

最新招商引资年度工作总结 招商引资工作总结(大全10篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇一

截至到7月份，我街道已申报招商引资项目（含增资）9个，其中千万元以上的项目7个，主要有xxxxx生活超市□xx旅游文化项目□xx农业科技批零项目、红宝石贸易批零项目、绿林市场开发项目□xxx房地产开发项目□xxxxx商业用地续建项目，实际引进注册资本及固定资产投资达16778万元，完成全年目标任务18909万元的88.73%。

其中我办跟踪服务的商贸流通项目具体情况汇报如下：

（二）引进xx海鲜阁，项目协议投资400万元，到位固定资产400万元，已开业经营□xx海鲜阁是我办引进的中小企业之一，该企业走精品路线，规模一般，但是企业理念明确、主题新鲜，并有计划发展以此为核心的餐饮链，具有巨大市场发展潜力。我办在开展推进项目工作中给予企业大力的支持，协助办理各项证件及在推广宣传上花了大量心思，并巧学文件，活用政策，及时协助企业申请财政扶持资金，受到企业及辖区单位的赞许。

1、招商引资项目进展缓慢。特别是截止目前未开工的项目前期准备工作进展缓慢。

2、招商引资项目比较少，特别是大项目少。主要原因是土地资源有限，无法建立辖区产业发展集中区，缺乏招商引资平

台，造成数次企业想进驻投资，而无法投资建设的局面。

3、对外引资和争取项目的力度不够。外出招商时间少，辖区自身经济条件薄弱，没有“等商上门”有利区位，没能建立和完善良好的招商运行机制，招商引资项目洽谈多，成功少。

1、加强与在谈建设项目的联系和沟通，及时协调解决存在问题确保项目按期推进。

对于xx路地下商业街项目的下一步推进方向，我办将突出项目的社会劳动就业效益、城市人防工程与商业综合发展的双向利益继续跟踪市政府关于开发xx路人防工程项目问题的批复，同时积极对外招商引资，为项目开展前期工作做好资金准备，争取项目实现新突破。

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇二

一、加强组织领导，细化招商引资目标责任

经济要发展，招商引资是关键。街道党工委、办事处围绕“解放思想，引项目，促工作”的思路认真开展引资工作。采取措施强化招商工作。

三是细化目标，明确任务，街道党工委要求班子成员每人每年要有1-2个有效招商项目信息，同时针对区对外开放领导小组下达全年招商引资目标任务层层分解到街办各部门、辖区各村、社区及企事业单位，下达招商引资责任目标，并纳入单位和个人年度考核。增强责任，做到“千斤担子万人挑，个个身上有指标”，使招商引资工作人人皆知。

二、强化措施，全力推进招商引资工作

抓好招商工作，强化工作措施，改善软硬投资环境是前提，至关重要，红阳街道党工委、办事处从辖区实际出发，依托

辖区大型企业地位优势，以区工业园区建设为载体，以打造招商引资平台为重点，严格按照区委、区政府制订的优惠政策激励搞活招商工作。

一是每季度组织辖区企业、个体工商和银行进行座谈，向企业、银行积极宣传招商政策，发放资料，强力开展以企招商工作，引进市、区外资金促进我区建设。

二是瞄准大财团、大的上市公司、大的外迁企业和高新技术产业，广泛联系，努力开展招商工作，号召全街办各级干部千方百计支脑筋，利用多种渠道找项目，引资金，抢抓机遇，努力营造全方合力招商的发展态势。

三是坚持“你投资，我服务，你赚钱，我发展”的工作思路，教育机关干部，要真正转变观念，加强与企业之间的联系，增强服务意识，凡企业有困难需要解决，我们都积极主动为其服好务。解决企业在生产和经营中的困难，保证企业的正常生产和经营，充分挖掘企业潜力，引导企业进行技术改造，扩大生产规模。四是制定奖惩规定，调动招商积极性。为调动全街道招商工作积极性，街道根据区对外开放有关奖励政策，结合街办实际，制定了红阳街办招商奖惩规定。规定的制定促进了招商工作的有效开展。

三、强化项目跟踪，促进招商引资工作落到实处

为确保项目和资金的落实，街道办事处领导定期对引进项目和资金落实情况听取汇报，对每个项目和每笔资金明确跟踪人员和落实时间。对未落实的项目和资金，帮助查找问题，仔细分析原因，并对下一步工作开展提出实施意见，采取切实有效措施，加大招商引资力度，收到明显成效。

(一)工作中立足一个“勤”，着眼一个“诚”，做到勤联多访，以诚感人，街道党工委、办事处领导放弃多个节假日休息时间，主动到企业登门拜访，宣传我区招商政策及优势，

经过艰苦不懈的努力，目前在谈项目5个：华夏科技实业、四川雄龙实业发展有限公司、四川中鼎有限责任公司、绵阳市富祥建设有限公司、四川中杨特种玻璃有限公司。

(二)积极主动配合相关部门做好引资工作。依托辖区大型企业地位优势，街道对外工作领导小组与区投资促进委员会、区工业园区南区管委会针对四川雄龙实业发展有限公司来我区投资建设洗涤项目，并有意依托企业进行项目投资，针对这一特点，街道对外开放领导小组工作人员积极配合相关部门开展引资工作，经多次诚意函接和协调，使得该项目达成意向性协议，共计投资8000万元。威远宏杨运输有限公司现已到位资金1000万元。

四、整合力量，重点突破，圆满完成招商引资任务

全年完成招商引资项目6个，其中新建项目 3个，续建项目3个，完成协议资金43300万元，实际引资3288万元，分别是全年招商引资目标任务的109.6%，具体招商项目及资金组成见项目资料。

五、着眼未来，打造平台，再创招商引资新篇章

红阳街道是青白江区的政治、经济、文化中心，有它独特的优势和地位，一年的招商工作虽取得了一定的成效，但离区委、区政府发展定位要求还差甚远，还需加倍努力工作，需进一步解放思想，拓展思路，不断强化招商意识，切实提高招商引资的幅射率和命中率，以促进红阳辖区的经济发展和繁荣。

(一)广泛发动群众，从多角度、多层次、多渠道，加大引项、引资。

(二)依托辖区地位优势，强力开展以企招商工作。

(三)跟踪项目抓招商，对已落户的企业抓好服务，对正在洽谈的企业，不失时机，抓紧进行，对意向项目努力加强联系，决不放契一个有效项目和客户。

(四)按照区政府对外开放政策，制定招商引资计划，创新招商机制，促进2015年招商工作再上新台阶。

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇三

一、招商引资和项目建设概况

今年区下达我镇招商引资任务是1.5亿元。截止8月份我镇共上报引进外来投资项目3个，总投资1.78亿元。分别是：湖北开元实业公司投资1800万元的年产十万吨精洗煤项目和南京胶带有责任公司投资1.6亿元的矿山机械制造项目；上报新建项目7个，总投资517万元，分别是：杨公镇第二敬老院建设项目、杨公镇大桥村以工代赈项目、3.7公里“村村通”建设项目、黄圩村卫生室建设项目、杨公镇中心卫生院改建项目、杨公镇土地所和杨公镇农技中心建设项目、杨公镇计生服务所建设项目、四个小电站技改项目。

在谈项目情况：有意向性在谈项目2个，一是江苏九州电器成套厂计划投资5000万元的太阳能制造项目、淮南市瑞丰源棉业有限责任公司 投资1000万元欲在淮南市杨公丰银棉业有限责任公司投资新建粮食加工项目，目前已进入设备安装阶段。

二、主要采取了以下措施办法

(一)营造氛围，理顺招商思路。

年初我镇召开了杨公镇经济工作暨招商引资工作动员会，明确了把招商引资工作作为今年经济工作的中心。制定《杨公镇20xx年招商引资工作实施意见》、《杨公镇招商引资奖励办法》和成立了杨公镇项目建设暨招商引资工作领导小组，

成立了由党政主要领导任队长的两个招商小分队，按照“专班运作、责任到人、重点突破、整体推进”的工作方法，由党政主要领导牵头负责的招商引资工作专班，并结合实际制订各村和各部门招商引资奖惩制度，实现了中心工作的转移。积极营造齐招商、招大商的良好氛围。牢固树立以经济建设为中心，政府为经济建设服务的理念；树立“工业强镇”，依托工业来发展地方经济的理念。由于思路的转变，为实现招商引资的新跨越奠定了基础。

(二) 拓宽工作，创新招商方式。

三是组织两个招商小分队，由党政主要领导带队，主动出击招商，克服“守株待兔”的招商方式，定任务，定时间，有目的有目标去招商；四是建立一支招商引资信息员队伍，建立杨公镇在外贤人能士档案，摸清全镇招商引资资源家底；五是利用关系招商。

通过关系拉关系，关系套关系，把所有能利用的关系和门路都尽可能地利用起来，不放过每个环节，不疏忽每一层关系，不厌其烦的向他们宣传；六是以商招商。充分利用现在镇境内的招商企业，让他们现身说法，以自身体会向外宣传推介，同时邀请各地企业老板前来考察投资；七是制定杨公镇招商引资奖励办法。对招商引资有功人员即招商引资引荐者，招商引资项目投资人，招商引资工作者给予重奖；八是积极探索网上招商和委托中介招商的方式。

(三) 诚恳勤勉，致力招商实效。

今年以来，镇党委、政府按“上项目、优结构”的思路，在招商中，立足一个“勤”，着眼一个“诚”，做到勤联多访，以诚感人。

一是强化跟踪招商。面对竞争项目异常激烈的形势，我们对每一个招商项目信息都紧盯不放，一盯到底。今年四、五月

份我镇克服人手少、经费不足、其它非业务工作多的困难，由镇党委书记亲自带队走出去，宣传推介我镇，拜访企业，洽谈项目。

出省累计5批次，到达了上海、浙江温州、江苏南京、江苏镇江、等多个开发区等地，结识了温州鳌江印刷机械协会、镇江经济发展局、服装纺织企业协会等多家经济主管部门的负责人，了解掌握了一批有意向产业转移老板的信息，并与多家企业老板进行了有效的项目交流和沟通，形成有针对性地招商。

二是强化以商引商。采取加大对现有企业的扶持，积极解决现有企业的困难，不定期地走访外来投资老板，以亲合力赢得投资客商的满意，从而了解更多的商机。三是鼓励现有企业技改扩大规模。积极引导本地企业投入资金技改、扩大再生产，这既稳定了产品市场，又解决了招商引资难的问题。

(四)优化环境，强化招商服务。

今年，镇党委、政府把招商引资工作的重心放在环境建设上，中心定位在优质服务和诚实守信上，积极营造“三种机制”，不断改善软环境促进招商。

一是营造服务机制。对外来投资者从项目立项审批到营业执照办理等相关手续采取全程跟踪协调服务，在最短时间内办妥所有审批手续，让投资者满意。

三是营造激励机制。镇党委、政府对招商引资成功引荐人给予重奖，极大地激发各单位、各部门及干部群众想招商、主动招商的积极性。

同时，我们一方面抓好硬环境的建设，加大项目资金的争取力度，加大资金的投入，搞好道路，电力，城镇基础设施等硬件建设，为引进和发展企业创造良好的条件。另一方面抓

好软环境的建设。

一是加强对镇村干部和村民的素质教育，全面改善民风环境；

三是情感招商，以良好的服务态度，优质的服务内容，树立人人都是环境，每个单位都是环境的意识，以亲商，爱商，安商，富商的良好感情与行为感化客商，既要引得进，又要留得住。

五是大力整顿市场经济秩序，严处各部门对引进企业的”吃，拿，卡，要”行为，严禁乱收费，乱罚款。

三、存在主要问题

一是招商项目建设整体进度不尽如人意，项目建设发展不够平衡；

二是对外引资和争取项目的力度不够；

三是招商项目受土地规划限制，可供建设用地十分稀少，无法满足建设发展需要。

总之，任务非常艰巨，我们将在今后的工作中进一步突出重点，创新工作机制和方法，着眼长远发展，解决好招商引资工作中存在的困难问题，力争做到“建设一个项目、盘活一堆资产、带动一个产业、致富一方群众、振兴一片经济”，使招商引资工作再上新台阶。

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇四

一、强化责任、整合力量抓招商

经济要发展，招商引资是关键。街党工委、办事处围绕“解放思想、引项目、促工作”的思路认真开展讨论。采取“三

个强化”措施，狠抓招商工作。一是强化领导，明确责任。进一步明确党政一把手负总责，分管领导负主责，招商办负具体责任，各尽其职努力搞好招商工作。二是强化工作专班。调整充实招商工作力量。在现有招商办的基础上，街党工委、办事处街有关单位安排1—2名招商信息联络员，网络各方招商信息，协助街招商办开展工作。街招商办每月召开一次联系会，收集招商信息，有的放矢地开展招商工作，在全街上下形成合力招商的浓厚氛围。三是强化责任，明确任务。街党工委要求班子成员每人每年要有1—2个招商洽谈项目，同时对街直有关单位下达招商引资责任目标，并签订责任状，做到“千斤担子万人挑，个个身上有指标”，使招商引资深入人心。

二、强化措施，改软、惠商抓招商

学习“三个代表”，实践“三个代表”，抓好招商工作，强化措施，改造软环境是前提，至关重要。街党工委办事处从邾城实际出发，实施南扩西移战略，以项目为支撑，以园区建设为载体，以打造招商引资平台为重点，强化工作措施，制订优惠政策，激励搞活招商工作。

在工作中，一是加大力度搞好软环境的整治。党工委、办事处决定凡是不利于招商引资的文件一律更正废除，凡是不利于招商引资的环境一律整治，凡是与招商引资工作挤道的一律让路，凡是客商需要的服务，一律尽量满足。对村霸路霸、瞎扯皮、乱捉梗的行为组织派出司法人员进行严厉的打击，确保招商引资工作顺利进行。

二是制定优惠政策，鼓励有志之士参与招商。街党工委办事处研究决定在区政府奖励政策的基础上，对引资中介人按引资每100万奖1000元的比例给予奖励。并明确规定对招商有贡献的工作人员，在政治上高看一眼，级别上高靠一级，待遇上高挂一档。把招商引资实绩与干部的考核、评先、晋级有机地结合起来。

三是着力抓好“四大一高”招商发展的新举措。瞄准大财团，大专院校，大的上市公司，大的外迁企业和高新技术产业，广泛联系，努力开展招商工作，号召全街各级干部千方百计动脑筋，千山万水找项目，千辛万苦引资金，抢抓机遇快引进，捕捉契机找引进，优化环境保引进，努力营造全方合力招商的发展态势。

四是强化工作职责，简化办事程序。开年来党工委办事处将城建、土地、经管、民政、计生等单位集中在街政务超市统一办公，服务群众，简化办事程序，初步建立了“三个一”的工作运行机制，即：一个窗口对外，一站式办公，一条龙服务，极大地改善了招商引资软环境，为招商引资工作奠定了良好的基础。

三、领导挂帅，脚踏实地，务真求实抓招商

今年来，邾城街党工委办事处按“建园区、上项目、优结构”的思路，强力推进“一主三化”建设，一改过去“守株待兔”的工作方式，挤出时间外出招商，一年来，党工委书记黄桂荣、办事处主任姚胜明先后二十余次专程赴武汉、鄂州、浙江、山西等地拜访客商，联系客户，洽谈项目10余个，街道分管招商工作的副主任汪林苟率领街招商办工作人员先后赴武汉、鄂州、黄冈等地近20次，联系客户16户，洽谈项目12个。在工作中立足一个“勤”，着眼一个“诚”，做到勤联多访，以诚感人。广泛宣传新洲，推介邾城，努力开辟招商门路。

通过一年的努力工作，已落户邾城的客商有13家，即：武汉卓峰建筑装饰有限公司、武汉新房建筑有限公司、武汉三鑫路桥公司、鄂州建筑公司第一、五、六公司、万通职业有限公司、帕克橡塑制品有限公司、武汉万通光电网络技术有限公司、武汉厚德生物技术有限公司、湖北星海房地产开发有限公司、武汉工贸家电公司、武汉金秋实业(集团)公司、武汉百友氨基酸有限公司、浙江仙珠胶带有限公司正在洽谈即

将落户的有两家，即：武四生化科技有限责任公司□simo服装进出口公司。

跟踪洽谈联系项目有8项：

- (1) 塑料橡胶厂转让；
- (2) 邾城垃圾处理厂；
- (3) 铝合金特种工具制造厂；
- (4) 昌胜工贸有限公司镁合金车轮连锻厂；
- (5) 常想食品引资扩建；
- (6) 服装加工厂；
- (7) 宏达冲压件有限公司；
- (8) 万鑫制衣有限公司。

四、着眼未来，打造平台，跟踪服务抓招商

1、全方规划，抓好新邾城、大邾城的招商引资工作。把邾城新区和原邾城街有机地结合起来，搞好合并衔接的统一管理，使招商工作上新台阶。

2、跟踪项目抓招商。对已落户的企业抓好服务，对正在洽谈的企业，不失时机，抓紧进行，对意向项目努力加强联系，决不放契一个有效项目和客户。

3、进一步科学规划工业、农业园区建设，加大管理力度，完善招商硬件设施；进一步改善软环境建设，打造邾城招商平台，为邾城的崛起、振兴而努力。

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇五

我们深知“守株待兔”是难以招来客商的。今年，我局克服人手少、经费不足、其它非业务工作多的困难，充分发挥好招商主力军的作用，积极主动的走出去，宣传推介我园，拜访企业，洽谈项目。我局到达了浙江、上海、苏锡常、天津一带的多个开发区等地，结识了各地多家经济开发区一些主管部门的负责人，了解掌握了一批有意向产业转移老板的信息，并同多家企业老板进行了有效的项目交流和沟通，为我们开展产业转移对接工作奠定了良好的基础。

(二)服务老板招成商

我局始终将优质高效的服务宗旨贯穿在我们工作中的每一个环节，努力为老板们提供人性化的“保姆式”全程服务，以便让正在洽谈的项目能早日签约，让开工的项目早日竣工投产，让已投产的项目早日产生好效益。为洽谈好浙江义乌一个老板的电动汽车的制造项目，胡书记特别嘱咐我们在春节前一定要登门拜访，送去一些老板需求的资料及致上我们的问候与祝福，现该项目已经投资建厂，下半年投入生产。

(三)实施以商招商策略

通过认真做好已引进客商的跟踪服务工作，鼓励他们大力宣传大由招商引资的优惠政策和良好的投资环境，并从成功的招商企业做起，延伸企业产业链，增强企业间的关联度，扶持办好现有外来投资企业，形成“蚂蚁效应”，现在我局正在做园区现有项目产业链上的企业统计工作，争取从中获取有效的信息。

(四)实施市场化招商策略

不断完善委托招商，通过我们自己的同学、朋友，联系他们所在的企业，同时拜托他们再通过朋友提供信息给我们，形

成链式反应，通过市场化运作招商，不仅降低了招商成本，而且极大地提升了园区形象，扩大了知名度。

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇六

一、加强学习，提高思想理论水，提高了自身素质

为了适应时代的要求，根据招商局的工作需要，首先，我始终坚持把加强学习作为首要任务。一如既往地学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，通过学习党的xx大精神，全面深入地领会“三个代表”重要思想的科学内涵和精神实质，牢牢把握贯彻“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性，进一步明确党在新世纪所面临的各种机遇和挑战，明白了我们的党在新时期奋斗目标的重大问题。进一步坚定了全面建设小康社会，加快推进社会主义现代化，开创中国特色社会主义事业新局面而奋斗的信心和决心。

其次，发扬理论联系实际，把大学期间所学到的书本上知识和现在的工作实践相结合，在实践中认真总结成功经验，吸取失败的教训，有针对性地解决思想、行动上存在的突出问题，做到学用结合。最后，我还注重集体学习和个人学习相结合。我多次参加区委举办的“招商引资业务培训”。除集体学习业务外，我还能够挤出时间坚持自学，熟练掌握法律、wto、电脑等知识，力争在原有理论上有所突破，在理论素养方面有所升华，丰富自己的知识，拓宽自己的视野，增强实际工作的原则性、科学性和预见性，从而提高了自身的综合素质。

二、在工作上，爱岗敬业，努力做好自己的本职工作

1、文秘工作，文秘工作是招商局一项重要工作。作为机关单位的的一个综合部门和各类文件、信息的集散地，文秘工作的水平很大程度上影响着局机关整体工作的质量和效率。近一年来，我在日常工作和各种会议、各种招商活动以及上下

沟通、左右协调、内外交流等方面做了大量认真细致高质量的文秘工作。我还负责所有文件的收发处理，对区委、区政府以及其他部门下发的各方面的文件、函电，都要经过逐个登记、办公室阅批、局领导批示、有必要的还要送各个科室阅办、督办催办等环节。有的文件还需要办公室转发，有的文件需几个部门合作执行，办公室还要协调。所有这些环节都要求认真细心，稍有不慎，就可能贻误工作。经初步统计，近一年来，办公室接受和处理的各类文件有上百件，基本上做到了件件有落实，为招商局各方面工作的顺利开展提供了良好的条件。

2、档案管理工作：我主要是对档案进行归类整理，对招商局的档案资料进行统一保管，并以电子稿形式也要进行保存，以便今后的查阅，从而确保了档案管理质量。材料归档虽然一年一度，但材料收集却贯穿于全年工作的整个过程中。平时要做个有心人，注意及时收集，及时的整理，有的材料是现成的，齐全的，但有些材料是残缺的，这就要勤于思考，善于分析，发现材料要及时的收集，对散落在外的材料和领导拿出的材料及时的要回。通过办公室的这些工作，我逐步养成了—个在生活上非常注重细节的人。此外我还负责办公室的值班、排班以及管理，会议召集、通知、记录工作等工作。我还负责了办公室日用物品的发放和管理，早上的签到管理，并制定了相关制度和监督手段，以保持办公室卫生和工作秩序，保护办公室的财产。

三、遵守纪律，团结同事，形成了一种良好的工作作风

我严格遵守招商局制定的各项规章制度，能够做到不迟到、不早退、有事主动向主管领导请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，勤俭节约、任劳任怨、对人真诚、能想别人所想，急别人之所急、人际关系和谐融洽，团结同志、与人为善，具有强烈的责任感和事业心，从不闹无原则的纠纷，处处以—名合格公务员的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合

素质和能力。在作风上，务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，认真的完成自己的本职工作。在生活中，发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事。

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇七

我们深知“守株待兔”是难以招来客商的。今年，我局克服人手少、经费不足、其它非业务工作多的困难，充分发挥好招商主力军的作用，积极主动的走出去，宣传推介我园，拜访企业，洽谈项目。我局到达了浙江、上海、苏锡常、天津一带的多个开发区等地，结识了各地多家经济开发区一些主管部门的负责人，了解掌握了一批有意向产业转移老板的信息，并同多家企业老板进行了有效的项目交流和沟通，为我们开展产业转移对接工作奠定了良好的基础。

（二）服务老板招成商

我局始终将优质高效的服务宗旨贯穿在我们工作中的每一个环节，努力为老板们提供人性化的“保姆式”全程服务，以便让正在洽谈的项目能早日签约，让开工的项目早日竣工投产，让已投产的项目早日产生好效益。为洽谈好浙江义乌一个老板的电动汽车的制造项目，胡书记特别嘱咐我们在春节前一定要登门拜访，送去一些老板需求的资料及致上我们的问候与祝福，现该项目已经投资建厂，下半年投入生产。

（三）实施以商招商策略

通过认真做好已引进客商的跟踪服务工作，鼓励他们大力宣传大由招商引资的优惠政策和良好的投资环境，并从成功的招商企业做起，延伸企业产业链，增强企业间的关联度，扶持办好现有外来投资企业，形成“蚂蚁效应”，现在我局正在做园区现有项目产业链上的企业统计工作，争取从中获取

有效的信息。

（四）实施市场化招商策略

不断完善委托招商，通过我们自己的同学、朋友，联系他们所在的企业，同时拜托他们再通过朋友提供信息给我们，形成链式反应，通过市场化运作招商，不仅降低了招商成本，而且极大地提升了园区形象，扩大了知名度。

（一）工作上有差距。外出招商工作过程中艺术效果不明显，这在一定程度上降低了与投资商谈判的质量与效果。

（二）成效上有差距。存在招商信息量不足，暂未引进工业大项目的问题。按照我县“发展五大产业，打造亿元工程”的战略部署，围绕五大优势产业，引进产业链条项目、配套项目不多。个别已洽谈的项目，由于受今年经济不利因素环境的影响，项目洽谈速度缓慢，没有达到预期的效果。

（一）利用资源优势，突出招商引资的针对性。

招商引资难，当前尤为难。我们要结合我县的资源、产业、人力优势，做实产业招商的大文章，把握招商引资的方向。

（二）注重招商环境的重要性，打出我们园区的良好形象。

我园要想在项目引进上保持足够的竞争力，必须提供环境保障。这就要求我园各部门要全力维护投资环境，努力提升政策服务水平，在审批执法检查等环节，在项目引进建设投产过程中，达到我园“四心”服务的标准，投资环境得到了保障，我园成了投资者的乐园，创业者的天堂，招商引资才会有希望。

（三）加强信息搜取的力度与创新信息索取的方式。

一是外出在做好苏、锡、常、上海、浙江、一带招商工作的同时，要不断的把招商区域扩展到广东、福建等地区，做到只要有商机，我们就去抓。二是在家更要密切关注苏北邻县的招商动态，抓住外地老板来苏北考察的机会，尽可能的邀请老板来我们园区看看，提供更广阔的区域给他们考察，争取做到不流失任何一条投资商源，提高老板考察投资的成功率与提升我们园区乃至县区的形象度！三是分析我县的客观情况，把握产业发展的可行性优势，针对性地到一些“塑料之乡”“纺织之乡”等地蹲点招商！

根据市上下达的目标任务，市外侨办高度此项工作的开展，积极发挥外事、侨务、港澳、友协、侨联工作优势，服务于我市的招商引资工作。市外侨办党组针对招商引资工作情况，专门召开党组会议，进行研究和布署，确定由外侨办党组成员、副主任于坚具体负责招商引资工作的开展。同时，为激发全办干部职工参与招商引资工作的热情，我们制定了市外侨办招商引资工作奖励办法，为开展此项工作创造了良好的环境。

一是利用外事、侨务、港澳、侨联、友协渠道，发挥优势，宣传推介和积极争取，使与省上业务部门对接促进重大项目落户德阳的工作得以落实□20xx年5月28日组织2家企业参加第十二届东盟华商大会；开展了组织推荐企业参加知名企业四川行工作□20xx年11月27日至29日到广州参加全国友城大会暨广州国际创新大会。其中通过市外侨办组织有韩国5人、波兰2人参会，会议结束后，将到德阳考察访问。

二是西博会期间，积极做好德阳投资说明会的推介工作□20xx年10月组织了3家侨企参加了20xx年在成都举行的海外高科技暨高端人才洽谈会（海科会□□20xx年10月23日组织日本东广岛市8人参加西博会；通过外事侨务渠道组织了5家企业参加西博会。

一是受限于外侨办工作职能，使招商引资工作效果不显著。今年，我办积极做好同省上业务部门对接工作，促进重大项目落户德阳，由于大力争取到的几个项目，受到土地使用和其他渠道影响，致使五个项目只停留在洽谈和考察阶段，没有实质性进展。二是干部职工重视招商工作，积极为招商服务的意识还有待于加强。三是进一步发挥我办工作的优势，拓展招商引资工作的渠道上还应该进一步加强。

今年以来，市招商办紧紧围绕市委、市政府确定的“苦干实干、再拼再搏、奋力赶超全省平均发展水平”的奋斗目标，深入贯彻落实全市经济工作会议精神，牢固树立“科学、理性、务实、高效”的招商理念，针对招商引资工作面临的新形势、新情况、新问题，强化措施，大力推进，出色地完成各项工作任务。

一是领导重视程度不断加大。市委、市政府领导带头，黄胜书记亲自率团赴欧洲招商，副书记、副市长苗仲华、副书记张铁军、副市长郭宗治先后带队赴英国、菲律宾、日本、韩国、香港等国家和地区考察洽谈项目；各县市区及市直有关部门也采取“走出去、请进来”相结合的办法，积极开展有针对性的专题招商和小分队招商活动。二是利用外资工作得到加强。针对我市目前利用外资工作较薄弱的现状，市委、市政府专门召开全市利用外资工作会议，出台了进一步加强利用外资的工作意见和相关政策措施，对市属大中型企业重新下达了任务指标。三是重点项目建设进展顺利。全市新开工投资3000万元以上的项目164个，总投资136亿元。齐河的永锋钢铁200万吨钢技改配套□xx县的华茂谷氨酸和中茂圣源浆纸、临邑的金德工业园、宁津的华兴塑胶、庆云的颐元工业园、乐陵的精制幼砂糖等重点项目正在紧张施工；德城的韩国富电电子项目、禹城的福田生物科技产业园□xx县的泰达纺织机械、平原的宝德塑料、宁津的魏桥纺织机械、经济开发区的华羽服装生产、商贸开发区的恒力玛瑞节能电机、市招商办的晋德紧固件等一批好项目、大项目陆续开工建设；同时一批后备项目将陆续签定合同或协议。四是园区建设和

管理水平不断提高。园区基础设施进一步完善，12个省级开发区全部实现了“九通一平”，德州经济开发区已具备了吸纳跨国公司的能力和水平；园区规划更趋合理，德州经济开发区为配合城区“东进战略”，邀请国内外知名专家，以工业聚集区和高新产业区为主要内容，进一步修订完善东部新区总体规划；产业特色日益凸显，德州经济开发区的中央空调、太阳能开发利用、食品和服装加工已形成行业竞争优势，齐河开发区的钢铁、造纸有顶天立地之势，禹城高新区的生物科技、木材加工、精钢铸造、羊绒制品等产业发展迅速，武城开发区的汽车配件、庆云开发区的以商贸带加工等已具雏形。

面对招商引资工作新的形势和任务要求，招商办及时调整工作思路，明确工作重点，集中精力抓好自身招商引资工作。截止目前，共有在谈项目15个，新建、续建项目13个，完成客商投资2亿元。一是加大奖惩力度。对20xx年招商引资表现突出的5位同志实施重奖，引起较大反响，调动起了人人参与招商的积极性。二、实行内部调度制度。分解落实全年招商引资任务，坚持对各部室招商引资情况每月一调度、每月一通报。三是集中精力登门招商。对重点区域、重点客商进行登门拜访，认真研究当地对外投资的趋势和特点，搜集相关信息，进行有针对性地招商。上半年组织人员分别赴上海、苏州、杭州、宁波、衢州、诸暨、台州、嘉兴、温州、厦门、晋江等地开展登门招商，拜会了部分大公司、大企业及有投资实力的私营企业家，向他们介绍德州的情况及有关政策、优势，推介了经济开发区、商贸开发区□xx区、德棉集团等单位的重点招商项目。期间共召开4次招商说明会，拜访有投资意向的企业40多家，联系私营老板50多人，与富润集团、航民集团等一些有实力的公司建立了较密切的联系。他们对德州的投资环境和推介的项目表现出较浓厚的兴趣，并已开始进行考察论证。四是狠抓招商项目的落实。对在建项目，安排专人跟踪服务，为客商协调各方面的关系，保证项目的顺利建设，日本明治机械项目新到资金和设备180万美元，占开发区前4个月实际到位资金50%以上，德鸿工贸项目已开始大

批订购设备，创迪科技二期已到位300万元，庆云鑫和化工二期工程已进入设备安装，孚斯特化工项目已进入投产阶段。对有投资意向的项目，我们加紧工作，争取使项目尽快落户。由河北客商投资的精密合金丝项目基本落实，与经济开发区共同引进的温州客商汽配城项目、与商贸区联合向浙江衢州化工企业招商建立化工工业园、与德棉集团共同推出的三个招商项目、与临邑共同引进宁波印染厂项目都已进入了实质性洽谈阶段。另外，由重庆客商投资的房地产开发项目、由北京客商投资的有线电视整网扩容项目、由浙江客商投资过亿元的林浆生产项目也正在积极争取之中。五是开展联合协作招商。对已收集到的有明确投资意向的项目信息，及时与有关载体单位协作，合力推动项目的落实。先后组织运河经济开发区□xx县赴浙江等地进行了卓有成效的招商洽谈活动。

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇八

领导重视是招商引资工作的重要前提，县委、县人民政府始终把招商引资工作放在各项工作的重中之重来抓。2018年招商引资工作总结如下，快随本站小编一起来了解下。

近年来，我县招商引资工作在州委、州政府的正确领导及上级相关部门的指导下，县委、县人民政府带领全县干部群众坚持实施优势资源转换战略，以经济建设为中心，解放思想，加大招商引资工作力度，拓宽招商引资领域，努力改善投资环境，在招商引资工作中取得了较好的成绩。已招商引资项目34个，到位资金8.384亿元。

一、招商引资的主要做法

(一)领导重视是招商引资工作的重要前提，县委、县人民政府始终把招商引资工作放在各项工作的重中之重来抓。

(二)增强投资者的信任感是招商引资成功的关键，在招商引

资工作中，用真诚的态度打动投资者，用科学的分析吸引投资者，离开了资源、技术和市场空谈优惠政策是不行的，只有在客观分析我县的优势和不足的情况下，用科学的方法来分析证明有关项目在我县投资的优势所在，才能说服和吸引投资者。

(三)主动出击、联络感情是招商引资工作的基础。在招商引资工作中，加强交流，增进了解是经济合作的前提，只有在彼此了解并对与投资相关的各种条件以及合作者认同的情况下，才能合资合作。

(四)解决好与我投资者在在哪里的问题是招商引资工作的前提，进一步加大招商引资工作力度的同时，注重发挥群众团体的作用，积极探索中介招商，有针对性的加强与投资者的联系。

(五)搞好后续服务是推动招商引资和经济发展的有效手段。

(六)广交朋友，以会招商。近年来，县委、县人民政府积极组织参加“西洽会”、“乌洽会”等区内外各类招商引资洽谈会，均取得了较好的洽谈效果。自xx年以来通过会展招商项目达9个，引资额达3亿多元。

(七)在“招大引强”上下功夫，取得了明显成效。几年来，我们侧重在引进实力强的大集团、大公司上狠下功夫，成功的引进了屯河股份、东诚丰公司等企业落户我县，为进一步做大做强县内企业打下了坚实的基础。

二、今后的工作思路及措施 继自治区加快南北疆经济发展工。

作会议之后，我县党委、政府结合××的区域优势和资源优势，进一步充实、完善了经济发展思路，把项目带动战略做为加快县城经济发展的战略重要内容之一。坚持“发展”是第一要务，努力实现“建设生态旅游县城和新疆最佳人居环境”两个目标，力争实现“湖泊经济、乡村集体经济、非公

有制经济”三大突破，依托“湖泊、特色农副产品、生态环境、石油天然气”四大资源，做强做大，“红色产业、特色种养业、水产芦苇业、旅游业、农副产品加工业”五大产业的“12345”经济发展思路。

(一)解放思想，充分认识招商引资工作在县城经济中的重要地位

以认真贯彻落实此次招商引资工作会议精神为契机，使各级干部特别是领导干部一定要带头解放思想，进一步扫除影响招商引资的各种思想障碍，以思想大解放推动招商引资工作健康、快速发展。使广大干部牢固树立“不求所有，但求所在；你发财，我发展”的招商意识；使每一位干部认识到，加大投入，靠自身积累太慢，靠财政投入太少，仅靠银行贷款也不切实际，靠招商引资是最现实的选择。招商引资抓好了，解决困难和问题就有了空间和余地，经济发展、财政增收、人民富足、事业进步就有了活力和后劲。

(二)强化领导，落实工作责任。切实调动各部门领导干部抓招商引资工作的积极性，把招商引资工作作为各项工作的重中之重来抓，严格实行奖惩制度，加大招商引资工作在目标考核中的权重。

(三)招商引资是一项长期、艰苦、细致的系统性工作，需要一种契而不舍，咬定青山不放松的耐力和精神。为此，成立一套苦干实干、坚强有力的招商引资的领导班子，建立一支热情高，责任心强，高素质的招商引资队伍。潜心研究招商引资的路子，精心包装招商引资项目，热心管理招商引资的事务，使招商引资工作事事有人抓，件件有人管。

(四)优化环境，增强招商引资吸引力，环境是生产力，是竞争力，是吸引力。在软环境方面：一是营造优质高效的服务环境，牢固树立“管理就是服务”的观念，大幅度削减和调整行政审批事项，实行集中办公、限时办结，形成招商引资

的绿色通道。建立起重商、亲商、惠商、富商、安商的良好氛围。二是营造更加宽松的政策环境，从政策上降低招商门槛，修订和完善各项优惠政策，创建诚信政府，狠抓各项政策的落实。三是营造规范有序的市场环境。四是营造富有活力的‘人才环境。在县城发展的“硬环境”方面，进一步加强基础设施和生态环境建设，重点加强以水利、交通、旅游、城建为重点的基础设施建设。

(五)创新思路，增强招商实效。一是突出抓好对外宣传，扩大影响，增强吸引力；二是突出抓好以商招商，进一步激活引导外来投资企业增资投入和发展新项目；三是突出抓好企业自行招商，对企业进行项目包装，努力把企业推向招商引资的主战场，力争在企业自行引进项目、资金、技术方面有新突破；四是突出抓好项目跟踪落实，完善项目主办负责制、奖惩制，力争使新的签约项目尽快落户、尽快投资创造效益；五是走出动请进来，有针对性地开展登门拜访，上门招商。有针对性邀请国内外、区内外大企业、大集团来我县考察。

(六)抓好项目工作。一是明确招商引资项目的方向和思路。

3、以建设生态旅游县城和最佳人居环境为目标，围绕旅游业积极做好大小湖隔堤水上平台、大河口“塞外鱼村”、旅游度假村、县城三星级宾馆、巴格希恩随木喇嘛历史文化景观扩建、生态农业观光旅游项目的招商引资。二是建立项目工作网络。要充分调动各部门、企业、个人、公众传媒等方面的积极性，加强相互协作配合，上下联动，形成合力，建立一个覆盖面广、关联度高、反馈性强的项目工作网络。三是搞好项目的论证包装。没有好的项目，招商引资就无从谈起。因此要搞好项目的收集、筛选、论证、包装，提高质量，体现项目的科学性、前瞻性、实效性和可操作性，力求项目达到建议书或可行性研究报告的要求；四是做好项目的推出工作，充分利用各种公众传媒，依托上级招商部门的引荐和服务，依靠社会各界的牵线搭桥，凭借各类“洽谈会”、“展览会”的平台等多渠道、多形式推出和获取招商信息；五是

在“跑”字上下功夫，主动寻找商机，寻长好的项目和合作单位、合作伙伴。

(七)规划工业园区。将工业园区规划纳入城市总体规划，实现工业园区“四通一平”，利用工业园区筑巢引凤，引导产业聚集，使工业园区成为招商引资的重要平台。建立工业园区管理办公室，以最快的速度，最高的效率为投资者办理所有的手续，提供“一条龙”跟踪服务。招商引资工作的成功是县域整体功能不断强化的体现，是资源优势得到开发利用的有效途径。我们将进一步加大招商引资工作力度，为县域经济的快速、健康、有序发展增添后劲和活力。

1.活招商引资工作总结

2.镇招商引资工作总结

3.招商引资工作总结

4.招商引资年终工作总结

5.2019招商引资工作总结

6.单位招商引资工作总结

7.招商引资自查工作总结

8.招商引资工作总结精选

9.单位招商引资的工作总结

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇九

一、20__工作回顾

(一) 招商引资业绩开创历史最佳。

今年，我局切实把招商引资工作作为全局工作的重中之重来抓。一是认真总结20__年工作经验，调整工作思路，明确运管所是招商引资具体责任单位，抽调专车、专人组成招商引资尖刀队，集中精力迂回苏锡常沪等地，有针对性、有选择性地展开招商引资攻坚；二是严格按照“三线工作法”开展工作，即：一把手亲自抓招商、带队外出招商，党委书记亲自抓帮办、带头深入一线，其他班子成员按照各自业务分工凝心聚力抓落实，确保局主要领导有足够的精力、足够的时间进行招商和帮办。今年，我局完成了宏运环保亿元竣工工业项目1个，各项配套生产线全部安装到位并陆续投产，通过了市验收考核；完成众亿德汽车用品超市及轿车销售维修进园项目1个，于6月12日正式开业；完成引资额1.36亿元。三季度区招商引资工作考评，我局位列首位。

(二) 基础设施建设实现又好又快。

1、农村公路及农村客运站方面：20__年，我区农村公路建设计划为79.31公里，其中二、三级公路7条计21.77公里、四级公路27条计57.54公里、大中桥梁13座，农村客运站1座，建设总投资约6000万元。为确保工程保质保量按时完成，我们立足早谋划、早设计、早招标、早施工、早验收的工作思路，在年初就排定了各项工程序时推进表，明确项目责任人。与此同时，局督查办全程介入，严格按照进度表进行督查考核，增强项目责任人工作责任感和紧迫感；为全力打造优质工程，我们一方面加大源头控制，所有项目全部按照法定程序实行公开招标，优选施工单位。另一方面，加强建设过程管理，严格按照工程管理规范要求，建立企业自检、社会监理、政府监督的三级质量保证体系，层层把关，确保质量。截止11月底，所有计划项目全面完成，等待省市检查验收。龙河客运站现已完成主体工程，正在加紧实施相关附属工程。

2、省市交通重点工程协调方面：20__年，省市交通重点工程

涉及我区征地、拆迁等协调工作分别为宿淮铁路、宿新高速、省道325、徐淮高速公路西互通至250省道连接线、京杭运河中心港和环城西路北延等6项工程前期征地、拆迁、地方矛盾协调等工作。工程量大、协调任务重，这在我区历史上前所未有。为确保以上交通重点建设项目顺利实施，我局高度重视，以大局为重，抽调精兵强将，对铁道办、重点工程协调办进行再强化，积极会同有关乡镇和部门，全方位开展协调工作。截止今年底，共完成征地4925.9185亩，完成拆迁1044户，拆迁面积27.54万平方米，保证了以上交通重点工程顺利推进。与此同时，想方设法做好市交通重点工程征地、拆迁及地方配套资金的筹融资工作，今年完成融资8900万元，为市交通重点工程快速推进提供资金保障。

3、徐淮公路耿车段提品工程：徐淮公路耿车段景观提品工程实施方案是“一线两点”。一线：即从西沙河至五一路沿线绿化全部进行更新，新建绿化花池宽度2.5米，花池内铺草皮，然后栽植广玉兰等常绿乔木，中间适当栽植一些球状灌木。两点：即西沙河点和高速公路出口点。西沙河点进行河道清淤，做生态护坡；高速公路出口点做微地形景观。20__年12月26日，我局接受任务后，按照行动快、标准高、质量优的工作要求，迅速启动，全面展开，强化管理，快速推进。至4月底，高标准按时完成建设任务。共投入资金500余万元，完成浆砌块石600立方米，完成土方调运4万方，完成草皮铺设4.5万平方米，完成景观树栽植4800棵，完成大理石路沿石2571米，完成大理石重新安装新绿化花池1650米。同时，为方便群众出行，铺设水泥路0.9公里。该项工程因品位高、效果佳，达到了扮靓我市西大门成效，深得市、区主要领导好评。

(三)行业管理工作取得新的进展。

1、镇村公交建设有序迈进。今年，我局把推进镇村公交工程作为全局重点工作、亮点工作来抓，并取得了显著成效。一是领导重视程度高，政策扶持力度大。区委区政府主要领导高度重视镇村公交建设，把该项工作列为今年政府为民办实事

事项目，多次召开专题会议，研究制定实施方案，提出在年内实现全覆盖的工作目标。区人大也十分关注，专门组织对镇村公交落实情况进行专题调研和督导，提出了许多建设性意见和建议。区财政每年纳入财政预算500万元，用于镇村公交运营亏损补贴；二是加大投入力度，完善基础设施。按照规划和实际需求，投入资金近160万元，按照不同等级道路、不同规格式样，高标准完成了34对68个候车亭、40个站牌建设。投入资金400万元，按标准把600多处错车道实施到位。投入资金60万元，将镇村公交规划线路上500余处安全标志标识按要求设置到位；三是统筹合理安排，把握推进节奏。首先，依据政策要求，科学规划运营线路。共规划线路22条，由镇镇线和镇村线组成，总里程为293.9公里。其中镇镇线7条，里程约为83.6公里，镇村线15条，里程为210.3公里。其次，对条件相对成熟的耿车、埠子、罗圩、龙河4个乡镇先行试点，投入12台车辆，开通了7条镇村公交线路。目前，各项配套设施基本到位，计划在12月底再投入车辆48台，实现全面开通，提前实现全覆盖目标。

2、农村公路养护成效显著。一是创新监管机制。我们针对农村四级公路管养工作存在的问题，明确乡镇交管所承担所在辖区乡镇四级公路的监管工作，切实形成面上、片上、线上“三位一体”的管理模式，取得了明显成效；二是注重养护实效。切实按照《区农村公路管理养护办法》相关规定，严格落实管养考核、日常巡查、资金管理以及大中小常规维修等制度，大力开展示范路、示范乡镇创建活动。全年完成便民路、张涧线、洋陈线、中陈线、洋郑线、南罗线、埠凌线等16条二、三级文明样板路的创建工作；三是加大资金投入。累计投入经费约500万元，完成了路面维修7500平方米，灌缝21489米，增设增t型标志牌278套、十字型标志牌225套、危桥标志牌5套、慢字标志牌9套、警示桩399根、震荡线220平方、标线8578平方，及时补植缺株少苗1000余棵，新植草皮6000平方米，全区农村公路管养水平得到了显著提升。

3、运政路政管理日趋规范。一是坚持依法行政，维护运输市

场秩序。采取源头管理、流动稽查、集中整治相结合的方法，规范辖区内运输市场秩序。一年来，查车1800余台次，全区共查处“黑车”169辆，危险性运输车32辆，辖区内运输市场秩序明显好转；二是加大巡查力度，维护路产路权。路政大队依据《公路法》和《省公路条例》，在辖区范围内开展了加强对超限运输车辆管理、私接道口整治、清除非公路标志、清扫打谷晒场等一系列活动。共取缔私接道口120余处，清除非公路标100多个，其中大型标志10多个，清扫打谷晒场200多处。有效的清除了安全隐患，保证了人们出行的安全和通畅。

(四)精神文明建设主题鲜明。

20__年，局党委在坚持民主集中制原则，落实中心组学习制度，不断加强班子自身建设的同时，一直把深化交通行业精神文明建设与开展创先争优活动、干部队伍建设、党风廉政建设紧密结合起来，通过开展一系列的活动，进一步提升广大党员干部职工的综合素质，激发奋勇争先的工作潜能。为庆祝建党90周年，举办了“为党旗增辉，展交通风采”为主题的演讲比赛活动；为强化作风效能建设，组织“行风监督员看交通”活动；为加强廉政建设，定期聘请法院、检察院同志上廉政课；为激发工作激情，举办“树标杆、学先进”的比学赶超劳动竞赛活动等，充分调动了广大干部职工的积极性、创造性，增强廉洁自律的自觉性，提高交通执法的规范性，全局上下纪律作风、工作效能也得到了显著改善。区运管所被推荐为省级交通行业文明单位。公交二公司被评为省首批“和谐单位示范基地”。政风行风民主评议今年实现新的突破，位于全区16个行政执法部门中第三名。同时，全系统建议提案办理、综合治理、交通战备、扶贫、工会、团委、人民武装等各项工作，也都取得了新的成绩。

二、特色做法

1、明确重中之重。牢固坚持招商引资第一要务不动摇，总结

工作经验，改变工作策略，一把手亲自抓招商，党委书记亲自抓帮办。明确运管所为招商引资为责任单位，抽调专人外出招商、搜集招商信息。

2、强化目标管理。年初对照与区委区政府、市交通运输局签订的目标责任状，细化全年工作目标，排出9类共28项重点工作，制定推进序时进度，明确责任人。同时，加大跟踪考核力度，实行动态管理，推进度滞后的予以通报。

3、坚持抢前抓早。针对工程建设受天气、环境等客观因素制约，我们立足早谋划、早设计、早招标、早施工、早验收的工作思路，牢牢抓住有利施工时机，强力推进建设进度，保证了各项交通工程按时完工。

4、狠抓质量管理。始终坚持工程质量进度两手抓、两手硬，一方面加大源头控制，所有项目全部按照法定程序实行公开招标，优选施工单位。另一方面，加强建设过程管理，严格按照工程管理规范要求，层层把关，确保质量。

5、工作方法灵活。面对繁重的市交通重点工程征地拆迁、地方配套的资金压力，我们迎难而上，采取积极灵活的方式方法，资金难题。采取依托财政、面向社会、联手企业、做强平台、协调金融等方式，多渠道、多元化筹措资金，全力保障征地、拆迁等工作快速推进，确保建安费配套资金及时解缴。

三、存在问题

(一)交通工程建设受到资金“瓶颈”制约。一是鉴于区乡财力紧张，工程建设地方配套资金难以到位的实际状况，我局以大局为重，想方设法搭建融资平台，今年共融资8900万元，有效保障了省、市、区交通重点工程的顺利推进。接下来即是面临支付数额庞大融资本金及利息，债务“雪球”将越滚越大，为此我局倍感压力巨大；二是随着经济社会快速发展，

道路运输量的不断增大，公路特别是农村公路建设的技术等级随之相应提高，致使农村公路建设成本大幅度增大，上级补助资金有限，地方配套能力很弱，严重制约着我区交通运输事业的快速发展。面临新一轮公路建设高潮，按现行物价水平测算，省里对二、三级公路的补助分别只占实际造价的20%、25%，工程建设资金缺口越来越大。

(二)农村公路管养机制仍需完善。近年来，区委区政府高度重视农村公路管养工作，出台了一系列办法、制度，取得了显著成效，但“重建轻养”的现象依然存在，主要表现在：一些乡镇重视程度不够，管养配套资金不到位；管理措施不力、管养内容得不到全面落实；资金投入不足，部分四级公路病害得不到及时维修，安全标识设置不到位，严重影响交通安全等。

(三)公路管理执法难现象较为突出。在公路执法管理过程中，还存在群众眼前利益、局部利益与道路管理相抵触，个别干部群众不理解、不支持，给《公路法》的贯彻执行带来一定的难度。同时，公路执法管理程序不健全，面对点多、线长、面广、量大的公路管理任务，难以完全达到《公路法》要求的规范执法标准。

四、20__年工作计划

(一)坚持招商引资第一要务不动摇。一是在今年招商引资工作取得优异成绩的基础上，不松懈、不满足、不麻皮，继续加大招商引资工作力度，继续采取走出去战略，招大引强；二是做好在手的宏运环保、迪迈机械等项目的培育、帮办工作，力争在20__年实现更大突破，勇夺全区招商引资工作“二连冠”。

(二)全力推进交通基础设施建设

2、农村客运站建设。继续推进耿车、龙河二座农村客运站建

设进度。4月份，龙河客运站完成全部工程，申请省市验收；6月份，耿车客运站正式投入使用。

3、省市重点工程协调。20__年，省市交通重点工程协调任务异常艰巨，分别为：宿淮铁路、宿新高速、盐宿徐高速西互通至省道250连接线、省道325扩建、省道121扩建、省道330扩建、省道245绿化、港中心港区果园作业区码头二期工程、发展大道南延段、环城西路改造、中心港区疏港大道等11个项目，我局计划抽调人员，组成内业组、3个外业组和资金保障组，全方位开展征地、拆迁、地方矛盾协调。与此同时，千方百计加大融资力度，在不折不扣完成市交通重点工程配套资金任务的基础上，通过想方设法开辟创收渠道，实现资金周转处于良性循环状态。

(三)不断深化交通运输行业管理工作。

1、完善和规范农公交镇村通运营。一是在全市率先实现农公交镇村通全覆盖的基础上，通过实际运营情况，适时优化线路，力求更科学、更合理和群众更满意；二是进一步加大投入力度，同步做好运行线路上的站台、站牌、错车道、安全标志标识等必要设施；三是督促乡镇做好四级公路沿线路面病害维修、路肩培护、环境整治等基础工作；四是建立长效监管机制，完善各项管理制度，加大对运营车辆跟踪监管力度，促进农公交运营环节规范化。

2、加大农村公路管养力度。一是针对农村公路管养工作存在的问题，严格对照《区农村公路管理养护办法》，切实落实管养责任；二是定期考核并进行通报，坚持资金拨付与管养实效相挂钩，促使乡镇对农村公路管养工作能够引起足够重视；三是坚持季节性养护和预防性养护相结合，一季度做好二、三级公路病害及安全设施排查，上半年完成病害维修和标志牌安装；四是及时做好公路绿化种植、补植和维护工作，加强路面保洁，提升农村公路环境档次。

3、加强辖区内运政、路政管理。一是充分发挥运管职能，按照行业管理规范，坚持依法行政，严厉查处各种违法运输经营行为，确保辖区内运输市场秩序明显好转；二是加大路政管理力度，定期开展农村公路乱搭乱建、占道经营、私接道口等集中整治活动，切实维护路产路权，确保农村公路安全畅通。加大处罚力度，严厉打击超限超载运输车辆毁坏农村公路行为，保障农村公路使用寿命。

(四) 抓好干部职工队伍建设。

一是加强廉政建设。注重理论学习，强化廉政教育，把握重点部门，盯紧关键环节，通过规范程序和有效监督，规范全员廉洁自律行为，预防腐败现象发生，为交通运输事业健康发展提供坚强的政治保障；二是加强制度建设。从工作环节、日常细节抓起，建立和完善各项管理制度，规范广大干部职工工作行为，提高工作效率，转变工作作风，提升服务水平，树立新的形象。

(五) 抓牢安全和信访稳定工作。一是牢固坚持“安全第一、预防为主”的工作方针，严格落实安全生产工作责任制，特别突出长途客运、农村客运、渡口等安全重点，加大宣传教育力度，强化安全检查和隐患排查举措，制定各项安全应急预案，有效预防各类事故的发生；二是针对下属企业因拆迁引发的信访等社会不稳定苗头，加大防控力度，耐心做好解释和稳控工作，将各种不稳定因素消除在萌芽状态，切实维护好全系统安定团结的政治局面。

招商引资年度工作总结 招商引资工作总结篇十

近年来，我县招商引资工作在州委、州政府的正确领导及上级相关部门的指导下，县委、县人民政府带领全县干部群众坚持实施优势资源转换战略，以经济建设为中心，解放思想，加大招商引资工作力度，拓宽招商引资领域，努力改善投资环境，在招商引资工作中取得了较好的成绩。已招商引资项

目34个，到位资金8.384亿元。

一、招商引资的主要做法

(一)领导重视是招商引资工作的重要前提，县委、县人民政府始终把招商引资工作放在各项工作的重中之重来抓。

(二)增强投资者的信任感是招商引资成功的关键，在招商引资工作中，用真诚的态度打动投资者，用科学的分析吸引投资者，离开了资源、技术和市场空谈优惠政策是不行的，只有在客观分析我县的优势和不足的情况下，用科学的方法来分析证明有关项目在我县投资的优势所在，才能说服和吸引投资者。

(三)主动出击、联络感情是招商引资工作的基础。在招商引资工作中，加强交流，增进了解是经济合作的前提，只有在彼此了解并对与投资相关的各种条件以及合作者认同的情况下，才能合资合作。

(四)解决好与我投资者在哪里的问题是招商引资工作的前提，进一步加大招商引资工作力度的同时，注重发挥群众团体的作用，积极探索中介招商，有针对性的加强与投资者的联系。

(五)搞好后续服务是推动招商引资和经济发展的有效手段。

(六)广交朋友，以会招商。近年来，县委、县人民政府积极组织参加“西洽会”、“乌洽会”等区内外各类招商引资洽谈会，均取得了较好的洽谈效果。自2015年以来通过会展招商项目达9个，引资额达3亿多元。

(七)在“招大引强”上下功夫，取得了明显成效。几年来，我们侧重在引进实力强的大集团、大公司上狠下功夫，成功的引进了屯河股份、东诚丰公司等企业落户我县，为进一步做大做强县内企业打下了坚实的基础。

(八)以资源优势进行招商。××县有着全国最大的内陆淡水湖——博斯腾湖。县城内有着丰富的水产、芦苇、旅游、水土光热、石油天然气等优势资源，近几年来县委人民政府加大资源招商力度，先后引进了27家企业，4个项目在我县投资开发资源，进而使我县的资源优势得到了有效的转化。

二、今后的工作思路及措施 继自治区加快南北疆经济发展工作会议之后，我县党委、政府结合××的区域优势和资源优势，进一步充实、完善了经济发展思路，把项目带动战略做为加快县城经济发展的战略重要内容之一。坚持“发展”是第一要务，努力实现“建设生态旅游县城和新疆最佳人居环境”两个目标，力争实现“湖泊经济、乡村集体经济、非公有制经济”三大突破，依托“湖泊、特色农副产品、生态环境、石油天然气”四大资源，做强做大，“红色产业、特色种养业、水产芦苇业、旅游业、农副产品加工业”五大产业的“12345”经济发展思路。我县的招商引资工作首先将紧紧围绕着县委、县政府提出的“12345”经济发展思路来进行；其次是立足本县四大资源优势，以做大做强五大支柱产业为目标，走好以资源引资，以资源利商的路子，在互惠互利的基础上，实现共同发展。第三是牢固树立项目是投资的载体和支撑，抓经济就是抓投资，抓投资就是抓项目的思想，把项目带动作为招商引资的重点和关键，积极主动出击，狠抓跟踪落实。

(一)解放思想，充分认识招商引资工作在县城经济中的重要地位。以认真贯彻落实此次招商引资工作会议精神为契机，使各级干部特别是领导干部一定要带头解放思想，进一步扫除影响招商引资的各种思想障碍，以思想大解放推动招商引资工作健康、快速发展。使广大干部牢固树立“不求所有，但求所在；你发财，我发展”的招商意识；使每一位干部认识到，加大投入，靠自身积累太慢，靠财政投入太少，仅靠银行贷款也不切实际，靠招商引资是最现实的选择。招商引资抓好了，解决困难和问题就有了空间和余地，经济发展、财政增收、人民富足、事业进步就有了活力和后劲。

(二)强化领导，落实工作责任。切实调动各部门领导干部抓招商引资工作的积极性，把招商引资工作作为各项工作的重中之重来抓，严格实行奖惩制度，加大招商引资工作在目标考核中的权重。

(三)招商引资是一项长期、艰苦、细致的系统性工作，需要一种契而不舍，咬定青山不放松的耐力和精神。为此，成立一套苦干实干、坚强有力的招商引资的领导班子，建立一支热情高，责任性强，高素质的招商引资队伍。潜心研究招商引资的路子，精心包装招商引资项目，热心管理招商引资的事务，使招商引资工作事事有人抓，件件有人管。

(四)优化环境，增强招商引资吸引力，环境是生产力，是竞争力，是吸引力。在软环境方面：一是营造优质高效的服务环境，牢固树立“管理就是服务”的观念，大幅度削减和调整行政审批事项，实行集中办公、限时办结，形成招商引资的绿色通道。建立起重商、亲商、惠商、富商、安商的良好氛围。二是营造更加宽松的政策环境，从政策上降低招商门槛，修订和完善各项优惠政策，创建诚信政府，狠抓各项政策的落实。三是营造规范有序的市场环境。四是营造富有活力的人才环境。在县城发展的“硬环境”方面，进一步加强基础设施和生态环境建设，重点加强以水利、交通、旅游、城建为重点的基础设施建设。

(五)创新思路，增强招商实效。一是突出抓好对外宣传，扩大影响，增强吸引力；二是突出抓好以商招商，进一步激活引导外来投资企业增资投入和发展新项目；三是突出抓好企业自行招商，对企业进行项目包装，努力把企业推向招商引资的主战场，力争在企业自行引进项目、资金、技术方面有新突破；四是突出抓好项目跟踪落实，完善项目主办负责制、奖惩制，力争使新的签约项目尽快落户、尽快投资创造效益；五是走出动请进来，有针对性地开展登门拜访，上门招商。有针对性邀请国内外、区内外大企业、大集团来我县考察。

(六) 抓好项目工作。一是明确招商引资项目的方向和思路。

3、以建设生态旅游县城和最佳人居环境为目标，围绕旅游业积极做好大小湖隔堤水上平台、大河口“塞外鱼村”、旅游度假村、县城三星级宾馆、巴格希恩随木喇嘛历史文化景观扩建、生态农业观光旅游项目的招商引资。二是建立项目工作网络。要充分调动各部门、企业、个人、公众传媒等方面的积极性，加强相互协作配合，上下联动，形成合力，建立一个覆盖面广、关联度高、反馈性强的项目工作网络。三是搞好项目的论证包装。没有好的项目，招商引资就无从谈起。因此要搞好项目的收集、筛选、论证、包装，提高质量，体现项目的科学性、前瞻性、实效性和可操作性，力求项目达到建议书或可行性研究报告的要求；四是做好项目的推出工作，充分利用各种公众传媒，依托上级招商部门的引荐和服务，依靠社会各界的牵线搭桥，凭借各类“洽谈会”、“展览会”的平台等多渠道、多形式推出和获取招商信息；五是在“跑”字上下功夫，主动寻找商机，寻长好的项目和合作单位、合作伙伴。

(七) 规划工业园区。将工业园区规划纳入城市总体规划，实现工业园区“四通一平”，利用工业园区筑巢引凤，引导产业聚集，使工业园区成为招商引资的重要平台。建立工业园区管理办公室，以最快的速度，最高的效率为投资者办理所有的手续，提供“一条龙”跟踪服务。招商引资工作的成功是县域整体功能不断强化的体现，是资源优势得到开发利用的有效途径。我们将进一步加大招商引资工作力度，为县域经济的快速、健康、有序发展增添后劲和活力。