

# 村两委换届负责人工作总结(大全5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 村两委换届负责人工作总结篇一

根据中华人民共和国村民委员会组织法、中华人民共和国城市居民委员会组织法和中共xx省委办公厅[]xx省人民政府办公厅关于做好20xx年全省村、社区“两委”换届选举工作的通知(粤办发[20xx]24号)、英办发[]20xx[]13号等文件精神。本镇第六届村委会、第五届社区居委会“两委”换届选举工作，于20xx年3月20日前顺利完成。现将换届选举工作总结如下：

1[]xx镇基本情况[]xx镇现有户籍人口11173户34490人；其中6个村委会有4531户17751人，6个社区6642户16739人。12个村、社区共有村民小组168个；其中村委会有村民小组106个，社区有居民小组62个。本届选举登记村民13067人，实际参选村民12863人；登记居民13454人，居民代表224人，实际参选211人。

2、选举情况[]xx镇村、社区“两委”换届选举是按照先村、社区委员会换届后，再到村、社区党支部(或党总支部)换届的次序进行。村委会换届采用提名大会与选举大会合并进行的“二合一”方式进行选举；社区居委会采用由居民代表会议提名大会与选举大会分开两次进行的选举方式；村、社区党总支部换届均采用由党员大会双直选差额选举方式，选举产生党(总)支部委员及党(总)支部正、副书记。顺利产生新一届村、社区“两委”班子的村、社区有10个，需进行另行选举的村委有2个。新一届村、社区“两委”班子成员，基本上实

现了群众意愿和组织意图，达到预期效果。12个村、社区实现了支书、主任“一肩挑”，而且一次选举成功。同时，确保了每个村、社区委员会至少有一名以上女性当选为村、社区委员会成员，优化了村、社区“两委”班子的性别结构，使“两委”的交叉率达到97%。

1、加强领导。为了圆满完成村、社区“两委”换届选举工作，我镇党委、政府高度重视，成立了由镇党委书记任组长，党委副书记、镇长任副组长，其他班子成员及村(居)支书、主任任小组成员的xx镇村、社区“两委”换届选举工作领导小组，并下设办公室，专门成立了三个专职小组。挂村、社区镇班子成员及镇选举办人员具体指导各村、社区选举工作，同时，各村、社区还安排一名镇干部为本届选举工作的指导员，具体指导日常的选举工作，保证了村、社区“两委”换届选举工作稳步、有序、顺利完成。

2、加大宣传。为了营造村、社区换届选举工作良好的舆论氛围，通过悬挂横幅标语、发放宣传资料等多种形式，广泛宣传中华人民共和国村民委员会组织法、中华人民共和国城市居民委员会组织法等法律法规。增强村(居)干部及群众的民主法治观念。同时，充分利用村务公开栏、张贴公告等形式，对换届选举的方法步骤、选民资格、“两委”候选人资格条件、选举办法、操作程序等进行广泛宣传。做到家喻户晓，引导党员和群众正确行使民主权利，营造风清气正的换届工作舆论氛围。另外，通过致党员一封信，致选民一封信，广泛发动群众参与选举，切实提高党员群众参与换届选举工作的热情。

3、严格依照程序，做好选举规定动作。(1)做好财务审计。村(居)财务问题是村(居)民特别关心的一个焦点问题。为此，镇政府组织有财务知识的人员作为审计人员，分成六组，二人为一组，对12个村(居)委的财务进行审计，并将审计结果及报告进行公示，由村(居)民监督村(居)帐目。(2)做好民主测评和民主考察工作。我镇政府按照选举实施方案的规定动

作，认真组织人员，对上届村(居)“两委”班子成员从德、能、勤、绩、廉等方面进行考核评价。主要通过居住在本地的党员、群众、组长进行了解，考察上一届村、社区“两委”班子成员的情况。还通过驻村(居)镇干部、计生服务队、镇班子和全体村(居)民代表、党员等进行测评，最后镇党委、政府综合各方面的情况，确定新一届村、社区“两委”班子成员建议人选。

4、严格依照法规，灵活采用有效的选举方式。在选举工作过程中，镇选举办工作人员，不定期地对各村(居)进行监督，指导村(居)严格依法依规进行选举，做到法定程序不变通，规定步骤不减少。在合法的前提下，采用灵活有效的选举形式。例如，选举村、社区选举委员会时，采用村(居)民代表会议的形式进行；选举村、社区小组长及村、社区的村(居)民代表时，采用户代表会议的形式进行；选举村委会成员时，则采用“二合一”的选举方式进行；选举社区居委会成员时，则采用有居民代表会议提名大会与正式选举大会分两次会议选举的方式进行。通过这些方式大大减少了会议次数，节约了选举成本。

5、开好选举办及指导员工作会议。根据选举工作进度情况，开好选举办及指导员会议，每个阶段的总结会，都由指导员先汇报，碰到问题都一一在会上解决。

6、精心组织及部署、认真细致操作、保证选举质量。为了保证选举工作不出差错或少出差错，镇选举办人员有针对性地监督、指导各村(居)委的选举工作，做到责任落实到人，任务具体到每一天，对换届选举工作的每一个步骤，做到依法依规、先培训后操作选举[20xx年11月前完成村、社区两委班子测评工作；20xx年12月12日召开选举工作动员会，12月底前就完成了12个村(居)委审计工作；20xx年1月15日前，12个村、社区选出新一届选举委员会成员；20xx年2月20日前选出组长168人，村(居)民代表447人；20xx年3月15日前，选出12个村

(居)委共36个村(居)干部成员，顺利完成换届选举任务。

在这次村(居)换届选举工作中，我镇12个村(居)委中，有12个实现了支书、主任“一肩挑”；并且在村(居)干部职数减少至3个成员的情况下，确保每个村(居)委至少有一名以上女性成员当选，优化了村、社区“两委”班子的性别结构。所有这些，除得益于选前宣传到位，以及做到选举委员会成员、选民名单、党支部(或党支部)候选人、村委成员建议名单、选举日、投票时间、投票地点、选举人员、选举结果等，各个步骤始终都是公开、透明外；更是党委、政府高度重视精心组织和部署，认真细致操作选举的结果。

(1)个别镇、村干部责任心不够强，对选举有关法律、法规学得不够深、不够透，具体的操作规程把握得不够准确，致使选举小组长时，个别小组出现重新选举现象。

(2)大部分村(居)委的经济条件差，选举经费不足，建议上级有关部门增拨换届选举工作经费。

## 村两委换届负责人工作总结篇二

### 工作总结

根据省、州、县、乡关于两委换届选举工作的部署和要求，在县委组织部和羊岑乡党委和人民政府的大力指导帮助下，我村于今年4月份起，同步开展了村级两委换届选举工作，截止6月底，我村第四届村两委换届选举工作已全部结束，在此次村两委换届选举工作中我村始终严格按照公开、公平、公正和直接、普遍、差额的原则，集中精力，突出重点，规范运作，依法有序圆满完成了第四届村委会和党总支的换届选举工作。与往届相比，本届村两委会新班子结构进一步得到优化，呈现出以下四个突出特点：一是平均年龄降下来了。二是文化程度升上去了。新班子成员中最高学历为高中，最低学历为初中；三是能人大户显著增加。村委会新班子“双

带”能力明显增强；四是干部职数进一步精减，第四届村两委班子实现了主任书记一肩挑。回顾和总结这次换届选举工作，我们深深体会到：必须突出“一个前提”即在整个选举过程中所有法定程序要一个不能少、交给选民的民主权利要一个不能留，才能确保选举工作全过程合法、规范、民主。

## 一、加强组织领导 严明工作纪律

下开展工作。与此同时，全体工作人员经过系统业务培训后方能上岗，严明工作纪律，责任落实到人，从而确保了选举工作依法有序进行。

## 二、深入宣传发动 提高思想认识

为消除部分党员、群众思想上存在的“换届选举届届搞，又是老一套”的错误认识，我们通过村务公开栏、印发选举资料、张贴公告及标语、召开座谈会等多种形式，大张旗鼓地宣传《中国共产党农村基层组织工作条例》、《村委会组织法》、等法律法规，向党员、群众讲清民主选举的意义、原则和程序，引导他们正确行使民主权利，确保选民的民主权利得到充分体现。期间我们共编印宣传材料500多份，张贴标语100多张，悬挂横幅30多条，真正做到了家喻户晓，人人皆知。

## 三、严格操作程序 依法有序运作

为确保换届选举工作循序渐进、有条不紊地开展，我们依据本乡实际情况，在党支部“两推一选”、村民选举委员会推选、选民登记、民主确定村委会候选人等工作中，严格规范操作程序，于5月13日分别依法召开了村委会和村党支部投票选举大会。召开村民选举大会阶段，进行投票选举是村委会换届选举工作最关键的一个步骤和环节，是选民行使民主选举权利的主要形式，法律性、程序性、技术性都很强。为此，我们进行精心组织，周密安排，从各村会场地址的选择到会

场内外环境的整治；从大会主持人、指导员的配备到各种材料的拟定；从票箱的制作到选票的印发；从选民的组织发动到进场区域的安排等等都进行了严格的安排，并进行了现场模拟，还制定了应对突发事件的应急预案，从而确保了5月16日为选举日。秘密写票、无记名投票、公开计票，选举结果当场公布，合法、规范、公开的“阳光操作”赢得了广大选民的一致认可，并对当选的新一届村委会充满了信心。在召开党支部选举大会选举支部委员及第一次支部委员会选举产生书记、副书记工作中，我们坚持以党章为指导，严格按照规定流程及时间要求办事，做到各项程序不缺、不错、不漏，各村均选出了干群心目中最理想的领导班子。

#### 四、强化民主监督 确保选举公正

村两委换届选举工作是一项严肃的政治任务，在整个选举过程中，必须坚持依法行事，强化行政监督、法律监督、群众监督和舆论监督。为此，我们建立了目标责任制，落实到相关责任人，形成“一级抓一级，层层抓落实”监督制约机制，防止出现干扰破坏选举工作或阻碍他人正常行使选举权等违法行为。乡人大、组织、纪检、司法、公安、民政等部门切实加强执法检查工作，做到及时发现并查处各种违法行为，以确保整个选举工作公正、公平、公开进行。对于因组织、指导和监督不力未及时完成任务和对严重违法行为处理不力不及时的，按照责任追究制规定，从严、从重、从速追究主要负责人和直接责任人的责任。

#### 五、完善组织体系 健全规章制度

新一届两委委员会选举产生后，我村按要求及时建立完善村两委下设的人民调解、治安保卫、计划生育等工作委员会，并制订相应的工作计划和工作制度。同时及时推选产生联组组长；按照每15户推选1名村民代表的标准，推选出村民代表；召开新一届村民代表会议，产生村民主理财小组成员；召开新一届村委会全体成员会议、讨论、研究各村经济建设、社

会事业发展三年规划和年度计划及落实措施等各项后续工作。

通过乡党委、政府的精心组织，周密部署，规范操作，有县领导的高度重视，有关部门的密切配合和大力协助，我村第四届村委会和党总支部委员会换届选举工作取得了圆满成功，达到了工作预期要求。

中共\*\*村党总支委员会

\*\*杨家村民委员会

二〇一〇年十一月三十日

### 村两委换届负责人工作总结篇三

根据、和(粤办发[20xx]24号)、英办发[20xx]13号等文件精神。本镇第六届村委会、第五届社区居委会“两委”换届选举工作，于20xx年3月20日前顺利完成。现将换届选举工作总结如下：

1、xx镇基本情况xx镇现有户籍人口11173户34490人；其中6个村委会有4531户17751人，6个社区6642户16739人。12个村、社区共有村民小组168个；其中村委会有村民小组106个，社区有居民小组62个。本届选举登记村民13067人，实际参选村民12863人；登记居民13454人，居民代表224人，实际参选211人。

2、选举情况xx镇村、社区“两委”换届选举是按照先村、社区委员会换届后，再到村、社区党支部(或党总支部)换届的次序进行。村委会换届采用提名大会与选举大会合并进行的“二合一”方式进行选举；社区居委会采用由居民代表会议提名大会与选举大会分开两次进行的选举方式；村、社区党总支部换届均采用由党员大会双直选差额选举方式，选举产生党(总)支部委员及党(总)支部正、副书记。顺利产生新一届

村、社区“两委”班子的村、社区有10个，需进行另行选举的村委有2个。新一届村、社区“两委”班子成员，基本上实现了群众意愿和组织意图，达到预期效果。12个村、社区实现了支书、主任“一肩挑”，而且一次选举成功。同时，确保了每个村、社区委员会至少有一名以上女性当选为村、社区委员会成员，优化了村、社区“两委”班子的性别结构，使“两委”的交叉率达到97%。

1、加强领导。为了圆满完成村、社区“两委”换届选举工作，我镇党委、政府高度重视，成立了由镇党委书记任组长，党委副书记、镇长任副组长，其他班子成员及村(居)支书、主任任小组成员的xx镇村、社区“两委”换届选举工作领导小组，并下设办公室，专门成立了三个专职小组。挂村、社区镇班子成员及镇选举工作人员具体指导各村、社区选举工作，同时，各村、社区还安排一名镇干部为本届选举工作的指导员，具体指导日常的选举工作，保证了村、社区“两委”换届选举工作稳步、有序、顺利完成。

2、加大宣传。为了营造村、社区换届选举工作良好的舆论氛围，通过悬挂横幅标语、发放宣传资料等多种形式，广泛宣传、等法律法规。增强村(居)干部及群众的民主法治观念。同时，充分利用村务公开栏、张贴公告等形式，对换届选举的方法步骤、选民资格、“两委”候选人资格条件、选举办法、操作程序等进行广泛宣传。做到家喻户晓，引导党员和群众正确行使民主权利，营造风清气正的换届工作舆论氛围。另外，通过致党员一封信，致选民一封信，广泛发动群众参与选举，切实提高党员群众参与换届选举工作的热情。

3、严格依照程序，做好选举规定动作。(1)做好财务审计。村(居)财务问题是村(居)民特别关心的一个焦点问题。为此，镇政府组织有财务知识的人员作为审计人员，分成六组，二人为一组，对12个村(居)委的财务进行审计，并将审计结果及报告进行公示，由村(居)民监督村(居)帐目。(2)做好民主测评和民主考察工作。我镇政府按照选举实施方案的规定动



作，认真组织人员，对上届村(居)“两委”班子成员从德、能、勤、绩、廉等方面进行考核评价。主要通过居住在本地的党员、群众、组长进行了解，考察上一届村、社区“两委”班子成员的情况。还通过驻村(居)镇干部、计生服务队、镇班子和全体村(居)民代表、党员等进行测评，最后镇党委、政府综合各方面的情况，确定新一届村、社区“两委”班子成员建议人选。

4、严格依照法规，灵活采用有效的选举方式。在选举工作过程中，镇选举办工作人员，不定期地对各村(居)进行监督，指导村(居)严格依法依规进行选举，做到法定程序不变通，规定步骤不减少。在合法的前提下，采用灵活有效的选举形式。例如，选举村、社区选举委员会时，采用村(居)民代表会议的形式进行；选举村、社区小组长及村、社区的村(居)民代表时，采用户代表会议的形式进行；选举村委会成员时，则采用“二合一”的选举方式进行；选举社区居委会成员时，则采用有居民代表会议提名大会与正式选举大会分两次会议选举的方式进行。通过这些方式大大减少了会议次数，节约了选举成本。

5、开好选举办及指导员工作会议。根据选举工作进度情况，开好选举办及指导员会议，每个阶段的总结会，都由指导员先汇报，碰到问题都一一在会上解决。

6、精心组织及部署、认真细致操作、保证选举质量。为了保证选举工作不出差错或少出差错，镇选举办人员有针对性地监督、指导各村(居)委的选举工作，做到责任落实到人，任务具体到每一天，对换届选举工作的每一个步骤，做到依法依规、先培训后操作选举。20xx年11月前完成村、社区两委班子测评工作；20xx年12月12日召开选举工作动员会，12月底前就完成了12个村(居)委审计工作；20xx年1月15日前，12个村、社区选出新一届选举委员会成员；20xx年2月20日前选出组长168人，村(居)民代表447人；20xx年3月15日前，选出12个村

(居)委共36个村(居)干部成员，顺利完成换届选举任务。

在这次村(居)换届选举工作中，我镇12个村(居)委中，有12个实现了支书、主任“一肩挑”；并且在村(居)干部职数减少至3个成员的情况下，确保每个村(居)委至少有一名以上女性成员当选，优化了村、社区“两委”班子的性别结构。所有这些，除得益于选前宣传到位，以及做到选举委员会成员、选民名单、党支部(或党支部)候选人、村委成员建议名单、选举日、投票时间、投票地点、选举人员、选举结果等，各个步骤始终都是公开、透明外；更是党委、政府高度重视精心组织和部署，认真细致操作选举的结果。

(1)个别镇、村干部责任心不够强，对选举有关法律、法规学得不够深、不够透，具体的操作规程把握得不够准确，致使选举小组长时，个别小组出现重新选举现象。

(2)大部分村(居)委的经济条件差，选举经费不足，建议上级有关部门增拨换届选举工作经费。

## 村两委换届负责人工作总结篇四

按照市委和县委的统一部署，××乡第四届村民委员会换届选举工作在县换届选举领导小组的指导下，始终坚持加强党的领导、尊重群众意愿和严格依法办事，做到思想上高度重视、工作上周密部署、操作上严格规范，使全乡的选举工作平稳推进，圆满地完成了换届选举工作目标，取得了较好的成果。

### 一、基本情况及成效

全乡共有4个村，共选出村委成员共计40人，其中：村委会主任4人，副主任8人，委员28人，每村均有妇女干部，少数民族干部当选率达到100%。在4个村委会主任中，党员4人，占100%，平均年龄32岁；支部书记与村委主任“一肩挑”3人，

占75%；连选连任的2人，占50%。纵观整个换届选举工作，主要有以下四个特点：

（一）选民民主意识增强，参选热情高。由于各村准备充分，宣传发动有力，广大选民对这次换届选举十分关注，非常珍惜自己的民主权利，全乡共有选民5968名，有5380人（含委投选民）参加了投票，参选率达%。

（二）竞争激烈，社会秩序稳定。在本次换届选举中，可以讲竞争是非常激烈的。同时，大部分选民在处理各种问题时还是比较理智的，对选举工作的一些不明之处和合理要求，都能通过合法途径进行咨询和反映，合法地行使民主权利；对选举过程中出现的疏漏和失误，也能给予指出。尽管个别村出现一些棘手的问题，但在乡换届办的领导下也都得到及时的化解，没有形成影响全局的事件，社会秩序稳定。

（三）严格依法选举，充分体现民意。这次换届选举整个程序都做到严格依法进行，充分尊重群众意愿，让群众直接选举心目中的合格候选人。如选举过程中，有的选专业大户，有的选现职村干部，有的选在外经商的能人等等，真正体现了民主选举的精神，体现了群众意愿。

（四）整体素质有新提高，农村基层组织力量得到进一步加强。从新一届村委会组成人员看，村干部队伍整体素质与上届相比有新的提高。一是党员比例高。村主任是党员的村4人，占100%。二是文化素质明显提高。村委会成员初中以上文化程度的33人，占%，比上届增长了个百分点，其中大专以上文化程度的1人；村委主任中高中以上文化程度的1人，占25%，比上届增长了25个百分点，其中大专以上文化程度的1人。三是年龄结构趋于年轻。村委主任中40周岁以下有3人，占总数的75%，平均年龄为32岁，最小30岁，村委委员中，45周岁以下有28人，占总数的75%，比上届高个百分点，平均年龄41岁，最小25岁。四是性别结构渐趋合理。本次换届每村均有妇女干部。一大批年富力强，政治素质好，有文化、懂经济会管

理，能带领群众脱贫致富，受群众拥护、信任和认可的同志入选村极领导班子，为农村基层组织注入了新的活力。

## 二、主要措施及做法

此次换届选举能取得这么好的成绩，我们的主要措施和做法是：

（一）加强领导，健全组织，明确工作责任。乡党委对本次村委换届选举工作十分重视，把它作为当前农村一项重点中心工作来抓，切实摆上了重要议事日程，成立了由党委书记亲任组长的换届选举领导小组，明确乡党委书记为第一责任人，集中精力，明确职责，做好指导。同时，认真制订工作计划和日程安排，采取领导包片、干部包村等办法，做到周密部署，狠抓督促、落实。包村干部深入各村进行帮助指导和检查督促，每天汇报各个村的工作情况，做到一环紧扣一环，有条不紊进行。并经常召开阶段性工作会议，排模分析选举过程中已出现或可能会出现的情况和问题，及时采取应对措施加以防范，尽量把问题解决在萌芽状态。

（二）充分宣传，广泛动员，强化培训指导。换届选举工作以来，乡、村二级都通过召开不同层次的动员会、印发选举政策资料等办法，多形式、多渠道、多角度、多层次地向广大群众宣传《组织法》等法律法规条文，教育引导村民坚持候选人任职标准，坚持任职条件，排除个人恩怨，克服宗族宗派势力干扰影响，正确行使好自己的民主权利，3 / 9 投好神圣一票。通过深入的宣传发动，进一步提高了广大村民的思想认识，激发了广大选民的参与热情，增强了群众当家作主的责任感。同时，认真抓好骨干培训工作，通过培训班或以会代训的形式，对乡领导小组成员、机关干部和村选举委员会成员、选举工作人员进行了业务政策培训，使他们熟练掌握选举中每个阶段的操作程序、方法和具体工作要求，做到操作时心中有数，从而确保了全乡各村选举工作依法规范有序地开展。

（三）依法依规，严格程序，保障民主公开。我乡本次换届选举最大的特点就是充分尊重民意，严格依法办事，切实保障选民享有法律规定的各项权利，切实保障选民能够独立行使法律规定的各项权利，我们始终坚持“公开、公平、公正”的原则，做好各个阶段、各个环节的工作，提高工作的透明度，要求公开的必须公开，要求上墙的必须上墙，使选举全过程在“阳光下”运作。为确保这一点，乡换届领导小组在对各村的投票站设置上进行了统一的规定，要求秘密划票间、代写处和发票验证处拉开距离，确保划票间、代写处秘密；在中心会场布置上，多数村安排在学校，设施（黑板、桌、椅等）齐全，场面大，容纳群众多，便于群众监督唱、计票的全过程，保证广大选民推选出真正能带领广大群众共同致富的领头人。同时在放手让村民“当家作主”的同时，严格把好“五”个关。一是把好村民选举委员会成立关。村民选举委员会成员和监、计票人员，由村民代表会议推选产生，并明确分工，责任到人；二是把好选民登记关。明确选民资格条件，搞好选民登记，按照法定时间公布选民名单，做到不漏登、不错登、不重登；三是把好外出选民委托关。明确委托对象，控制委托人数，严格办理书面委托手续；四是把好选举办法确定关。在严格遵循法律规定的基础上，引导选委会成员结合自身实际，制定适合本村的选举办法，对选民资格，委托条件和投票办法等内容作出具体的明确规定；五是把好投票选举关。统一设立秘密写票处、代写处，要求选举当场领票、当场写票、当场投票，并在公开场中清点、集中统计、集中封存。为改变在以往选举中乡乡干部大包大揽的状况，真正体现村民委员会民主自治的特征，我们对工作人员进行了严格的纪律约束，要求其切实把握好自身的角色定位，做到有所为有所不为。明确哪些事是应该由自己做的，哪些事是该由村民代表去做的，哪些事是必须引导村民代表予以确定的。由于指导工作堵疏结合，顺民心合民意，把严格依法办事和充分发扬民主有机结合，做到法律规定的程序一点不少，该公开的内容一点不遗漏，该给选民的权利一点不截留，极大推进了基层民主进程，有效地保证了换届选举的质量。

5 / 9 试点先行、典型带动、由易到难、分批实施的指导思想，对全乡4个行政村进行分类排队。先确定了2个先行村，由各区区委书记带队分别进行入村指导，在工作实践中摸索经验，搞出样板，然后把村支部战斗力强、村委会干部威信高、能保证顺利过渡的村作为第一批，把两委班子齐全、能够正常开展工作的村作为第二批，把两委班子战斗力较弱的村作为第三批，把宗派矛盾突出，村情复杂、工作难度大的村作为第四批，按村情类别抓好第一批、推进第二批、谋划第三批，最后集中领导、集中时间、集中力量拿下第四批。同时，认真做好信访接待工作，确保农村社会稳定。选举工作全面推开后，有个别群众来访，有询问政策的，也有反映问题的。对此，都一一进行了妥善处理。对询问政策的，耐心向群众做好解答工作；对反映问题的，认真接待受理，一一进行记录；对群众提出的正当、合理的要求和建议，及时帮助落实；对不合理、无理的要求，耐心做好思想工作，有效地防止了矛盾激化。此外，还对在换届选举中出现的违法违纪行为，给予了严肃查处，确保了农村社会的稳定。（五）严肃纪律，强化作风，保障换届选举顺利实施。为保障此次换届选举工作顺利实施，我乡制定了严格的工作制度和work纪律，要求乡干部要切实地转变作风，强化责任，突出一个细心，体现一个关心，把换届选举工作当做自己的事来办。一是严肃政治纪律，全体党员干部必须严格遵守党的政治纪律，严禁传播或散布影响、干扰换届选举工作的言论。二是严肃组织纪律，换届选举工作错综复杂，瞬息万变，全体机关干部要能够召之即来，来之能战，战之能胜。三是严肃工作纪律，乡机关干部和工作组成员必须严格遵守作息制度和请销假制度，不得到村干部家中吃饭或接受有关人员的宴请，同时还要当好“五个员”，即学习员、宣传员、战斗员、督查员和示范员，真正成为能打硬仗，能打胜仗，善打胜仗的队伍。

### 三、存在的问题及原因

从总体上看，我乡这次村级组织换届选举工作比较平稳顺利，

但由于农村情况的日趋复杂，在工作中也暴露出了不少问题，主要有以下两个方面：

一是家族、宗派势力对这次换届选举还有一定影响。尽管换届选举前，做了大量宣传教育工作，要求通过选举选出能够带领群众致富奔小康的村委会领导班子。但部分选民受眼前利益及家族、宗派势力影响，在换届选举中，有些人为了达到目的，极力拉拢本家族的人投自己的票；为了保护自己和本家族的利益，同宗同族的人也非常希望选上自己的代言人。无形之中，村干部竞选就演化成了宗族势力之间的较量。

7 / 9 主素质大大提高，民主意识大大增强。但是，由于种种因素的制约，农民群众的民主意识仍然不到位。有些选民认为村委会换届选举与己无关，无论谁当选都不会给自己实惠，因而参加选举不积极，即使参加选举大会也只是为了挣几个义务工，对党和国家赋予的民主权利极不珍惜；有些选民有自己的亲戚或家人参加竞选，切身利益显而易见，参加选举的积极性非常高涨，但由于他们站得不高，看的不远，因而出现一些自己一派竞选失败后不正常的现象。

#### 四、几点体会

认真总结回顾这次换届选举工作，最主要的体会是：

（一）必须坚持和加强党的领导，这是搞好村委换届选举工作的保证。在这次换届选举过程中，乡、村召开各类会议，统一思想认识，健全组织，明确责任，对每一个阶段都作了周密的部署，特别是在村选举委员会产生、各种特殊情况的处理等问题上，各村党支部都能从促进农村改革发展稳定和推进农村基层民主建设高度出发，自觉介入，自觉地承担领导责任，对一些苗头性、倾向性问题，予以密切注意，积极防范，一旦发现，及时妥善处理，保证了这次换届按《组织法》精神朝着积极、健康、规范的轨道进行。实践证明，只有坚持和加强党的领导，充分发挥各级党组织的领导核心作

用，才能真正把好的人选出来，贯彻落实《组织法》才会有力度、有成效，农村基层民主化进程才能有步骤、有秩序地得到推进。

（二）必须充分发扬民主，这是搞好村委换届选举工作的前提。在这次换届选举中，真正做到了还权于民，把候选人提名权完全交给选民。一是通过海选、设立秘密写票处、代写处等形式，保证了选民民主权利，同时按照直接、平等、差额、无记名投票的原则制定选举办法。二是由选民推选产生村民选举委员会，并通过村民选举委员会来确定实施从选民登记、监、计票人员推荐选举办法、委托投票等与换届选举有关的各个环节。三是在结果运用上尊重选民民主权利，采用无候选人的选举方式，对候选人的产生不定调子，不划框框，按得票多少确定。因此选举工作开展得比较顺利，特别是老百姓认为这次选举，是我乡历届村委会换届选举中民主法制化程度最高的一次，而且正气、硬气。

9 / 9

## 村两委换届负责人工作总结篇五

镇北社区“两委”换届选举工作总结根据来宾市委、市人民政府和兴宾区委、区人民政府的统一部署，我镇北社区作为来宾市20xx年社区“两委”换届的试点单位，社区“两委”换届工作要求在今年5月底全面完成。我社区在区委组织部、区民政局以及城东街道党工委的精心指导下，认真贯彻自治区党委组织部、自治区民政厅〈关于做好20xx年全区村“两委”换届选举工作的实施意见〉和〈关于做好20xx年社区“两委”换届选举工作的实施意见〉的通知》的精神，进行了社区“两委”的换届选举工作。在整个过程中，认真贯彻落实《党章》、《中国共产党基层组织选举工作暂行条例》及《中华人民共和国城市居民委员会组织法》的规定，以及市、区有关换届选举工作的文件精神，制定工作方案，有计



划按步骤地组织实施，截至5月27日，社区“两委”换届选举工作全面完成，顺利选举产生了第四届社区“两委”班子成员。这次换届选举工作时间紧、任务重、要求高，社区领导班子高度重视，结合我社区实际，精心组织，周密部署，确保了社区“两委”换届选举工作的顺利开展。主要有以下几点做法：

确保社区“两委”换届选举工作的顺利进行。一是成立了社区“两委”换届工作领导小组，定期召开会议，听取情况汇报，讨论研究选举工作中出现的新情况、新问题，布置安排下阶段的工作。二是根据区委组织部文件精神，结合社区实际，制定了社区“两委”换届实施方案。针对这次社区“两委”换届工作时间紧，任务重。来宾市委、兴宾区委多次派领导到社区指导换届选举工作，城东街道党工委也专门下派组委到社区主持工作。

宣传培训到位。一是召开了由社区居民小组长、居民代表、选委会成员参加的社区“两委”换届选举动员暨培训大会，就社区“两委”换届选举进行动员，并强调相关纪律，特别是中共中央“五个严禁”、“17个不准”“五个一律”以及自治区党委“四要四不准”，统一思想，防止违纪违规现象的发生。二是就“两委”换届选举的程序和相关事宜进行专题培训。在集中培训的基础上，切实加强工作指导，确保换届工作正常推进。三是加大宣传力度，营造良好氛围。做好宣传，是搞好换届选举的基础。社区加大对宣传认识深刻，采取多种措施强化宣传，大造换届声势，尽力做到人人皆知、不留死角，在社区悬挂标语10幅，张贴宣传挂图30张，发放宣传单1000余份，出黑板报3期，使广大群众知晓了“两委”换届选举的目的、意义、程序、办法，形成正确舆论导向，为下一步的选举奠定了坚定的思想基础。

区牵涉面广的情况和人员调整力度大的`实际，我们充分听取群众意见，积极发动群众参与，为社区换届打牢群众基础。主要措施是社区分层面召开居民小组长会、居民代表会通报

社区增加职数，以及任职条件，学习相关法律法规，听取大家对社区建设的意见建议，取得党员群众的理解支持，从而积极参与配合社区“两委”换届工作。让社区党组织负责人与党员群众接触，进行交流沟通。如：入户访谈、开展社区活动等，使党员群众认识了解有关人员，为下一步的选举创造条件。

居民广泛提名产生，并根据任职条件进行资格审查。经过民主程序，把“靠得住、有本事、作风正、民意好、能干事、干成事”的人员确定为“两委”成员候选人。三是通过投票选举产生社区居民代表。在进行深入细致的摸底调查基础上，按照《中华人民共和国居民委员会组织法》有关居民代表产生的规定，把思想政治素质高、热心公益事业，愿意为居民服务，有一定协调沟通组织能力的人推荐为居民代表。在代表名额的分配上，针对社区流动人口多，为了更好的让流动人口参与到社区换届选举工作，我社区在流动人口中产生11名流动居民代表，注重了代表的广泛性。经过民主推荐和投票选举共产生居民代表97名。流动代表11名，辖区单位代表43名。四是依法召开党支部委员会换届选举大会和社区第四届委员会换届选举大会。社区党支部换届选举大会采取竞职演讲，党员投票选举产生，社区委员会换届选举经过居民代表大会选举产生。使社区“两委”换届选举工作得以圆满成功。

察，对社区事务、财务向居民公开，接受群众的监督。在整个换届选举的过程中，街道纪工委全程参与，实施监督。在支委初步候选人的推荐等方面，均采取自下而上的方法进行，最后由街道换届选举领导小组集体研究决定，没有一言堂和个人说了算，充分体现了民主。三是保持大局稳定的原则。这次换届选举中，街道党工委，多次找社区干部进行谈心、引导，充分体现了组织和领导对干部的关心。

经过换届后，社区党支部年龄结构都比上一届有所下降，文化程度有较大提高，初中文化2人，大专文化3人，社区党支

部成员男3人，女2人；社区居委会男4人，女2人，既有从事多年社区工作的老党员，又有30多岁的中年党员，还有20多岁思想活跃，素质较高的年轻党员，做到了老、中、青结合，更趋年轻化，为社区注入了新的活力。

总之，这次换届选举工作中，虽然取得了一定的成绩，受到了干部群众的好评，但是，离上级党委政府的要求还有一些差距，在今后的工作中，我们将一如既往的坚持“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，深入开展创先争优，在区委、区政府以及街道党工委的领导下，严格按照区关于加强社区建设的精神，进一步牢固树立“以人为本，服务居民，扩大民主，维护稳定”的理念，提升社区建设水平，完善居民自治，着力建设和谐服务型社区。