# 最新投诉物业前台服务态度恶劣物业前台工作计划(通用5篇)

无论是身处学校还是步入社会,大家都尝试过写作吧,借助写作也可以提高我们的语言组织能力。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗?下面是小编为大家收集的优秀范文,供大家参考借鉴,希望可以帮助到有需要的朋友。

# 投诉物业前台服务态度恶劣篇一

回顾20xx年,工作中充满了艰辛与坎坷,却收获了成长与成绩,展望明年,迎接我们的是机遇和挑战。为此,客服部全体员工在明年的工作中将继续团结一致、齐心协力的去实现部门目标,为公司发展贡献一份力量。

- 1、狠抓团队的内部建设,工作纪律。
- 2、定期思想交流总结。
- 3、建立经理信箱,接受各员工建议,更好的为业主服务。
- 4、完善管理制度,根据工作标准,拟定操作标准。
- 5、人员的招聘、培训。
- 6、楼宇的验收内容、实地的考察学习。
- 7、交房工作的准备、实施。
- 8、空置单位的管理及代租代售业务。
- 9、完善业主档案。

- 10、费用的收取及催缴。
- 11、处理业主投诉咨询问题及跟进工作,建立回访制度。
- 12、组织学习培训,提高员工的工作水平、服务质量。
- 13、定期走访,征求业主意见,不断提高服务质量。
- 14、组织开展社区文化活动及业主联谊活动。
- 15、负责办理入住、验房,交房、装修的全部手续。
- 16、签订物业服务合同、装修协议等文书。
- 17、根据业主要求开展其他有偿服务。
- 18、监督检查各部门的服务质量,对不合格的服务及时进行整改。
- 19、定期召开各部门服务质量评定会,不断提高服务质量。
- 20、领导交办的其他工作

# 投诉物业前台服务态度恶劣篇二

忙碌的20xx年上半年即将过去。回首客务部半年来的工作,感慨颇深。这半年来客服部在公司各级领导的关心和支持下、在客服部全体人员的积极努力配合下、在发现、解决、总结中逐渐成熟,并且取得了一定的成绩。

自xx年我部门提出"首问负责制"的工作方针后,20xx年是全面落实该方针的半年。在日常工作中无论遇到任何问题,我们都能作到各项工作不推诿,负责到底。不管是否属于本岗位的事宜都要跟踪落实,保证公司各项工作的连惯性,使工作在一

个良性的状态下进行,大大提高了我们的工作效率和服务质量。根据记录统计,今年前台的电话接听量达26000余次,接待报修10300余次,其中接待业主日常报修7000余次,公共报修3300余次;日平均电话接听量高达70余次,日平均接待来访30余次,回访平均每日20余次。

在"首问负责制"方针落实的同时,我们在7月份对前台进行培训。主要针对《前台服务规范》、《前台服务规范用语》、《仪态礼仪》、《谈吐礼仪》、《送客礼仪》、《接听礼仪》、〈举止行为〉、〈前台办理业务规范用语〉等进行培训。培训后还进行了笔试和日检查的形式进行考核,而且每周在前台提出一个服务口号,如"微笑、问候、规范"等。我们根据平时成绩到月底进行奖惩,使前台的服务有了较大的提高,得到了广大业主的认可。

随着新《物业管理条例》的颁布和实施,以及其它相关法律、法规的日益健全,人们对物业公司的要求也越来越高。物业管理已不再满足于走在边缘的现状,而是朝着专业化、程序化和规范化的方向迈进。在对园区的日常管理中,我们严格控制、加强巡视,发现园区内违章的操作和装修,我们从管理服务角度出发,善意劝导,及时制止,并且同公司的法律顾问多沟通,制定了相应的整改措施,如私搭乱建小阁楼、安外置阳台罩的,一经发现我们马上下整改通知书,责令其立即整改。

以往客服部对收费工作不够重视,没设专职收费人员,由楼宇管理员兼职收费,而且只在周六、日才收,造成楼宇管理员把巡视放在第一位,收费放在第二位,这样楼宇管理员没有压力,收多收少都一样,甚至收与不收一个样,严重影响了收费率。所以,从本年度第二季度开始我们开始改革,取消楼宇管理员,设立专职收费员,将工资与收费率直接挂钩,建立激励机制,将不适应改革的楼宇管理员辞退。招聘专职收费员,通过改革证明是有效的。一期收费率从55%提高到58%;二期从60%提升到70%;三期从30%提升到40%。

物业管理行业是一个法制不健全的行业,而且涉及范围广,专业知识对于搞物业管理者来说很重要。但物业管理理论尚不成熟,实践中缺乏经验。市场环境逐步形成,步入正轨还需一段很长的时间。这些客观条件都决定了我们从业人员需不断地学习,学习该行业的法律法规及动态,对于搞好我们的工作是很有益处的。客服部是与业主打交道最直接最频繁的部门,员工的素质高低代表着企业的形象,所以我们一直不断地搞好员工培训、提高我们的整体服务水平,我们培训的主要内容有:

## (一) 搞好礼仪培训、规范仪容仪表

良好的形象给人以赏心悦悦目的感觉,物业管理首先是一个服务行业,接待业主来访,我们做到热情周到、微笑服务、态度和蔼、这样即使业主带着情绪来,我们的周到服务也会让其消减一些,以使我们解决业主的问题这方面,陈经理专门给全部门员工做专业性的培训,完全是酒店式服务规范来要求员工。如前台接电话人员,必须在铃响三声之内接起电话,第一句话先报家门"您好",天元物业×号×人为您服务"。前台服务人员必须站立服务,无论是公司领导不是业主从前台经过时要说"你好",这样,即提升了客务部的形象,在一定程度也提升了整个物业公司的形象,更突出了物业公司的服务性质。

#### (二) 搞好专业知识培训、提高专业技能

除了礼仪培训以外,专业知识的培训是主要的。我们定期给员工做这方面的培训。主要是结合《物业管理条例》、《物业管理企业收费管理办法》等污染法规、学习相关法律知识,从法律上解决实际当中遇到的问题,我们还邀请工程部师傅给给我们讲解有关工程维修方面的知识,如业主报修,我们应能分清报修位置、基本处理方法、师傅应带什么工具去、各部分工程质量保修期限是多少,是有清楚了这些问题,才能给业主宣传、讲。让业主清楚明白物业管理不是永远保修的,也不是交了物业管理费我们公司就什么都负责的,我们会拿一些经典

案例,大家共同探讨、分析、学习,发生纠纷物业公司空间承担多大的责任等。都需要我们在工作中不断学习、不断积累经验。

物业管理最需要体现人性化的管理,开展形式多样、丰富有趣的社区文化活动,是物业公司与业主交流沟通的桥梁。物业公司在往年也组织了大量的社区文化活动,如一些晚会、游园活动,短途的旅游及各类棋类比赛等。得到了全体业主的认可,但是结合现在物业的实际运营情况,0.3元/平方米标准的物业费连日常的管理开支都保证不了,更何况组织这些活动要花费相当大的一笔费用,在这种情况下,我们要克服困难、广开思路、多想办法,合理利用园区的资源有偿收费开展活动。

通过一次次的活动,体现了\*\*小区人性化的物业管理,同时也增进了物业公司与业主之间的沟通与交流,并为公司增加一笔收入,据统计自20xx年3月以来以园区内开展活动形式收取现金及实物共计约13850元。

本年度客服部一直配合工程部对二期未安装水表的住户进行调查,据资料统计大约有近50家住户没安水表,从入住以来一直未交过水费。我们必须抓紧时间将表安装上,并尽力追回费用。而且在安装的过程中我们又发现了新的问题,许多卡式水表需换新的电池,面临这种情况我部抽调出专门人员负责这九栋楼宇的筛查和收取水费的工作。在与工程部的共同配合下目前为止我们已安装了36户水表,并且追缴了费用。七、执行新自来水的水费收费标准,及时调整水价。

在今年7月份全市自来水进行统一价格调整,园区内2000多住户,我们必须在6月底前挨家挨户将水费结清,便于7月份水费上调的顺利过度。针对这一情况。时间紧任务重。我们及时调整班次,将人员划分范围,客服部全体人员停休,加班加点全员入户收水费。通过大家的共同努力,在不到一个月的时间内我们尽了最大努力完成了这一任务。使7月份的水价平稳的由2.0元/吨上调到2.8元/吨。于此同时我们对于那些从未收

过水费的住户也基本上走完一遍,共查出漏户约50户,共计追缴费用约2454.7元。就此问题我部提出要求水费以后按月收取,取代以前一个季度才收一次的规定,减少工作失误,细查到位每一户。

根据计划安排,20xx年11月开始进行满意度调查工作,我们采取让收费员收费的同时进行此项调查工作,同时重新登记业主的联系电话,我们会将业主的最新联系电话重新输入业主资料中。据统计至今为止已发放1610份,返回1600份,回收率为62%。

xx年下半年,随着我们服务质量的不断提高,小区配套设施的逐步完善\*\*物业公司将会向着更高、更强的目标迈进,客服部全体员工也将会一如既往的保持高涨的工作热情,以更饱满的精神去迎接下半年,共同努力为\*\*\*物业公司谱写崭新辉煌的一页!

- 一、针对20xx年满意度调查时业主反映的情况进行跟进处理, 以便提高2015年收费率。
- 二、继续规范各项工作流程,认真贯彻执行各岗位的岗位职责
- 三、推行《员工待客基本行为准则》,提高员工素质及服务水平。

四、根据公司要求,在20xx年对客服部全体人员进行业务素质及专业知识培训,及时进行考核。

五、继续执行现行的物业费收取机制,在实际工作中不断加以完善。

六、完成xx阳台维修工作

# 投诉物业前台服务态度恶劣篇三

根据公司在新一年度的战略目标及工作布署,御苑区在20xx 年工作计划将紧紧围绕"服务质量提升年"来开展工作,主 要工作计划有:

在原有基础上修定各部门工作手册,规范工作流程,按工作制度严格执行,加大制度的执行力度,让管理工作有据可依。并规范管理,健全各式档案,将以规范表格记录为工作重点,做到全面、详实有据可查。

以绩效考核指标为标准,实行目标管理责任制,明确各级工作职责,责任到人,通过检查、考核,真正做到奖勤罚懒,提高员工的工作热情,促进工作有效完成。

根据公司培训方针,制定培训计划,提高服务意识、业务水平。有针对性的开展岗位素质教育,促进员工爱岗敬业,服务意识等综合素质的提高。对员工从服务意识、礼仪礼貌、业务知识、应对能力、沟通能力、自律性等方面反复加强培训,并在实际工作中检查落实,提高管理服务水平和服务质量,提高员工队伍的综合素质,为公司发展储备人力资源。

从制度规范入手,责任到人,并规范监督执行,结合绩效考核加强队伍建设,加大对小区住户安防知识的宣传力度,打 开联防共治的'局面。

根据年度工作计划,近阶段的工作重点是:

- 3、拟定车辆临停收费可行性方案;
- 4、配合运营中心"温馨社区生活剪影"等社区文化活动的开展,组织相关部门做好准备工作。

# 投诉物业前台服务态度恶劣篇四

如今,新的一年已经到来!为能在这一年的工作中积极的发掘自己的能力,创新自己的工作。我吸收上一年来的经验和反思,对这一年工作任务做如下计划:

通过过去的经验,我深刻的认识到思想对我们工作的重要性。 既然准备在工作上完善自己,那么思想上的改进就是必不可 少的!

首先,我要改进自己的思想认识,作为一名xx物业的客服,首先就是认清自己的定位!作为xx公司的前台客服,我要面对的客户是业主,而我作为一名服务者,在面对业主的时候,应该更加热情、更加亲切。

其次,在自我的心态上也要进一步提升,要在工作中学习调整自己的状态。学会如何时刻保持着对工作的积极热情的态度,并更好的去面对自己的工作,去服务好业主们。

- 1、加强自我管理,在工作中严谨的遵守服务规定,并积极将自己的服务做到位。
- 2、学会观察,业主来物业一定是又事要办,所以要根据业主的情况判断事情的轻重缓解,换位思考,急业主之所急,帮助业主解决问题。
- 3、服务要热情周到,及时业主还没有来到前台也要让业主感到自己无时无刻都在被关注,做好随时服务的准备。
- 1、提高自己的专注力,对于业主的问题,业主的需要要认真的听清楚,确定业主的问题,并给予正确的回答和帮助。
- 2、做好互动工作。来我们前台的业主也多是老面孔,在服务空闲的时候,适当的接上客户的话,或是打声招呼能和业主

也打好关系,方便今后的工作。

3、做好回访工作。过去有很多工作,因为没能联系到业主结果就不了了之,但在今后,我要更严格的做好回访,保证能在工作后回访业主,了解业主的满意度,改进我们的工作。

转眼一年即将开始在,新的一年,我也要以全新的态度和要求来提升自己,让自己能在今后的工作上更加出色!

# 投诉物业前台服务态度恶劣篇五

由于工作竞争激烈,为了满足社会的生产力,不得不提高工作效率,与此同时工作的步伐就加快了,为了使步伐的加快不影响正常的秩序,这时就得提出一种计划。下面是小编为大家整理的关于物业前台年度工作计划,欢迎大家阅读参考学习!

- 1、严格遵守公司的《职业规范》和各项管理规章制度。
- 2、为业主输入住手续、机动车辆出入证、巴士通及加密频道申请,并解答业主提出的有关问题。
- 3、为客户办理装修手续,为装修人员办理临时出入证,向客户发放《装修管理规定》,同时解答有关装修问题,请维修服务人员对装修申请进行审批,并办理装修结束后的退款事官。
- 4、代客户办理电话初装手续及各种电话服务项目。
- 5、为客户办理养犬证、暂住证。
- 6、代客户订阅报刊和杂志,同时负责报刊和杂志及信件的接 受和分发。

- 7、为客户代办房屋出租、出售及为发展商的空置房办理出租。
- 8、负责对客通知的印刷、分发和存档。
- 9、应客户要求,按照有关规定,为客户开具相关证明。
- 10、按规定认真完成每日工作记录。
- 11、随时解答客户提出的各种问题及咨询,遇问题及时向部门经理汇报。
- 12、完成部门经理及公司领导交予的其他工作。
- 一、咨询服务
- 1、遇见客人或领导时,立刻停下手中工作,站立,面带微笑。
- 2、询问客户需求,倾听客户问题,根据所了解情况为客户提供正确信息。
- 3、热情耐心地引导问路来访客户,指明位置、楼层和行走路线。
- 4、严守客户机密,不提供物业/客户的内部管理信息。
- 5、对客服务时应保持正确的坐姿、站姿或走姿。体态保持端正、自然,走路轻、动作稳,使用礼貌用语。
- 6、对客服务时应做到三米之内见微笑,一米之内听问候。
- 7、与人沟通时,不能左顾右盼,也不能注视对方时间过长,道别或握手时,应该注视对方。
- 二、接听电话

- 1、接听电话问询及留言工作,遇有不明电话询问时,礼貌谢绝回答。
- 2、接待员接到需留言电话时,准确地记录受话人姓名、联系电话、事由等事项,及时转交当事人。
- 3、电话铃响在3声之内接起。接转、挂断电话时,应轻拿轻放。使用普通话,语音清晰,电话中的语速应稍慢,音调要亲切柔和。接听电话时,应让对方感到亲切,精神状态良好而非懒散。
- 4、填写记录时,字迹清晰,内容详细工作任务工作内容质量要求、
- 三、接待服务
- 1、热情接待公司访客及会议人员,做好会议服务工作。
- 2、负责外来人员登记工作。
- 3、负责外借用品的办理工作。
- 4、接待推销人员,不"推挡"推销人员,将推销材料完整的收集保存上交领班。
- 5、主动示意,姿态优美,举手投足符合礼仪规定。
- 6、仔细核对外协人员、借物人员证件的有效性。
- 7、对客服务中注意使用礼貌用语。做到"三声":来有迎声、问有答声、走有送声。
- 8、在服务过程中,不得对客人无礼,不得对客人不理不睬。 客人有疑问时,要耐心解释,不得与客人争辩。当处理有困 难时应及时向上级报告。

#### 四、文案工作

- 1、负责规定区域内文件打印、复印工作,须认真核对校验稿件的准确性,确保无差错。
- 2、文件打印应仔细校稿,无错字、漏字现象,标点正确。交稿前仔细与原稿进行再校对,准确无误后方可上报。
- 3、节约纸张,符合文件复印控制要求,做好复印记录。

#### 五、邮件分拣

- 1、负责客户区域邮件、报刊二次分拣工作,应及时、仔细的将邮件、报刊发送到客户手中。
- 2、邮件应及时送达,不得出现私扣、误发、迟发现象。符合邮件、报刊分拣、发送要求。

如今,新的一年已经到来!为能在这一年的工作中积极的发掘自己的能力,创新自己的工作。我吸收上一年来的经验和反思,对这一年工作任务做如下计划:

#### 一、工作的思想方面

通过过去的经验,我深刻的认识到思想对我们工作的重要性。 既然准备在工作上完善自己,那么思想上的改进就是必不可 少的!

首先,我要改进自己的思想认识,作为一名\_\_物业的客服,首先就是认清自己的定位!作为\_\_公司的前台客服,我要面对的客户是业主,而我作为一名服务者,在面对业主的时候,应该更加热情、更加亲切。

其次,在自我的心态上也要进一步提升,要在工作中学习调整自己的状态。学会如何时刻保持着对工作的积极热情的态

度,并更好的去面对自己的工作,去服务好业主们。

## 二、服务能力方面

- 1. 加强自我管理,在工作中严谨的遵守服务规定,并积极将自己的服务做到位。
- 2. 学会观察,业主来物业一定是又事要办,所以要根据业主的情况判断事情的轻重缓解,换位思考,急业主之所急,帮助业主解决问题。
- 3. 服务要热情周到,及时业主还没有来到前台也要让业主感到自己无时无刻都在被关注,做好随时服务的准备。

#### 三、工作方面

- 1. 提高自己的专注力,对于业主的问题,业主的需要要认真的听清楚,确定业主的问题,并给予正确的回答和帮助。
- 2. 做好互动工作。来我们前台的业主也多是老面孔,在服务空闲的时候,适当的接上客户的话,或是打声招呼能和业主也打好关系,方便今后的工作。
- 3. 做好回访工作。过去有很多工作,因为没能联系到业主结果就不了了之,但在今后,我要更严格的做好回访,保证能在工作后回访业主,了解业主的满意度,改进我们的工作。

转眼一年即将开始在,新的一年,我也要以全新的态度和要求来提升自己,让自己能在今后的工作上更加出色!

#### 一、前台接待方面

前台接待是客服部的服务窗口,保持信息渠道畅通,监督区域管理、调度和协调各部门工作,是前台接待的主要职责。接待人员是展现公司形象的第一人,一言一行都代表着公司,

是联系小区住户的窗口。

在工作中,我严格按照公司要求,工装上岗,接待来访人员以礼相迎,态度和蔼的接听和转接电话,仔细认真的处理日常事务,耐心听取业主反映的问题、需要解决的困难,细心解答并详细的记录,在第一时间安排人员上门服务。每个月月末,将来电记录汇总,上半年共接到来电68个、去电130个,业主有效投诉2宗。业主的所有咨询来电,我们都给予满意回复;业主的报修问题,通过我们的及时联系,根据报修内容的不同积极进行派工,争取在最短的时间内将问题解决。同时,根据报修的完成情况及时的进行上门回访或电话回访。业主的投诉,已上报有关部门协调解决。

通过这些平凡的日常工作,使我的工作水平有了明显的提高, 受到了小区业主及领导的一致好评,也塑造了我们物业人的 新形象。

## 二、档案管理方面

档案是在物业管理中直接形成的文件材料,严格按照档案管理规定对业主资料、各部门档案、报修单、工作联络函、放行条等资料进行较彻底的分类整理,做到目录清晰,检索方便,各栋住户资料进行盒装化、各部门档案进行袋装化管理,按期、细致的整理完成。实现规范化管理,同时制定完善资料的保密制度。定期检查档案情况,改动或缺少及时完善。上半年共接到各类报修共64宗,办理放行条42张,工作联络函10张。

## 三、样板间方面

样板间是我们对外展示的窗口,也是树立企业形象的平台。 每个月的月末,我都要对样板间的物品进行盘点,将损坏的 物品记录并上报工程维修部,确保样板间的物品完好无损。 上半年样板间共接到参观组数70组,参观人数共计187人。

#### 四、各项费用的收缴工作

私家花园养护费\_\_元;光纤使用费20\_\_元;预存水费\_\_元;有线电视初装费 元;燃气初装费 元。

一、全面实施规范化管理。

在原有基础上修定各部门工作手册,规范工作流程,按工作制度严格执行,加大制度的执行力度,让管理工作有据可依。并规范管理,健全各式档案,将以规范表格记录为工作重点,做到全面、详实有据可查。

二、执行绩效考核工作,提高服务工作质量

以绩效考核指标为标准,实行目标管理责任制,明确各级工作职责,责任到人,通过检查、考核,真正做到奖勤罚懒,提高员工的工作热情,促进工作有效完成。

## 三、强化培训考核制度

根据公司培训方针,制定培训计划,提高服务意识、业务水平。有针对性的开展岗位素质教育,促进员工爱岗敬业,服务意识等综合素质的提高。对员工从服务意识、礼仪礼貌、业务知识、应对能力、沟通能力、自律性等方面反复加强培训,并在实际工作中检查落实,提高管理服务水平和服务质量,提高员工队伍的综合素质,为公司发展储备人力资源。

四、结合小区实际建立严整的安防体系

从制度规范入手,责任到人,并规范监督执行,结合绩效考核加强队伍建设,加大对小区住户安防知识的宣传力度,打 开联防共治的局面。

五、完善日常管理, 开展便民工作, 提高住户满意度

以制度规范日常工作管理,完善小区楼宇、消防、公共设施设备的维保,让住户满意,大力开展家政清洁、花园养护、水电维修等有偿服务,在给业主提供优质服务。

六、根据公司年度统筹计划,开展社区文化活动,创建和谐 社区。

根据年度工作计划,近阶段的工作重点是:

- 1、根据营运中心下发的《设备/设施规范管理制度》、《电梯安全管理程序》、《管理制度》等制度规范,严格执行,逐项整改完善,按实施日期落实到位。
- 2、根据《绩效考核制度》中日常工作考核标准组织各部门员工培训学习,明确岗位工作要求。
- 3、拟定车辆临停收费可行性方案。
- 4、配合运营中心"温馨社区生活剪影"等社区文化活动的开展,组织相关部门做好准备工作。
- 5、按部门计划完成当月培训工作。
- 20\_\_年御苑区将以务实的工作态度,以公司的整体工作方针为方向,保质保量完成各项工作任务及考核指标,在服务质量提升年中创出佳绩。