

# 2023年机修班组长竞聘演讲稿(优秀8篇)

演讲稿要求内容充实，条理清楚，重点突出。在社会发展不断提速的今天，演讲稿在我们的视野里出现的频率越来越高。演讲的直观性使其与听众直接交流，极易感染和打动听众。下面是小编为大家整理的演讲稿，欢迎大家分享阅读。

## 机修班组长竞聘演讲稿篇一

各位领导、各位同事：

大家好！

今天我怀着无比激动的心情，来竞聘一采队班组长一职。首先我为我能够工作在\_\_煤矿的大家庭里感到十分荣幸，同时要感谢矿委领导给予我们这次锻炼和提高自己的机会。此次竞聘，我主要是为了响应制度改革的`召唤，积极实现自己的人生价值，为阳城的发展奉献自己的能力和热情。

我认为，竞聘一采队班组长，我有如下四个方面优势：

一、较为丰富的管理工作经验。来竞聘之前，我在一采队工作，担任经采队骨干，掌握了基本的管理知识和经验，得到了大家的信任和好评。

二、良好的思想政治素质。良好的思想政治素质和职业道德，是指导我们工作的动力和指南。作为一名管理人员，工作中，我尽心尽力，尽职尽责，及时将发现的问题积极主动地与上级领导沟通，确保采面安全生产。自去年以来，共发现一般问题24次，未发生一起安全事故。

三、勤奋好学、持之以恒。凭着不懈努力[]20xx年底我考取了班组长资格证书并在20xx年5月份去的煤矿中级资格证书。

四、以身作则，树我站良好形象。我在工作中与职工打成一片，不粗口白话，视矿工为兄弟，经常与职工做思想工作。

俗话说：“没有落后的员工，只有落后的领导。”班组是企业最小的细胞，班长也是企业最小的“领导”。班组长是班组的代言人。一个班组没有一个好班长，就形成不了团结、和谐的战斗集体；上级的各项指令、任务就不会有力地贯彻执行；在工作、生活中的疑难问题就无人去解决。班长是班组建设的组织者。要带出一支有理想、有道德、有文化、有纪律的员工队伍，就要靠班长来组织实施。针对当前班组管理存在的问题和不足，要实现由过去的“被动型、滞后型、服从型、应付型、矛盾型”向“安全型、学习型、创新型、效益型、和谐型”的转变，我认为要从以下几个方面下功夫：

一、加强班组文化建设，打造巾帼文明示范岗。首先，深入开展“百日安全无事故”活动。其次，以“提高岗位技能、礼貌用语”为口号，争当岗位技术能手。最后，以“创建标准化工程”为主线，把班组力量凝聚起来，把队伍素质强化起来，把单位形象树立起来，把班长职能、作用发挥起来。

二、班组长要发挥好组织协调作用。任何工作都需要班长与班员周密协调、密切配合，才能凝心聚力、整体推进。因而班组长必须具备良好的组织协调能力，该管的事情要切实负起责任，该及时处理的事情决不拖延，该本班组管的事情决不拖泥带水。

三、班组长要技术全面，业务精通，并能以身作则。班组长应善于学习，不断提高。小事不让领导操心，大事做好领导助手。要做到“一专多能”，在管理上敢说敢管敢当，在业务上又很精通。这样才能发挥班长的表率作用和做好领头人。

四、班组长要勤交流、多沟通，作风民主，善待每一名班组成员，营造和谐气氛。做为一名班长，只有通过交流才能了解班员更多真实的想法，多去关注、关心他们的困难。用实

际行动关爱班组成员，不仅要关心班员的工作，更要关心她们的生活。要让班员感受到班长的作用，就是要让班员认识你，感受到你的存在，感受到你作为一名班长在为她们解决困难。这样，班长的作用才能发挥出来，班员有什么困难也会想到你。当然，在班组管理过程中，时不时也会发生一些矛盾，这时需要班长用公平、公正和真诚的态度去沟通、交流，最终化解矛盾，拉近班长与班员的距离。

五、班组长要严要求、抓管理，班组定制度要务实管用。俗话说，没有规矩，不成方圆。一个班组没有规章制度，就没有约束机制，就形成不了班组文化。要建立一套科学、完善、与时俱进的职能、岗位职责分工、工作流程以及班组工作标准和奖罚制度。同时，要确保制度和标准是规范的，实施过程是可行的，班组成员是认可的。只有这样，才能保证整个管理制度体系运作规范。

六、班组长要严格执行规章制度。在班组长日常管理中，首先要严格要求自己。其次，要敢管，不怕得罪人。

七、班组长要善于总结经验教训。不反思工作中的疏漏，就不能创新发展。不总结教训，就不能发展前进。

无论这次竞聘的结果如何，我都将坦然面对，扬长补短，全面履行好岗位职责，决不辜负领导的信任和姐妹们的厚爱！

以上是我的竞聘报告，敬请各位领导、同事批评帮助！

## 机修班组长竞聘演讲稿篇二

尊敬的`领导：

我叫刘翔现年24岁，于6月25日来特变电工工作至今。到自控生产部后，经过一年时间的工作，让我认识到仅仅掌握理论知识是远远不够的，只有在实操中才能真正找到我们所需的

东西，意识到这一点后，我在工作中更加勤奋、认真，不懂就问、不会就学，并且在工作中努力使自己的工作多元化，尽量多做一些与本职工作有关的事情。使自己的工作能贯穿整个操作过程，并且能够胜任操作中任何岗位，让自己成为一个复合型人才。在实际工作我认为我竞聘本职位具有以下优势：

几点：

一、强烈的事业心和工作责任感是我担任本职务所具备的首要条件。只有从心底热爱这项工作才能把工作做好作踏实。

二、工作中我善于集思广益，广泛征求大家意见，又能身体力行，充分发挥自己的主观能动性，创造性地开展工作。也能团结同志，以大局为重，全力支持分公司领导的工作。这都是一个班组长应该具备的基本素质。

我的目标和措施是：

（一）、继续加强学习，积极进取，不断提高自己的综合素质和创新能力，不断改进工作中的薄弱环节，提高工作质量。明确自身责权，在班组管理中不墨守成规，不断提出新的设想和办法，努力提高安全管理水平。

（二）、当好参谋助手，为领导决策提供科学依据。及时准确地掌握各方面的工作动态，及时地向领导反馈各方面的信息，注重调查分析，主动为领导献计献策，对各种情况进行科学的分析和判断，为领导决策提供可靠的依据。

己的能力，在工作中形成动力，在创新中增加压力，在协调中凝聚合力。

一是要解放是思想，转变观念。（细想支配行动，有什么样的观念就有什么养的行动。）

二；是要虚心求教，开拓视野。（由于受主观和客观条件的限制，人的思想意识都有不同程度的限制，人的思想意识都有不同的局限性，班组长也不例外。）三；是要大胆尝试，勇于创新。（班组长长期战斗在生产第一线，对生产经营的弊端和不切实际的地方十分了解。对班组建设中的薄弱环节也心中有数，这就需要哪出勇气大胆进行改革创新。）

## 机修班组长竞聘演讲稿篇三

尊敬的领导、各位同志：

大家好！

根据公司及队部班组长竞聘上岗要求，我自己推荐自己竞聘班组长，现做如下竞聘报告，请各位评委审议：我叫，生于年月，年月参加工作，由于平时工作生活当中能够认真向队部领导和老工人虚心学习现场安全知识和操作技能，工作当中又吃苦耐劳，受到区队领导和班组成员的一致好评。本人从事采煤工作年，有丰富的采煤工作经历，熟悉采煤工艺流程，有独特的协调组织能力，有良好的群众基础，参加工作至今先后被评为20xx年度“工作突出贡献奖”[]20xx年度“先进个人奖”[]20xx年度“先进个人奖”荣誉称号。这些年来，我立足于本职岗位，兢兢业业工作，踏踏实实做人，有幸得到了领导的认肯和同事们的关怀和帮助，借此机会，向关心、支持和帮助我的各位领导和同事们表示衷心地感谢。

下面，我借这次机会，把我自己在班组管理方面的一些经验和心得向各位领导和评委作一次汇报，并同各位班组长进行交流，有不对的地方起批评指正。

1、班组管理方面：班组是区队组织生产的基本单位，是企业最基层的生产管理组织。班组工作的好坏直接关系到企业经营的成败，只有班组充满了勃勃生机，企业才会有旺盛的活力，才能在激烈的市场竞争中长久地立于不败之地。而一个

班组是否有活力，有战斗力，多取决于班组中的领导者——班组长，班组长是班组生产管理的直接指挥和组织者，也是企业中最基层的负责人，属于兵头将尾，因此，我个人认为要作为一名合格班组管理者，应该是一个能充分发挥全班组人员的主观能动性和生产积极性的调动者；是一个能团结协作，合理地组织人力、物力，充分地利用各方面信息，使班组生产均衡有效地进行的指挥者；是一个能做到按质、按量、如期、安全地完成上级下达的各项计划指标的执行者。所以，我个人认为要担任好班组长应该具备以下几点：

一、强烈的事业心和工作责任感是我担任本职务所具备的首要条件。只有从心底热爱这项工作才能把工作做好作踏实。

二、坚持原则，办事公开、公平、公正。也是担任本职务所具备的必要条件。自己只有不断的完善自己，提高自己的业务水平，才能真正的把工作做到尽善尽美。

（一）继续加强学习，积极进取，不断提高自己的综合素质和创新能力，不断改进工作中的薄弱环节，提高工作质量。明确自身责权，在班组管理中不墨守成规，不断提出新的设想和办法，努力提高安全管理水平。

（二）当好参谋助手，为领导决策提供科学依据。及时准确地掌握各方面的工作动态，及时地向领导反馈各方面的信息，注重调查分析，主动为领导献计献策，对各种情况进行科学的分析和判断，为领导决策提供可靠的依据。

（三）搞好综合协调，妥善处理方方面面关系。及时传达贯彻公司领导的决策，加强检查督导和指导，促进各项决策的落实。团结本班组人员，调动大家的积极性，认真、科学地搞好员工之间的沟通协调工作，避免出现工作空档，防止互相扯皮、推诿现象发生，力争在实际工作中证明自己的能力，在工作中形成动力，在创新中增加压力，在协调中凝聚合力。

提高产品质量、生产效率、降低生产成本，严格进行班组考核，充分调动全班组人员的工作积极性，用真挚的情感团结全体员工。

班组长的职责就是要在工作中突出协调能力，强化工作意识，在自己的模范带动下确保各项工作落到实处。如果我今天的竞聘演讲，能得到领导和同事们的认可，给我以信任，给我以支持。我不会辜负领导和同志们的期望。我将在自己竞聘的岗位上，尽自己的全部力量干好工作，让领导放心，让同事们放心，在其职位上实现自己的价值，更好地为企业工作，为企业的发展尽自己的一份力量！

## 机修班组长竞聘演讲稿篇四

现在社会竞争激烈，许许多多的岗位都是需要竞聘上位的，写好竞聘书十分重要，小编收集整理班组长竞聘书，欢迎大家阅读。

### 班组长竞聘书（一）

尊敬的各位领导：

你们好！

首先，衷心感谢领导为我创造了这个公平竞争，展示自我的机会，我有更好地为车间和班组争创业绩的强烈愿望，参与此次班组长的竞聘。

我的个人情况可能你们已有所了解□20xx年参加工作，自20xx年以来，担任排汽管车间钳工2组班组长。

我认为，本人参与此次竞聘，除了有具备胜任竞聘岗位的基本条件，还有以下有利条件：

第一。具有较全面的专业技术知识。

我自20xx到排汽管车间，从排汽管的试制到批量生产各方专业知识掌握较多。多次参加新产品的试制工作，使自己在产品技术知识上更加充实，为自身的工作打下了坚实的知识基础。

第二。具有较丰富的工作实践经验。

在多年的钳工工作中，本人能准确、熟练地加工制作，我特别对管类口径的整型技术有着一定的研究，积累了较丰富的工作经验。

第三。具有较强的政治素质及一定的班组管理能力。

本人能从思想上和行动上与上级组织保持一致，尊敬领导、团结同事；有较强的工作责任心和吃苦耐劳的工作作风，敬业爱岗、勤奋自勉；此前因当过多年班组长，有一定的管理能力，能协调好上下级关系，办事公正、雷厉风行，不折不扣完成车间、班组的各项工作任务。

如本人胜任，我的工作设想是：

一、加强学习，提高自身政治思想和业务素质。

我将进一步加强政治思想和专业技能的学习，努力提高自己的分析问题和解决问题的能力，正确理解，认真贯彻车间的各项决策及工作目标，协调好班组及点内关系，并处处以身作则，事事率先垂范，树立良好的个人形象。

二、及时保质保量完成车间下达的各项任务，严把产品质量关。

随着公司对排汽管车间的调整，特别是技术上规模的扩大，



新产的试制任务艰巨而繁重，我将按照工艺设计进度要求，认真执行车间各项生产计划，真抓实干及时做好每项工作，保质、保量、按期完成车间、班组的各项任务。

三、夯实基础，配合车间，做好班组管理工作。

班组是企业的细胞和基础。市场经济的发展，迫切要求抓好班组各项管理，尤其是安全、质量及经济核算。我将本着创优增效的原则，配合车间，抓好各项班组管理，做好安全生产和节能降耗等工作，并处处以身作则，事事率先垂范，不断提高班组的工作效益和效率，推进班组管理再上新台阶。

尊敬的各位领导，也许在这次竞聘中我的个人条件不是最理想的，但我有信心、有能力，在车间的正确领导下，团结班组成员尽职尽责，竭尽全力完成车间和班组交给的各项工作，为车间、班组各项工作目标的实现，为公司发展作出应有的贡献。

如果我没有竞聘当选，我将保持一种平常心态，继续一如既往地做好本职工作。

班组长竞聘书（二）

敬爱的车间领导：

您们好！我是门窗车间望通过这次竞选能够活的班组长职位。

首先，我认为，班组长本身就是一个班组的领头羊，一件事情，班组长做好了，把头带好了，底下的员工就会跟着他的步伐，去努力完成领导们留下的任务。如果我当选了班组长，我会尽力去做好一只领头羊，让他们在我的带领下努力工作，去用心工作。

另外，作为一个班组长，必须严格律己，以身作则，这样有

些制度才能有效的约束其他员工。我认为，一个遵守纪律、律己作则的班组长才有资格去管理其他人。如果我当选了班组长，我一定努力做好我应该做的事情，严格律己，以身作则，做一个有资格管理其他人的班组长。

如果我当选了班组长，我将以严、细、实的工作态度，学习运用先进技术，总结经验，并在同类产品推广高效加工方法和经验，并开展合理化建议，加工革新，技术改进，推动小组各成员技术技能以及产品质量更上一层楼。现场管理方面，我将全面贯彻公司推行的5s管理体系，场内的人、设备、原料、成品进行有效的综合控制，营造高效、有序、舒适的工作生产环境。

如果我在本次竞选中有幸胜出，我将不负领导和各位同事的厚望，充分发挥个人长处，贯彻落实并圆满的完成领导交给我小组的每项任务，以昂扬的工作态度和高度责任心投身到工作当中，以使小组在今后各方面有所突破，更上一层楼。

## 班组长竞聘书

各位领导、同事们大家好：

首先感谢站领导提供了这次机会，我竞聘的是运行班班长一职。我将从以下几个方面阐述自己。

第一、我能够认真遵守站内规章制度，顾全大局，团结同事，助人为乐，建立和谐的人际关系。

第二、操作技术和技能。我在运行班已经工作多年，能够熟练掌握各种设备的启停操作、故障判断以及流程切换。多年的大赛经历，磨练了我的心智，更锻炼了学习能力和操作技能。本人现担任运行班安全监督员一职，能够圆满完成上级交给的各项任务和指标。

第三、责任心和工作态度。本人能够在工作中以严谨的工作态度和高度责任心对待每一班岗。结合处理站的现状到实际运行工作更是得心应手。

如果我能够成功竞选为运行班班长，我将在此工作岗位上做到以下几点：

1. 积极配合站领导的工作，以公平、公正、严明的方式管理好本班人员，结合实际工作编制本班组的工作计划和总结，并组织实施安全教育培训计划。
2. 制定完善的班组管理制度，合理分工、安排工作任务，并监督、检查完成，高质量的完成好各项工作。
3. 带领班组认真学习新老设备和流程，使每一个人都能独当一面。加强班组的责任心和荣誉感，保障平稳安全生产。
4. 认真遵守站内的各项规章制度，严格要求自己，在班组内以身作则，处处起带头作用。

最后，恳请各位领导、同事们投我一票，我会用自己的实际行动证明自己、回报大家。谢谢！

## 机修班组长竞聘演讲稿篇五

各位评委、各位同志：

为配合我分公司及xx公司有关岗位竞聘、深化完善内部分配制度改革的顺利实施，现根据xxx队《关于员工竞聘班组长、机长》通知要求，我将竞聘采气队xx站站长职位，并做如下竞聘报告，请各位评委审议：

本人于xxxx年xx月毕业于xxx专业□xxxx年xx月参加工作□xxxx

年xx月任xxx站站长，现为大专学历□xx高级工，中国共产党党员，现担任xx开发公司xxx队xx站站长。

本人从事xxx工作xx年，有担任xx站站长xx年的工作经历，熟悉站内工作流程，精通站内业务，能独立处理站内事务，有良好的群众基础，参加工作至今先后被评为xx公司xx年度优秀共青团员□xx年度xx公司双文明先进个人，并荣获xx年xx公司首届、二届“xxxx”□xx年度中国石油化工集团公司“青年岗位能手”，获得过xx职工技术比武xxx组第一名□xx公司首届、二届职工技术比武采气专业组技术状元和技术能手等荣誉称号。现已通过xxx学院专接本考试并完成全部课程。

下面，我借这次机会，把我担任xxx站站长以来在班组管理方面的一些经验和心得向各位领导和评委作一次汇报，并同各位班组长进行交流，有不对的地方起批评指正。

1、班组管理方面：班组是企业组织生产经营活动的基本单位，是企业最基层的生产管理组织。企业的所有生产活动都在班组中进行，所以班组工作的好坏直接关系到企业经营的成败，只有班组充满了勃勃生机，企业才会有旺盛的活力，才能在激烈的市场竞争中长久地立于不败之地。而一个班组是否有活力，有战斗力，多取决于班组中的领导者——班组长，班组长是班组生产管理的直接指挥和组织者，也是企业中最基层的负责人，属于兵头将尾，因此，我个人认为要作为一名合格的生产一线管理者，应该是一个能充分发挥全班组人员的主观能动性和生产积极性的调动者；是一个能团结协作，合理地组织人力、物力，充分地利用各方面信息，使班组生产均衡有效地进行、产生“1+12”效应的指挥者；是一个能做到按质、按量、如期、安全地完成上级下达的各项生产计划指标的执行者。所以，我个人认为要担任好班组长应该具备以下几点：

(1)有良好的群众基础、协调能力和沟通能力。(理由)

(3) 懂得资源分享。我这里所说的资源是指工作经验和技术分享。

所以，我在日常工作中充分注意以上三点，使得站内工作得到顺利开展。

2、班组安全管理方面□xx站作为xx开发公司计量窗口，安全的保证是确保生产顺利进行的第一要素，是确保公司经济利益不受损害的前提保证，抓好班组安全管理是配气站日常管理工作的重点内容。所以，在班组安全管理中，我明确自身责权，树立安全“第一责任人”的形象，严格遵守各项安全规章制度，并结合站内实际情况制定了班规，进一步加强对安全(班内巡回检查，安全学习)、生产(资料审核)、设备的管理(计量设备检查和调试)，在班组实际安全教育工作中，着重突出安全教育有“实效”(比如灭火器材器材和空气呼吸器的使用方法和维护保养)，技术培训有“实用”(如工作经验的交流)，制度管理有“落实”(制定班规)，认真抓好“三违”控制，及时制止不安全行为，确保了站内生产安全。

(1)、继续加强学习，积极进取，不断提高自己的综合素质和创新能力，不断改进工作中的薄弱环节，提高工作质量。

(2)、明确自身责权，在班组管理中不墨守成规，不断提出新的设想和办法，努力提高安全管理水平。

(3)、提高产品质量、生产效率、降低生产成本，严格进行班组考核，充分调动全班组人员的生产积极性，用真挚的情感团结配气站全体员工。

竞争出人才，竞争出效益，我将以这次竞争上岗为自己工作的新起点，与大家一起积极努力，为共创新业绩而勤奋工作。

## 机修班组长竞聘演讲稿篇六

我叫xx，现年xx岁。于x年x月x日参加工作至今。一直从事分厂划线工作，工作中对产品以及工序、加工设备、加工范畴、物料特性都有所了解。在去年代理副组长一职中，带领本小组认真负责的完成分厂下达的各项任务和指标。在近一年代理小组副组长期间，针对小组的机台和劳动量进行了些合理的调配。

工作中认真学习和贯彻公司现场管理理念，着实推进tpm和5s管理。在此十分感谢分厂领导给予我一个公平竞聘上岗的机会，此次我将竞聘分厂精工段镗划组副组长一职。

在履行职责方面，我将不断学习并强化决策管理。组织好每一位工作成员，及时完整生产各项任务。并严格要求安全方面和质量技术等规范操作，防范操作风险，确保产品质量与生产的正常开展。

我个人认为做一个好的，小组领头人要具备有良好的群众基础、协调能力和沟通能力。更要具备过硬的理论基础和实际操作能力。要懂得资源分享，不能墨守成规，要敢于创新，我这里所说的资源是指工作经验和技术分享。

做为班组长，做为分厂工段的“兵头将尾”。班组长个人的中和素质和管理水平，会直接影响到班组生产和工作。做为班组长一；是要解放是思想，转变观念。（细想支配行动，有什么样的观念就有什么养的行动。）二；是要虚心求教，开拓视野。（由于受主观和客观条件的限制，人的思想意识都有不同程度的限制，人的思想意识都有不同的局限性，班组长也不例外。）三；是要大胆尝试，勇于创新。（班组长长期战斗在生产第一线，对生产经营的弊端和不切实际的地方十分了解。对班组建设中的薄弱环节也心中有数，这就需要哪出勇气大胆进行改革创新。）

做为班组长要不断的、继续的加强学习，积极进取，不断提高自己的综合素质和创新能力，不断改进工作中的薄弱环节，提高工作质量。明确自身责权，在班组管理中不墨守成规，生产中不断提出新的设想和办法。努力提高安全管理水平，提高产品质量、生产效率、降低生产成本。严格进行班组考核，充分调动全班组人员的生产积极性，用真挚的情感认真负责的态度凝结班组全体成员。

竞争出人才，竞争出效益，我将以这次竞争上岗为自己工作的新起点，与大家一起积极努力，为共创新业绩而勤奋工作。

如果在此次竞岗中得到领导和同志们支持，得以继续担任镗划组副组长一职，我将对本小组今后工作和生产中加以监督与跟进，防止出现的各种问题，并及时加以修正和改善，集思广益给出想法和意见。

特此申请；望各位领导予以批示

此致

敬礼

谢谢！

申请人

年月日

## 机修班组长竞聘演讲稿篇七

尊敬的各位领导同事们：

大家好！

班组是我们企业中最小的管理单位，它对企业的管理工作起到了至关重要的作用。在我公司的生产过程中，班组管理是维修生产方式贯彻提高的基础点。班组长作为一个班组的 manager，自己的观念和能力将直接影响到班组管理的水平，今天我之所以竞聘班组长这个岗位，正是因为我具备了把事情做得更好的信心和技能！

班组管理具有安全管理、品质管理、成本管理、生产管理和人事管理五大职责机能，班组长要充分发挥自己的作用并对这五大机能进行有效管理，我将围绕这五项机能讲述一下作为班组长开展工作的一些想法和思路。

第一；安全是各企业最基本的要求，作为班组长要做好班组的安全管理，带领员工共同创造良好和谐的工作环境。班组长首先应该具备安全意识，安全管理要充分体现全员和人性化的思想，以身作则教导班组成员遵守安全五原则：

- 1、尊重生命；
- 2、不伤害自己
- 3、不伤害他人；
- 3、不被他人伤害；
- 4、防止经济上的损失。

第二；品质管理是班组管理中最重要的一部分，在我们的生产过程中，在本工位、本班组营造完美品质是最有效地降低品质成本的方法。做为班组长应该引导并教育员工提高品质意识，努力做好自己本工位的工作，不出不良品、不流出不良品、不接受不良品，只有好的合格品才能提高本工序的质量和效率，同时也促进了大修设备品质的提高。



第三；进行成本管理在班组管理当中也是非常重要的。班组长要真正理解七大浪费，通过6s活动和班组内个人大修能力的改善来达到消除浪费、降低成本的目的。班组的改善工作是溶入到日常的生产活动当中的，通过改善活动，可以不断增强员工的改善意识和团队精神，还可以在改善过程中提高员工的问题意识，发现人才，锻炼人才，促进人才育成目标的达成，从而带动全员对成本的认知，改善活动必须达到工作轻松、质量变好、速度加快和成本降低，这四大目标。

第四；生产管理和人事管理也是班组管理中必不可少的。班组长能够协调成员共同努力，按计划、按节拍有序生产，高质量的完成生产任务，努力缩短本班组的停滞时间，减少作业延迟现象，从而提高生产的可动率和直行率；另一方面，班组长要做好班组建设，和班组成员共同营造良好的班组文化氛围，带领员工积极进行理论学习和技能训练，努力使全体成员都成为多技能员工，从而把自己班组建设成为一个积极向上的学习型组织。

作为一名班组长应该有计划、有目标地开展班组管理工作，虽然自己现在已经具备了一些当好班组长的能力，但是距离一个真正合格的班组长还存在一定差距，我要从现在做起，继续努力提高自己的各项技能，争取早日成为一名合格的班组长，为公司奉献自己的聪明才智！

## 机修班组长竞聘演讲稿篇八

我叫xx，现年xx岁。于x年x月x日参加工作至今。一直从事分厂划线工作，工作中对产品以及工序、加工设备、加工范畴、物料特性都有所了解。在去年代理副组长一职中，带领本小组认真负责的完成分厂下达的各项任务和指标。在近一年代理小组副组长期间，针对小组的机台和劳动量进行了些合理的调配。

工作中认真学习和贯彻公司现场管理理念，着实推进tpm和5s

管理。在此十分感谢分厂领导给予我一个公平竞聘上岗的机会，此次我将竞聘分厂精工段镗划组副组长一职。

在履行职责方面，我将不断学习并强化决策管理。组织好每一位工作成员，及时完整生产各项任务。并严格要求安全方面和质量技术等规范操作，防范操作风险，确保产品质量与生产的正常开展。

我个人认为做一个好的，小组领头人要具备有良好的群众基础、协调能力和沟通能力。更要具备过硬的理论基础和实际操作能力。要懂得资源分享，不能墨守成规，要敢于创新，我这里所说的资源是指工作经验和技术分享。

做为班组长，做为分厂工段的“兵头将尾”。班组长个人的中和素质和管理水平，会直接影响到班组生产和工作。做为班组长一、是要解放是思想，转变观念。二、是要虚心求教，开拓视野。三、是要大胆尝试，勇于创新。

做为班组长要不断的、继续的加强学习，积极进取，不断提高自己的综合素质和创新能力，不断改进工作中的薄弱环节，提高工作质量。明确自身责权，在班组管理中不墨守成规，生产中不断提出新的设想和办法。努力提高安全管理水平，提高产品质量、生产效率、降低生产成本。严格进行班组考核，充分调动全班组人员的生产积极性，用真挚的情感认真负责的态度凝结班组全体成员。

竞争出人才，竞争出效益，我将以这次竞争上岗为自己工作的新起点，与大家一起积极努力，为共创新业绩而勤奋工作。

如果在此次竞岗中得到领导和同志们支持，得以继续担任镗划组副组长一职，我将对本小组今后工作和生产中加以监督与跟进，防止出现的各种问题，并及时加以修正和改善，集思广益给出想法和意见。

特此申请；望各位领导予以批示。