

# 最新监理专业技术工作总结 监理员专业技术工作总结(优秀10篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 监理专业技术工作总结篇一

面对即将成为过去的20××年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本监理工作情况 and 体会做如下总结：

20xx年6月我被安排在邳州市人民法院办公辅助楼监理组担任现场监理员工作，在从事监理工作中本人严格要求自己，以良好的心态和较强的责任心认真细致的进行工作，由于监理经验的缺乏，在工作中虽然遇到了一些困难，但是我并未知难而退，而是积极向各位前辈虚心请教，并抓紧时间熟悉施工图纸和各种相关资料，在最短的时间内了解工地状况等，很快的进入了监理员的角色。此后，在葛总监的指导下，我认真履行监理员的工作职责，做好施工现场的监理旁站记录和施工现场的有关记录，并及时的汇总到监理日记中，当然，在监理过程中也曾经多次遇到过自己无法解决的问题，如：施工单位人员在施工时未严格按照设计及规范的要求进行施工，当我发现后进行阻止，但施工人员不听劝阻，依然我行我素，此时我知道凭靠我个人的力量加之有限的经验是无法完全阻止其不正确的施工，随即通知葛总监到现场帮助解决，

这样即保证了施工质量，也树立了监理在工程质量控制中的作用。另外，刚到工地的时候，我对监理资料管理这一工作的概念还不是很清楚，以为只是收发资料或完成本部门文字处理工作等，但随着工作的进展，自己不断的学习和在总监的耐心指导下，让我深深的明白建设工程资料管理在工程中有着举足轻重的作用。此后在领导明确了自己的工作职责和分工后，就马上开始查阅各种相关的资料、文件和技术规范，很快的进入了工作状态：

1、接受到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时的进行登记、存档，并及时的分发给施工单位项目部。

2、及时的完成对工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时的对其进行分类和进行初步的审核，对于合格的资料及时的分发给项目总监和各专业监理工程师进行复核，对于不合格的资料，及时的返回给施工单位，要求其及时的进行复核或整改后重新报到工部进行审核。

3、及时的完成本部门的文字处理工作，配合各专业监理工程师做好工作联系单、监理工程师通知和监理月报等工作。

4、完成工程资料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。

我作为现场监理员，从事监理工作时间短，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加严格的要求自己，努力的钻研业务，不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，总结经验，更好的完成监理工作。

## **监理专业技术工作总结篇二**

本人从20xx年3月来到理工大学工程兵工程学院北京监理部，院领导安排我到房山项目710仓库任电气监理工作，负责洞库整修、地面库整修、外线改造、新建综合办公楼、站台整修和新建检修所以及综合训练区工程(一标)的电气监理工作，

在今年的工作中，在总监的带领下，本人认真做好本职工作，严格按照国家有关法律、法规、规范和标准对工程项目认真做好监理工作，恪尽职守，坚守工作岗位，遵守监理部的各项规章制度，尽职尽责地完成本职工作。没有安全事故发生。现本人总结前一段时间的。

工程建设是一个价值大、使用寿命长、关系到人民财产的行业，所以我们监理对施工承包单位进行优质监督与管理，就会对工程的质量和安全的使用起到重要的保障。所以，我们监理人员在工作中，认为工程施工不符合工程设计、不符合工程质量标准和质量要求的，应及时通知甲方和龚总监。并及时给施工方发出整改通知，确保工程质量，我们要严格遵守执行gb50319-2000工程监理的国家标准；从监理自进驻工地现场至工程竣工验收，都要做到遵循“守法、诚信、公正、科学”的职业准则开展工作；认真学习gb50303—2002《建筑电气工程施工质量验收规范》gb50168-92《gb50169-2006的国家标准规范和有关更多的规范。工作中，本人能够认真学习相关规范，对开展专业监理工作起到了积极的作用。在施工方进场前，认真熟悉图纸、审核施工图纸设计，做好监理前期的准备工作，做到仔细查阅历史更改等文件；能与施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作。

突出做好审查各个施工单位的电气施工方案，对施工方上报的施工方案进行严格的审查，既严格要求了施工，又严格规范了施工监理。严格物资进场报验制度。不合格的电气类材料不允许进入施工现场，按建设单位的要求对外线改造项目中的箱变到厂家进行了跟踪监运，保证了箱变安装施工质量。质量控制坚持以事前控制(预防)为主，每次监理例会都能及时向施工方提出，下部施工容易发生的质量通病，提醒施工方，要求施工单位进行了预控。并对施工中存在的质量问题指出进行了纠正。巡视过程中及时纠正违规操作，消除质量隐患，跟踪质量问题，并及时验证纠正效果，高低压电力电缆敷设施工过程进行旁站监理，严格执行现场有见证取样和

送检制度，从而保证了工程的质量在受控状态中。

1、今年年初到某某仓库后发现洞库和地面库未按电气图纸施工，并且施工工艺未按规范要求施工，洞库照明线路没有接地线，电线接头未涮锡，现场临电管理混乱等诸多问题，我立即报告龚总监和甲方领导，经甲方领导和设计院和施工方沟通协商和，洞库施工方提出新的设计方案经甲方和设计院认可签字后，使我的监理工作有理有据的进行下去，照明线路全部返工，添加接地地线，电线接头全部涮锡，并且规范了现场临电的使用，从而保障了工程质量和现场临电的管理。

2、在站台整修改造施工中，施工方未按图纸要求埋设接地体，在报告总监和甲方领导后，按总监和甲方领导的要求，让施工方埋设接地体，并按图纸设计接地阻达到10欧姆。在安装电动翻板门施工中，施工方私自取消手动按钮，在我的坚持和甲方领导的支持下，施工方按规范要求装上了手动开关。

3、新建检修所的施工中，也出现了照明线路未按图纸要求加穿接地地线，避雷网焊接单面施焊的现象，我及时对施工单位提出了纠正，施工方对此进行了返工和整改，使工程质量得到了保障。

4、外线工程改造中，需要安装五台箱变，但现场环境为山体，土壤较薄，使箱变接地环网的接地地阻难以达到图纸和规范要求，在施工方施工前我就提出这个问题，要求施工方拿出切实可行的方案，在施工方反反复复的几种方案中，经设计确认了一种可行有效的方案，保证了箱变安装的质量。同时在箱变基础的施工中出现了接地环网的搭接长度不够、单面施焊、焊接点未作防腐处理等现象，在施工方返工和整改后及时验证纠正效果。

5、在综合办公楼的施工中，电气施工的是综合布管和预埋接地体以及外环网的敷设，对施工中出现的接地体焊接搭接长度不够，综合布管断管后未扫毛，未焊接跨接地线等现象及

时提出返工整改要求，严格按规范要求做好自己的监理工作。在塔吊安装完成后，施工方未对塔吊做接地防护工作，发现此问题后，及时要求施工方对塔吊安装接地体，保证了塔吊使用的安全性。

6、一标工程中，由于甲方对弱电进行了深化设计，重新设计弱电施工图纸，从而出现了诸多问题，并且没有了电气工长，使我的监理工作出现了困难，在前后两次的图纸会审后，对图纸和现场出现矛盾的问题进行逐一记录，对照新图纸，能改的对施工单位提出了纠正措施，同时对弱电施工中恶开劣槽打洞的现象给予坚决的制止，令其返工整改。

经过这段时间监理工作，本人深深体会到在当前监理工作的重要性，作为电气监理应发挥专业性、技术性的职能和特性，用监理工作的成效和事实让甲方和施工单位对监理的地位和作用产生较深刻的感性认识，只有这样才能真正树立起监理单位所具有的：“守法、诚信、公证、科学”的形象和权威。

### **监理专业技术工作总结篇三**

20xx年5月在xx省交通建设工程监理总公司北京项目部实习至今，有1年的时间。在这1年中实习中，我凭借领导的教导和自我的努力，自我的专业知识、实践本事向前跨越了一大步。在这期间，做为一名实习生，做好份内事。工作总结如下：

做为一名实习生，但我一向按一名监理员要求自我，为做好监理工作，我严格要求自我，注重以身作则，以诚待人。我一向刻苦努力，团结同事，积极工作，认真学习，工作中遇到难题及时请教监理员和监理工程师，不断提高了自我的专业技术水平。发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种“营养”；同时，端正学习态度，提高学习效率，努力

培养自我具有正确的思想观点、踏实的工作作风。

一是爱岗敬业讲奉献。监理行业最大地规律就是“无规律”，所以，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和团体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。

二是锤炼业务讲提高。经过一年的学习和锻炼，自我在公路行业资料整理及工地管理上取得必须的提高，利用项目部学习公路工程监理规范和业主组织学习资料管理办法，细心学习他人长处，改掉自我不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自我在资料整理上有所提高。

严于律己，不断加强作风建设。一年来我对自身严格要求，始终把把握得平淡、舍得付出、默默无闻作为自我的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自我的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动理解来自各方面的意见，不断改善工作；坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

一年来的工作虽然取得了必须的提高，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、工作上懒惰、马虎，和监理员比较还有必须差距，在今后工作中，我必须认真总结经验，克服不足，努力把自我做得更好。还要对自我高标准、严要求，在政治理论和专业技术上加强学习和钻研，理论联系实际，不断完善自我，提高自我的综合素质，以实际行动为公路事业做出更大的贡献。

## **监理专业技术工作总结篇四**

20xx-20xx学年上学期现代教育技术工作总结 金鑫小学在各级领导的大力支持和指导下，本着勇于革新的精神和实事求

是的科学态度，决心在一所全新的学校首先发展现代教育技术，主要从四方面入手，一是抓现代化设备，二是抓软件开发，三是抓现代化教育技术实验研究，四是改革课堂教学结构，总目标为“开展科研兴教，加强各科教学实验、探索、新型的素质教学模式”，促使师生全面素质提高。基本做法是：

### 1、抓学习提高。

加大科研力度，提高科研水平，根据“宣传发动，组织学习，全面展开”的工作安排，印发了有关实验研究的理论、方法、实施的文章以及设计方案的资料给每一位教师、组织教师外出学习、参观、并参加各级的评优课，定期上实验研究课、观摩研究，同级同科或跨级科的听课评课，撰写优秀教案，论文的交流评比、极大地促进了教师科研、教学教研能力的提高。

### 2、抓基本功训练。

刻苦磨练教学基本功是我校的常规要求，学校以“科研能力、电脑操作、语言表达、外语水平、课堂艺术、板书设计、软件制作、论文撰写、设立优秀课件、论文、教案展览交流，每星期一次，供师生参评，每天进行二十分钟英语日常用语训练及每周十句过关。

### 3、抓软件开发。

组织教师到省、市电教馆参加软件开发培训，邀请华南师大专家及广州大学生专家到校举办软件制作学习班、脚本的撰写、录像摄制等内容的培训，领导与教师一道参与软件开发工作，每学期进行软件制作研讨会及软件制作评比，成果展示等活动，一年来：68%的教师能根据各自任的科目制作软件，制作的软件有语、数、英、美、音、计机、自然、思品等学科近四十多个。

#### 4、抓课题研究。

学校对教师实行“高标准，严要求”，每上科目都有学科的实验课题，每位教师能承担实验任务，目前开展的实验课题有：媒体教学与尝试教学的有机结合，网络教学与各学科的优化教学等。

#### 5、抓师德修养。

学校的115位教师来自不同的地区，不同的学校，我们都有一个共同的宗旨是“努力把金鑫小学办好”，为此我们提出了教师职业道德要求是“忠于职守、献身教育、勤奋敬业、严谨执教、为人师表、爱生如子”，提出的具体口号是“用教师的爱心、操心”换取家长的放心，用教师的辛勤劳动换取学生的进步。

### 【个人专业技术工作小结四】

## 监理专业技术工作总结篇五

我叫周\*\*，是\*\*镇\*\*初级中学的一名教师，这些年我主要任教英语这一学科并担任班主任。自任现职以来，我认真领会党中央的教育方针，不断提高自己的思想政治觉悟，努力提高自身素质，忠诚党的本站教育事业，为人师表，爱岗敬业，严于律己，乐于奉献，并通过书籍和网络不断充实自己，参加工作十几年来，始终奋斗在教育第一线，“一分耕耘，一分收获”，我用自己的实际行动，树立了人民教师的光辉形象，取得了一定的成绩和荣誉，为了今后更好的工作，下面对我这些年的工作总结如下：

### 一、思想政治方面



1、忠诚党的领导，热爱党的教育事业，严格执行党的教育方针，尽职尽责，教书育人，乐于奉献；工作中，热爱、尊重和严格要求学生，对他们一视同仁，不歧视学困生，循循善诱，诲人不倦，立足为党和人民培养德才兼备的人才。

2、培养和树立良好的师德师风，时时处处以《教师职业道德规范》来约束自己的言行，“学为人师，行为世范”，以身作则，为人师表。

3、忠于职守，爱岗敬业。教师虽然平凡，但却是一个神圣的职业，我既然选择了教师这一职业，就应该以饱满的热情和高昂的精神状态以及忘我的敬业精神全身心的投入，所以我能够严格执行学校的规章制度和作息时间，出满勤，干满点，始终提醒自己“教不严，师之惰”，不以己利而误人子弟，不因己庸而废人前途。十几年来，我忠于职守，爱生如子，爱校如家。

## 二、业务水平方面

### (一)教学方面

#### 1、认真备课、面向全体授课

在教学中，特别是在新课程标准实施以来，我深刻领会其精神实质，紧跟时代教育的步伐，潜心研究教材的编排意图，结合自己的教学经验和学生实际，认真备课，把握好每一节课的重点、难点和关键，精心选择教学方法，巧妙设计教学流程，不断加以改善，对每一节课都做认真的反馈、反思。授课时，面向全体学生，关心爱护学生，课堂上密切注意他们的动态，在思想上教育他们求学不要半途而废，在学习上耐心辅导，帮助他们不断增强学习信心，使他们不断进步。

#### 2、创造“民主、平等、和谐”的课堂氛围

气氛影响情绪，所以我始终主张以学生为主体，老师与学生平等相处，关系亲密融洽。我尊重每一位学生的发言，从不因一个错误而去贬低学生，而是鼓励他们，让他们看到自己的闪光之处。由于我采用这种愉快式与欣赏式教学法，学生们在课堂上都能做到踊跃发言，积极提问，唯恐落后。学贵在疑，所以我班上的学生们成绩突出，进步明显。

### 3、丰富教学手段，提高教学效果

在教学过程中，我经常运用一些实物教具、自制教具、简笔画等教学手段；通过创设情景、手势语言等方法来启发、教育学生；同时还经常通过教学生做游戏、学唱英语歌等方法来激发学生的学习兴趣。通过这些教学手段的运用，增加了学生的学习兴趣，充分调动了他们的积极性，收到了良好的教学效果。

### 4、坚持自学与进修，增强专业技术水平

“学无止境”，“活到老学到老”，当今社会科学技术突飞猛进，科技发明日新月异，教学理念、教学手段不断翻新，所以我一直坚持自学与进修，借鉴国内外新兴的教学方法，阅读外国英文名著，从中汲取营养。并且我一直在参加教师继续教育培训，还于20xx年x月获得了本科学历。

#### (二)班主任工作方面

任职以来，我一直担任班主任工作，在工作中，我始终坚持以人为本的指导思想，注重教师自身素质的培养，做到为人师表，关心爱护学生，了解学生的喜怒哀乐，做学生的知心朋友，坚持鼓励为主、教育为主的liuxue86工作方式，培养学生良好的学习、生活习惯，做学生健康成长的引路人。

我时刻提醒自己以公平、诚信对待每一位学生，不歧视、不打击学困生，而是给他们更多的温暖和爱护，采用鼓励、个

别辅导、谈心、交朋友等方法了解他们的状况，然后对症下药，让他们重建信心，并教育学生关爱、帮助他们，让他们感受到集体的温暖和老师的关爱，奋发上进，融入到集体之中。通过自己的努力，我带的班级班风正、学风浓，班级和谐，有生气，整体素质提高快，深受学生、家长、学校的信赖，受到社会各界的好评。

### 三、指导年轻教师方面

我校为促进教师教学水平的提高，定期开展教研活动，每次我都积极参加。在同一个教研组中，有经验丰富的老教师，我经常会向他们悉心请教。而刚从学校毕业走向教师岗位的年轻教师，他们知识新，有能力，但经验不足，我就利用参加教研活动的机会，如听课、说课、公开课、评课等，毫不吝啬地把自己的经验传授给他们，使他们很快成长起来。

以上是我在实际工作中的一些做法和取得的一点成绩，成绩只代表过去。今后，我将一如既往、奋发图强，更加严格要求自己，再创佳绩，为党的教育事业谱写新的篇章。

### 【个人专业技术工作小结三】

## 监理专业技术工作总结篇六

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

## 监理专业技术工作总结篇七

受业主的委托，特种设备监理公司承担地点在xxxx省xxxx市中海油锦州25-1南油气田天然气终端站的设计施工监理工作，今年主要是设计监理工作。这项工作从今年的五月份开始，设计工作由东营胜利油田设计院承担，监理人员同时间进驻设计院开始工作。

本工程地点在xxxx省xxxx市鲅鱼圈区南部仙人岛港区南侧，是一个新建的天然气处理厂，设计天然气产量8\*10ma<sup>3</sup>占地面积20万平方米，主要建筑有办公楼、宿舍楼、消防泵房、给水泵房、配电室、维修车间、压缩机房和装置区及储罐区。本次施工的是一期工程。

我是在八月初匆忙由天津临港天碱白油工地抽调到这项设计监利工作中。接到公司的通知后连白油工地的行李都来不及带便赶到东营，然后便投入到这项工作之中。设计工作分为几个阶段，有方案设计、初步设计（基础设计）、扩大初步设计（详细设计），施工图设计等，我到之后进入的是初步设计阶段后期，主要负责建筑结构部分的设计审查工作。因图纸的设计工作量很大，光初步设计图就有厚厚五大册，但字体很小，看图很费劲，可是为了工作也必须认真审图，纠正图纸中错漏之处，提出优化方案和提议，并以书面形式备案。

初步设计方案审查完成后，原计划十月底设计工作全部完成，由于设计工期拖后，业主同意计划延期到十一月中旬。十一月初扩大初步设计图纸陆续下发，由于工期比较紧，下发的扩大初步设计图纸没有经过设计内部程序审查，错漏之较多处，审图的工作量很大，我由于有从事设计工作的经验，所以能够很顺利地胜任这项工作，可是由于年龄较大，因图纸的字体很小看图很吃力，核对图纸一天下来眼睛很疼，必须随时上眼药水，感觉还好一些。为了积极配合业主的工作，

在要求的时间内完成审查图纸的任务，有时还要加班加点工作，不计报酬，时刻以公司的利益和团体利益为重。于十一月中旬完成了建筑结构详细设计b版图的图纸审查，较好的完成此次设计监理工作。

## 监理专业技术工作总结篇八

在20\_\_年\_\_月至20\_\_年\_\_月期间，本人担任\_\_市“\_\_\_\_\_”住宅小区工程的土建专业监理工程师。该工程位于\_\_市\_\_路，建筑面积\_\_万m<sup>2</sup>□框剪结构，地下\_\_层，地上\_\_层，工程造价约\_\_\_\_万元。为确保施工质量，本人在监理过程中，对施工过程进行全过程、全方位的质量监督、控制与检查，按事前、事中、事后进行控制，运用好以下的质量控制手段、对施工过程进行现场监督和检查，采取旁站监督关键部位或关键工序的施工，进行定期或不定期的巡查，采取平行检验等质量控制手段。

1、事前，配合业主、施工单位进行图纸会审，开工前严格要求施工单位的管理人员到位持证上岗，机械有合格证，按要求配足，材料进场具备“三证”。

行纠正；严把材料控制关，对进场的材料必须进行检验、试验合格方可使用，对不合格的材料坚决做退场处理。

3、认真做好关键部位、工序施工的旁站监理工作：工程开工前，制订切实可行的旁站监理方案旁站监理方案，确定重点控制的关键工序、特殊工序，并以此制订的旁站监理作业指导方案；指导现场监理员严格按此执行并根据方案的要求，有针对性地进行检查，及时将可能发生的质量和安全隐患加以消除，并将施工现场发生的有关事件及其相关处理意见如实、准确、详细填写在旁站监理记录上。在主体结构工程施工时，本人对最可能出现隐患的梁柱节点施工、混凝土浇筑施工、

天面防水施工等过程进行重点控制，制订了专项的旁站监理细则并实施，充分地保证主体结构工程的施工质量。

4、事后，对试件、试块、钢样的取样检验试验和工程质量检验结果达不到规范和设计要求的，严格要求施工单位返工至合格为止。由于进行了有效地施工监理，该工程质量、进度、投资控制效果良好，达到计划目标，获得业主、公司及有关主管部门的好评。

以上是本人20\_\_年度的政治思想表现和工作学习等方面的总结，今后我将更认真地在工作岗位上发挥我的专业特长，以良好的工作状态和积极的工作态度为祖国的社会主义建设事业贡献自己的一份力量。

## 监理专业技术工作总结篇九

时近3个月多，在施工过程中能从质量、进度、安全各方面进行控制，在工作过程中遵守公司制定的各项规章制度，听从x总监的直接领导和x组长的正常工作安排；遇到工程施工中与图纸发生的矛盾和新问题，做到仔细查阅历史更改等文件；能与施工单位进行良好的沟通与协调，相互配合、相互协作。

## 监理专业技术工作总结篇十

20xx年过去了，迎来了20xx年。在过去的一年里，我参建了橡逸湾项目工程建设，高楼大厦在一个烂泥潭里一个个拔地而起，之中，较全面地履行了法律法规赋予我们建设工程监理义务，我们在施工方、建设方、材料供应方等参建单位中间进行了全过程的监理工作，使得项目工程质量、安全无事故。回顾起一年来的监理工作，可作如下总结：

橡逸湾项目工程有两个总承包单位（中建三局和江苏双楼），均为国家特级施工企业，以总包单位和施工区段均分为两个施工标段，项目监理机构分为两个监理组，我在二标段（江

苏双楼标段) 监理组任专业监理工程师, 另还有3人, 四人监理组对标段内六幢楼及其园林施工进行施工监理, 总监理工程师指认我为该监理组负责人。

## 1. 端正态度, 明确思想

字即“公司、责任、后果”。

## 2. 内外关系协调是监理创建工作人际环境的关键工作

一年的监理工作中, 从内(监理组内部)到外(被监理单位), 常常出现分歧, 甚至出现争吵, 或着其它的使其双方不愉快的现象。对此, 我的主导思想是“人非草木皆有情”, 大家为工作走在一起, 年龄有大有小, 文化、技能也许有长有短, 都应互相尊重、平等对待, 绝对不能高傲或目空一切, 更不能背后议论他人, 我最恨“自己浑身毛, 说别人是妖怪”的人。我尊重任何人, 努力团结所有能够团结的人, 若遇上那种“我恨的人”, 只好疏而远之。在本年的监理工作实施中, 我们监理组内部也是此起彼伏地出现让人不愉快的现象, 我曾想: 本人只是一个专监, 虽然总监指任本人为监理组负责人, 那只是起“代表”作用的, 在对工程的监理工作中也许有些意义, 而在内部人事上是任何意义没有的, 况且他们在领导那里比我久, 交流的比我多, 但我深信我看上的领导不会偏听偏信, 对此, 虽然心里不愉快但还是坦然、平静地对待。后来(下半年)关系逐渐变得和谐, 他们虽然工作不汇报、不沟通, 各行其事, 在没发生什么事的日子里我过问得也少。

监理人员在施工单位和个人面前不能像“手持圣旨的钦差大臣”, 高高在上、傲气凛然, 而应该以理服人, 温和态度交流, 涉及结构安全、施工安全、使用功能和建设单位利益时, “坚持原则”是底线。在交谈中的言语艺术是一种水平, 做到“柔中有刚, 刚中有柔”, 是和平解决问题必行之道。本人深感“一句话让人笑, 一句话让人跳”的俗言不俗, 两种语

法、语气，两种结果。一年来本人与施工方的工作关系和个人关系并未紧张过几次，平时工作中注意工作方法和言语艺术，还采取了“严”与“松”相结合、“原则”与“风格”相结合，在保证工程结构安全、使用功能、施工安全和不损害建设单位利益的情况下，机动灵活地行使监理工程师权利，做好监理工作。（也许此工作态度有不妥之处，请公司领导批评指正）。

新动向时，主动到工程部与生产总经理交流，从而明确工作目标，理清理顺工作思路，使其监理工作不被动。

一四年度本人监理工作中自感不足的有三个方面：一是情绪不稳定；二是有些时段对工作不能系统、周密地去考虑和安排，被忽略的地方往往在别人谈起或过时才想起；三是专业技术方面不全面，某些分部分项工程的施工工艺、质量验收标准不够熟悉，一年来虽然在书本和网上熟知了一大部分，但还是有些不牢，特别是在工序验收时将有些验收内容遗忘，随后想起再回头再去的时候都有。至于情绪不稳定主要表现在遇上那些情不同理不顺的事儿会气上心来，在言语态度上有些不妥。

一四年在公司领导的支持下本人考过了省注册监理工程师，这对本人是一个很大的鼓励，决心在明年的监理工作中再接再厉，更好地完善自己，出色地将监理工作做好；发扬“司兴我荣、司衰我耻”的主人公精神，工作中的所做所为对总监理工程师负责、对自己的监理公司负责；努力提高专业技能、监理工作水平，成为一位复合型、合格的、先进的工程监理工作者。

一四年十二月三十一日项目监理人员内部会议上，梁总向我们明确了公司领导层的人事变动，声明了新的领导班子，这使我看到了希望，增强了继续在本公司做下去且能做好的信心。在这里我向公司提几点建议，请领导考虑：



2. 在检查组巡回检查的同时，向建设单位对该监理机构及其人员的监理工作评价意见逐一回访，请建设单位对该监理机构（甚至各监理人）在公司拟好的评价表上给予评价，此表可作为年终联酬参考。

3. 建立健全人事管理制度，薪酬相联制度、效益分享制度、过错处罚制度，形成独特的企业管理文化。对那些有能力不发挥、不务实、执业道德败坏、唯利是图、过手留油的人给以处罚或取缔；对那些不称职的人员给予降级，形成一支强有力的监理队伍。

4. 总监理工程师负责制度，对被评优的监理机构给以奖励、被评差的处罚，奖罚的金额里总监抬大头。

以上全是实话实说，全当是向公司领导汇报思想吧，有错误或不妥处，请批评指正。