

# 2023年公路工程月总结(精选5篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 公路工程月总结篇一

大学毕业之际，毕业实习是极为重要的实践性学习环节，通过阶段性时间的实习，为我们之后走向社会，接触本工作，拓宽知识面，增强感性认识，培养、锻炼我们综合运用所学的基础理论、基本技能和专业知识，去独立分析和解决问题的能力，能够将所学的专业理论知识运用与实践，在实践中结合理论加深对其认识和总结，再次学习，将专业知识与实际接轨，逐步认识体会，从而更好地将所学的运用到工作中去，接触社会，认识社会，体验生活，学会生活，学会生活，学会感悟，学会做事，学会与人相处，学会团结协作，为以后毕业走上工作岗位打下一定的基础。

通过对已建和在建道路桥梁工程的参观实习，使学生认识到路桥平面、纵断面、横断面、桥涵结构布置，桥梁整体结构等，工程设计的科学性、复杂性、重要性，并学会将两者联系实际的能力和踏实、仔细的工作作风以及吃苦耐劳的工作态度和ación精神。通过实际调研，获取工程涉及面、施工的第一手资料，为即将到来的设计做好准备。

### (1) 郑州京沙快速通道

郑州市京广路—沙口路快速通道工程从20xx年开始规划并通过论证审批后，就进入了开工的前期准备阶段。根据工程设

计，京广路—沙口路快速通道南连绕城高速公路，北接连霍高速公路，全长25.2公里，一期工程（南三环至北三环）全长约13.5公里，道路双向8车道，隧道双向6车道加地面双向4车道设计。

这条快速通道工程沿线相交南四环、南三环、陇海路、金水路、北环等5条城市快速路，以及长江路、航海路、解放路、黄河路、农业路、东风路、沙门路、新柳路等8条主干道。陇海路以南以隧道和地面形式为主，中原路以北全部为高架桥形式。全线共建设立交桥8座，跨线桥1座，跨河桥3座，下穿隧道3条，设置匝道22条。京广路—沙口路快速通道是郑州市中心城区快速路系统规划“一环两横一纵”的重要组成部分。

“根据规划，京广路—沙口路快速通道工程将一半天上一半地下，实施高架和隧道两种交通模式。”郑州城建集团投资有限公司工作人员说，该项目共涉及二七区、金水区、惠济区3个区，其中：一期工程中的京广路（南三环—航海路段），长2388米；京广路北延沙口路与北三环衔接（建设路—北三环段），长7331米，京广路拓宽及下穿隧道工程长3866.47米，计划20xx年底前竣工。

## （2）郑州地铁向阳路站

郑州地铁，由六条线路组成，分为起步、发展、成熟完善3个建设阶段。20xx年2月，批准郑州市城市快速轨道交通近期建设规划（20xx~20xx），郑州地铁建设正式开始。20xx年郑州地铁第二阶段（20xx~20xx）建设规划将提交国家批准。结合城市发展方向以及brt快速公交建设情况，地铁1、2号线一期工程建成后，将优先修建规划中的地铁5号线（二环线）。

20xx年3月，郑州地铁1号线工程动工，一期工程长26.34公里，设置22个站点；9月份郑州地铁2号线工程动工，一期工程长19.05公里，共设置16个站点。1号线一期工程成本为5.9亿元/公里，2号线一期工程成本为5.93亿元/公里，工程总投资

达268.45亿元。两条地铁线路的竣工时间分别定为20xx年、20xx年。

### (3) 郑州新开元设计院

郑州新开元工程监理咨询有限公司成立于1997年4月，是按照现代企业制度建立的具有合法经营资格的股份制有限公司。成立公司前，公司的8位主要股东均服务于河南省交通厅交通规划勘察设计院和河南省高等级公路建设监理部，是多年从事公路工程勘察设计、施工监理和咨询服务的资深从业人员，其中六位主要股东曾在河南省世行贷款项目连霍国道主干线郑洛高速公路和京珠国道主干线安新高速公路项目从事施工监理工作，担任过副总监、高级驻地、工程部主任和项目工程师等职务。

郑州新开元监理公司本着“以人为本、至诚服务”的企业理念，历经八年多的全力打拼，已经发展成为业内一家颇具规模的工程监理咨询公司。公司制度齐全、管理规范，各类专业人员配置合理，办公设备精良，试验检测能力和仪器设备配备均达到了交通部公路工程甲级监理资质要求的标准。

## 公路工程月总结篇二

自评聘助理工程师以来，我主要从事公路工程机械维修、保养、管理工作，历任公路局机械队副队长、队长、机务科副科长、科长等职，现任公路局副局长。几年来，我立足本职，爱岗敬业，勤奋工作，围绕新形势下公路工程对机械化程度的新要求，按照以需要为前提，高利用率为标准，实现效益最大化为目的，重点围绕机务管理、机械化施工组织、安全生产、工程机械融资等方面做了一定的工作。

随着经济的发展和公路建设规模的扩大，工程施工机械化程度已经成为保证工程质量和进度的关键，同时机械设备的数量和技术含量大量增加，这给机务管理工作提出了新的要求。

近几年来，我正确选用机械自身的运转规律和市场经济规律，结合本单位的实际情况，进行了认真的探索和实践，从只注重设备的技术管理，实物形态管理向意识形态价值形态与实物形态相结合的管理模式转换，以经济效益、工作效益为中心，为提高本单位经济效益服务。本着客观上管理好、微观上搞活的原则，形成了集使用、保养、维修、经营管理为一体的新体制。

## （一）设备的购进

一是设备购进前进行必要的技术性、经济性论证，充分了解设备的机械性能、可靠性、产品质量、生产能力和工程适用范围，结合市场状况和本单位的实际情况，考察购置设备的必要性，预测成本回收的时间，以及它带来的经济效益；掌握同种设备的不同报价，货比三家，使投资合理。

二是设备购进时充分考虑了生产状况和设备发展。

如我局20xx年购置稳定土厂拌设备时，按当时工程需要购买每小时产量300吨容积式称量的厂拌设备即可满足使用要求，但我考虑到将来等级公路施工对厂拌设备产量和质量的要求将会越来越高，因此，建议购置了当时最为先进的电脑计量wcq500路基料拌合站，从而满足了日后高等级公路对物料称量、物料级配和产量的要求。目前，我局机械设备资产总值已达到4000余万元，是10年前的30多倍，且配套成龙，性能先进，已全面具备了承接高等级公路施工的能力。几年来，我参与主持了本单位所有大型机械设备的考察、选型、购置、安装和调试工作，且一次试机成功率达100%。

## （二）设备的使用

机械设备的正确合理使用是设备管理工作的主要内容，它不仅是完成机械化施工任务的保证，而且是减少机械磨损，延长机械使用寿命，降低机械运行和保养费用成本，提高经济

效益的关键。在使用管理中，我坚持了人机固定的原则，做到“三定”即定人、定机、定岗位责任制，一机多人的大型机械，实行机长负责制。要求机械操作手对机械做到四懂：懂结构、懂性能、懂原理、懂用途，三会：会操作、会维护保养、会排除一般故障。操作机械时做到四不准：不准超温、不准超压、不准超速、不准超负荷。同时，对施工现场机械进行动态监控、维护。要求操作人员必须听从施工管理人员的指挥，正确操作，按规定使用，尊重科学，充分发挥机械效能，保证作业质量，做好施工配合，对于施工人员违反安全操作规程和可能引起危险事故的指挥，操作人员有权拒绝。要求机械现场管理人员“四到场”，即机械管理到场，机械检查到场，机械工作协调到场，机械故障处理到场，使机械管理横到边、纵到底。

同时，实行了机械监理制度，机械监理人员深入施工现场，监督操作、修理人员正确使用、保养、维修机械设备。从而保证了机械的正确、合理使用，保证了施工质量。在做好设备技术管理的同时，加强了对设备的经济管理，坚持以设备经济效益管理为中心，以综合效益率为最高目标。机械队实行独立核算、自负盈亏，按所拥有的设备资产值，制定年上缴金额。机械队实行单机单车核算制度，以成本、工作量、机械技术状况、盈余额为主要考核指标，与工资分配直接挂钩，实行按劳取酬的结构工资制。单机单车的经济核算方式，克服了以小单位整体经济核算出现的各机械收支不平衡、责任不到门、业绩不到人的诸多弊端，使每台机械的收入和支出明细化，并以此衡量经济效益，考核驾驶操作人员的工作业绩。通过单机单车核算的落实，充分发挥了人才、技术、管理方面的专业优势，提高了设备的利用率，调动了驾驶操作人员的积极性，鼓励了操作人员一专多能、精益求精。按照“对内为主、对外为辅，先内后外、内外有别”的原则，建立了内部租赁制度和外部租赁制度，积极开拓内外两个市场，在确保内部施工任务的前提下，积极对外出租设备，走出了一条“以租养机、靠机创利”的新路子。根据单位的实际情况，我查寻了相关规定，制定了《内部台班费用定额》、

《外部租赁台班费用定额》、《租金核算管理细则》、《租赁合同管理细则》等，绘制了设备租赁动态分布图、租赁经济分布图等。对租赁期较长的给予一定优惠，并随行就市及时调整租赁价格，使自己立于不败之地。近几年来，我局设备利用率均保持在65%以上，设备有效利用率90%以上，对外租赁累计收入400余万元。

### （三）设备的保养，维修与改造

做好保养、维修工作是延长机械使用寿命的关键。我在实践中认识到，传统的“定期保养、强制维修”制度存在很大缺点，重点是不重视日常保养和维修的经济效果，于是，积极探索新的保修模式，逐步建立了“状态监测、强制保养、视情修理”的新模式。强化了班前、班中、班后的日常保养工作，实行了日常保养状况奖惩制度，设备维修人员实行计件工资制和维修质量负责制。定期组织人员对设备进行状态监测，视情维修。并积极探索新的维修方法，如：一台20xx年购置的t—230推土机采用康明斯nt—855发动机缸套，每半年就要因穴蚀而更换，我主张采用零件换位法，在缸套运行一段时间后转动90°重新安装，有效地延长了使用寿命。采用新的保修模式后，我局每年的维修费减少了15%—45%，故障发生率减少了65%，大大提高了机械完好率，延长了机械使用寿命。其间，我共主持或指导了设备的大修20余台次，其中较大型技术改造4次。

一是1995年对西安产沥青混合料拌和机的除尘部分和燃烧部分进行了改造，在旋风除尘的基础上制造加装了水除尘系统，变烧柴油为烧重油，既节约了燃料消耗费用，又解决了粉尘对环境的污染问题，若按利用率60%计算，一年可节约资金5—6万元。

二是1996年对市公路局淘汰近10年的德州产14/16吨压路机进行了修复改造，变操纵杆式转向为方向盘式转向，变机械式转向操纵为全液压式转向操纵，节约资金1.8万余元，至今使

用良好，得到了市公路局及原生产厂家的较高评价。

三是1997年参与了对parker—m356沥青拌和机计量系统的改造试验。从信号放大器后的电路中直接引出电信号，然后通过比例电路进入plc（可编程控制器）。这样，可以方便地使用硬件来调节数模比例。该系统改造后能对每一锅料的各种集料、沥青和粉料配合情况作分类贮存。当有废料出现时，能自动报警。防止废料进入成品仓，保证了出料质量。该系统目前运行状况良好。

四是1998年对山东建筑机械厂生产的wcq200稳定土厂拌设备进行了改造，加大了搅拌锅电机，改造了供料系统，加大了骨料供应量，使设备产量由200t/h增大到300t/h同时把粉料计量改为螺旋称称量方式，并且直接进入拌锅，使计量更加精确，从而使该设备在等级公路中允许使用，收到了良好的经济效益。

#### （四）机务统计工作

机务统计工作是从机械设备采购至报废为止，贯穿设备寿命周期全过程的记录。在工作中认真收集了各种原始资料，做好了设备的建帐立卡工作，设备的交接、使用、保养维修记录，大、中修记录、折旧费记录、轮胎更换、机械运转记录等齐全完整，统计台帐使我们掌握了机械设备的一切管理与使用情况，为考核机械设备技术性能和效益提供了依据。通过对收集数据的归纳、分析和总结，及时发现设备管理中存在的问题和不足，为管理决策提供科学的依据。从而提高机械设备的完好率和利用率，进而提高机械设备的投资效益。

#### （五）做好培训工作，努力提高机械从业人员的业务素质

机械设备使用正确与否直接影响到设备的寿命长短，同时影响工程的进度与质量，从而影响设备的投资效益和工程建设的经济效益，而提高机械管理人员和设备操作人员的素质是

管好用好设备的关键。在实践中，首先制定了严格的规章制度和奖惩制度，从制度上对操作人员进行合理有效的管理，提高每一位操作人员的劳动积极性，激发他们饱满的劳动热情。其次，加强了从业人员素质教育和业务培训，在人员素质方面，进行了思想道德和职业道德教育，增强了操作人员的事业心、责任感和敬业爱岗意识。在业务培训方面，几年来，先后对机械管理人员、维修人员、操作人员分期分批进行了技术培训。

一是深入施工现场，随时随地向操作人员传授设备的正确使用和日常保养知识。针对操作人员对机械具有的相当的感性认识，我在培训过程中，不是进行空洞的说教，而是以实为实，以使用、保养的现场演示来加深操作人员的理解，从而使操作人员在保养好机械的前提下进行科学的施工作业。

二是在施工淡季有计划、有组织地对机械从业人员进行系统培训。培训的重点是学习各种机械知识，包括机械构造、液压与液力传动、电气路等。通过学习使他们对机械设备的构造、原理等有了理性的认识，以便在实践中进一步加深理解和深化，同时使他们不断接受新知识，适应新技术、新材料、新工艺的应用与发展。

三是加强了对修理人员的培训，积极选派综合素质较高的修理人员到设备生产厂家和大型修理厂进行理论实践学习，以提高其业务技术水平，适应机械设备技术更新的需要。近几年来，我不但自己参加了长沙交通学院在职研究生学习，而且举办了8期培训班，共培训各类机械从业人员400余人次。

## （六）安全管理

一是制定机务安全管理制度，做到安全管理工作有章可循。

二是加强安全教育培训，提高机械从业人员的安全意识和安全防范技能。

三是制定安全生产责任制，与机械操作人员签订安全生产责任书，明确义务和责任，使安全生产人人有责，责任到人。

四是制定安全目标考核制度，通过安全检查、评比和奖惩来提高机械从业人员的安全责任心和安全生产的自觉性。

五是加大对安全生产的日常监管力度，重点是公路施工和公路养护现场机械作业的安全管理，加强设备的检查和保养，杜绝设备带病运转，严防“三违”现象，把安全隐患消灭在萌芽状态。近几年来，我局无一例机械安全责任事故发生。

一是机械的连续作业能力，

二是机械的'施工组织与管理，机械化施工的管理的内容如图：  
[图略]

在此，我以20xx年220国道水泥稳定碎石基层施工为例，对机械的施工组织与管理进行实例总结。根据水泥稳定碎石基层施工技术规范的要求，将选定的机械设备进行了认真的检查保养，使之处于临战状态。在具体施工管理中，分四大块进行施工组织。

#### （一）拌和。

随时抽查配比情况，及时调整，保证产品合格率。每天在生产稳定后，取样到试验室，进行集料筛分，水泥剂量和含水量试验，根据结果及时调整配比，以达规范要求。

#### （二）拌和料运输。

运输中重点解决的问题是车辆调度，确保卸料及时准确，避免贮料仓溢料或摊铺机等料现象。其次是保证车辆大厢干净，每次卸车后清除残留混合料，避免结块，卸入施工现场。

### （三）摊铺。

摊铺关键在掌握合理的摊铺速度和振动频率，将摊铺速度控制在3.0m/min以内，振动频率为20hz左右。振动频率与行驶速度的配合选择保证熨平板后不出现碎石破碎。其次是掌握好摊铺厚度和平整度。在调整好两基准后，就要求运输车辆与摊铺机熟练配合。为此，我们规范了操作配合程序，当运输车向料斗倒车时，距离摊铺机10cm左右，摊铺机长笛一声，表示开始卸料；倒车不正或出现其它问题时，摊铺机连续鸣笛示意；卸完料后，摊铺机长笛两声，运输车落下大厢后驶离。

### （四）压实。

为提高水泥稳定碎石基层的密实度和平整度，我们选择了yz18t振动压路机和20t的胶轮压路机各一台配合进行压实，取得了理想的效果。初压，采用振动压路机以2.5—3.5km/h的速度，从两边向中间，从内侧向外侧进行两遍稳压；复压用振动压路机以适当的振幅和速度振压两遍；终压用胶轮压路机进行四遍柔压，消除基层表面因振动产生的裂纹及纹迹，最后达到平整、密实。经实测，平整度小于8mm□厚度均符合设计要求，横坡在+0.3%以内，压实度均在97%以上，验收合格率为100%。充分体现机械施工的优越性，印证了机械施工组织与管理是否科学，是决定工程进度、质量和效益的关键因素。

### （一）公路养护机械化势在必行。

近几年随着公路建设的快速发展，我县已拥有水泥、沥青硬化路面600多公里，随着公路里程的增加和公路等级的提高，过去那种传统的公路养护形式、作业方式已不适应当前的新形势，而实现公路养护机械化，减轻养路职工的劳动程度，推进养护工艺更新、提高养护技术和养护质量，加快病害处理速度，为全社会提供畅、洁、绿、美的行车环境，是市经

济发展的客观要求，是实现文明养路的有力措施。只有实现机械化，才能促进生产力的提高，降低成本，实现规模化养护。在我的建议下，局成立了专门的养护工程队，这样使养护机具集中使用，能承担中修以下的养护任务；同时它为养护体制改革，实行企业化管理，引进市场竞争机制做好了前期的准备，机械化养护有了切实可行的基础。

（二）推行公路养护机械化既要重视经济效益，又要重视机械的合理配置。

多年来，养护部门一直存在着“没有机械要机械，有了机械用不起”的怪现象，这个问题就是配置机械的经济效益问题。我分管机务和养护工作后，对每一设备的购置都进行了认真的论证和考察，适时为领导科学决策出谋划策。1999年我汇总制订了公路养护机械化设计方案，将养护机具类型、用途、购置数、规格型号、预计利用率、计划购进日期等都做了详细说明，得到领导的肯定，目前我局公路养护机械装备率已达80%，综合机械化养护程度达65%，基本实现了公路养护机械化。

随着单位工程施工队伍的不断壮大和机械化作业程度的提高，设备的需求是日益增加，单位的有限资金无法满足这一需求。自1997年开始，我积极尝试采用社会融资的方式购置股份制机械设备，按照共同投资，共同收益，风险共担的原则，以自愿入股的方式筹集资金购置设备，所购机械的产权归全体入股者所有，公路局作为股份制机械设备的代管者，对设备的使用、保养、维修、对外租赁、成本核算、效益分配等进行全面的管理。并且成立了股份机械设备管理中心，对股份制设备进行全面有效的管理。几年来的运作证实，股份制机械设备不仅壮大了我局的工程施工综合实力，有力地保障了各项工程建设任务的顺利进行，而且广大入股职工也得到了良好的经济收益。目前，局各类股份制机械设备资产总值已达1066万元。

总之，通过多年工作实践，使我深刻认识到，真正做好机械设备管理工作的关键是狠抓硬件落实，即搞好日常的现场管理和动态管理，努力提高机械从业人员的综合素质，抓住成本控制这个牛鼻子，以提高利用率和完好率为手段，达到设备保值增值的目的。我决心以此次评聘为契机，通过自我剖析，查摆不足，虚心学习，跟上科学发展的步伐，为使机械设备更好地服务于公路建设做出自己应有的贡献。

## 公路工程月总结篇三

所在实习单位所属项目为高速公路，但本合同段主要以桥梁工程为主；此公路的建成给人类的生活以及运输带来极大的方便。在这里实习已经过去两个多月了，也学到了不少东西。桥梁工程极其重要，关系着人民的安危，百年大计、安全第一。所以它的质量与技术要求标准非常之高。要求也十分严格。

第一次到施工单位实习，有些事情还是不是很适应，与学校的生活方式既然不同；但每个人都有第一次经历，慢慢适应。回顾两个多月以来，有酸、甜、苦、辣；可谓是尝试了人生的五味瓶。实习对现在的学生与现实的状况极其重要而且实用，实习生活使得我们逐渐地把在学校所学到的理论知识与实际工作中所遇到的问题结合起来；让我慢慢地褪去了学生时代的浮躁与天真。与此同时，实习也使我在社会中独立成长，在自己承担责任上迈出了重要的一步。

本标段为xx省xxx至xx县高速公路第10合同段，位于xx市xx县境内，起于xx县xx乡k35+940与第9合同段相接，顺xx江左岸□xx铁路下方山坡展线，分别设置1号、2号大桥，经xx设置xx大桥（连续刚构桥）跨越深沟后，到达本合同段终点xx村k37+710与第11合同段相接。

本合同段线路长1.77km□主要工程为桥梁工程与路基土石方。

路基工程全长410m□挖方14.3778万m<sup>3</sup>□填方12676m<sup>3</sup>□桥梁工程为□xx1号大桥□(11×40mt梁) 446.16m□马蹄心2号大桥□(7×30+50+11×30mt梁) 607.92m□新寨大桥□(70+120+70□+40t梁) 305.92m□

桥梁设计：下部结构为柱式台配桩基础、柱式墩（空心墩）配桩基础；上部结构为t梁+连续刚构□xx1#□2#大桥为连续t梁，xx大桥为简支t梁+连续刚构）。

我在这实习主要是测量、现场技术管理、内业计量资料管理。虽然在学校有仪器与实验室，但那些都是固定的，根本学不到多少东西，现在有了这样一个展示自己的平台，我一定要把握好。每一次的收获都是自己付出后所得到的回报，只有靠勤奋、努力，才能更好的收获。

在这短暂的时间里，让我明白了许多。在工程的水文地质方面有了一些的了解。本线路不良地质现象较发育，主要有不稳定边坡、岩溶、滑坡、岩锥等。在这样艰难的条件下，施工便道很难修建。

正是这样的环境条件，让我学到了在学校没有学到的知识。在处事方面，懂得了许多，学会了怎样去协调与各部门之间，与架子队、协作队之间的协调工作。

自己所学的铁道工程技术，在学校学习测量工作；在学校时，测量都十分简单。放样直接有现成的坐标。没有复杂的工序，但在现场的测量，现场坐标计算，所用的全站仪与学校所用的有所区别。在这短暂的时间里，测量主要是立镜，现在比以前在学校的时候快了许多；也不需要卷尺那么复杂。

现场技术管理也让我学到了许多的东西，现场竖直度的控制、轴线偏差等；混凝土的强度等级、塌落度、和易性；掌握了各等级混凝土的配合比。学会了张拉的计算与范围。

了解了桥梁补强加固的常用方法：

(1) 增大截面面积加固法。

该方法通过增大原构件截面面积并增配钢筋等方式提高结构的承载能力和刚度。

(2) 混凝土表面缺陷修复：

利用树脂胶、环氧砂浆等对表面缺陷部位进行封闭、灌注、压注，以防止钢筋锈蚀、混凝土老化，增强结构耐久性。

刚开始来的时候还什么都不懂，做资料也不知道该从何作手；开始几次去询问别人，到后面就是自己查规范、管理表格以及评定标准。渐渐地自己懂得了怎样做资料以及管理资料，学会了看图纸、计算方量。

在这次短暂的实习过程中，我学到了许多，从我接触的每一个人身上学到了许多社会经验；自己的能力也得到了提高，而这些在学校都是学不到的。在社会上要善于与别人沟通，以前没有工作的机会，是我与别人对话不会应变。别人给你的意见，你要听取、耐心、虚心地接受在工作上还要有自信，自信不是麻木的自夸，而是对自己的肯定。知识的积累也是非常重要的。知识就好比人的血液。人缺少了血液，身体就会衰竭；人缺少了知识，头脑就要枯竭。这次接触的桥梁工程是我比较陌生的，要想把工作做好，就必须了解这方面的知识，对其各方面都有深入的了解，才能更好的应用于工作中。

## 公路工程月总结篇四

### 一、xx年工作完成情况

#### (一) 货币工程量完成情况

完成货币工程量#亿元，累计预计完成货币工程量#亿元。

## （二）工程形象进度完成情况

（1）路基土石方基本完成；小型构造物完成#；桥梁桩基、下构完成#；桥梁上构完成#。

（2）二期路面工程招标完成，施工单位进场，驻地建设、试验室建设完成，拌和场建设完成，基层备料#万方，两个标段完成底基层试验段#，路面基层完成施工准备工作，开始基层施工。

（3）房建招标完成，施工单位进场，开始施工。绿化、机电、交安招标启动。

## （一）统一思想，坚定信心

1□xx公路自建设以来，得到了各级政府、省市领导和有关部门的高度重视，在行业管理、行业政策等方面给予了极大的支持。沿线地方各级政府给予了高度关注，实行专人专班现场督促工作，使施工外围环境得到了有利的保障，实现了工程建设的有序推进，有力的增强了我们建设好项目的信心和决心。

2、为推动各项工作的跟进，总监办坚持每周召开一次周例会，通报工作完成情况，布置周工作任务，加强了信息沟通和反馈，保证了上下统一思想、统一认识、统一步伐、统一行动。

## （二）精心组织、科学调度

1、按照工期要求，对剩余工程量进行工期倒排，按旬、月、季、半年和总工期分层次分阶段抓好落实，力求工程建设协调有序、稳步推进。总监办按照目标要求制定详细合理的施工组织计划，督促各施工单位根据总体目标制定每旬、月、

季的工作计划，再按施工计划确定投入的人员和设备，高监办每周检查一次计划的执行，驻地监理每天检查一次计划的落实，对没有完成任务的采取措施补救，确保每一天任务计划的落实。

2、进一步加强施工组织管理，加强施工调度工作，对未开工的断面抓紧开工，已开工的抓紧完工，保证不留施工空白点。

3、不断按照工程建设实际和季度的工作目标，强化各项保障措施，落实好人员、机械设备的投入，千方百计组织好材料供应，不发生停工待料，确保桩、柱、梁板预制的正常施工。

4、科学组织，交叉运作，在做好一期路基施工的同时，抓紧做好二期路面施工单位的招标、进场，三期房建、机电、交安、绿化等工程的招标准备工作。

5、根据年度建设总目标，我们于3月21日至6月30日开展了“大战一百天”劳动竞赛，8月1日至9月30日开展了“双月竞赛”活动，从10月1日开始了“大战四季度”活动。

通过开展“抓控制工程、保进度、抓规范管理、保质量、抓文明施工、保安全”为主题的“大战一百天”劳动竞赛，全线完成产值#亿元，极大地调动了参建人员的积极性，初步形成规模化生产，实现了第一战役的目标。

通过开展“学刚毅精神，规范管理创精品工程；比诚信履约，文明施工保工作目标”为主题的“双月竞赛”活动，确保了阶段目标的基本完成。各单位抓住秋冬黄金施工季节，加大人员和机械的投入，掀起了工程施工高潮。工地机械争分夺秒24小时作业，人停机不停，生产人员抢晴天战雨天，加班加点连续作业。“双月竞赛”完成产值1、2亿元。

（三）抓重点，攻难点

1、在工作中始终坚持突出工作重点、抓好重点标段，以点带面促进了项目的快速推进。在总体安排上重点抓好江滩特大桥、军山互通、纱帽互通、水洪口互通，在工序上抓好软基处理、桥梁下构、小型构造物、土方、梁板预制等工作。

2、采取重点“帮扶”方式，对施工质量和进度相对滞后的标段，请其总公司负责人驻工地现场进行整改，总监办确定负责人对口扶持，在施工单位的精心组织、不断努力下，在不长的时间里这些标段的局面出现了明显好转。

#### （四）强化管理，实现优质、安全的施工

1、在工程质量上，落实《湖北省公路建设精品大纲》的要求，坚持“百年大计，质量第一”方针，坚持“内在质量优、外在质量美”的质量工作方针。不断完善质量体系，一是完善承包人的自检、巡检体系，加强每一道工序施工中的专班巡检，在每一道工序完工后都要实施自检，合格后才向监理工程师申报下道工序的施工；二是完善监理内控体系，驻地办负责抓监理员的工作业绩、效绩，通过实体质量检测来考核监理员的工作实绩，高监办通过巡检来规范、约束监理人员的工作行为。抓好原材料、工艺、工序控制。加强对原材料的控制，确保水泥、钢材、碎石、支座、锚具等的质量；严格施工工艺要求，重点做好对配合比、混凝土养生等的把关，对薄弱环节抓落实，如t梁、小构等的强度、养生、外观等；实行严格的工序鉴证制度，明确职责，强化工序的管理。对不合格的工程绝不手软，采取停工整改、返工等措施，保证工程质量。抓监理及外委检测单位的工作质量，保证监理对工程质量控制在全天候、多层次上，加强了节假日、夜间的监理工作，努力消除监理工作中的薄弱环节，切实做好质量控制。

2、认真贯彻“安全第一，预防为主”方针，严格现场管理，狠抓措施落实，确保了无重大责任事故发生。一是成立了安全生产领导小组，设置专门安全管理机构，配备专职安全管

理人员，从整体上保证了安全工作覆盖到整个项目、各个环节。二是坚持安全教育与安全防范并举，坚持对施工现场实行定期和不定期检查相结合制度，及时发现隐患及时整改。

#### （五）加强协调服务，促进工程建设的顺利进行

- 1、加强征迁协调服务，全力做好拆迁、三杆迁移的扫尾工作，协助做好临时用地工作，保障土方施工。
- 2、认真处理工程建设与地方的问题，及时恢复农田水系、适时恢复田间机耕道路、加强田间道路养护和洒水等，避免损害农民利益事件的发生。
- 3、加快计量与支付工作，积极组织审计、施工、监理单位，认真做好单价变更的审核；提前介入资料的整理和审查，缩短计量时间，保障资金供给；采取了将一次计量改为分次计量的措施，即工程完工就先计量一次，待有关资料齐全后再全部计量的办法，缓解了资金的压力。
- 4、主动积极协调原材料的供应，积极与水泥厂、钢材厂联系，用业主的实力作保，保证工程材料的到位和施工的顺利进行。

#### （六）充分发挥施工单位的积极性，保证了工程的顺利推进

各施工单位积极采取各种措施，千方百计克服困难，全力以赴加快工程建设。如：1合同段在#大桥主桥墩施工中，加大设备投入，设置二个预制场、建设一个钢结构便桥，在雨季前使得主墩均抢出水面，确保了后续工程的开展。2合同段土方施工，积极主动寻找土源，保证了路基的正常施工和构造物施工的全面展开。3合同段面对困难，想方设法，保证工程建设的顺利进行，对困难和问题向上级讲清、向职工讲明，努力争取各方支持，及时处理流动资金严重不足的问题，确保了钢箱梁等关键控制性工程的施工。4合同段项目部全体工作人员春节期间放弃与家人团聚，坚守工作岗位，班子成员

实行二十四小时轮流施工现场值班制度。在流动资金严重不足时，积极自筹资金，确保农民工工资和材料购买费，在春节前备足备好了各种施工用料。

### （七）加强廉政建设，为工程建设保驾护航

切实加强廉政建设，开展“六不准”的宣传教育，及时传达各类会议精神和文件，通过廉政建设的教育，不断提高对廉政建设重要性的认识，努力筑牢拒腐抗变的防线，增强参建人员的自律意识，做到警钟长鸣，常抓不懈。

xx年，是xx高速公路建设齐头并进、整体推进的关键年，是确保实现省委、省政府、市委、市政府提出的##年底建成通车建设目标的关键年，我们将紧紧围绕这一总体目标，制定切实有效的措施，强化精细化管理，充分调动全体参加人员的积极性，为实现建设目标而不懈努力。

### （一）工作目标

xx年计划完成投资xx亿元。

一期工程全部完工。二期路面基层#月份开工，路面面层#月份开工。房建工程完工。#年#月底前完成机电、绿化、交安工程的招投标工作。

### （二）工作思路和措施

1、按照#年的年度目标要求，制定详细合理的年度、季度、月份施工组织计划，科学组织一期、二期、三期工程的施工，交叉运作，倒排工期，按时段、按标段逐一分解落实，督促施工单位加大投入，增加工程技术人员、增加机械设备，通过以奖代补方式充分调动起施工单位的积极性，加快工程建设，确保年底基本建成。

2、进一步完善质量保证体系，树立坚定的质量第一的意识，遵循企业自检、监理抽检、业主巡检、质监站监督的四级质量保证体系。施工技术交底贯彻落实到每一个班组、每一位施工人员，严格按照相关规范、标准和施工图设计的工艺和质量要求进行施工。

3、继续做好重、难点工作，紧盯一期工程土方结构、梁板预制、钢箱梁、连续梁、水中构造物的施工，组织好二期、三期工程的进场施工。

4、严格依据合同、招投标文件等相关规定，督促承包人履行工程合同，避免施工单位因人员、设备、技术力量不足影响工程进度和质量，对进度严重滞后的单位要采取约见投标人、严格考评奖惩方式，多管齐下，确保工程计划得到顺利执行。以物质和精神奖励的办法鼓励承包人在保证质量的基础上积极采取措施加快进度；对不符合合同文件、规范要求等的行为将严格给予物质处罚，确保工程建设质量。

5、加强对监理的管理。针对一、二、三期工程同时进行，施工断面增多的情况，督促高监办加大监理人员投入，确保监理工作的效率和质量；关键工序必须全程旁站，要求高监办每天保证有一名专监以上的人员在工地巡查；对照《监理规范》的要求，严格管理，切实落实各项监理制度，确保工程的优质高效和安全可靠；注重对监理人员素质的提高，积极组织监理培训，对不能胜任的人员坚决要求更换。

6、加强内部管理，提高内部管理效能

随着一、二、三期工程全线铺开，总监办的管理压力空前加大，这对整个工程管理系统综合管理能力是一次严峻的考验。为此，我们将强化内部管理，严格内部纪律和管理制度，做到各司其责，令行禁止；改进工作方式，提高工作效率，专人专班督促各标段的工程进展，及时组织现场联合办公、召开工地会议等解决工程中出现的的问题；加强征迁、计量、

工程技术的协调配合，为施工单位创造良好环境。

## 公路工程月总结篇五

我们监理处按照合同要求派驻地工程师王兆军负责监理处的工作，另外派驻孟令兵、东克强、王化成三位副驻地分别负责五个房建工程的具体监理工作。同时按要求配备了谢锋等5位监理员、资料员和安全员，满足了监理正常工作的正常开展。

监理处采取了平时巡视，重点部位关键工序采取旁站监理的质量管理措施。监理过程中监理处重点抓施工企业自控，严格执行“三级报验”程序，逐级落实责任，确保了工程质量。

施工过程中，重点对房建施工单位施工的地基与基础、主体工程、装饰装修工程、安装工程的质量进行控制，确保结构及使用功能方面的质量满足设计及合同要求。最终检查汇总所有房建单位的主体结构合格，其使用功能满足设计要求，通过竣工验收。监理的设备合同段均满足设计要求及使用功能要求，并通过了竣工验收。

监理过程中，我们强调过程控制，发现问题及时通知施工单位进行整改，避免施工完成后而造成重大的结构隐患或影响正常使用功能。经过施工单位、监理处的共同努力，避免了重大的质量问题和事故的发生。

经过交工和竣工两个阶段的验收，房建工程及设备安装工程均满足设计要求及合同文件的规定，质量评定合格。

我们监理处根据施工合同文件，结合各标段的工程进度实际情况，及时准确的对各合同段的计量支付进行了审核，到目前为止所辖各合同段均按照合同文件进行了计量支付。

通过对施工进度的控制，除个别设备标段交工日期延误外，

绝大多数合同段均能按照合同要求在20xx年4月前进行了交工验收。监理处严格遵循设计变更程序，不论哪个单位提出的设计变更均要征求业主论证同意，并通过设计单位以设计回复函的形式回复。变更实施前必须有业主或设计单位的回复函或口头许可。变更单价尽量和原合同单价水平相当。

交工验收时存在的问题，大多数的遗留问题都进行了不同程度的整改。竣工验收时又出现的新缺陷经过监理处、总监处、项目办、管理处的共同确认后又转交管理处处理，费用由相应的施工单位承担。

设计单位严格按照设计规范进行设计，对设计变更的答复总是有严格的程序，和可靠的依据，没有出现过大的失误，同时也才技术层面上积极的服务施工单位，对此施工及监理均给予设计单位很高的评价。

多数施工单位能给严格履行合同义务，积极整改施工中出现的的问题，取得了良好的社会信誉。但也有个别单位合同意识差，履约能力差，信誉度低。

建设单位严格按合同办事，有理有据，原则性强，公正廉洁，公平合理，处事严谨，要求严格。

通过该工程项目的监理，我们体会最深的是可以概况以下几点：

- 1、必须严格按照合同文件进行监理，合同文件(协议书、工程量清单、设计文件)是我们监理行为的依据，任何行为都不能违背原则。
- 2、监理人员必须有良好的职业道德，严谨的工作态度，扎实的业务能力。
- 3、监理处必须分工明确，责任到人，工作要善始善终。

- 4、监理处必须制定严谨的工作纪律，任何人不得破坏。
- 5、监理处办公室必须由专人负责，做好通知、文件的上传下达，做好收发文件记录，重要文件及时向领导汇报和提醒。
- 6、对于不履行合同的施工单位，要利用计量支付手段加以约束其行为，使其履行合同。
- 7、对于业主及总监办的通知，要及时传达到施工单位手中。对于施工单位反映的问题，要及时给予答复或向总监处、项目办汇报。