

# 2023年工程项目汇报开场白 工程项目建议书(精选9篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 工程项目汇报开场白 工程项目建议书篇一

1、承办单位概况(新建项目指筹建单位情况,技术改造项目指原企业情况,项目建议书撰写单位情况)

2、拟建地点:

3、建设内容与规模:

4、建设年限:

5、效益分析:

## 二、项目建设的必要性和条件

1、建设的必要性分析也属于90%的一部分。

3、资源条件评价(指资源开发项目):包括资源可利用量(矿产地质储量、可采储量等)、资源品质情况(矿产品位、物理性能等)、资源赋存条件(矿体结构、埋藏深度、岩体性质等)

## 三、建设规模与产品方案

1、建设规模(达产达标后的规模)

2、产品方案(拟开发产品方案)

四、技术方案、设备方案和工程方案

1、生产方法(包括原料路线) 2、工艺流程

(二)主要设备方案

1、主要设备选型(列出清单表) 2、主要设备来源

(三)工程方案

1、建、构筑物的建筑特征、结构及面积方案(平面图、规划图在90%都是需要有一定的体现的)

2、建筑安装工程量及“三材”用量估算

3、主要建、构筑物工程一览表

1、建设投资估算(先总述总投资,后分述建筑工程费、设备购置安装费等)

2、流动资金估算

1、自筹资金 2、其它来源

六、效益分析

(一)经济效益

1、销售收入估算(编制销售收入估算表)

2、成本费用估算(编制总成本费用表和分项成本估算表)

3、利润与税收分析

## (二) 社会效益

### 七、项目建议书结论

## 工程项目汇报开场白 工程项目建议书篇二

1、1 水利水电工程项目建议书是国家基本建设程序中的一个重要阶段。项目建议书被批准后，将作为列入国家中、长期经济发展计划和开展可行性研究工作的依据。为明确水利水电工程项目建议书编制的原则、基本内容和深度要求，特制定本暂行规定。

1、2 本规定适用于需报送国家计委审批的中央和地方（包括中央参与投资）新建、扩建的大、中型水利水电工程项目建议书的编制。不同类型的工程，应根据任务特点对本规定的条文内容进行取舍。小型水利水电工程项目可适当简化。对影响立项的关键问题和利用外资的水利水电工程项目，项目建议书编制单位可根据需要向项目业主提出补充要求，适当增加工作内容和深度。按国家基建程序规定应由各省（自治区、直辖市）审批的大、中型水利水电工程项目建议书，其编制内容和深度要求，可参照执行。

1、3 项目建议书应根据国民经济和社会发展规划与地区经济发展规划的总要求，在经批准（审查）的江河流域（区域）综合利用规划或专业规划的基础上提出开发目标和任务，对项目的建设条件进行调查和必要的勘测工作，并在对资金筹措进行分析后，择优选定建设项目和项目的建设规模、地点和建设时间，论证工程项目建设的必要性，初步分析项目建设的可行性和合理性。

1、4 水利水电工程项目建议书的编制，应贯彻国家有关基本建设的方针政策和水利行业及相关行业的法规，并应符合有关技术标准。

1、5 水利水电工程项目建议书由项目业主或主管部门委托具有相应资格的水利水电勘测设计部门编制。项目业主应承担所需编制费用，并提供必要的外部条件。

1、6 项目建议书应按本暂行规定第2~12章的要求进行编制，并将“建设的必要性和任务”列为第1章，依次编排。

## 2、1 项目建设的依据

2、1、1 概述项目所在地区的行政区划和自然、地理、资源情况，社会经济现状以及地区国民经济与社会发展规划对水利水电建设的要求。

2、1、2 概述项目所在地区水利水电建设现状及其近、远期发展规划对项目建设的的要求。

2、1、3 说明项目所依据的流域（区域）综合利用规划和各项专业规划。

2、1、4 概述规划阶段方案、比选结果和规划成果审批意见。

## 2、2 项目建设的必要性

（1）防洪治涝。应阐明本地区历史上发生的重大洪涝灾害情况以及对地区经济和社会造成的危害和影响，地区防洪治涝工程设施现状及地区经济和社会发展对提高防洪治涝能力的要求。

（2）河道整治。应阐明本地区河道（河口）演变情况及地区经济发展和人类活动对河道的的影响，河道整治工程设施现状，河道、河口水网区现有主要问题，根据地区国民经济发展需求和河流水沙特性，分析治理河道、河口的条件与要求。

# 工程项目汇报开场白 工程项目建议书篇三

## 项目工程承诺书

xx有限公司：

一、质量承诺：主体结构具备结构评定合格标准要求，装饰装修符合国家有关施工规范，基础、主体结构工程一次性通过验收，地下室、上部主体结构无渗漏现象，结构实体检测、环境保护检测无缺陷、轴线、房间开间尺寸、层高、全高等实测实量无缺陷。

二、进度承诺：确保按合同工期按期完工，并对另行的约定时间节点完成。

三、管理措施：将组建强有力的项目管理班子，并有公司总部各相关职能部门对施工全过程进行监控与管理。

四、安全文明施工：本工程争创市文明标化工地。实际施工时，施工方均应按市文明标化工地标准实施。从而打造本项目高品质楼盘，提升楼盘形象。本工程1#地块与2#地块之间的人行通道在施工期间，必须确保人行畅通，并架设安全防护棚等措施，确保行人安全。

五、合同结算条款承诺：在合同履行期间如发生人工费、材料费、机械费市场行情波动，均自行承担，并承诺不以此而影响工期及合同的履行，且不以此为由而申请合同结算条款的变更。

六、质量保修承诺：承诺在保修期内按工种各专业人员18小时内保修服务到位。

七、设施及其他投入：

- 1、临时设施采用新型轻钢活动房。
- 2、施工现场采用硬地坪施工，配备必要绿化。
- 3、模板配备每幢楼必须三套及三套以上。
- 4、柱模采用黑色镜面板，梁板模板采用中高档红板。
- 5、砼楼板覆盖养护布浇水养护，墙柱采用养护液养护。
- 6、柱角、楼梯踏步角采用5cm木条保护。
- 7、钢筋保护层采用成品塑料垫块。
- 8、支模架均采用钢管支撑架。
- 9、严格按照贵司颁发的《安全生产文明施工实施方案》、《安全环境手册》、《工程质量通病防治及责任处罚办法》、《建筑分项工程施工工艺标准》、《施工现场安全生产、文明施工标准化设施示范图集》进行施工。

总之，十分诚意承接此项目施工业务，上述承诺可以写在合同条款中予以约束。

承包商签章： 日期：

## 工程项目汇报开场白 工程项目建议书篇四

今年，省、市政府把农村沼气建设列为民生工程。为加快农村沼气项目建设步伐，让这项民生工程真正惠及千家万户，现制定本方案。

以科学发展观为指导，以提高资源利用率，改善农民生产生活条件和保护农业生态环境为目标，按照“因地制宜，群众

自愿，建管并重，注重效益”的原则，大力实施农村户用沼气、乡村沼气网点建设和养殖企业大中型沼气工程建设，推进沼气建设与养殖、种植业有机结合，促进生态循环农业发展。努力实现农村沼气建设“三大转变”，即由数量型向质量型转变，由分散型向规模化发展转变，由重建设向重服务转变。

长丰县用沼气825户，建设内容为“一池三改”，新建乡村沼气服务网点20个。肥西县新建乡村沼气服务网点40个。安徽长风农牧科技公司新建养殖场大中型沼气工程1个。

1、农村户用沼气建设。按照“政策引导，群众自愿，规模发展，配套服务”的思路，精心组织实施长丰县20xx年新增户用沼气项目建设，实施以沼气建设为纽带，以“一池三改”为主要内容户用沼气建设，即每户建设一口8立方米沼气池，同时配套改厨、改厕、改圈。大力推广“猪（禽、牛）—沼—渔（菜、粮、果）”模式，开展综合利用，力争实现家居温暖清洁化，庭院经济高效化、农业生产无害化目标。

2、大中型沼气工程建设。结合实施生态家园富民工程，以规模化养殖企业污染治理为重点，认真组织实施大型沼气工程建设。因地制宜地推广“能源生态型”、“能源环保型”沼气工程建设模式和“三沼”综合利用技术，促进畜禽粪污资源化利用，推进农畜结合的高效循环农业发展，促进农业增效。

3、乡镇沼气服务网点建设。按照“政府引导、多元参与、方式多样”和“专业化服务、物业化管理、市场化服务”的原则，统筹规划，合理布局，建设“十个有”县级服务站，即有民政部门登记的沼气协会、有固定办公场所、有连锁经营店、有乡村服务网点、有专门的服务热线、有专业施工队伍、有业务熟练沼气技工、有完善的服务制度、有专业服务设施、有农户服务合同，“六个一”乡镇服务站，即一处服务场所、一套进出料设备、一套检测设备、一套维修工具、一批周转

配件、一套服务制度和收费标准，“五个一”村级服务网点，即一名持证技工、一套检测设备、一套维修工具、一批周转配件、一套服务制度和收费标准，逐步建立健全县、乡、村沼气服务网络。鼓励协会领办、个人承包、股份合作等形式参与沼气服务网点建设与管理，形成县级沼气服务站为中心、乡村沼气服务站为重点、农民沼气技工为骨干的服务体系，为沼气户提供便捷、高效、优质服务。

农村沼气工程建设资金由中央财政、地方财政和受益农户共同投资建设。农村户用沼气建设，中央补助部分资金，受益农户每户承担500元，其余部分省与县按8：2比例负担，市级对3个县不承担配套资金。乡村沼气服务网点建设和畜禽养殖场大中型沼气建设，除中央和省补助外，其余由项目单位自筹。

1、加强领导，明确责任。项目县要建立行政领导责任制和项目法人责任制，县政府农业主管副县长是项目行政负责人，对项目的领导、组织、协调、配套资金落实、计划任务完成等负总责；县农委主任为项目第一责任人，对项目实施和管理负责；县农村能源办主任为项目法人，对项目建设、管理、技术指导和项目建设质量负责。县财政部门负责资金使用管理。各项目县要制定切实可行的实施方案，认真落实“五定”要求即定领导、定任务、定人员、定责任、定时限，进一步细化、量化工作目标，将建设任务落实到部门、乡村和农户。

2、落实配套，加大投入。农村沼气建设是农村基础设施建设的一个重要内容，公益性强，社会效益和生态效益突出，项目县政府要加大投入，按户落实配套资金，确保沼气项目正常实施。

3、加强管理，确保质量。项目县要制定切实可行的工作措施，加强管理，全力推进，确保计划任务顺利完成。



一要严格执行各项管理制度。严格按照《安徽省户用沼气项目建设技术规范与质量标准》、《安徽省农村沼气建设国债项目财务管理实施细则和会计核算实务》（试行）、《安徽省农村沼气建设国债项目验收（试行）办法》、《安徽农村沼气国债项目档案管理实施细则》（试行）等要求组织实施，严格标准，规范管理，确保工程建设进度和质量符合国家要求，确保各项管理措施落实到位。

二要推进管理公开。使用中央、省财政补助资金购置的沼气灶具及配件等，按照《政府采购法》及安徽省政府采购相关规定实施招标采购，项目建设任务、资金补助标准、物资采购与分配、监督服务联系等情况要在村内公示。沼气服务网点专用设备和物资由各县农能办会同财政局集中采购，将统一采购的设备拨付到各服务网点，并就政府投资购置的乡村服务网点专用设备固定资产的使用权做出规定和进行设备拨付监管。

三要严格资金管理。加强项目资金使用监管，杜绝挤占、挪用。严格执行农村沼气国债项目资金财务管理办法的各项规定，专账管理、专款专用，任何单位和个人不得截留、挪用。项目县根据建设进度拨付资金。

四要保证建设质量。严格执行农村沼气建设国家标准和行业标准，从事户用沼气建设的施工人员和直接面向农户的技术服务人员必须经过培训，持有“沼气生产工”国家职业资格证书。联户沼气要有技术过硬的技工组成的施工队伍组织建设，畜禽养殖场大中型沼气工程项目要委托有资质的专业设计机构设计和有资质的施工单位承建。

五是严格项目验收。农村沼气项目完成任务后，项目县要及时整理相关资料，先行自验，并进行项目审计。自验合格后，书面报请省、市农能办验收。

4、加强督查，快速推进。要认真落实项目计划，加强工程建

设质量和财务管理。项目县要强化农村能源管理部门建设，充实管理人员和专业技术人员，及时对项目实施工作进行指导、监督和检查。对于项目执行不力、建设进度迟缓的项目县，将给予通报批评，责令限期整改，对于逾期不能完成项目建设任务，并在上级核查检查和项目验收存在较多问题的项目县，3年内不允许申报农村能源建设项目，以促进项目建设。各县承担以往年度的农村沼气项目要加紧实施。

5、加强培训，加强队伍建设。项目县要进一步加强农村能源管理与服务机构建设，充实管理和技术人员。同时，加强沼气技术培训，不断提高沼气建设队伍的人员素质和技术水平，加大职业技能鉴定力度，严格执行沼气工职业资格准入制度，实行持证上岗。

## 工程项目汇报开场白 工程项目建议书篇五

1、承办单位概况(新建项目指筹建单位情况,技术改造项目指原企业情况,项目建议书撰写单位情况)

2、拟建地点:

3、建设内容与规模:

4、建设年限:

5、效益分析:

1、建设的必要性分析也属于工程项目建议书范文的一部分。

3、资源条件评价(指资源开发项目):包括资源可利用量(矿产地质储量、可采储量等)、资源品质情况(矿产品位、物理性能等)、资源赋存条件(矿体结构、埋藏深度、岩体性质等)

1、建设规模(达产达标后的规模)

## 2、产品方案(拟开发产品方案)

### 1、生产方法(包括原料路线) 2、工艺流程

## (二)主要设备方案

### 1、主要设备选型(列出清单表) 2、主要设备来源

## (三)工程方案

### 1、建、构筑物的建筑特征、结构及面积方案(平面图、规划图在工程项目建议书范文都是需要有一定的体现的)

### 2、建筑安装工程量及三材用量估算

### 3、主要建、构筑物工程一览表

### 1、建设投资估算(先总述总投资,后分述建筑工程费、设备购置安装费等)

### 2、流动资金估算

### 1、自筹资金 2、其它来源

## (一)经济效益

### 1、销售收入估算(编制销售收入估算表)

### 2、成本费用估算(编制总成本费用表和分项成本估算表)

### 3、利润与税收分析

## (二)社会效益

# 工程项目汇报开场白 工程项目建议书篇六

## 一、项目成功之处

### 1、项目进度管理相对较好

本项目的进度管理相对比较好，没有出现严重的进度延误的情况，主要是由于实施了周例会+月例会+项目考核等制度。项目团队在每月末召开月例会，主要是总结上个月的工作目标完成情况，并共同制定下个月的工作目标。为了确保月度工作目标的实现，同时将月度工作计划分解成周工作计划，并以周例会的形成来跟踪和监控项目目标的完成情况。除了月例会和周例会之外，同时对项目团队进行考核，如果月度工作目标没有完成就实施考核扣分。精细化的进度管理加上监督和考核机制可以基本保证项目的进度。

### 2、建立起了一些管理制度

#### (1) 新业务需求响应机制

新业务需求指的是在项目建设过程中，不包含在项目需求范围内的，业务部门日常工作过程中提出的一些关于系统的优化需求。项目团队原来对新业务需求的处理流程混乱，新业务需求往往存在项目团队的头脑中，过一段时间之后根本不清楚哪个业务部门提了哪个需求，就算需求实现之后也没有反馈机制，给业务部门的感知交叉。

在本项目实施过程中，针对这个问题专门建立了一条新业务需求响应机制，当接收到新业务需求之后，需要专门记录下需求的相关信息，例如需求描述，需求提出人的；接收到需求之后需要立即与需求提出人确认需求，并反馈需求接收到，告知需求的计划完成时间；当新业务需求开发上线之后，需要向需求提出人发送上线反馈单，告知提出人他的需求已经实

现了。

从需求的接收到最后上线后的反馈等环节

## (2) 上线机制

由于历史原因，我们项目团队相关工作的规范性不如boss那边，系统上线这一块也没有规范起来，以前项目团队想上线就上线，从而系统的稳定性和安全性存在很大的隐患。为了规范系统上线流程，并向boss侧接轨，制定了上线流程，每月允许上线两次，上线之前需要提供需求、设计、测试、上线风险评估报告等文档，并提交上线申请至领导处审批，审批通过之后才允许开放商进行上线，上线完之后需要提交上线跟踪分析报告。

## (3) 沟通机制

建立了月例会、周例会制度，每次例会后以会议纪要的形式发出会议上达成的共识，作为后续衡量和评估相关决定有没有去贯彻和落实的依据。之前项目团队也会开例会，但是会议达成的需要去解决的问题往往会上说说的好好的，但是会后没有真正去做，会议成了一种形式。

## (4) 系统运营报告制度

项目团队之前非常不重视系统应用的推广，往往功能上线之后就算完成了，不会去关注这个功能到底有没有被用起来，也不清楚整个系统的应用情况。在项目期间，我们建立了系统运营情况每月报告制度，将系统重要应用的使用情况以月报的方式发送给领导及相关人员。

## 二、项目不足之处

1、对项目合同的把控不足，给后续管理工作带来隐患

(1) 合同中的项目的建设内容与当初汇报的建设方案中的内容两者没有仔细地核对，有一些我方希望纳入的建设内容结果在合同中并没有体现，最终导致我方与软件开放商之间的扯皮，软件开放商会拿合同来说事，这是很致命的一个问题，说到底关于项目合同是两个部门之间的衔接出现了问题。

(2) 项目团队成员没有仔细核实，虽然在看合同时发现了这个问题，但是由于对方是我公司的长期合作伙伴，这些小问题没有太多的在意，现在看来这种原则性的问题还是不能忽视。

(3) 在签订项目合同是，我们公司通常要求包含项目的考核规则文档，在做本期项目时没有仔细地考虑好如何进行考核，结果把非常通用的一个考核规则文档放入了合同中，但这个通用的考核规则很多地方并不适合本项目，导致在后续实际考核工作中，有些问题由于没有在考核规则中详细的描述清楚，导致具体执行起来没有依据，容易出现扯皮。

## 2、新业务的开发模式

这种开发模式在下一期的项目中需要改进，不能再采用这种方式了。

## 3、建设方案设计汇报能力不足

本期项目的建设方案主要由主管来完成的，理想的情况是方案由我来写，主管提供一些指导和意见，这样我这个角色才算是称职的。方案完成之后，向领导的汇报工作不是很成功，前后汇报的三次才算通过，这算是一次很深刻的教训，需要吸取。

## 4、需求文档和设计文档的规范性

## 5、应用推广重视度不够

建设一个系统的目的是什么?目的是希望系统能够为公司带来价值。那么如何体现价值?系统通过为公司的业务发展提供支撑能力,从而实现公司收入的增长的方式来体现价值。那么系统只有真正被业务部门使用起来才能够发挥出价值。而在本项目的建设过程中,虽然意识到了应用推广的重要性,但是具体的应用推广工作还是做的非常不够,感觉是在为建设系统而建系统,感觉最求的是完成建设任务,至于用不用就不关我事了。

## 2018工程项目管理总结【二】

工程项目管理是建筑企业管理的基础和重要组成部分;项目是企业生存的灵魂,工程项目管理的好坏决定着企业的成败。因此,对建筑企业加强项目管理水平的研究很重要。建筑工程项目管理是以具体的建设项目或施工项目为对象、目标、内容,不断优化目标的全过程的一次性综合管理与控制。

项目管理就是为了实现项目目标,而进行的一系列的组织、筹划、激励、沟通、检查、控制活动。项目管理是通过一个组织来实施的,常使用目标管理的方法。项目管理所涵盖的知识范围很广泛,建筑工程项目管理是一个复杂的过程,建筑企业如何以建筑工程项目管理为中心,提高工程质量,保证进度,降低工程成本,提高经济效益,这是事关建筑施工企业生存和发展的关键。

(一) 建筑市场逐渐完善、发展的需要 建筑市场竞争加剧,夺标竞争非常激烈,利润空间不断被压缩,提高建筑工程项目管理水平成为各企业的当务之急。而提高建筑工程项目管理水平将集中于提高专业技术能力、管理服务水平、提高本专业的知识信息深度等。同时,建筑市场的新技术、新材料、新工艺、新设备的更新速度变快,企业要生存、发展,必须接受新技术、新材料,采用新工艺、新设备,并不断提高建筑工程项目管理水平。

(二) 以顾客为中心的市场需要 由于市场竞争日趋激烈, 以顾客为中心的管理观念更显突出, 而专业化的项目管理, 正体现了以顾客为中心的理念。建筑工程的顾客, 一般是政府主管部门及集团股份公司, 他们对工程质量和其他方面的要求会越来越高。有效的项目管理是提高附加值的途径之一。项目管理一方面提高了自身的技术管理能力, 另一方面提高了生产效率, 有效地控制了质量、工期、成本。顾客在选择施工单位时必然会选择有着良好项目管理体系及项目管理实施经验的企业。

(三) 建筑企业自身发展的需要 企业要保持持续强劲的发展势头, 必须提高项目管理水平, 培育优秀的专业技术人员, 使用先进的机械设备, 提高专业化管理能力, 这才是企业保持强劲发展的必由之路。降低成本, 提高利润率、生产率, 是企业的追求目标, 而项目是生产一线, 它直接发生产值, 是企业利润的源泉, 因此项目管理水平的高低显得尤为重要。建筑企业的生产管理必须围绕着各个项目活动进行。

建筑业作为一个具有悠久历史的行业, 其当前行业的发展正处于一个比较关键的时期。管理水平的高低, 不仅直接影响到项目部的经济效益, 而且关系到建筑企业整体效益目标的实现和企业的未来发展后劲。尤其是进入新世纪以来, 我国经济保持了稳定高速发展的势头, 随着西部大开发、东北老工业区振兴、中原崛起等一系列战略的深入发展、灾害重建工作以及城市化进程的加快, 我国的建筑业市场发展迅猛, 我们可以看出, 当前的建筑业正处在机遇与挑战并存的时期。正是发展和提高建筑领域项目管理水平的关键时期。

建筑工程的管理是实现建筑企业发展目标的一个重要基础, 其管理水平的高低对于建筑企业的长远发展具有非常重要的意义。随着经济的发展和社会的进步, 建筑行业得到了长期的发展, 建筑工程项目管理水平也取得了一定成绩, 但是质量事故、工期拖延、费用超支等问题仍然不少, 特别是一旦出现工程质量事故, 就会给国家和人民生命财产带来巨大损失, 在社



会上造成不良影响,因此做好建筑工程管理就显得尤为重要。

建筑工程项目的管理,是一个复杂、艰巨的系统工程,涉及风险、投资、合同、进度、质量、人员等方面的工作,涉及设计、监理、施工、设备、物资、运营等部门和单位。因此,要搞好建筑工程项目的管理,就要求项目经理具有优秀的品格,能抓住工程管理的中心环节项目成本控制,并能够积极运用新的管理手段技术管理是企业进行一系列技术组织管理工作的总称。

建筑施工企业的技术管理,是指以系统论的观点,对构成施工技术的各项要素和施工企业的各项技术活动运用科学方法,进行计划与决策、组织与指挥、控制与调节。众所周知,建筑工程的施工是一种复杂的多工种协同操作、多项技术的交叉综合应用过程。技术管理在整个企业管理工作中的作用主要有以下几个方面:(1)保证施工中能按科学技术和科学技术发展规律要求,确保施工正常进行。

(2)通过技术管理,不断提高企业管理水平和员工技术业务。从而能预见性地发现和解决问题。把技术和质量事故隐患消灭在萌芽之中,保证工程施工质量。(3)能充分发挥施工人员及材料、设备的潜力,在保证工程质量的前提下,努力降低工程成本,提高经济效益和提升市场竞争能力。

施工是形成工程项目实体的过程,也是决定最终产品质量的关键阶段,要提高工程项目的质量,就必须狠抓施工阶段的质量控制。项目现场质量目标管理系统主要由工程师、监理工程师以及施工单位的管理人员组成,这是形成工程质量的主要因素。控制施工质量,就要提高管理人员的质量意识,按照全面质量管理的要求,使所有人员树立质量第一的观念、预控为主的观念、为用户服务的观念。现场管理人员应有较强的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力,用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

坚持施工过程中的自检、互检、交接检制度,现场各级质量检查员都要充分行使自己的职权,对施工中每道工序,每个部位进行全面检查、把关。班组自检是质量管理的基础,自检记录按分部分项汇总装订,每个分项及检验批完成后,必须进行交接检查验收,验收时交接双方对工序质量,对照图纸逐 检查,符合设计标准要求后办理交接验收记录,三方签证,方可进行下道工序的施工。现场工程师和监理工程师采用随机抽查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行检查,发现问题及时联系施工单位,协调解决,将质量问题消灭于萌芽状态,杜绝返工浪费。

施工操作中注重工序的优化、工艺的改进和工序的标准化操作。每个分项工程开始大面积施工前都要做出示范样板,统一操作要求,明确质量目标,确保操作质量,建立质量责任制,明确具体任务、责任,责任到人,使工作质量与个人经济利益挂钩,加强操作人员的责任心,形成严密的质量工作责任体系。样板经我方、监理单位、施工单位共同验收达到规范要求后方可进行大面积施工。

施工项目的管理是全方位的,要求项目经营者对施工项目的质量、安全、进度、成本、文明施工等,都要纳入正规化、标准化管理,这样才能使施工项目各项工作有条不紊、顺利地进行。施工项目的成功管理不仅对项目、对企业有良好经济效益,对国家也会产生良好的社会效益。成功的管理,能促进项目和企业的发展,能推动建筑市场不断前进。开拓创新,总结经验,在项目的实践中不断摸索,最终创造出一条施工项目管理的成功之路。

## 工程项目汇报开场白 工程项目建议书篇七

地点:

指导老师:

作为当代的大学生，尤其是对于即将跨入大三的我们来说，只在学校内学习]课本知识是远远不够的，必须理论与实践相结合，将知识应用于实践，在实践中长知识。

什么是产品质量工程？这个专业适合干哪方面的工作？此专业的前途如何？带着这些问题，今年暑假期间，我有幸来到了中远船务工程集团舟山分公司，在陈恺永经理、何君华主任的带领下我在质量管理部门进行了为期16天的实习。

小时候就来过美丽的舟山群岛，但那个时候感兴趣的仅仅是美丽的海滨风光。现在明白了沿海城市不光有着美丽的风景，还有着发达的经济。也是所谓的“靠山吃山，靠水吃水。”中远船务工程集团有限公司舟山分公司是中远集团的三级子公司、中远船务集团属下的、正在建设中的大型船舶修造企业，于20xx年6月8号正式投产。公司总体规划为厂区面积193万平方米，岸线4060米，生产规模为六坞九泊位，计划总投入30多亿元，分四期建设，到20xx年建成集船舶、海工修理、改装和制造的全国最大，世界一流的修造船基地。公司位于浙江省舟山群岛南部海域的六横岛西北端，是南北海运与长江水道“t”型交汇口的咽喉要冲和西太平洋航运网络的重要地理枢纽。公司毗邻国际航运主航道，地处内海，具有天然的防浪避风条件，优越的深水岸线、深水航道、深水锚地和腹地资源。公司目前拥有15万吨级干船坞一座、200米码头一座；在建15万吨级船坞接长工程、8万吨船坞、30万吨级船坞和2座30万吨级码头；拥有大批经验丰富、技术精湛的修船专家、工程技术人员和现代化的管理人员，在修船管理领域有着成熟的管理模式和管理经验。公司遵循“以人为本，科学管理，科技领先”的治企方略，强化经营生产管理，投产头一年来，就承修了全球各类集装箱船、散货船、油船、化学品船120多艘，客户遍布韩国、希腊、美洲、欧洲、亚洲、香港和大陆等地，打响了cosco[]zhoushan[]shipyard的修船品牌。

虽然由于公司对我们实习学生的安全保护不允许到生产现场

实地见习，但经过两星期的实习，我还是对公司质量管理运行状况和如何进行质量检验的流程有一定的了解。

公司正式在编质量工作人员120多名，其中质量管理人员8+3+1模式，即由8名单船质量主管，3名质量部门经理主任并和公司老总组成。其余为质量检验人员110多名，分布在船体工区，机电工区，涂装工区，物流工区四大分区。为了使修船质量满足船舶行业的规定要求。按照企业管理]和质量管理的要求，必须对修船生产的采购产品、外协产品、生产过程产品和最终产品的质量实施检验。在修船生产过程中，除了严格执行国家“产品质量法”、“计量法”以外，还采用国家标准、船舶行业标准、船级社规范、国际公约、产品图样、工艺文件、合同要求、作为修船产品质量规定要求和检验结果确认的依据。

公司对产品质量检验采用三级报检的制度，即：施工人员自检和互检、工区质量检验员专检和公司质量管理部质量主管最终检验。从施工计划开始到施工项目完成，整个过程都严格实行了三级报检制度，并且进行书面报检。

此次实习我主要做的是质量管理员的工作，协助部门领导组织员工学习、宣传、贯彻和执行公司的质量方针和质量体系文件及质量管理规章制度是我们质量管理员的主要职责。实习期间我主要任务是帮助质量部门进行质量体系文件的编写、审阅和修改。作为公司质量管理员，我们必须对公司产品的质量管理工作负责。

对公司实现质量管理体系进行维护和检查，与产品实现直接相关的部门、工区质量管理工作的开展情况进行记录和上报。现场对产品质量的进行检查，发现和制止违章行为，总结和汇报检查情况，参与调查和处理质量事故。对不合格的纠正和预防措施的结果进行验证。并且搜集质量管理工作信息，制订提高质量管理效率的措施和计划并推动实施。在这个实习岗位上我学到很多，也让我知道了如何在公司里进行质量

管理。

在整个实习过程中，我一直和质量主管共事，因此了解了他们的工作情况。在需修理的船舶还未进厂之前，负责该船的质量主管通过与船东和船检的交流和沟通，开始进行一系列工程质量的策划。在整个生产过程中，质量主管负责管理船上各个工区的质量检验人员的各项工作，并与船东保持沟通。质量主管协助船东联系验船师进行有关试验项目的实施和安排等。船舶出厂后，质量主管对船舶的质量情况进行统计、分析和总结，并对各外包队的施工质量进行考评。

无损探伤是质量检验的重要手段之一，质量主管和工程主管根据船东、验船师的要求和公司质量要求，对船体进行无损探伤。无损探伤主要由射线探伤、超声波探伤、磁粉探伤、着色探伤四部分组成。射线探伤也就是x光拍片简称rt[]超声波检查简称ut[]射线探伤和超声波探伤一般适用于主甲板，外板，横舱壁，内底板，上下边柜斜板等对接的焊缝。施工者对要求射线探伤的焊缝及热影响区域进行打磨处理，消除焊缝表面的凹凸不平对底片影像显示的影响，确保无油污、无油漆、无飞溅。射线探伤有一定的杀伤性，船方及各施工部门在x光射线探伤时段、不得靠近x光射线探伤位置半径三十米范围的警示区域，防止射线伤害人员。磁粉探伤简称mt[]一般适用于船体对接焊缝，角焊缝，尾轴及锻钢件，铸钢件。着色探伤简称pt[]一般适用于船体对接焊缝，角焊缝等，螺旋桨桨叶根部，锻钢件、铸钢件表面。当机械零部件需磁粉探伤或着色探伤时，则要将被探物件表面的油污清洗干净并摆放整齐，如果焊缝做磁粉探伤或着色探伤时，则需将焊道清洗干净，要求无油污、无油漆、无飞溅。

无损探伤器材非常昂贵，无损探伤人员平时需要做好无损探伤器材的维护保养工作，对暗房物品的管理，对损坏的设备要及时修理、保养，确保不会影响无损探伤工作的正常开展。无损探伤人员要对要使用的无损探伤器材进行使用检查，如：

设备调试、参数调整、耗材准备等等。只可惜无损探伤实在船上进行，由于公司对我们实习学生的安全保护不允许让上船，因此无法实地参观。不过以后有机会我会对无损检验课程做一些了解，如果将来有机会进入中远这样的公司打一些基础。

六横岛是美丽的小岛，有了中远的六横变得更加美丽，更加富有现代化的气息。六横的崛起不光靠中远，还有我们勤劳善良的本岛人，让我们在建设国际知名、全国第一的船舶修造基地的征程上同舟共济，同担创业的艰辛，共绘六横的蓝图，同谱岁月的华章。

质量管理就是在对关键质量数据的定量化分析基础上，综合运用多种知识和方法，对关键质量指标持续系统改进，追求达到卓越标准，如6西格玛标准，实现显著提高企业质量绩效及经营绩效的目的。质量管理是企业提高经营绩效的重要战略。在质量管理百年历程中，先后经历了传统质量检验、统计质量控制、全面质量管理几大阶段，目前以6西格玛管理为核心的精益质量管理正成为质量管理新的发展趋势。在生产管理领域，精益生产Jit受到了企业的推崇，其追求生产环节交付数量的准确、交付时间的准确，追求浪费的最小化，结合质量指标波动性概念，就是要追求相关指标在规定限度内波动性最小。精益生产思想对降低生产成本、节约资金、提高生产效率等具有重要作用，对生产环节工序安排、节拍设置、生产计划等均有重要意义，是精益质量管理应用的重要方面。在企业经营中，能用于度量的指标非常广泛，许多指标却常被忽略。比如，一个追求“以快制胜”的企业，如果不能认真地度量过自己关键业务流程的反应时间，如产品开发周期、新品试制周期、量产周期、供货周期、信息反馈周期等，企业将不清楚自己流程的时间瓶颈，不能制定精度更高的竞争对策，企业对快的追求是无基础的，不能对“快”真正有所作为。质量管理强调度量的作用，在6西格玛管理中常常提到：我们不重视我们不度量的东西，我们对不度量的东西不能有所作为。质量管理就是要促进企业不断发现应该

度和改进的关键质量指标，通过系统方法实现持续改进，质量管理是提高企业竞争力和经营业绩的重要管理举措，已被国际著名公司证明是企业成功的重要战略。

无论在生产领域还是企业的经营中，质量管理都起着非常重要的作用。我应该不断充实这方面的知识，无论是在什么样的公司工作，质量管理的学习都是会派上用场的。最后我要感谢质量管理部部长，以及办公室的同事们。感谢他们在这半个月对我的谆谆教导和热情的帮助。

## 工程项目汇报开场白 工程项目建议书篇八

我叫xx□现任xx公司项目经理。

xx年7月毕业于xx大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。

xx年被评为高级工程师□xx年1月被评为“十五”立功先进个人。

在日常工作中，能以党员标准严格要求自己；能以“三个代表”重要思想指导自己，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。

参加工作2xxxx年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近2xxxx平方米，优良工程率100，创市优工程三项，其中xx住宅楼被xx市建筑业协会评为2015年度“xx杯”工程，局优四项，其余全部达到优良。

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平。

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。

在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。

不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如□xx住宅楼工程，建筑面积24022m<sup>2</sup>，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。

质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用9xxxx元。

改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。

缩短工期36天，节省投资近4xxxx余元。

深得甲方满意，

在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙螺栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因



质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

## 二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。

我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。

20xx以来，我所坚持的措施有：

### 1、落实质保措施，提高监控到位。

我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。

坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。

确保每项质量施工都有文字交底。

以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。

项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

### 2、重点部位，重点监控。

对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，

并做好监控管理，发现问题及时解决。

### 3、严格规范，提高作业水平。

在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

### 4、层层管理，人人把关。

我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。

质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。

也要对质量创优负责。

要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。

项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。

为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。

同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了

创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。

为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

### 三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。

特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。

在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。

由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。

为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。

针对工程多工种作业。

由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

#### 4、加强责任到人，落实分片包打。

按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

#### 四、严细成本管理，提高工程效益

20xx年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。

多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。

自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。

并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。

同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。

把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。

节约挖潜项目是大户。

我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。

如小型工具制作，尽量内部加工。

材料码放，尽量一次到位，减少二倒。

文明施工，不追形势，追得是高标准。

特别是在材料使用上，大家齐抓共管。

形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。

在新的一年里，我将继续拼搏，为企业的发展贡献力量。

一、 优化组织施工方案，提高科学管理水平。

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。

在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。

不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如□xx住宅楼工程，成人面积24022m<sup>2</sup>，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。

质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用93万元。

改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。

缩短工期36天，节省投资近46万余元。

深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙螺栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程 “质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。

我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。

20xx以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。

我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。

坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。

确保每项质量施工都有文字交底。

以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。

项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。

对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。

在质量管理中动员大家要严格按规定去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

#### 4、层层管理，人人把关。

我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。

质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。

也要对质量创优负责。

要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。

项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。

为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。

同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。

为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度 做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的



落实从不放松。

特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。

在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。

由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。

为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。

针对工程多工种作业。

由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。

按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益 20xx年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。

多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。

自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。

并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。

同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。

把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。

节约挖潜项目是大户。

我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。

如小型工具制作，尽量内部加工。

材料码放，尽量一次到位，减少二倒。

文明施工，不追形势，追得是高标准。

特别是在材料使用上，大家齐抓共管。

形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。

在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

1.实习总结ppt模板-实习总结ppt

2.学子总结ppt-学习总结ppt范文

3.学习总结的ppt-培训总结ppt

7.部门总结ppt

8.学习总结ppt

## 工程项目汇报开场白 工程项目建议书篇九

工程项目建议书模板怎么写小编整理了相关的范文，快来看看吧。

### 一、项目建设的必要性

江山市民政局现租住于江山市社会福利院作为办公场所。经

市政府调剂，将位于南一街10号的原国土大楼作为民政局的新办公用房，但该大楼设施陈旧，电路老化，排污管腐烂，墙体渗漏，布局极不合理。因此，该项目建设是必要的。

## 二、项目名称

XXXX

## 三、项目建设地点

XXXX

## 四、主要建设内容

装修灾害救助视频会议室、婚姻登记办事大厅、工作人员办公室等；更换排污管、电线、门窗；宽带网线布置；内墙粉刷、外墙防水处理等。

## 五、计划投资及资金来源

项目计划投资xxx万元，建设资金自筹解决。工程项目合理化建议、认真会审图纸，积极提出修改意见在会审图纸时，对于结构复杂、施工难度高的项目，要从方便施工，有利加快施工进度和保证工程质量，同时能降低资源消耗、增加工程收入等方面综合考虑。会审之后要提出有科学根据的合理化建议，争取业主和设计单位的认同；；要在地下和水下进行的，在施工结束后不能挖开验收，如果在施工中任何一个环节出现问题，将会影响到整个工程的施工质量和施工进度，严重者将导致安全事故，造成经济损失。所以要求在施工过程中有施工技术措施保证，并且加强施工质量管理。在施工前要认真熟悉设计图纸及有关施工规范，仔细研究地质资料，对施工过程中可能发生的问题进行分析并制订出切实可行的施工方案，为有效地加强施工质量控制作好充分准备。

成子1技术与质量控制:

1、埋置护筒、安装钻机，使钻杆中心重合，将其水平位移及倾斜度误差按规范要求进行调整，严格控制护筒中心与桩位中心偏差不大于xxxmm□

2、钻孔过程中，在粘土层适当少投泥土，靠钻进自行造浆固壁；在砂土层则适当加大泥浆浓度固壁。施工规范中泥浆的控制指标：粘度测定17□20mm；含砂率不大于6%；胶体率不小于90%等在钻孔灌注桩施工过程中必须严格控制。自然条件不能满足要求的，要专门采取泥浆制备，选用高塑性粘土或膨润土，拌制泥浆工方法的确定，施工机具的选择，施工顺序的安排和流水施工的组织。

3、施工方案不同，工期就会不同，所需机具也不同，因而发生的费用也会不同。因此，正确选择施工方案是降低成本的关键所在。制定施工方案要以合同工期和相关规定为依据，要对项目的规模、性质、复杂程度、现场条件、装备情况、人员素质等因素进行综合考虑，以制定出一个经济、合理、可行的施工方案。

4、落实技术组织措施落实技术组织措施，走技术与经济相结合的道路，以技术优势来取得经济效益，是降低成本的又一个关键。在项目经理的领导下明确分工：由工程技术人员订措施，材料人员定章程，现场管理人员和生产班组负责执行，财务成员结算节约效果，最后由项目经理根据措施执行情况和节约效果对有关人员进行奖励，提高积极性，以取得最佳效果。

5、组织均衡施工。加快施工进度，缩短工期缩短工期、加快施工进度，必然会增加一定的成本支出。例如会增加夜间施工的照明费、夜点费和工效损失费；增加模板的使用量和租赁费等。因此在签订合同时，应根据用户的赶工要求，将赶工费列入施工图预算。如果事先并未明确，而是用户在施工中

临时提出的赶工要求，则应请用户予以签证，费用按实际支出结算。另外，由于加快施工进度，资源的使用相对集中，往往会出现作业面太窄工作效率难以提高，以及物资供用脱节，造成施工间隙等现象。因此，在加快施工进度的同时，必须根据实际情况，组织均衡施工，切实做到快而不乱，以免发生不必要的损失。

## 六、提高机械利用率节约机械使用费用要做好以下三方面的工作

一是结合施工方案的制订，从机械性能、操作运行和台班成本等因素综合考虑，选择最适合项目施工特点的施工机械，做到既实用又经济。

二是做好工序、工程机械的施工组织工作，最大限度地发挥机械效能；同时对机械操作人员的技能也要有一定的要求，防止因不规范操作或操作不熟练影响正常施工，降低机械利用率。

三是做好平时的机械维修保养工作，使机械始终保持完好状态，随时都能正常运转。严禁在机械维修时不按标准对零部件进行拆装，导致人为损坏机械。总之，施工项目成本控制是施工项目管理的核心内容，一个工程项目开工建设，必须成立一个精干的项目经理部，配备具有较强专业技术和组织领导能力的项目经理，以及对施工项目有直接影响的施工技术、材料、安全、质量等人员，在项目经理的领导下，明确分工、各负其责，通过团结协作，严密配合，定期进行成本核算和分析，使施工项目的实际成本控制在理想的成本范围内，是降低施工项目成本，提高项目收益的关键所在。

1、承办单位概况(新建项目指筹建单位情况,技术改造项目指原企业情况,项目建议书撰写单位情况)

2、拟建地点:

3、建设内容与规模:

4、建设年限:

5、效益分析:

## 二、项目建设的必要性和条件

1、建设的必要性分析也属于工程项目建议书范文的一部分。

3、资源条件评价(指资源开发项目):包括资源可利用量(矿产地质储量、可采储量等)、资源品质情况(矿产品位、物理性能等)、资源赋存条件(矿体结构、埋藏深度、岩体性质等)

## 三、建设规模与产品方案

1、建设规模(达产达标后的规模)

2、产品方案(拟开发产品方案)

## 四、技术方案、设备方案和工程方案

1、生产方法(包括原料路线) 2、工艺流程

### (二)主要设备方案

1、主要设备选型(列出清单表) 2、主要设备来源

### (三)工程方案

1、建、构筑物的建筑特征、结构及面积方案(平面图、规划图在工程项目建议书范文都是需要有一定的体现的)

2、建筑安装工程量及“三材”用量估算

### 3、主要建、构筑物工程一览表

1、建设投资估算(先总述总投资,后分述建筑工程费、设备购置安装费等)

### 2、流动资金估算

1、自筹资金 2、其它来源

## 六、效益分析

### (一)经济效益

1、销售收入估算(编制销售收入估算表)

2、成本费用估算(编制总成本费用表和分项成本估算表)

3、利润与税收分析

### (二)社会效益

## 七、项目建议书结论

4. 修路工程项目建议书

5. 工程项目建议书怎么写