体股东利益负责的态度，忠实地履行职责，恪尽职守，扎实工作，不辜负各位股东代表、全体股东和上级领导的期望。

裕华实业公司的成立是生产资料公司改制的的一个有益的尝试，与市社的大力支持是分不开的。这也是全体股东主动参与、积极支持的结果。在此，我代表裕华实业公司董事会和广大股东向长期以来关心支持公司发展的市社领导表示衷心的感谢和崇高的敬意。

裕华公司的成立，对推动永城市农业生产资料公司改制

意义重大。我决心带领董事会成员，认真履行职责，以裕华实业公司为平台，在新的发展中有新作为，努力开创各项工作新局面。

首先，奋力提升综合素养。我将坚持把学习放在重要位置，坚持学习邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观及党和国家的重要方针、政策，不断加深理解，领会内涵实质。

其次，着力突出求实创新，全力推动公司发展。坚持解放思想、实事求是，与时俱进。

第三，致力依法合规经营。健全内部控制体系，明确董事会在内部控制中的重要职责，进一步健全内部控制制度。

第四、努力加强团结奋进。一起共事是一种缘份，团结共事是一种能力。个人的能力是有限的，集体的智慧是无限的，团结凝聚力量，团结产生智慧。一个班子战斗力不仅在于个体的能力，关键在班子整体合力，坚持董事会、监事会团结协作，做到真诚待人，坦诚处事，善听意见，敢担责任，严于律己，当好表率，充分调动各方面的积极性，严格按照《章程》规定，认真履行岗位职责，聚集推动裕华实业发展公司又好又快发展的强大合力。

各位股东代表，同志们，我坚信，有广大股东的大力支持，有全体员工的共同努力，我们的目标一定会顺利实现，裕华的明天一定会更加美好！谢谢大家。

## 股东会议总经理讲话篇五

会议地点：

到会股东情况：应到股东 人、实到 人。

一、决定自 年 月 日起正式创立本公司。

二、经全体股东讨论，一致同意本公司章程。

三、决定公司不设立董事会，设执行董事一名，执行董事为公司法定代表人)。

会议一致选举 为公司执行董事。 会议一致选举 为公司监事

聘任 为公司经理。

(全体股东签名盖章)

自然人股东(签字)

(注：以上董事、监事、经理人员身份证复印件附后。)

## 股东会议总经理讲话篇六

大家中午好！

首先，围绕发展的思路，实行品牌管理的经营方略。自从公司成立起，我们就一直致力于把×××建设成为一家管理科学和运行规范的企业，尤其是想要建设成为一个受人尊敬和具有良好形象的现代企业。通过这么多年的业绩和发展，我们×××公司不仅为社会创造了大量的物质财富，还为社会和员工们提供了丰厚的精神财富，也给我们的股东们赢得了良好的回报，同时给员工们提供了一个很好的发展机会。我们要履行应尽的社会责任和义务，做一个优秀企业的典范，致力于开拓新的模式。通过不断地总结和提炼来为社会上的其他企业和行业做出榜样。甚至，我们还将有可能引领一个行业的新发展。

我们×××在资产规模和业务规模上也在不断地扩大。各位股东们都知道我们最终的目标就是在经营发展的同时取得一定的品牌效应，博得行业内各界人士的认同。我们企业在行业发展上也十分明确：坚持走一条专业化的发展道路。大家都知道，我们在新行业中是缺乏竞争力的，而进入一个新的行业需要的是一些先决条件，一个新企业的介入势必会受到一些约束。因此，这也在某种程度上决定了我们必须要在自己的专业领域内将业务做大、做强。

在品牌的推广上，我们要做到让别人一提起×××就想到公

路桥梁。我们努力让×××从小走向大，从精湛走向知名。而我们的另外一个业务——房地产，也应当如此，要按照既定的方针和轨道走下去。我们接下来还将要继续创立一个独立的运营品牌，此刻我们还在继续研究着，相信在不久的将来，就可以跟大家见面。现在公路桥梁和房地产是我们×××的两个主要业务，并且有两个十分出色的团队在管理，我相信，在他们的管理下，×××将会越来越辉煌。

今年公司还参股组建了一些乡镇银行，这是由我们策划开发的，这不光得到了国家的大力支持，而且我们还可以依靠开发银行的品牌优势和管理运作来最终实现我们品牌宣传和经济效益双丰收。这对我们×××来说，将是一个全新的过渡和推广。

去年，是我们公司资金紧张的关键时刻，这也是困扰一个企业发展的瓶颈问题。当时，我们正在大规模地发展，而恰巧又赶上了宏观调控政策调整，银行贷款十分困难，而我们却依靠大量的银行合作伙伴解决了资金紧缺的问题。这也说明，我们公司长期保持的品牌信誉和诚信的形象取得了回报。只要我们目标不变、努力不变，就一定能够通过科学合理的方法来保证企业的正常运行，推动企业的继续前进。

其次，上市一直是×××不断追求且毫不动摇的目标。不仅集团公司的路桥实业要上市，地产方面的品牌也要上市。我们×××集团初步计划在明年开始申请。但因为很多客观的原因，上市时间也有可能推迟，但请各位股东相信，我们一定会成功上市。企业上市之后，我们不但可以缓解发展资金的短缺，有利于进一步快速发展，而且还有利于品牌的推广和扩大，我们公司的知名度也将会越来越大。更为重要的是，按照上市公司的方式来管理公司，将会令我们的公司管理得更加科学和合理。同时，各位股东们的利益也将会达到最大化。

当然，也会有一些股东认为上市也有不好的地方。他们认为，

一旦企业上市，就不那么自由了，而且经营管理也将更加严格，没有空间。但我认为一个好的团队必须要有一定强有力的监督，没有监督就不能做成任何大事。今天把各位股东请来，召开这个股东大会，就是想让各位互相监督，集思广益。当我们进入一个更加大的资本市场之后，监督将会变得更加重要和广泛，这有利于我们严格要求自己、规范自己，脚踏实地去管理企业，运营好我们的品牌。

另外，继续加强文化建设，推进企业的和谐发展也是很重要的。在过去的多年里，×××通过大量的培训、学习、考察等多种方式来不断地提高员工们的素质。但我们发现，人力资源的管理仍然还很欠缺，这与企业的快速发展有些不相符合。员工的素质还有待提高，人力资源的管理和运营也应该不断完善和改进。

针对企业的管理和理念，我今天在各位股东面前想要强调的有两个方面。一是管理企业必须要坚持诚信原则。诚信是一个企业最核心的灵魂。我们必须树立诚信思想，遵守信誉。对合作者要讲信誉，只有对合作者遵守诺言，才能取得持续的合作和发展。还要对员工讲诚信。员工是企业必不可少的核心力量，×××的员工是自由的，我们最大限度地尊重他们的要求和自由，同时也按照制度给予他们一定的支持。我们打造了一个人性化的氛围，为的就是让他们有良好的工作和生活。最重要的是要对各位股东们讲诚信。企业经营是大家共同努力的结果，不管股份是多少，股东们都应该要按照既定的规定得到自己的权益。我们一定会尊重股东们的选择，无论企业如何操作和管理，所有的投资都仍然属于各位股东。

二是坚持创新的精神。创新是一个企业发展的动力。没有创新就不会有进步和发展。因此我们一定要坚定创新理念，共同努力，开创一个美好的明天。纵观那些优秀的企业，他们之所以能够在市场前沿上站稳脚跟，与创新是密不可分的。我们只有在创新和不断地否定中才能快速地发展和开创未来。

最后，让我在这里总结一下这次会议的内容。我们×××是一个既充满理想主义，又具有现实精神的集团。我们的理想是带领团队来达到自己的目标，实现梦想和价值，为我们×××带来新的效益和荣誉。我们更要尊重现实，以现实为基础来更加脚踏实地地丰富我们的经验。我们还要分步地实施我们的集团战略，发展股东和员工们的利益，让股东在企业发展过程中享受到成就和效益。因此，我们×××集团最终必然会实现宏伟的愿望，成为股东们的物质、精神保障，成为股东们的目标。

我的演讲结束了。谢谢大家！