

2023年项目管理技术人员工作总结报告 精选

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

2023年项目管理技术人员工作总结报告精选篇一

我叫x□是一名井下技术员。时光荏苒，悄然间20xx年即将过去□20xx年是我人生中具有转折意义的一年，新的一年充满诸多期待。

南矿一直致力于创建安全质量标准化一级矿井，实现高产高效的目的。为此，公司、企业密切关注南矿的科学发展，尤其在人才培养方面投入了很大的财力和物力。“科学是第一生产力”，科技兴矿，人才强企，使我们科技工作者感到使命光荣、前途无量，同时也深知责任重大，必须努力学习，认真工作，不断提高自身技能。一年中，我通过扎实工作，有力的促进了南矿各项工作的顺利完成。

回首20xx年，我顺利地完成了从满腹经纶、经验不足的学生向突出专业技能、增强个人价值的煤矿技术员的转变，政治思想上、学习能力上、职业技能上都有很大的提高。在进步的同时，我深怀感恩之情，是领导的亲切关怀、同事的热心帮助激励了我的成长，这种在人生转轨的关键时期所受的鼓舞，将使我受用终生。

阳春三月我从某某学院毕业，起初在一个煤矿实习，一个月后我被公司调到南矿继续实习。初来乍到的我，内心茫然，不知能带给我怎样的人生。是同事们热心的问候温暖了我，是师傅们中肯的目光鼓励了我，是领导们细心的叮咛安抚了

我，如亲人一样接纳我的南矿人，让我不再迷茫，专心工作。在南矿我主要从事井下技术和测量工作，在认真完成领导交代的每项任务的同时，我努力学习，积极思考，勇于创新，使得个人能力逐步提高，并很快成为正式职工啦！

煤矿开采技术和测量工作对煤矿的安全生产是很重要的。记得我接到的第一项工作任务是跟随王科长去井下利用全站仪测量，那时候需要开拓的巷道多，我们经常下井测量。刚开始接触测量工作，我感觉很吃力，才知道自己学到的知识之肤浅，而需要学习的知识有很多，所以在工作的同时，我经常发问，积极思考，不断积累知识，认真对待每一份工作。在我熟练掌握了全站仪测量的基础知识后，王科长又开新课啦，教导我如何使用全站仪测点以及计算测量数据和成图。在学习使用全站仪的过程中，之前对全站仪测量的一些不解之迷也随之学习的深入逐一解开。“进行测量工作时必须严谨认真，尽量减小误差”王科长一直这样教导我。俗话说的好，师傅领进门，修行在个人，我必须谨遵师傅教诲，认真测量，踏实工作。

在此期间，我还学习了矿井全方位探测仪的使用方法和将测量数据成图，利用物探仪探测井下未知地点的异常情况，结合我矿其它地质资料和实际情况做出进一步判断，并采取相应的措施，以便我矿能更好的了解未知地点的情况，保证安全生产。我矿目前是基建矿井，井下正在开拓巷道，需要安装激光指向仪指示巷道的中腰线，少帅我们以王科长为中心在领导的安排下精确放线、细心安装激光指向仪，不耽误巷道施工。不下井的时候我经常在技术科跟任科长学习编制各种规程和技术措施等。在工作任务不多的时候，我也没有放松对自己的要求，对工业广场进行实测并制成cad图。

方便我矿人员及各级领导同志通过图纸熟知我矿地面工程建设情况。此外，我在空闲的时候也对采掘工程平面图等cad图纸进行修改完善，使得矿领导以及各界人士能更好地了解我矿。我矿规定，每月5号、15号、25号对全矿进行安全检查，

在25号同时进行工程验收工作，我都积极参加，认真工作、主动学习、积极思考，努力在最短时间内学到更多的知识，积累更多的经验。此外，我在领导安排下陪同环境评估、地质勘查工作者上山采样、分析详情，我耐心地讲解我矿的发展史，提供各种资料，协助他们圆满完成了上级部门同志写报告所需的基础资料。总之，我诚实做人，踏实工作，通过一年的技术工作，我学会了很多本领，我能对矿井精确测量、安装激光指向仪、cad制图、计算机应用、编制技术措施、读懂各种规程我能在领导的带领下很好地服务矿山。

回顾20xx年的工作，我还存在一些明显的不足之处，主要表现在：

（1）对上级政策、文件和精神学习时间不够，学习深度不够，认识理解还不是很到位。

（2）抓技术管理尚可，抓施工管理、经营管理和安全管理仍需进一步加强，组织协调能力也有待提高。

（3）工作中有时心急气躁，没能够注意方式和方法，不够沉稳练达。

（4）和同事的感情交流还不深，生活关心还不够。

（5）自身道德修养方面、工作执行力和处事决断力需要加强。

成绩知识代表过去，过往云烟终会散尽。对于20xx年所取得的诸多经验和成绩，我将在20xx年继续发扬、推进，对于存在的不足，我将努力克服。逝者如斯，我将不断加强政治理论和专业技能的学习，牢固树立正确的人生观、世界观、价值观，爱岗敬业，提高综合素质，团结同志，严格要求自己，努力成才，为我矿和企业的美好未来贡献自己全部力量。

2023年项目管理技术人员工作总结报告精选篇二

1、夯实内部管理，完善管控流程，探索项目管理的创新模式。

首先，及时对成本、招标类管控流程部分条款进行调整、修订，确保优化后的流程更加符合实际工作要求；其次，通过下现场，抓管理，切实解决现阶段工程管理当中存在的矛盾与问题；最后，加强沟通协调工作，做到部门与各子公司之间团结协作的工作局面。

2、抓日常重点，破关键难题，稳步推进项目建设。

第一，跟踪动态进度。落实检查制度，每周定期赴各在建项目，及时掌握工程进展情况，提出进度预警；第二，提供技术支持。制定了“整体支撑、重点保障、难点支持”的技术支持制度，先后对青云山居一期檐沟修复、屋面保温材料修改、观岛桩基础工程、府尚桩基础变更、观岛项目地下室超气象条件下透水问题，提供了技术支持，提出合理化建议和意见。第三，确保招标工作顺利开展。对各子公司每一个招投标项目从编制招标文件开始直至定标结束再到合同的签订，进行了全过程的审批监督与节点控制，确保每项招标工作落地。截至11月20日共完成22项招标项目（含绿城代建项目），招标总额为万余元。

3、落实项目动态成本、预算控制，加强合同管理与监控，成本管理初见成效。

第一，加强动态成本控制。对单张超5万的联系单进行审核，建立设计变更和现场签证台帐，上半年共审核两张超5万元的联系单。第二，加强预算控制。组织开展施工图预算的编制和审核工作，对审价过程中出现的问题进行协调、解答，对第三方出具的审核成果进行备案，经各方审核后的预算最大程度上保证了预算的精确性，使成本更趋于合理，更加可控。上半年共审核6个大型工程项目，审定金额46052万元。第三，

落实竣工结算工作。对第三方中介机构出具的审核稿进行把关，发现问题及时沟通、及时处理，避免了多付项，上半年共审核23个结算工程，审定13个项目，在结算审定的项目中送审金额6460万元，审定金额5939万元，净核减521万元。

第二、存在的困难与问题

1、招投标工作难度加大

在实际招标过程中，部分工程、材料设备的招标进展较缓慢，从一定程度上影响了公司部分在建项目的工程进度。一是受成本增长的影响。由于受宏观经济影响，房地产建设成本大幅上升，尤其人工成本增幅普遍较大，现有定额计价规定与受宏观经济影响下的房地产市场有所偏离，如青云山居枫岭组团总包单位招标，从20__年5月启动，到20__年9月29日历时5个月，经历了三次招标失败（二次进场，一次竞争性谈判）。二是非标材料、特殊材料招标。由于房产建设的特殊性，过程中使用的装饰材料较多，特别是部分特殊材料设备通过公开招标方法无法最终找到合适的单位，流标的情况较多。三是重复招标情况较多。如部分别墅、排屋类项目需要分期开发，同一类材料设备要重复招标几次，无形中增加了招标成本与项目建设时间。

2、现阶段成本管理工作难度依然很大

一是各公司成本管理人员力量较薄弱，容易导致成本管理偏差，监管职责存在缺位现象；二是施工图设计的质量有待提高。由于施工图设计质量问题导致项目开工后就面临大额变更，在施工过程中由于频繁变更，特别是一些新增项目，在无投标价可套用时，使成本控制难度加大。三是签证问题。由于各子公司成本专员较少，对施工过程中的变更签证无法做到一单一签，部分大额变更单未按要求时间走管控流程，导致过程中动态成本控制难度加大。四是目标成本的确定。由于项目的目标成本没有确定，导致无法对超目标成本项进

行预警，成本的事前、事中控制缺失。五是出于重新招标导致成本提高。由于受成本增长的影响，尤其人工成本增幅普遍较大，造成公司招标及成本控制受到一定影响。重新招标的项目，前后两次由于材料等大幅度涨价导致成本出现较大的浮动。六是项目公司与路业本级相关部门沟通不及时，导致信息不对称，出现部分意见分歧。

明珠国际绿城代建项目已开工建设，双方的管理职能、权限及义务只有一个框架协议作为依据，不足以支撑后续的管控，在目前目标责任（成本）还未明确的情况下，对我们管理上带来一定的难度，特别是双方管理职责及审批权限还比较模糊，具体的业务管理细则还未及时出台，造成管理工作比较被动。

第三、几点建议

1、简化招投标工作流程。

对部分甲供或者甲定乙供的材料设备进行统计整理，对工程建设项目施工单项合同200万人民币以下，材料设备单项合同100万以下，服务咨询类50万以下的，采取邀请招标、竞争性谈判或直接委托的方式来采购、招标及谈判过程邀请集团公司招标办及公司纪委参与，确保做到全过程的监督。

2、建立成本管理协调机制。

目前房地产市场人工、材料成本上涨较快，对我们在招标及成本管理工作带来了不小的困难，严重阻碍了部分项目的工程推进，针对这些问题，应及时建立公司层面的成本管理协调机制，对发生的重大成本更改提供决策依据。

3、尽快出台代建项目管理细则以代建项目框架协议为总纲，出台具体业务管理细则的，明确双方的管理职能、权限及义务，将管理由被动转为主动。

第四、下一步工作重点

1、继续抓好管控流程运转，确保进度、质量、成本控制到位。

以管控体系为依拖，继续对计划、成本、招标等管控流程加强规范化管理，在运转中找问题，从问题中找经验，切实将各类流程落地开花；积极与合作单位与同行业的兄弟单位交流，及时引入创新管理理念，从进度、质量、安全、成本入手，充实丰富我们的管理手段；重点抓好进度计划节点的控制，及时检查，及时预警，采取有效措施，解开各类影响进度的内外因素，确保实现年度工程建设任务。

2、齐抓共管保进度，同心协力抓质量。

3、继续严格工程招标，合同管理工作、加强全过程成本管理。

继续协调，指导各在建项目的招标工作，对重大工程、材料采购类招标进行审批，每月编制招标工作计划，合理安排招标工作会议，及时处理各类疑难问题，为项目工程按时推进提供保障；对各之公司工程合同签订进行审核，查找问题，优化条款，提高合同审效率；加强成本管理，联合第三方机构，对项目成本进行监控与动态管理，在管理中找问题，在管理中吸取经验，逐步推进合同管理工作，为公司后期项目的成本管理打下坚实基础。

2023年项目管理技术人员工作总结报告精选篇三

今天是我来xx工作整整一年时间了，随着项目不断发展壮大，我不仅对工程管理能力得到了全面的提升，并且在团队协作和沟通有了深层次的认识；我深知取得的这些进步和公司的培养是分不开的。现对今年工作进行以下总结。

按照部门安排，结合专业实际特点，制定了专业的日常维护

计划，建立了专业的工作常识，并收集大量有关消防工程方面的资料。针对本专业所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促现场施工单位做好日常管理工作，重点监督完成整改等工作，协助完成了结构具体工作。

按照有关的质量管理标准和规范对全现场消防给排水系统进行了全面跟踪，从而使工程质量处于受控状态。我个人做到每日对现场的巡查，坚持主要对安全文明施工进行反复的督促。在做好专业工作的同时，我还积极完成领导交办的其他工作。一年来为了做好工作，我主动收集资料，积极与其它部门配合，积极配合公司合约部完成项目结算工作。

在这一年中，在同事的帮助和领导的信任下，圆满的完成了各项工作，也学到了很多新的知识，取得了一些成绩，但仍存在一定的差距，因此在明年的工作中需要做好外部协调工作。工程管理涉及到包括施工单位、设计院、设备厂家的诸多方面因素，在今后的的工作中，要主动与各方面沟通，了解其实际困难，了解现场施工需求的实际进程，一定要将工作做实，做细，为工程服务。使得在项目上顺利通过消防验收工作。

新的项目意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，只有吃的苦中苦，方能成为人上人。在以后的工作中扬长避短，克服不足、认真学习、勤奋工作，使自己能一直紧跟公司发展的步伐和体现自己的价值，为公司今后的繁荣发展做出应有的贡献！

2023年项目管理技术人员工作总结报告精选篇四

2020转瞬即逝，2021悄然来临，回顾本学期的工作，本人能踏实工作，根据期初制定的教科研工作计划，以新课程改革为契机，以新课程标准的基本理念为指导，转变教学观念，从规范入手，有目的，有计划，有步骤地进行课程改革实验，

加强课堂教学改革研究，以提升自身教学水平及数学教学质量。

1、用敏锐的'眼光审视自身教学。

任何伟大的研究都源于实践，都基于对大量事实的研究。教科研也不例外，对教育教学实际，进行多角度、多层面的研究，这是开展教科研工作的重要基础。往往很多人缺少的是发现。在实际的教学过程中，我们都遇到各种各样的问题，如学校与家庭社会、学校管理、教与学、新课程改革、现代教育技术应用等等。这些都是教科研的对象，我们不可视而不见，听而不闻，因此，我时刻用研究的眼光去观察、发现、解决问题，用提高教育教学质量的目的去思考、分析问题，这样就避免了想搞教科研而找不到切入点的尴尬。

2、乐做有心人，随时收集丰富的素材。

在注意或研究众多教育现象时，面对纷繁复杂的素材和瞬息万变的教育信息，灵感会不断闪现，这些都可能是教科研的闪光点或独特之处，我会在第一时间记录下稍纵即逝的瞬间，来充实和丰富自己的素材宝库，使自己在撰写论文时不再为没有翔实的事例而烦恼，而更具说服力、针对性和实效性。

3、确定个人专题，加强个案研究。

在进行专题研究时，要充分发挥自己的特长和爱好。平时，我注重教育管理和小学数学教学。因此，我总是从教育理论和教学理念的高度着眼，从身边的教育教学实际入手，选定适当的研究范围或方向。本学期我注重让学生学习数学时，加强阅读能力的培养，我进行有目的地教育，注重解题方法、步骤的具体指导，在日常作业指导时，强调认真写、认真读题、认真列竖式、认真检查，确保正确率。加强对典型个案的剖析，进而提高教科研成果的深度、广度和理论层次。结合爱生行动，悉心做好后进生的辅导工作。另外，尝试对研

究成果进行个性化和科学化的表达。科研成果主要通过论文、教育故事、课后反思等形式来呈现，这就需要教师勇于尝试系统地整理、收集相关素材和提出自己的独到见解。同时主动大胆创作，相信发现就是进步，总结就是提高。为了形成高质量、个性化的成果，我经常阅读相关杂志刊物和教育理论书籍，了解所研究内容的前沿动态和已有的理论成果，同时还进一步改善自我的知识结构和能力结构。我积极参与教育教学研讨活动，在与别人交流和讨论的过程中更新观念，撞击思维，将自己发现的新、奇、特，效果好的做法和想法科学地、准确地表达出来。本学期，认真写好每天的教学随笔，数量达上课总数的50%，能保质保量地完成教科室布置的任务，积极做好“六个一”工作。

在当今全力推进素质教育的进程中，许多崭新的教育思想在闪烁，全新的教育理念在涌现，多元的教育模式在碰撞。在的教育改革大潮中，我作为一名中学教师，必须朝着专业化方向发展，在专业精神、专业知识、专业能力、专业理论及自我专业意识等方面不断完善，用自己的热情、毅力和智慧全身心地投入教育科研，因为一切“为了学生的发展，为了教师的发展，为了学校的发展，为了社会的发展”。

2023年项目管理技术人员工作总结报告精选篇五

- 1、负责钢筋材料计划的编制及进场钢筋的质量数量验收。
- 2、负责钢筋的放样，钢筋工作交底以及钢筋工程的检查及验收。
- 3、负责天气情况记录、施工测量放线、钢筋工程隐蔽时间及混凝土浇筑记录。
- 4、负责决算各分部分项工程计量工作。
- 5、参与现场钢筋、模板、土建、架子工及各队的劳务管理，

以及领导安排的其它工作。

1、会干工作、干好工作出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。

2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利！

3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。

4、技术、管理两个方面，两手都要抓、两手都要狠！

1、由于工作经验不足，工程管理方面有些不能做到事前控制。

2、在钢筋工程结算方面，广联达运用不熟练，需要不断的加强学习。

3、施工方案的编制不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习。

4、做事容易冲动。

1、逐步掌握施工方案的编制。

2、争取20xx年考上二级建造师，然后再考一级建造师。

3、在工程管理方面多下功夫，加强目标控制和管理协调的能力。

总体说来，对于领导交给的各项任务都已比较顺利、较好的完成了。一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协

作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，展望20xx年工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量!

2023年项目管理技术人员工作总结报告精选篇六

一、加强对进场职工的安全教育培训

20__年项目任务重，工期紧，各专业进场人员多，人员变动频繁，所以做好人员岗前安全教育培训至关重要。通过岗前的安全学习，告知本项目部在施工过程中具有哪些隐患，安全生产应注意的事项。针对不同的专业，再开展针对性的安全生产培训教育。无论是项目部管理人员还是劳务队的员工，都必须全员参加安全教育培训，最后进行岗位前的安全考试。只有考试合格，才能允许上岗。

二、落实督促做好安全技术资料交底下达到位

施工项目从施工前及时下达安全交底，并组织安质部，工程部开展专项安全技术教育培训。对交底内容做讲解，坚决下发到施工现场的每一位员工手上，要求严格落实交底中安全技术措施是否在施工中执行。

三、加强施工现场的检查

书面资料，岗前培训是安全施工的基础，要真正做到安全施工，关键是深入现场进行检查工作。只有在现场检查，才能发现施工隐患，找出问题，分析原因。