

最新主管检讨书 公司管理者工作失职检讨书(优秀5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

主管检讨书篇一

尊敬的领导：

您好！

近期，由于我的工作失职、疏于管理、对制度把控的不够灵活导致了一些负面事件的发生，给大家造成了工作上的干扰及麻烦，在此，我向各位领导及同事表达我的歉意。

在经过领导的悉心教诲之后，我深刻反思了自己近期的工作情况，主要存在于以下几个问题：

1、思想认识不足

在工作上的管理监督失职，很大程度上是由于我的主观方面疏忽，思想认识不足，没有很好的履行我的职责造成的。

2、掌握员工思想不够深入

对某些员工的思想 and 行为未进行深入了解，未能及时发现问题，没有跟进员工的思想工作，缺乏日常思想管理工作的指导。

3、管理工作过于制度化

对于管理制度的把控没有做到灵活变通，过于机械化，制度要求不够人性化，没有做到恩威并施，一味严格按照制度规定执行，使得工作中出现了矛盾及管理死角。

4、缺乏绩效管理指导与沟通

在绩效考核管理中存在着绩效沟通制度不健全，员工工作业绩缺乏有效的反馈渠道等问题，从而得不到有效的反馈与指导，绩效沟通缺乏相应的制度保障，使存在的问题无法有效改进。

鉴于我反思的以上几点问题，也结合领导对我的工作作出的提示，我对自己今后的工作提出了更高的要求：

1、树立正确的领导管理心态

作为一级管理者，对每一名员工都应该做到公平、公正、客观，积极听取员工的不同意见，做到公私分明，在严格要求员工的同时也要帮助有困难的员工，做好思想指导工作，更贴近员工，使管理工作更加人性化，合理化。

2、加强队伍建设，营造良好的团队氛围

真诚、平等的内部沟通是创造和谐工作氛围的基础，在此基础上营造一个相互帮助、相互理解、相互激励、相互关心的工作氛围，从而稳定工作情绪，激发工作热情，让每个员工明确团队目标，加强培训与学习，形成共同的工作价值观。

3、完善绩效考核制度，加强绩效管理与沟通

在绩效目标与标准的设定过程中需要与领导和员工进行商讨，综合考虑各方面因素，制定合理的绩效考核制度。绩效实施时通过对员工绩效指标完成情况进行分析，找到问题，给予员工绩效辅导与建议，并进行绩效反馈，将结果反馈给员工；

对完成不好的指标进行面对面的沟通与分析，并确定改进的措施。通过绩效考评各个环节中充分、有效的沟通，达成绩效管理的预期目标。

4、加强细节化管理，从点滴做起

细节管理是管理工作的基础和灵魂。管理工作中的任何一个细小的环节都有可能影响到整体工作的进展，所以要强化细节管理意识，关注细节，改进细节，并且重视细节管理，认真处理好管理工作中的每一个细节。

综上所述，我会在今后的工作中更加尽职尽责，细化管理，加强与员工的沟通，承担起管理职责，努力做好一级管理者的本职工作。

望各位领导与同事多提宝贵意见，我会有则改之无则加勉，更好的完善自己，用良好的工作成绩回报大家对我的信任与支持。

主管检讨书篇二

尊敬的单位领导：

您好！

在这里，我表达我对工作失职、疏于监管的无比愧疚心情。

首先我作为一名局长，我的职责所在就是贯彻执行国家、省、市有关矿产资源管理的法律、法规和政策；组织制定全县土地资源管理配套政策措施，并组织实施和监督检查。而我却在任职期间对于所辖范围内的土地资源疏于监测和监管，以至于在几年前当地的一些百姓在没有得到审批和没有办手续的情况下私自圈地建房，给当地的发展规划造成了一定程度的阻碍以及随之而来的一些麻烦。对于我在工作上的管理监

督失职，我觉得很大程度上是由于我的主观方面疏忽，没有很好的履行职责所致。我这样的工作错误给领导以及整个当地国土资源局的工作形象上抹黑，造成的不良影响。

在此，我向领导同志表示深深地歉意。并郑重地向您说一句：非常抱歉，我错了！我此等的工作管理监督失职，是我工作以来这么长犯下的较为严重的错误。错误的发生，充分地说明我在思想上、政治意识上存在严重欠缺，在监管方面上存在严重疏忽，在工作上怠慢。

总而言之，我工作管理监督失职的原因种种，然我的工作管理监督失职已是不争事实，我并不想说说出种种缘由来掩盖我的错误。此次我这般工作管理监督失职，归根结底是我主观方面犯下的严重错误。

检讨人□xx

2020年x月x日

主管检讨书篇三

尊敬的领导：

您好！

作为一名财务人员，工作的重中之重就是确保好资金安全，财务工作也是一份须要非常严肃认真对待的工作。而这一次我的错误，充分暴露出我在工作上存在的责任心不强与危机意识不足的缺点，也辜负了领导对我的信任。

针对此次的错误，除认错反省之外，我必须做出深刻改正：

第一，重新审视工作当中存在不符合制度规范的行为，切实加以纠正。今后势必妥善保管资金及各类印章以及其他重要

票据，每次离岗务必将公司保险柜、各类印章及网银盾锁好。

第二，从此次错误当中深刻吸取教训，时时铭记在心，通过此次错误严肃正视自身工作行为，强化自身工作岗位责任意识与危机意识。

在今后的工作中，我将努力改正不足，尽最大努力为公司做出贡献。

检讨人□xx

2020年xx月xx日

主管检讨书篇四

尊敬的领导：

在2020年x月x日省上“小金库”专项治理检查组对清源镇政府财务检查过程中，发现镇政府将部分拆迁补偿费和拆迁户购房款合计4096721.9元以私人名义单独存放，形成帐外资金。其中：支付拆迁补偿费2544011.84元，支付拆迁户安置房工程款1146400元，购置车辆、服装等其他支出374348.62元。截止目前，单位在私人账户存款余额31961.44元。以上问题被查出后，作为党委书记，对此深感震惊、愧疚和不安，近日来本人认真反思，深刻自剖，现检讨如下：

我镇发生如此严重违反财经纪律的问题，作为清源镇党委书记，我负有全部领导责任，我将认真配合上级相关部门的调查，诚恳接受组织的一切处理意见，并就相关问题扎实进行整改。

1、思想认识不到位。本人担任乡镇主要领导以来，尤其是调任清源镇党委书记以来，由于多方面的原因，对单位财务管理工作重要性的认识不足，没有意识到问题的严重性，在全

国上下全面整顿治理“小金库”严重形势下，自己认为财务管理是行政职能，是政府镇长的份内工作，不便过问，没有在思想认识上引起高度重视，在单位财务管理和运行上抱有十分可怕的侥幸心理和自以为是的想法。同时，由于自身财务管理知识缺乏，存在不贪便无过的错误想法，对会计账务没有引起高度重视。

2、工作衔接不到位。作为单位一把手，对财务工作及管理人员疏于严格管理，亲自过问检查做的不到位。对人大、纪检等监督岗位的组织领导不到位，没有按照有关规定经常性组织督查、检查，监督职能没有充分发挥，致使政府财务基本在无监督的环境下运行；对财务主管及相关工作人员经常性督促、教育不够，致使管理人员财务知识匮乏，工作人员业务不精。（上学迟到检讨书）

3、制度执行不到位。单位虽然制定了财务审批制度、资金管理制度等相关规章制度，但在执行上严重存在软肋，有时由于工作紧迫，在资金运行、管理上没有严格按章办事，存在管理脱节、程序错位、制度形如虚设的问题。

1、提高认识，全面认真抓好整改。对省督查组查出的问题，我们完全认可，我完全接受县委常委会的处理意见，对常委会做出的处理结果利用3天时间，逐项全面落实。同时，积极抽调相关人员组成工作组，利用3-5天时间，对全镇财务全面进行自查自纠，并随时接受相关部门检查、验收。

2、统一思想，认真做好当前各项工作。我将正视存在的问题，在全面抓好财经纪律整治的同时，认真组织抓好全镇当前各项中心工作。一方面，以此为契机，认真组织全镇广大干部，特别是领导干部，深入开展好财经纪律专项整治活动，通过各种形式开展财经知识教育、廉政教育和警示教育，提高干部综合素质。

另一方面，积极稳定干部情绪，引导干部客观看待问题，振

奋精神，把心思和精力集中到当前各项工作上来，以更高要求和标准，抓好各项工作落实。

3、强化措施，积极建立健全财经管理的长效机制。通过上级部门检查，及时发现问题，对我来说是一次发现自身问题和不足以及改正错误的机会，我将认真吸取精要教训，认真弥补自己的过错。并以此为契机，创新思路，强化措施，完善各项规章制度，积极探索建立健全财经管理的长效工作机制，以努力争创一流工作业绩来回组织对我的培养和信任。

总之，我的行为已经给清源镇带来了不好的影响，我的心情非常沉重和羞愧。相信组织给我一次机会，使我可以自己的行动来表达自己的觉醒，在今后的工作中，我会更加严格要求自己，加强学习，认真履行岗位职责，以加倍努力的工作来证明自己，恳请组织考验。

检讨人□xx

2020年x月x日

主管检讨书篇五

尊敬的领导：

您好！

我怀着无比愧疚和懊悔的心情向你们写下这份检讨书，（和老师吵架检讨书）我为自己的失职行为感到了深深地惭愧和不安，在此，我向各位领导做出深刻检讨：

通过这件事，我感到这虽然是一件偶然发生的事情，但同时也是长期以来对自己放松要求，工作作风涣散、无责任心的必然结果。经过几天的反思，我对自己这些年的工作成长经历进行了详细回忆和分析。自己身为财务管理人员，应该严

以律己，对自己严格要求，刻苦钻研业务。然而自己却不能好好的约束自己，由于自己的失职，给单位带来了严重的经济损失和政治影响，我对自己的工作没有足够的责任心，也没有把自己的本职工作做好，在自己的思想中，仍就存在得过且过，混日子的应付思想。现在，我深深感到，这是一个非常危险的思想倾向。

因此，这次发生的事使我不仅感到是自己的耻辱，更为重要的是我感到对不起领导对我的信任，愧对领导的关心。

同时，我也要诚心诚意的谢谢领导，如果不是领导及时发现，并要求自己深刻反省，而放任自己继续放纵和发展，那么，后果是极其严重的，甚至都无法想象会发生怎样的工作失误。因此，通过这件事，在深感痛心的同时，我也感到了幸运，感到了自己觉醒的及时，这在我今后的人生成长道路上，无疑是一次关键的转折。所以，在此，我在向领导做出检讨的同时，也向你们表示发自内心的感谢。同时，我请求领导再给我一次机会，使我可以通过自己的行动来表示自己的觉醒，以加倍努力的工作来为我单位的工作做出积极的贡献，请领导相信我。

检讨人□xx

2020年xx月xx日

检讨书范文 | 检讨书大全 | 检讨书怎么写 | 检讨书模板 | 检讨书格式