

2023年学校选拔中层领导的报告 学校中层领导述职报告(精选5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

学校选拔中层领导的报告篇一

过去的一学年□xx中等专业学校在如皋市委、市政府和教育局的关怀和领导下，在学校全体师生的共同努力下，解放思想、更新观念、明确责任、强化细节，重视队伍素质的提高，积极推进课程改革，扎实落实课堂教学的'有效性，圆满的完成了各项教育教学任务，取得了较为显著地成绩。

按照要求系统做好“两学一做”学习教育活动，通过学资料、观影片、学典型，促使班子成员不断查找、反省、整改，增强了党员领导干部坚持走群众路线的信念和决心。

校长室推进依法治校，实行目标导向、过程管理、绩效考核、制度保障的运行管理模式。坚持每大周巡查，对各部门、教学部的工作进行监督，将最直接、最现实的问题抓在手中、放在心上、落到实处。与各部门、教学部签订党风廉政建设、安全工作和部门工作目标责任状，使责任落实到人，任务明确到人，形成齐抓共管的责任体系。坚持校务公开，进一步规范公务接待、公车使用、招标采购等工作，及时公示教职工关心的各类情况。学校荣获如皋市“学校安全和综治平安先进集体”称号。

20xx年11月，学校建成为“xx省高水平现代化职业学校”□20xx年6月21-22日“江苏省现代化示范性职业学校”建

设项目接受省级验收，获得专家组的好评；软件与信息服务专业群建成为江苏省现代化专业群。成功举办了20xx年国家示范性职业学校《电子技术应用》数字化精品课程建设研讨会，承办了南通市职业学校“微课设计与应用”培训，南通市职业学校数学青年教师研修，南通市中等职业学校计算机学科(专业)课堂教学观摩研讨活动；师生参加江苏省职业学校“文明风采”竞赛获得一等奖4名、二等奖5名、三等奖7名，8名教师获得省级“优秀指导老师”称号，学校获得省级“优秀组织奖”表彰。一年来，学校有4项江苏省职教学会立项课题、2项江苏省职业教育教学改革研究课题顺利开题，5项江苏省职教学会课题顺利结题，7项南通市教育科学“十三五”规划课题成功申报。缪世春主持的教学成果《“正文化”引领校园文化建设研究》和殷宗玉主持的教学成果《中等职业学校“双任双进，校企共建”人才培养模式的探索与实践》被推荐参评江苏省教学成果一等奖。学校被授予南通市“综合考核先进单位”、“教学大赛先进单位”、“对口单招先进单位”、“职教科研先进单位”、“教科研贡献度先进单位”5项荣誉称号，获南通市职业教育创新大赛“优秀组织单位奖”。

河南省开封市杞县技工学校、扬州职业大学、泰州机电高等职业技术学校、南京六合中等专业学校、江苏省宝应中等专业学校等多家省内外学校慕名前来学习考察。

学校通过完善教学管理，改善评价机制，发挥骨干作用，重视课程开发，实施资源共享，提高课堂效益，使教育教学质量得到进一步提升□20xx年对口高考冲出生源质量低谷，全体高三老师打破唯生源论，咬定青山，踏石有印，不断追赶超越，创造了又一个奇迹。本科上线人数343名，名列全省第一，实现了连续12年本科上线人数全省第一，5个专业的学生夺得南通市状元；五年制高职21名学生参加本科高校专转本考试，19名学生被本科高校录取，录取率达到90.5%，全省领先；学生在江苏省职业学校田径竞标赛中获得一枚金牌、一枚铜牌；“知味园”社团被表彰为江苏省职业学校优秀学生社

团;1名学生获得全国“最美中职生”荣誉称号。

20xx年学校招收新生2000余名。与南通职业大学、南通科技职业学院、常州机电职业技术学院合作建立了6个“3+3”中高职衔接专业。牵头组织了南通市汽车职业教育集团，加入南通建筑产教联盟成为理事单位。与俄罗斯伊尔库茨克国立技术大学签订了合作办学协议，实现了学生的互访交流。

成人高等教育继续高位走强，如皋开放大学20xx年春季招生本科、专科招收新生836人。其中江苏开放大学206人，创造了6年来单季招生人数最多的佳绩。学校荣获了福建师范大学现代远程教育“最佳贡献奖”和大连理工大学现代远程教育“招生组织工作卓越奖”，被评为“江苏地区20xx年度优秀学习中心”。

2名教师被评选为全省开放教育“优秀教师”，2个学习小组被评选为全省“优秀学习小组”。

学校承办南通市技能大赛交通运输类、加工制造类机电一体化项目，承办如皋市技能大赛各类比赛项目，承担了如皋市10多个工种的中、高级工技能鉴定。配合如皋市人社局做好事业单位人员招聘考试。学校食堂荣获“如皋市学校a级示范食堂”称号，承办了如皋市首届食堂厨艺大赛。举办职业教育活动周。充分利用国家、省级实训基地和职业技能定点培训的优质平台，完成月嫂培训、会计考试、普通话等级测试、农村妇女网上行、机动车教练员继续教育暨换证培训等技能培训、鉴定活动，培训人数6000余人次。组织师生参演“雉水之夜”广场文艺演出和龙游河“雉水之夜”教育专场表演，学生文艺汇演精彩亮相“老将运动会”，以艺术服务社会，彰显了我校校园“正文化”建设成果。

谢谢大家！

学校选拔中层领导的报告篇二

根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，在校行政和党支部的指导下，在蔡玉萍副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己应履行的职责和应尽的责任。因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事

仲裁处等相关部门;对内，面对领导、老师、学生和家長，一言一行，关乎学校形象。为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。无论是家長学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

一年来，我校工会工作在学校党政领导下，按照教育局和学校总的'工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重20xx年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的成果作一简要汇报：

《学校中层干部述职报告》虽然老师们没有亲临颁奖盛典的现场，却同样被他们对教育事业的深情和奉献深深打动，热泪盈眶。随后，年轻党员顾玮老师走上讲堂向大家讲述了寒假里走访慰问贫困学生的点滴感受。讲堂课后，老师们纷纷写下了心中的体会和领悟的真谛。一学期来，学校工会还开展了爱生故事征集评比活动，共收到爱生故事32篇;工会还开展了青年教师师德演讲比赛，比赛分预赛和决赛两场，参赛教师紧紧围绕“师德”这一主题，结合自身的工作实际，从不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业

的热爱与信念！

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决策□20xx年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

2、充分履行教代会职责。本学期工会召开了八届四次教代会，大会认真听取了张加红副校长《驾“同济”之舟创“绿色”家园——常州市同济中学三年主动发展规划》，大会同时讨论审核通过了《常州市同济中学中高级职称考核聘任方案(讨论稿)》和《在中层岗位工作满六年，因年龄原因不再担任中层职务者享受待遇的建议(讨论稿)》。整个会议体现了学校工作公开透明的原则，体现了民主管理、民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大的指导意义。

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以刘仁焯同志为会长、刘芝月同志、许玉芳同志为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第二届常州市教育系统工会工作创新成果一等奖”（局属中小学唯一的一个）。

2、赵雯君老师获评常州市教育系统“巾帼建功”标兵

3、组织教工参加艺术作品展。

1、开展“168”爱生结对活动

2、“六·一”亲子活动3、组织好教工暑期休养活动

3、教育教学工作：诚惶诚恐又一届，累并快乐着！

学校选拔中层领导的报告篇三

xxxx年，在学校党政领导班子的正确领导下，按照xxxx年学校工作会议精神，我团结办公室的全体同志，以积极的工作态度，围绕学校中心工作开展各项工作，为学校教育教学服务，为全体师生员工服务，现将我一年的工作简要述职如下：

1. 在以后的岁月里，我的工作一定会越来越努力的，尽量不会出现任何的差错，这对我是必须要要求的，我对自己的要求是最严格的，一定要做到为公司的事业尽出自己的努力！

2. 展望20xx年，我将在中心和报社领导的决策和带领下，继续努力、扎实工作、务实开拓、奋发进取，围绕新一年的中心工作思路和报社工作重点，与各位同事团结一心，和谐合作，争取在新的一年里取得新的更大的成绩，更希望推动报社乃至中心工作在在新的一年里取得更大发展。

3. 以上是我的述职报告，难免片面，我诚恳地请求大家对我多提意见和建议，促进企业发展和我个人进步。20xx年，我有信心和公司全体干部和员工一道，广泛的采纳大家的建议，以更高的目标，更严格的要求，更饱满的工作热情和更加勤奋的工作精神，求真务实、开拓创新，为xx集团在20xx年夺取新的成绩而努力奋斗。

学校选拔中层领导的报告篇四

尊敬的领导、各位老师：

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应该和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一起前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要于《中国教育报》《小学语文教学》《江苏教育》《人民教育》等报刊杂志，通过学习这些报刊杂志，在一定程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作能力。

《反思型教师成长的行动研究》是我校“xxx”期间申报的市实验课题，在引领老师们深入开展课题研究，积极实践的过程中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教育博客圈的建立更为我和老师们搭建了一个共同学习交流的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得失，认真反思我的功过是非，给老师们推荐优秀的教育思想，和老师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“博雅”对广大教师不仅是引领，更是沟通和互动，通过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追求。

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，因此，力求身体力行、凡事亲力亲为成

为我工作的信条和宗旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着许多老师对我工作的支持，凭着我们有一支优秀的合作团队，我的工作得到了领导和同事的肯定，许多青年教师在各级比赛中频频获奖，成为省市区“骨干教师”“教学能手”；我们的教研专题活动“学生生动读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在阳泉市夺得桂冠，被评为“阳泉市十佳优秀专题活动”。（我们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡的，但却是充实的；我的力量是渺小的，但是团队的力量是巨大的，因此，我心中常常怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，或许是我对奉献的最好诠释和注解。

从事教务工作xx年，尽管取得了一些成绩，但是静静地反思走过的路，我觉得有许多遗憾尚留心底，借今天这个机会，和老师们交流，理解万岁，希望得到大家充分的理解。

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和老师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，但是很感谢大家对我一如既往的理解和支持，感谢支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也希望能有机会和大家进行更多的沟通和交流，我们都应该相信：心底无私天地宽。

其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一直人手紧张、缺兵少将、而且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在咱们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好老师，是你们支撑着我们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦

衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感谢!今后我也将在这方面力行改进,在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源,充分体验教师工作的艰辛和不易。

回顾本年度的工作和学习。就个人而言,尽了自己的主观努力,但对照一个好管理者的标准来说,还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、帮助下,更好地发挥自己的一份力量,最后,感谢老师们对我工作的支持,如果有不尽如人意的地方我会尽快赶上,因为我们是同行者;感谢领导对我的信任、支持、理解和帮助,没有您们的帮助和支持,我会偏离方向;只有领导、老师、我、我们永远在一起,我们的事业才会无往而不胜。

如果说我们的事业是叶的事业,我愿做一片绿叶,即使化作尘埃,我也愿意让花开得更艳更红。“矢之教育图宏业,为花欣作落泥红”。对于未来,我想,我坚信,只要热爱生命,一切都在意料之中!!

谢谢大家!

学校选拔中层领导的报告篇五

大家下午好!

我现任xx镇九年一贯制学校保卫科长、体育组长、小学政教处副主任职务,同时负责中小学生的宿舍管理工作。三年来协助政教主任组织每周一的升旗仪式,负责组织学校的大、小型活动和会议安排工作、同时负责每天上下午的大课间活动。工作多、强度大、压力大。是我最深的感受,我不是超人,我是一个普通的人,如何将这些工作有条不紊的开展,并且要做好,这是我时刻在思考的问题,几年来在校领导的指导下和全体教师的协助和支持下,我基本出色的'完成了我的工作任务。乘机机会将我几年的工作做一个简单的汇报:

一、积极主动参加学校组织的各项政治、业务学习活动，并认真写学习笔记和学习心得体会，论文。

二、遵守工作纪律、求真务实的做好本职工作。

1、几年来天天出满勤不迟到不早退，吃住在学校。由于管理宿舍早5：30上班晚8：30下班。

2□20xx年母亲二周年正常上班没有请假在家□20xx年母亲三周年是周四和周五，在哥哥把日子定下来的情况下，让我把三周年的日子串到双休日。

3、做好保卫工作，确保全校师生的人身安全

几年来制止校园安全隐患30多起，期中处理四件大事：

□1□20xx年11月1日下午□xx村河南村民组两名青年到学校要进学校，保卫人员王德龙问明原因没让进发生口角，当时政教主任xx在阳台看到，第一时间告诉我，我赶到校门见两名青年手持木棒，被我制止。

□2□20xx年11月16日沟门社区小茨村民组两名青年，因701班的弟弟在学校和一名学生发生争吵，来校闹事被我制止，事后第二天这两名青年给我校学生纪兵打电话，要找时间收拾我。但到至今也没来收拾。

（3）前营子学校校园事件后，也就是20xx年12月15日中午，我校9年学生齐xx和岫岩高中学生马xx因手机互发口角短信，马xx雇车带15名学生来我校，车上并备有凶器，当时学校主要领导都不在家，我到校门口拦住他们，向来的学生进行法制劝解将近两个小时，校长回来后把这些学生领到校长办公室，进行苦口婆心的劝解才避免了一场可怕的事件发生。

□4□20xx年6月12日徐校长、王xx和我为查找五年学生王xx□

赵xx三天没回家的下落，一直查到晚上11点45，才查到下落，通知双方家长各自把孩子领会家，我们才休息□20xx年6月7日周五晚六点接到八年家长电话，孙女王xx放学没回家，得知情况后请示校长查找王xx下落，当晚组织中小学政教处领导和王xx班主任，调取当天的监控录像，得知王xx9点45向门卫递交了请假条招手离去，但不知下落，徐校长、王xx□柳x□孙x□王x和我分头打电话查找线索，11点55终于查到王xx已到吉林梅河口去离异的母亲家，我到王xx家通知去向，回家已是12：30。

4、开展好校园体育娱乐活动

(1) 自编了大课间的自编操《欢乐中国年》和退场分队式，受到兄弟学校和有关领导的好评。

(2) 由自己主编了20xx和20xx年两次校运会程序，并主编和导演了20xx年的大型团体操《校园雄风》使两届校运会开的圆满成功。

□3□20xx年6月谱写了xx镇九年一贯制学校校歌，受到校领导和县局领导的赞扬。

5、协助政教主任做好政教工作，对违纪学生进行思想品德和理想前途教育。

6、用父爱去加强宿舍管理

20xx年学校的宿舍管理是中小学分开管理□20xx年10月16日中小学住宿生有我和王凌云管理，王主任因病，由孙x□柳x和我管理，学生离开了亲人，想家思念亲人是经常发生的事，哭闹我们去劝说，有病了及时通知家长，将学生送医院，垫付医药费，家长给我们也没有收，有的时候还得把学生送回家，几年中也不知花了多少电话费，也没记垫付了多少医药

费，更不知跑了多少次车用了多少油。心里想的他（她）们就是我们的子女。

最后请允许我鞠躬表示对在坐的领导多年信任和指导工作，全体教师大力协助和支持表示谢意。由于在工作中取得了优异的成绩□20xx被评为优秀教师□20xx年被鞍山市教育局、鞍山市贸工委授予园丁创业能手称号。作为一名中层领导，我的工作理念是，只要领导交给的任务，认为能担得起就接过来，担不起来就不答应，只要接受了就要尽全力去做好本职工作，在教育岗位上还有二年，只要领导信任全体教师支持，我将勤勤恳恳的干下去，退休后将谱写一曲无悔的人生。

日期：__年__月__日