

# 学区校长述职报告 副校长述职报告副校长述职报告(汇总8篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的格式和要求是什么样的呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 学区校长述职报告篇一

大家好！

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行科学发展观，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

### (一)坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

教学副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在国家级刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

### (二)立足本职，树立公仆服务意识

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为

校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去短信，给新婚的老师精心挑选一份礼物。

用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

### (三)深入一线，扎实推进我校的课堂转型工作

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我积极深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。

通过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生知道什么和能做什么；通过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；通过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选择的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量是我工作的核心，我能指导教导处用不

断提高

与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手情况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。

制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努立下□xx届中考取得了比较满意的成绩□xx年10月，代表学校在中山区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示衷心的感谢！

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

## 学区校长述职报告篇二

任校长以来,工作责任心强、事业心强，上进心强。在工作中能够坚持党的方针、政策，能遵纪守法，能够以人为本，能够做到时时处处关心教师和保护学生，从没想到校长是权力的象征，是谋利益的机会，而是领导交给的重担，是领导付予的责任。所以能时时以校长的标准衡量自己，事事以法律法规和上级要求为准则，能够做到以平衡的心态对待人和事，能够以饱满的热情迎接每一天的工作，能够以信任、坦诚的态度对待每一位同事，让教师能够在心境踏实中安心工作。

校长的职责就是管人，人管住了，事也管好了，从而工作就会顺利，效果就会良好。小学校长管理的原则大同小异，但管理的方法却是千变万化，纯法制化、制度化管理虽然公正，但显得僵硬，无人情味，纯人性化管理虽显得和气融洽，但缺乏公正性、深入性，校长将成为“泥水匠”。每学年，我都能结合学校实际，按照一定的程序研究制定出一套完整的管理制度，充分体现制度的完整性和实效性，这样领导和教师说话做事就有了尺寸。人性管理也是多渠道管理，除用自己的热情、关爱去感化人，规范人外，我还善于观察人，善于寻找和抓住机会做思想工作，如领导与领导之间、领导与教师之间、教师与教师之间、教师与家长之间等协调工作。几年来，我将对教师的了解，依据各自的生活习性、性格特点和工作能力进行分类掌握，如从个性上我分为“规范型、偏移型、动荡型和逆向型”，即优秀教师称为规范型，这种人是教师队伍中的主力军，是宝贝、是财富，适于人性管理。大方向正确，小毛病常有为偏移型，工作特点是常在标准底线走，这类人虽坏不了大事，但要时刻提醒。情绪不稳定，工作态度时好时坏，工作效果时好时差即为“动荡型”，这类人必须校长亲自把脉处方，章程化管理和人性化管理并用。思想顽固，逆反心理突出，钻研对抗方法，经常与领导作对，看同事不顺眼即为“逆反型”，这种人要特别留心，其管理方法在他性格的反面，而且管理方法不能直接出击，要动用其好同事、亲戚、朋友等进行群体监督协调、感化，刚性管理要占重要地位。

五年来，我能因地制宜的制定长远工作规划和短期工作计划，工作任务根据轻重缓急，一批一批下达，工作效果一项一项的验收，让教师了解工作目标、工作方法，明确该干什么，不能干什么，怎么干等等。这样，学校工作效果，学校有杆称来衡量；教师个人工作成绩，自己有杆称来衡量。

校长工作让我进一步明确了一校之长，必须有超人的思维，超前的思维，如果校长思维落后于职工思维，那么管理方法肯定庸俗，工作效果肯定不好。懂得校长关键在于动脑、创

新是发展的.源泉，先进的办学理念是发展的灵魂。所以我能够坚持新的工作思路，新的工作方法，即人们所说的“人有我优，人无我有”治校策略。

由于我个人的努力，我的工作思路和工作方法，得到了各级领导的认可，得到了广大教师和社会各界的支持、理解与配合，工作较为顺心，成绩较为突出，在各项工作检查中均受表彰，学校管理得到了各级领导的肯定，教学质量稳步提升，赞美之声不绝于耳。

洛阳亲友如相问，一片冰心在玉壶。成绩终归历史，对事业无尽的追求才是我人生的坐标。只要领导相信我，同时给我一定的时间，我一定有决心、有信心、有能力把固镇八小管理好，决不辜负领导的重托！

## 学区校长述职报告篇三

大家下午好！

这么多年来，在各级教育主管部门的正确领导下，我校全体教职员工同心同德、脚踏实地、奋力拼搏，学校的各项工作一年一个新的台阶，受到了各级领导和社会群众的广泛好评。

当我们举步维艰、磕磕绊绊、富有成效地走过来，一切的喧嚣都平静下来之后，回过头去重新审视那些曾经的人和事的时候，我们就会有很多感慨、很多发现、很多思考，对于我来说，更多的是感动！感动于老师们的尽心尽力，感动于老师们的默默奉献。当我听到张老师因为学生成绩暂时还不理想表示愧疚的话语时，当我看到许老师为了教育转化一个不听话的学生而焦急得掉眼泪的时候，当我发现杜老师、许老师、陈老师、刘老师、李老师、范老师等许多老师带着伤病、忍着病痛还坚守在工作岗位时，当学生家长和好多学生把感谢范老师、张老师的明信片送到我的办公桌上时，我的内心怎么也不能平静。我欣慰，欣慰于有这样一个好的的教师团

队，大家都能守住自己宁静的心灵，把尘世的浮躁抛在了脑后；我不安，不安于老师们不顾身体的伤痛，还时时不忘他的学生们，把个人的健康置之度外；我感谢，感谢于老师们对待工作的极端热忱，经常行走在学生中间，把爱心和责任牢牢记在心中。

说实话，我当了九年的校长，老师们的表现让我感动了九年。因为感动，我信心百倍；因为感动，我干劲十足；因为感动，我要不负众望。

我写过一篇文章，题目是“找个好的校长当老师”，表面上看，我是在提醒老师们只有在好校长领导下做老师，才能有一个好的成长环境。实质上，我是在告诫我自己一定要做一个好的校长，不能因为我的工作失误而影响老师们的发展，不能因为我的无能而让老师们受到委屈。尽管很多事实证明，我不能算是一个好的校长，但我一直在努力的追求着。

一个好的校长，必须有一个完整的办学思想体系。

这么多年来，我们学校办学的总体思想是：

围绕一个中心：全面提高教育教学质量。

抓住两个关键词：执行力和有效性。

依据三个基本命题：人是有感情的；人是有需求的；人是有潜能的。

贯彻四种理念：德育为首，学生为主体，面向全体，全面素质。

落实五项常规：德育常规，课堂常规，教研常规，队伍建设常规，后勤管理常规。

在这个总体思想指导下，我们回归常态抓管理，寻求一点一点的不同和突破，虽然没有轰轰烈烈，但是我们扎扎实实。我们把别人想到了，而没有做到的事情做好了，我们把假的、空的、没有实际意义的事情拒绝了，我们行走在改革、创新的道路上，离新课程精神的要求越来越近了。“贯彻四种理念，追求办学水平的均衡提高”在全市初中校长会上交流；“树立整体德育观念，实现全面育人目标”“运用非理性思想，改进教师队伍管理”“改革学习评价，促进全面发展”“培育主动精神，走文化管理之路”“以研究的方式抓常规管理”等经验在全县交流、推广。同时，也引起了不少兄弟学校的关注，近两年来，有近二十所初中的领导和老师来到我校实地参观学习。

## 学区校长述职报告篇四

一年来，我每天坚持学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自己，时时处处严于律己，以身作则，恪尽职守。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，

更重要的是要有一套合理规范的管理制度。任职以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领广大教职员积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立健全了科学规范的校园管理体制，创建了团结奋进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事做，哪里有学生，哪里就有管理。

其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是充实完善了《教职工考勤制度》、《普连集镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，文明习惯养成准则、学生出入登记制度。五是加强学生日常行为常规教育，课前宣誓，课后问好，规范了“两操一活动”。六是积极开展师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播体操等丰富多彩的校园文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极进取，形成了讲文明树新风的良好校园景象。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效



益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在省级、市级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为县级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰硕的收获。一年来，普连集镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面□20xx年中考中有43名学生达到县一中分数线，创造了学校历史上最好成绩。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是曹鱼路，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。因此，没有出现大的安全事故，学校也被评为“交通安全文

明”学校。

六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路，积极参加社会公益事业，为灾区捐款，搞好慈善一日捐活动，受到上级部门表扬。树立了“我为人人，人人为我”的良好社会形象。

1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。

2、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

3、部分教师住房急待维修，学生至今无专门宿舍，食堂面积狭小，严重制约了学校的进一步发展。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。

2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。

3、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

4、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

5、争取上级领导支持，集中财力物力，争取2-3年建成标准化的学生宿舍、标准化的学生餐厅，办一流的封闭式寄宿制农村初级中学。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要

求还存在一定差距。在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

## 学区校长述职报告篇五

20xx年已经结束，回顾一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理和反思。在梳理中发现不足，在反思中找出差距。这既是一种自我激励，也是一种自我加压。下面，我将一年来的工作情况进行如下总结、汇报。

围绕一个中心，贯穿三条主线，突出四个抓手，实现三个转变。

围绕全面提升学校办学综合效益为中心。主要实现四大目标：厚德、笃学、励志、树人。

贯穿三条主线：

- 1、以大课间操为主线，扎实做好德育工作；
- 2、以建设“平安学校”为主线，扎实做好安全工作；
- 3、以学习魏书生的教育观为主线，扎实做好教学教研工作。

突出四个抓手。

一是以夯实课改工作为抓手；

二是以更新评价机制为抓手；

三是以教研兴校为抓手；

四是以搭建师生展示平台为抓手。

实现三个转变。

1、是教师观念的转变。

2、是育人环境的转变。

(1) 建警卫室一间，安装监控，购置针式打印机一台。

(2) 更换3号楼采暖锅炉一台。

(3) 装饰校园文化墙800平米。

(4) 安装1号楼保险门窗。

(5) 更换教师办公桌椅，购置了电脑一台。

(6) 更换班级写真展示牌。

(7) 添置了学生桌罩和座右铭。

1、学校领导班子团结互助，分工合作，从不搞帮派体系，形成了较强的合力和凝聚力；定期召开例会（周五下午第一节课），来总结本周工作，布署下周工作，有事多商量勤沟通，集思广益，上级交给的各项任务能圆满完成。

2、加强教师队伍建设，把转变教师思想作为重点，学习魏书生寓教于乐的教育教学观。每周三的下午是学习培训日，播放专家讲座及名师讲堂（副校长董庆瑞负责搜集材料）供教师学习进修，使教师不出校门就开阔了眼界拓展了思维，大

大提高了教师的专业水平和素养。

3、提高教学质量，打造高效课堂。开展一周一次两节的教师听评课制度（教学主任白素敏负责组织并分学科进行），要求作课教师必须使用“三段六步”教学法，然后用一节课的时间研讨，教师之间开诚布公的指出对方的优点、不足并提出合理化建议，使全体教师在上课听课评课活动中互相切磋，取长补短，教师授课水平得到提高。

4、两周举行一次班主任经验交流会（副校长董庆瑞负责）。会上就班级管理结合学校实际问题进行研讨，好的做法和经验加以推广，班主任素质和班级管理水平不断提升。

1、日清周结班级考核制度，分为思想纪律、劳动卫生、文艺体育、学习、安全五个方面。把学生每天的学习和行为表现纳入检查范围，下午放学前，将检查结果进行汇总登记上表、上黑板公布，每月进行评比，前三名发流动红旗，目的是规范学生行为，养成良好习惯。每学年的考核结果和班主任挂钩，按总分排名分成优秀，良好，合格三个等级；同时，班级内学生对班务进行分工承包，做到事事有人管，人人有事干。通过日清周结制度的落实，校园、教室干净整洁；学生仪表朴素大方；懂得使用文明用语；学生学风浓厚；教师教风严谨；校园气氛和谐、师生关系融洽，安全零事故。

2、以大课间操为主线，渗入德育教育。通过一分钟军姿、一分钟踏步唱军歌，一分钟自编弟子规，让学生感同深受，做操完毕校长亲自进行操行评价，表扬优秀，鼓励后进，用正面教育去激励、引导学生，使学生身心健康，达到培养学生知美丑、明善恶的目的。

3、深化安全教育，营造“安全第一”的氛围。为了防患于未然，我们每周一利用升旗的时间，根据季节、天气、周边环境等对学生进行安全教育，每逢节假日我们还通过《致家长的一封信》让家长在家照顾好学生，我们确实做到了时时讲

安全，事事讲安全，确保学校无安全事故。

4、开展“国学经典进校园”活动□xx年，我校开展《国学经典进校园活动》，为了让国学经典真正能走进校园，也为使每一名学生的终身发展积淀厚重的国学底蕴，自开学以来，我校开展了国学经典系列活动。每天利用语文课前五分钟背诵国学经典，每周一节课学习国学经典，我校还开展国学经典背诵比赛，大大调动了学生学习国学的兴趣，培养了学生民族自豪感；加强了学生思想道德建设。学生的言行以及思想有了很大程度的改变。违反纪律的现象少了，人人变得知礼仪，懂礼貌，讲卫生，每个班级里面树立了一种积极向上，和谐美好的风气。

5、校园文化建设。为了增加校园内的文化氛围，处处体现积极向上的人文景观，在文化橱窗上进行美化改造，更好的方便了学生文化特长的展示。橱窗内形式多样，内容丰富，有英语天地，手抄报，精美的习作，娴熟的笔法，精美的图片等，内容每两个星期更新一次，大大调动了学生的积极性与参与的意识，也为我校的文化建设增添了浓厚的色彩。

在教师们的潜心钻研和精心总结下，功夫不负有心人，教师xxx在乡素质大赛中荣获一等奖□xxx老师参加省级“国培”培训□xxx在春季运动会获镇第二名，多名教师的论文在县市评比中屡屡获奖。我校获得“县级交通示范校”、“大课间操先进单位”的光荣称号。

过去的工作在上级教育主管部门和各级政府的正确领导和关怀下，在全体教职工的通力配合和共同努力下取得了一些成绩。但回顾过去，展望未来，我的工作还存在以下一些问题。

1、是管理水平还有待提高。

2、教师对魏书生的“三段六步”教学法接受上还有明显的差距。

3、教师队伍整体素质参差不齐，有待于今后进一步加强。

4、制度建设，初见规范，但配套、落实、修改，还需进一步完善。

未来的一年里，我决心做到：

（1）努力改善办学条件。更换所有教室黑板，粉刷教室内墙、办公室墙壁，安装一个多媒体教室。

（2）进一步提高教职工工作积极性、责任感，制度上更完善，促进学校教育教学质量更上一层楼。

（3）强化“三段六步|”教学方法的使用，通过听评课，打造高效课堂，向40分钟要效率，让教师会教、善教、乐教；学生学会、爱学、会学。

（4）继续学盘锦，班级管理精细化，把各项工作落到实处。加强校园精神文明建设，校园文化、人文素质建设，在构建和谐校园等方面继续努力，不断开创学校工作的新局面。

回顾xx年走过的路，有成功，也有不足。在今后的工作中我校教职员工将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行教师职责，同心同德、众志成城、不懈努力，为学校发展做出更大的贡献。

## 学区校长述职报告篇六

一年来，我每天坚持学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为学校服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈工作着。

在工作中，我严格要求自己，时时处处严于律己，以身作则，恪尽职守。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。任职以来，认真贯彻党的教育方针，团结带领广大教职员积极学习先进的教育理念，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立建全了科学规范的校园管理体制，创建了团结面进的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心，教研为主导，教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事做，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是充实完善了《教职工考勤制度》、《普连集镇中教学质量评估及奖惩制度》，以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，文明习惯养成准则、学生出入登记制度。五是加强学生日常行为常规教育，课前宣誓，课后问好，规范了“两操一活动”。六是积极开展师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺



汇演、广播体操等丰富多彩的校园文化活动，努力探索以主题班会、年级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极进取，形成了讲文明树新风的良好校园景象。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。有四名教师受到了县委县政府的表彰奖励，有多名教师在省级、市级刊物上发表论文，有三位教师分别被评为县级骨干教师和学科带头人，为学校的可持续发展打下了坚实的基础。艰辛的劳动，必将换回丰

硕的收获。一年来，普连集镇中领导班子民主和谐，团结奋进，乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献、朝气蓬勃，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面□20xx年中考中有43名学生达到县一中分数线，创造了学校历史上最好成绩。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是曹鱼路，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈。因此，没有出现大的安全事故，学校也被评为“交通安全文明”学校。

六是明确办学思路和目标，加强与社会各界的交流，不断寻求学校发展新思路，积极参加社会公益事业，为灾区捐款，搞好慈善一日捐活动，受到上级部门表扬。树立了“我为人人，人人为我”的良好社会形象。

1、个人领导艺术还有待提高，班子作风建设还有待进一步加强。

2、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。

3、部分教师住房急待维修，学生至今无专门宿舍，食堂面积狭小，严重制约了学校的进一步发展。

## 六、今后的奋斗目标

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。

2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。

3、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

4、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

5、争取上级领导支持，集中财力物力，争取2-3年建成标准化的学生宿舍、标准化的学生餐厅，办一流的封闭式寄宿制农村初级中学。

总之，一年来，本人力求恪尽职守，努力工作，但与上级要求还存在一定差距。在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。 谢谢大家！

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

校长述职报告 | 教导主任述职报告 | 政教处主任述职报告

## 学区校长述职报告篇七

体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度；在工作上，能够恪

尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献；在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为刘茂小学的与时俱进尽职尽责。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的教学工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为赵校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

### （一）坚持以教学为中心，努力为教学服务

1、我们认真详细的制定了本学期的教学计划，并且发放到每个教师的手中，以便教师更好的指导教学。

2、根据课时计划，安排好课时，制定课程表，并按时把课程表发放下去。

3、严格按省、市主管部门的要求，开足开全必修课程，积极开设校本课程。

### （二）继续加强教师队伍建设，努力提好教学质量

1、更新教师教学观念，树立以人为本的教学思想。为了推进新课程改革，造就一批高素质的教师，学校为各组教师征订了各科的教学材料及教学参考用书，积极组织教师学习“走进新课程”、“新课标”。组织实施“东疏镇3911高效课堂教学改革”。

2、鼓励教师继续参加宁阳县“教师六项技能过关达标活动”，注重做好平时教师教学技能达标筹备工作，确保教师过关率。

4、积极鼓励教师参加评优活动。培养优秀的教师是我们学校的努力方向，我们鼓励帮助我校教师参加省、市的教学活动，为我校拥有更多更好的教师提供有利的条件。

5、鼓励学生参加各项竞赛活动。先后组织学生参加了读书征文、观看爱国教育影片有感活动等并取得了良好的成绩。

6、将家校联合工作作为重中之重。定期组织召开了家长会，通过这些会议使全体师生及家长认清了形势，明确了任务。同时也鼓舞了士气，增强了信心。在学校统筹安排下，在各级组织的教学质量监控工作中，未出现任何差错，高质量地完成了各项工作。

在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性；理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高；对教师的思想工作还不够深入，关心也不够。

1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别结合学校实际开创一条具有明显特色教学改革之路；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

## 学区校长述职报告篇八

我刚接任市职工中专校长时，正是职工教育的低谷时期，学校50多名教师，而学员还不到100名，教室破旧，经费缺乏，连教师工资都很难按时发放，很多教师正想设法调离学校。面对这一现状，作为一名人大代表和校长，我感到压力很大，为不辜负党和人民群众的期望，我决心豁出这百十斤，把学校建成一流的职工中专。

为此，我在深入调查研究的基础上，对学校存在的问题和困难进行了认真的分析，找出了学校停滞不前的原因主要是没有摆脱计划经济体制的影响，仍然在家坐等学生上门，业余培训形式单一，办学形式不活。如不迅速采取措施，转移职工教育工作的着重点，学校将难以生存和发展。于是，我着力在办学模式上进行改革，首先是打破过去旧的招生模式，实行“订单教育”——每次招生前，组织人员深入企业走访调查，了解人才需求情况，根据企业需求制定招生、培养计划，并与企业签订“委托培养协议书”，变招工为招生，学生进入职校门后既是学生，也是与联办单位签订就业合同的“半工半读”的工人。

这样做，一举解决了生源不足的问题，为学校的发展注入了生机与活力。其次是改善办学条件，实行联合办学。随着生源的增多，校园狭小，学生无活动场所的问题显得越来越突出。为解决这个问题，我坚持负重发展，先是与市工会协商，经市政府批准，将寸土寸金的工会旱冰场有偿划归学校使用。九六年又经市政府批准，在城关镇兰家村以西、南外环路以北征用和租赁土地近100亩，投资600万元，建设现代化的教学大楼，配置了微机、电子电工仪器、学生实习用的机床等先进的教学设备。

为实现省属、部属中专学校联合办学的目标，多次到济南、泰安、(上级市)等有关学校联系，做自我宣传，千方百计扩大知名度。多年以来，我没有歇过一个完整的节假日，有时

为了多争取联合办学指标，经常五六天不回家。精诚所至，金石为开。我们的办学的诚意，感动了一些在中专院校的领导，山东电子工业学院、山东信息工程学校、胜利石油学校、山东纺织职业学院、开封卫生学校等纷纷与我校达成了联合办学协议，在我校设置了教学点，每年招生150多人，既解决了本地学生到外地学习的诸多不便，也为经济建设培养了后备人才。

同时，为适应经济建设发展的需要，积极开展学历教育，还先后与山东经济管理干部学院、山东经济学院、青岛建工学院等大专院校，联合举办大专、大本班的学历教育，由学院直接派教授上课。几年来共培养大专、大本学员3896人。目前，学校已形成了12个专业、18个教学班、在校生1283人的规模。九八年，学校完成了由老校向新校搬迁之后，我根据实际，经多方考察论证，利用东校创建了小神龙幼儿园，仅两年时间入园儿童就达到400多名。

现在学校已经形成了脱产中专、大专大本函授、岗位培训、幼儿教育四位一体的办学格局。九八年经(上级市)市人民政府批准，在我校挂牌成立了×××市经贸职业中专，从而使学校走上了职工教育和职业教育相结合的办学路子。三是加强师资队伍建设，努力提高教学质量。通过加强师德教育，经常性培训、开展十佳教师评选活动等措施，使教师的职业道德和文化业务水平不断提高。

近几年来，学校先后有23名教师受到了市以上表彰，9名教师获(上级市)市优秀教师和教学能手称号，2名教师受到省级表彰，在市教育局组织的教师课堂过关达标、普通话、三笔字、计算机应用等基本功考核中，所有教师全部过关。四是积极在学校开展各项有益活动，丰富学生生活，加强学生思想道德建设。除通过课堂教学主渠道外，学校每年都组织法制报告会、就业形势报告、革命传统教育、文体活动、爱心教育等一系列活动，对学生进行思想道德教育，加强了校园精神文明建设。

去年根据市委组织部安排，我校结对帮扶皇华镇皇华店子村，通过走访，发现该村初中学生李升阳因父母双亡，家境困难而辍学在家，我们决定免费接收他到校学习，并由学校提供生活费，现在李升阳已顺利完成学业，走上了工作岗位。今年我校高职班学生郭霞因交通事故需做开颅手术，得知这一消息后，我组织全校师生送温暖，献爱心，为她捐款近万元，现在郭霞同学已痊愈出院，其父母送给学校的锦旗上写道“用尽人间美好语，难谢师生救命情”。

## 二、发挥自身优势，努力为经济建设服务