

2023年项目经理发言内容 项目经理发言稿 (大全5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

项目经理发言内容篇一

尊敬的各位领导、各位来宾、同志们、朋友们：

今天，在新年即将到来的日子里，我们高兴地迎来了*****有限责任公司阳极焙烧工程点火投产的隆重庆典活动！首先，请允许我代表*****建筑公司全体职工以及到会的施工单位向*****有限责任公司阳极焙烧工程点火投产表示热烈的祝贺！

*****有限责任公司阳极焙烧工程，自xx年4月底正式开工建设，到今天成功点火投产，前后仅用了7个多月的时间，工程的点火投产，使华阳碳素有限责任公司的产品产能在新的这一年里迈上了一个新的台阶！在这值得庆祝的日子里，请允许我代表*****公司的全体职工，向长期支持、关心我们的*****、贵州铝厂和工贸实业总公司领导和职工表示衷心的感谢！向在工程建设过程中给予我们积极支持和帮助的*****项目部、碳素厂、电解铝厂、氧化铝厂等单位领导和职工致以诚挚的谢意！

*****公司承蒙各级领导的信任和支持，从xx年自今，先后承建了黑土坝职工住宅小区、氧化铝运矿公路、同心路第六幼儿园、碳素厂阴极包装车间、华光公司熔铸车间等新建更改工程项目，其中，同心路第六幼儿园获“贵阳市市级

优良工程”称号，其余多项新建、大修工程也以其优质的工程质量、安全文明的施工作业，倍受甲方单位和有关部门好评。在华阳碳素阳极焙烧工程的实施过程中，我们利用公司现有工程机械设备，克服钢材等建筑材料涨价，施工现场交叉作业等多方面不利因素，战高温，斗酷暑，精心设计，合理组织安排，努力降低工程成本费用，终于提前完成了30米横跨、长96米厂房的施工建设，并积极配合七冶筑炉公司等其他施工单位做好外围施工工作，为整个工程的顺利点火投产做出了积极贡献。

我们承接的每一项工程，对我们来说，都是事关企业生存和发展的生命工程，信誉工程！在今后的工作中，我们将珍惜机遇，融入到中铝贵州企业的建设和发展中去，精心组织、科学管理，以优良的工程质量，高效完成任务，不辜负xxx和xxx总公司领导及干部职工对我们的信任和帮助。

衷心祝愿华阳碳素阳极焙烧工程点火投产顺利成功！

项目经理发言内容篇二

大家好！

今年是落实《职工生活基地调整改造“十一五”专项规划》的起步年，作为xx两大公司服务生产的总后勤和构建和谐的主阵地，我公司迎来了前所未有的发展机遇。但承担如此繁重的民心民利工程，深感责任之重大。正如x经理所说：“机遇千载难逢，挑战前所未有”，在这“喜人又逼人”的新形势下，我们如何圆满完成全区的宅区整治工作，给xx两大公司交上一个满意答卷，如何团结协作、励精图治，再塑一个勇于进取，敢于拼搏的xx事业人的新形象，是我们在座的每一位义不容辞的责任和义务。

在总公司工程管理一盘棋，上下一条心，统一思想，统一安

排的调度下，作为xx项目经理部，到五月二十日，须完成单控改造37栋，单控外线38条，干线改造3条，总工程造价约1290万元，占全年总工程造价的35。时间之紧，任务之重，这在二处的施工史上是不曾有的。但困难与收获同行，只要我们继续发扬肯吃苦的精神，就没有战胜不了的困难。只要我们共举总公司效益最大化一面旗，就不会计较局部的荣辱得失。

今年的各项工程开工在即，经过多次的培训学习、多次聆听总公司的教诲，使我们明确了形势，找到了方向，摆正了安全、质量、进度与效益在工程管理中的关系。

“安全是第一责任，安全是第一目标”，这是总公司明确的安全理念。因此，在安全管理工作中，我们将全面强化安全教育，提高安全意识，使广大职工提高分析判断和紧急情况处理能力，确保全年安全无事故。

质量是企业赖以生存、得以发展的保证。特别是隐蔽公用工程质量的好坏，直接影响着几年甚至几十年的运行效益。因此，在今年的项目管理中，将严格控制隐蔽工程的质量和验收，从被动的让人管、抵触厌烦转变到自我约束和自我管理。坚决服从两大公司、监理公司及总公司各级部门的监督。

进度是衡量施工单位组织协调能力的具体体现，作为项目经理部，一定严格按照各级公司的进度要求，安排好每一个细节，组织好每一道工序，为兄弟单位的后序工作创造良好的条件。

效益是第一目的。在建设优美、舒适的人居环境条件下，效益是唯一目标。而工程的效益来源于严格的工程管理。

人员管理是整个工程成败与否的关键。人永远是工作的第一要务，如何充分发挥全体职工的企业主人翁责任感，充分利用一切可以调动的力量，是工程得以顺利进行的关键。二

处106人的在册职工中，大修一线管工仅37人，在这庞大的人工成本下，在人文亲情的关怀下，在确保安全施工的重要前提下，人员安排是工作的要务。俗话说：骏马能驰骋，犁田不如牛；坚车能载重，渡河不如舟，如何让每位职工摆正自己的位置，如何让每位职工在合适的工作岗位上，发挥最大的潜能，是降低人工成本的有效途径。

工程材料的管理，直接影响工程效益的大小。只有降低材料成本才能创造效益，对于材料高达80的单控工程，工程利润的多少完全取决于原材料的控制。因此，今年的工程施工将严格执行单项工程预决算制度。使职工真正树立节约就是效益的理念。

在工程决算上，严格按照公司各级部门的决算流程，合理、合法地，在确保安全、质量、进度的前提下，取得最佳的经济效益。

同志们，面对新的'形势和新的任务，这场万众注目、事关总公司转折发展的施工序幕已经拉开，虽然前面有我们预料或没预料到、这样或那样的困难，但机遇与挑战并存，困难与收获同在，只要有总公司党委的正确领导，有各兄弟单位的鼎力支持，有全体同仁的共同努力，我们就会给xx大地装点亮丽，就会给xx的父老乡亲交上一个满意的答卷。

谢谢大家！

项目经理发言内容篇三

各位领导、同事们：

大家好！

我叫xx来自x公司x项目，现任项目经理。目前，该项目已经顺利竣工，现正在筹划软件园二期的前期招投标工作。今天，

我所演讲的题目是现场就是市场。

当前，市场竞争加剧，企业进入微利时代，如何更好的保有市场份额及扩大市场份额，使企业做大做强，这取决于两个因素，一是市场，二是现场。作为一线员工，我更注重用现场来诠释市场。在我主管的多项工程施工中，从质量、工期到现场文明施工都取得了多项荣誉，为集团公司在北京的发展贡献了自己的一份力量。

在施工中，我们始终坚持抓好在建就是最大的经营，抓好现场就是最大的市场的管理目标，着力在现场管理上下功夫。x工程建筑面积近16万平方米，属于群体工程，结构复杂，专业分包队伍多，施工难度大，为确保工程的顺利进行，我们坚持观念决定前途、思路决定出路、细节决定成败的管理理念，认真贯彻前期有策划、过程有控制、方案有论证、交底有落实的管理思路。在技术上，注重学习先进的专业技术知识，并在施工中充分运用，加快了施工进度也提高了安全性；在质量控制上，注重方案的前期精品工程策划和技术交底的落实，充分发挥内业指导外业的作用，做到每一工序质量都精益求精，并先后总结出多篇科技论文，获得市级、省级优秀奖；在文明施工上，我们根据公司及开发区的要求，并参照一些大公司的做法，形成了自己一整套方案，并充分应用，取得了较好效果。经过我们的不懈努力，经开项目在北京101家施工企业中脱颖而出，取得了首批绿色文明工地的荣誉，并赢得了国家aaa级绿色样板工地的荣誉，填补了亦庄开发区和集团公司的一项空白。在市建委、开发区及集团公司组织的多次参观活动中，受到上级领导的一致好评。

x工程自开工伊始，项目部就制定了以施工进度为主线，以狠抓施工质量和绿色安全文明施工为辅线的管理思路，确定了现场就是市场的管理目标。在施工中项目部全体人员以工地为家，起早贪黑，加班加点，针对现场出现的问题及将要面对的问题进行详细的策划、论证，找出解决问题的方法，经过我们长期的努力，终于实现主体结构3个月封顶，比计划

工期提前3个月，其中最快施工速度为3天一层，受到了业主的好评。质量方面，根据长城杯的要求，抓好每个细节，无论从外在还是内在均受到了质监站、业主和监理的好评；绿色施工方面，项目部根据经开二期的先进经验，严格按照要求进行现场布置，充分体现大公司的管理水平，从开工到竣工始终保持现场清洁、卫生，并顺利通过了绿色施工文明工地的验收，赢得了业主的信赖；团队建设方面，通过半年的努力，项目部每个同志的业务水平都有了很大的提高，管理能力也有了很大的提升，打造了一个团结协作、业务能力强、能打硬仗的集体。经过我们的不懈努力，北工大软件园项目二期的启动将是现场就是市场这一目标的完美体现。

通过这两项工程的现场管理和施工，使我公司在开发区众多施工单位中脱颖而出，大大提升了集团公司的知名度，为公司与经开的战略合作以及在开发区的战略发展打下了坚实的基础。同时更为欣慰的是，通过经开、软件园两个工程的施工组织，使我们一大批年轻学生得到了锻炼，迅速成长起来，为公司的大发展储备了人才。我们的工作虽然艰辛，但我们满怀激情，我们将一如既往为公司的发展再做新贡献。

项目经理发言内容篇四

各位员工，同事：

伴随着新年钟声的敲响，历史的车轮驶入了x年！新年伊始的七天长假，带给我们难得的放松，带来亲人的团聚，也带去我们送给亲朋好友的真挚祝福，令人沉醉、令人回味。

在度过了一个欢乐、祥和的春节假期后，我们再次回到工作岗位，请尽快收心归位吧！我们要以更加饱满的热情、更加扎实的作风、更加得力的措施，全身心地投入到工作中，为完成新的一年各项工作开好头、起好步！

回首20xx[]我们确实有太多的不容易，有太多的难忘，也可以

自豪地说：我们较好地完成了全年各项工作。面对成绩，我们也要理性，也有不足。极个别偏离主流的事件发生，带给我们遗憾，也给我们敲响了警钟。

我们送走了不平凡的展望20xx□机遇与挑战并存。在金融日益全球化的大背景下，落实好各项中心工作要求更高、难度更大、任务更重。

以更加饱满的热情投入到工作中，就必须在工作中摒弃“不出十五就是年”的思维，尽快地进入工作状态，自觉把思想和行动统一到今年的工作目标任务上来。空谈误事、实干兴邦。我们要以求真务实、真抓实干的过硬作风，以理性的思考，敏捷的行动，开始新年的工作。

新年已经来到，我们更要发挥兢兢业业、一丝不苟的精神，脚踏实地，以更大的热情向前进发。

相信我们是最棒的，那我们一定能成功，更上一层楼！

谢谢大家！

项目经理发言内容篇五

项目部各部门、各劳务队全体员工：

根据集团公司及分公司20xx年安全工作安排意见及xx总经理x月份安全讲话的、指示精神，我项目部于近日承建中瀛御景二期工程开始复工，工程开工伊始必须做好如下工作：

- 1、严格执行公司安全管理的各项规章制度，搞好“标准化文明工地”实施建设，预防各种安全隐患，提高安全管理水平，坚持“以人为本，安全管理”的理念，创造安全和谐的生产环境。

2、建立健全的各种规章制度、规范、人的不安全行为，项目部本着教育为先，预防为主的原则，将安全管理的制度贯彻到全体员工之中，是全体员工做到我要安全我懂安全我能安全。坚决制止盲目施工忽视安全教育的麻痹思想。按照制度规范人得不安全行为。从操作规程，“三宝”使用，危险场所施工，施工注意力不集中等造成意外伤害的不安全行为，进行全体员工三级安全教育并督促检查，杜绝人得不安全行为。

3、进一步加强安全教育，不断增强员工的安全意识，抓安全首先从提高员工安全素质抓起，随着施工高峰的到来，将有一大批员工进入施工现场，安全部门必须对他们入场教育，操作规程教育，对各工种、各工序进行安全技术交底，坚持周一班前安全例会制度。坚持“安全第一，预防为主”将一切事故在萌芽状态就采取防御措施，杜绝各类事故的发生。

4、项目部安全小组，对施工现场应进行定期和不定期的安全检查，对从在的问题，安全隐患，必须限期整改，不留死角，同时，对施工现场的危险源进行辨识，列出危险源清单及重大危险源清单，制定管理方案及应急救援预案，确保安全，万无一失。

5、安全员根据施工现场的实际情况巡查监督，防止高空坠落、物体打击、坍塌、触电、机械伤害等各种重大安全事故的发生。我们决不允许为保工期而忽视安全。一个好的施工现场，井然有序，材料堆放整齐，这样会给施工人员带来一个安全的、文明的施工环境，避免作业人员绊倒、扎脚等一些危险因素的发生。为施工现场营造一个安全、文明、舒适的施工环境。