

最新工程质量管理工作总结汇报 建筑工程 质量管理体系(优质10篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理体系 篇一

第一条为推进我市装配式建筑的健康发展，保障装配式建筑工程的质量和安​​全，根据《建设工程质量管理条例》、《建设工程安全生产管理条例》、《深圳市住房和建设局关于加快推进装配式建筑的通知》等相关规定，结合我市实际情况，制定本工作指引。

第二条本工作指引所称装配式建筑工程，指采用工厂预制生产的构件在施工现场装配而成的建筑，“预制构件”包括混凝土构件和钢结构构件。

第三条本办法适用于在本市行政区域内从事装配式建筑工程项目的新建、改建、扩建等有关活动及监督管理。

第四条装配式建筑工程采用的新材料、新技术、新工艺、新设备，尚无国家、省、市有关规范、标准、规定的相关依据，对不涉及危险性较大的分部分项工程，由建设单位组织行业专家进行专项技术论证；对涉及危险性较大的分部分项工程，经相关行业协会、学会等社会团体开展技术论证，并制定相应团体标准。相关单位应当在设计文件、施工方案等技术文件编制时充分考虑论证结果的意见，审图、方案审批时应严格审查论证意见的采纳情况。

第五条建设单位对装配式建筑工程的质量安全负首要责任。装配式建筑原则上采用设计—采购—施工〔epc〕工程总承包模式。建设单位或epc总承包单位根据装配式建筑工程的特点，负责全面协调工作。在工程建设的全过程中，应承担装配式建筑设计、预制构件生产、施工等各方之间的综合管理协调责任，促进各方之间的紧密协作。

第六条装配式建筑工程的建设、设计、施工、监理等工程质量安全责任主体，以及施工图审查、预制构件及建筑部品生产等与工程质量安全相关的单位，应建立健全质量安全保证体系，依法对工程质量安全负责。

第七条装配式建筑中现浇混凝土施工管理应执行国家、省、市有关规范、标准、规定，确保工程质量和安全。

第八条建设单位质量安全责任

（一）建设单位应将装配式建筑工程发包给具有相应资质的设计、监理、施工单位，并根据装配式建筑的特点和要求，对相应单位的资质、能力、经验进行审查。

（二）采用epc工程总承包模式的项目，建设单位应当加强工程总承包项目全过程管理，督促epc工程总承包企业履行合同义务。建设单位根据自身资源和能力，可以自行对工程总承包项目进行管理，也可以委托项目管理单位，依照合同对工程总承包项目进行管理。

（三）建设单位应严格遵守图纸审查制度，保证装配式建筑项目设计和施工符合技术规范、标准，并满足《深圳市装配式建筑认定规则》（以下简称《规则》）和项目装配式建筑实施方案（以下简称“实施方案”）。

1. 工程设计阶段，应按照《规则》编制装配式建筑“实施方案”并进行认定。

2. 施工图审查时，应当将装配式建筑施工图设计文件、抗震超限审查文件、装配式建筑认定意见、实施方案等作为审查内容；施工图设计文件应满足《规则》要求。

3. 施工图设计文件有涉及装配式建筑认定、结构安全、使用性能的重要变更时，必须送审图机构重新审查确认。

（四）建设单位应根据装配式建筑施工特点，在工程造价中按规定确保足够的安全生产文明施工措施费用；装配式建筑采用的新技术、新工艺缺乏定额等计价依据时，建设单位在招投标、合同清单中应根据实际情况确保合理的费用。

（五）当工程实体结构质量监督抽检结果不符合要求时，检测单位须立即通知建设单位，并上报质监机构。建设单位须组织相关单位按《建筑工程施工质量验收统一标准》第5.0.6条的规定处理。

（六）建设单位督促监理单位、施工单位建立预制构件验收制度并参与首次验收。

1. 对每种类型的样板预制构件，建设单位应组织设计、监理、施工、生产单位等参建各方进行验收，验收合格后方可进行后续生产。

首批预制构件验收内容包括：

- （1）预制构件外观、尺寸符合规范要求；
- （2）预留钢筋定位、规格符合设计要求，满足施工要求；
- （3）混凝土水洗面符合规范要求；
- （4）各种预埋件、预埋套管符合设计要求，满足施工要求；
- （5）预埋管线、线盒符合设计要求；

(6) 预埋窗框或钢附框符合设计要求，满足施工要求；

(7) 预制构件、预埋窗框成品保护措施完善；

2. 建设单位应协调监理、施工单位建立预制构件出厂检验和进场验收制度。

预制构件出厂、进场验收，应按相关规范和合同要求执行，监理和施工单位承担相应职责。

(七) 建设单位应建立装配式模板验收制度

铝模板等装配式模板在工厂生产完成后，须进行整层试拼装，经建设单位、设计单位、监理单位、施工单位验收合格后才能运到现场安装。

(八) 建设单位应建立装配式建筑工程验收制度。

1. 首个装配式标准层结构施工前，建设单位应组织设计、施工单位对下部结构的预留、预埋进行验收，验收合格后方可进行标准层结构施工。

2. 首个装配式标准层结构浇筑混凝土之前，建设单位应组织设计、监理、施工、构件生产单位等参建各方进行工程验收，重点检查预制构件安装和连接节点、工具式模板安装等。

3. 首个装配式标准层结构拆模后，建设单位应组织设计、监理、施工、构件生产单位等参建各方进行结构验收，对工程设计、施工进行阶段性总结和改进，保证工程的顺利进行。

4. 装配式结构、装配式内墙板、机电安装、装饰装修等分部分项工程，建设单位应协调设计、监理、施工单位建立样板先行制度。

5. 建设单位应根据装配式建筑施工特点，在首层结构验收、

样板先行制度的基础上，建立分部分项工程验收制度，及时组织参建各方进行工程验收。

6. 装配式建筑单位工程完工后，由建设单位组织参建各方进行工程竣工验收。

第九条设计单位质量安全责任

（一）设计单位在装配式建筑设计时应遵循“结构安全、设计合理、生产施工可行”的原则，完善本单位质量安全管理体系，根据装配式建筑的特点进行施工图设计。

施工图设计文件中应明确装配式建筑的结构类型、预制率和装配率、预制构件种类、装配式构造节点做法等关键内容，并编制装配式建筑设计说明专篇，对构件图深化要求以及可能存在的重大风险提出专项设计要求，装配式构造节点做法应安全可靠并满足建筑相关性能要求，前期设计应充分考虑构件生产、运输、安装的可行性和便利性。

（二）设计单位应加强协调建筑、结构、电气、设备、装饰装修等各专业之间的沟通协作，装配式建筑设计应考虑预制构件的模具制作、生产、运输、吊装以及安装施工等相关要求。

（三）设计单位应就装配式建筑设计内容向监理、施工、预制构件生产单位进行设计交底，参与装配式建筑专项施工方案的讨论，并对方案提供专业意见，确保设计原则准确落实。

设计单位应核实预制构件深化图与施工图设计文件的符合性，确保满足结构安全和建筑性能的要求，未经核实通过严禁进行预制构件生产加工。

（四）设计单位应参加建设单位组织的预制构件、装配式结构、施工样板质量验收，对构件生产和装配式施工是否符合

设计要求进行检查。

设计单位需特别关注首批预制构件验收、首层装配式构件安装、装配式模板验收等关键节点的质量验收工作。

（五）设计单位应提出对装配式建筑施工过程安全管理的要求，包括重要施工节点如起重吊运、安装就位等过程的安全保障措施。

第十条施工图审查机构质量安全责任

（一）施工图审查机构必须按照国家、省、市有关规范、标准、规定的要求对装配式建筑施工图设计文件进行审查。

（二）施工图审查机构应对预制构件布置、节点连接设计、保温隔热设计、防水设计、防雷设计、构件深化要求、预制率、装配率等装配式建筑涉及结构安全和建筑功能的关键环节进行重点审查，并出具明确的审查意见。后期设计修改涉及结构安全、使用功能、预制率、装配率等重要变更的内容必须重新进行审核，并出具审查意见。

（三）预制构件深化图应送施工图审查机构审查合格后，方可实施。

第十一条监理单位质量安全责任

（一）监理单位应根据装配式建筑施工图设计文件和相关规范标准，编制装配式建筑监理实施工作指引，经总监理工程师批准后实施。在实施建设工程监理过程中，监理实施工作指引可根据实际情况进行补充、修改，经审批后实施。

装配式建筑监理实施工作指引应包括下列主要内容：装配式建筑工程特点、装配式建筑监理工作流程、装配式建筑监理工作要点、装配式建筑监理工作方法及措施。

（二）监理单位应对施工、预制构件生产单位的质量保证体系进行审核，对预制构件生产单位编制的预制构件制作方案及施工单位编制的施工组织设计和装配式建筑施工方案进行审批。

（三）监理单位应按下列要求对预制构件的生产制作全过程进行监理：

1. 实施预制构件生产制作全过程的驻厂监理，预制构件生产前，对预制构件原材料进行质量检查、见证送检，对预制构件生产过程的隐蔽工程和检验批进行质量验收，对需要进行结构性能检验的预制构件见证送检。

2. 当采用钢筋套筒灌浆连接工艺时，监理单位应根据灌浆套筒厂家提供的型式检验报告审查所使用的灌浆料与套筒的匹配性，并在预制构件制作前和现场灌浆操作前，监督操作人员进行接头强度工艺性检验。

3. 预制构件进场时应检查质量证明文件，质量证明文件包括产品合格证明书、混凝土强度检验报告、原材料检验报告及其他重要检验报告等。

1. 组织施工单位、预制构件生产单位对进入施工现场的预制构件进行质量验收。

2. 核查施工管理人员及安装作业人员的培训情况。

（1）施工单位是否按工程设计文件、工程建设标准和批准的施工组织设计、专项施工方案施工。

（2）使用的工程材料、构配件和设备是否合格。

（3）施工现场管理人员，特别是施工质量管理人員是否到位。

(4) 特种作业人员是否持证上岗。

4. 对预制构件施工安装过程的隐蔽工程、检验批和分项工程进行验收，对验收合格的应给予签认；对验收不合格的应拒绝签认，同时应要求施工单位在指定的时间内整改并重新报验。

(五) 监理单位必须逐层核查施工单位是否按装配式建筑施工图设计文件、装配式建筑专项施工方案进行施工。未按要求进行施工时，监理单位应签发监理通知书，责令其限时整改，拒不整改则及时向建设行政主管部门及其委托的工程质量安全监督机构报告。

(六) 监理单位应当及时、同步收集整理工程监理资料，并对资料的真实性、准确性、完整性、有效性负责，不得弄虚作假。

第十二条 施工单位质量安全责任

(一) 施工单位应根据装配式建筑施工的特点，建立健全本单位和各项目质量安全保证体系，合理设置质量安全管理机构，完善质量安全管理制，制定质量安全保证措施。

(二) 施工单位应充分配合设计单位进行施工图深化设计，及时提供塔吊和施工机械布置方案、脚手架布置方案、工具式模板施工方案、预制构件安装方案、机电施工方案、装配式内墙板施工方案、装修深化图等，以保证装配式建筑设计施工协调一致。

(三) 对于采用装配式模板的装配式混凝土结构工程，施工单位应进行装配式模板深化设计，提前完成模拟安装，并编制装配式模板施工方案，经监理审批后实施。

施工单位应加强模板工程质量安全控制，对模板及其支架进

行承载力、刚度和稳定性计算，并在现场设工具式模板拼装样板。

（四）施工单位应对预制构件生产单位编制的预制构件生产、运输方案进行审核确认，并配合监理单位实施预制构件生产过程的驻厂监理。

施工单位在预制构件生产过程中应加强巡视检查，对构件原材料、成品、半成品进行随机抽检。

（五）施工单位应对预制构件的场内运输、存放、安装，以及外围护接缝处密封防水、机电管线安装、装配式内墙板安装、集成式卫生间安装、装修施工、穿插流水施工工序等关键工程编制专项施工方案，报请监理审批，并严格按照施工图和专项施工方案组织施工。

装配式专项施工方案应制定有针对性的质量安全控制措施。质量控制措施应包括构件进场检查、吊装、定位校准、节点连接、防水、混凝土现浇、机具设备配置、首件样板验收等方面的要求；安全控制措施应包括预制构件堆放、吊装、高处作业的安全防护、作业辅助设施的搭设、构件安装的临时支撑体系的搭设等方面的要求。

1. 会同预制构件生产单位、监理单位对进入施工现场的预制构件质量进行验收，验收内容应包含生产全过程质量控制资料、成品质量合格证明文件、外观质量等，未经进场验收或进场验收不合格的预制构件，严禁使用。

施工单位应对进入施工现场的每批预制构件全数进行质量验收，验收内容包括构件外观质量、尺寸偏差以及套筒、预埋件、插筋和预留孔洞等的预留预埋，同时还须复核预制构件产品质量保证文件，包括预制构件出厂合格证、出厂检验用同条件养护试块强度检验报告、灌浆套筒型式检验报告、连接接头抗拉强度检验报告、预制构件性能检验报告、吊点的

隐蔽验收记录等相关内容。

2. 对预制构件钢筋连接灌浆作业进行全过程质量管控，保证灌浆质量，并形成可追溯的文档记录资料及影像记录资料。

施工单位应安排质检员对灌浆作业全过程进行旁站监管，确保按施工方案实施，并在记录资料上签字确认。

3. 对预制构件施工安装过程的隐蔽工程和检验批进行自检、评定，合格后通知监理单位进行验收，隐蔽工程和检验批未经验收或者验收不合格，不得进入下道工序施工。

（七）装配式建筑起重机械的安装、拆卸及使用必须严格执行国家、省、市颁布的规范、标准、规定，司机、指挥、司索均应持有建设行政主管部门颁发的“特种作业操作资格证书”，预制构件安装、灌浆、预埋等作业人员须经施工单位培训上岗。

施工单位应对构件吊装进行施工验算，每次吊装前安全员均应检查吊装钢丝绳、吊具、吊装预埋件，发现问题立即更换。非吊装作业人员应撤离吊装区域，并配备足够的吊装作业指挥人员，在项目经理签发吊装令后方可吊装。正式吊装作业前，应先试吊，确认可靠后，方可进行正式吊装作业。

（八）装配式建筑工程实施前，应编制经施工单位技术负责人审批的施工组织设计、安全专项方案及与其配套的专项施工方案等技术文件，并按有关规定报送监理单位和建设单位；对于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程，应组织技术论证，符合要求后方可实施。

第十三条 预制构件生产单位质量安全责任

（一）预制构件生产单位应与施工、监理单位一起配合设计单位完成施工图深化设计，保证预制构件生产和安装质量。

（二）预制构件生产单位应编制预制构件生产方案，明确技术质量保障措施，包括生产计划、材料要求、生产工艺、质量安全保障措施、运输方案及成品保护措施等内容，报施工单位确认，再经监理审批后实施，报监理单位确认，再经监理单位审批后实施。并配合施工单位完成预制构件吊装施工方案。

（三）预制构件生产单位应保证预制构件生产、堆放过程中的质量安全，并根据现行有关规范、标准、规定进行检验。

（四）预制构件生产单位应对检查合格的预制构件进行标识，标识不全的预制构件不得出厂，出厂的预制构件应提供相应的、完整的质量证明文件。

（五）预制构件生产单位应配合驻厂监理和施工监理的各项工作。

（六）预制构件生产单位应向施工单位提交材料检验报告、生产过程验收资料、预制构件合格证明等相关质量保证资料。

（七）预制构件生产单位应编制预制构件生产过程中的专项安全保证措施。生产吊运设备应经有资质的第三方检测单位检测合格并定期复检，且做好防滑移和防倾覆措施。同时，预制构件存放和吊运应采取防倾覆措施，并报施工单位确认，再经监理单位审批后实施。

第十四条装配式建筑主体结构验收可根据装配式建筑施工特点分段分层进行，分段分层内主体结构验收合格后，可进行机电设备安装和装饰装修。

采用钢筋套筒灌浆连接施工前，需对灌浆料的强度、微膨胀性、流动度等指标进行检测。钢筋连接套筒灌浆实施过程中，同一规格每1000个钢筋套筒灌浆连接接头，且不超过3个自然层，应采用预制构件厂提供的灌浆端未进行连接的3个套筒，

按照现场所采用的灌浆工艺流程，在施工现场制作3个钢筋对中连接接头平行试件，进行抗拉强度检验，检验结果应符合《钢筋套筒灌浆连接应用技术规程》（JGJ355）第3.2.2条的相关规定。施工中检查套筒中连接钢筋的位置和长度必须符合设计要求，并应加强全过程质量监控，灌浆施工过程应留存影像资料。

预制构件尺寸偏差检验数量：同一类型的构件，不超过100个为一批，每批应抽查构件数量的5%，且不应少于3个。

装配式结构施工后，预制构件位置、尺寸偏差检测数量：按楼层、结构缝或施工段划分检验批。在同一检验批内，对梁、柱和独立基础，应抽查构件数量的10%，且不应少于3件；对墙和板，应按有代表性的自然层抽查10%，且不应少于3间；对大空间结构，墙可按相邻轴线间高度5m左右划分检查面，板可按纵、横轴线划分检查面，抽查10%，且均不应少于3面。

第十五条装配式建筑工程验收按照《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300）、《混凝土结构工程施工质量验收规范》（GB50204）、《钢结构工程施工质量验收规范》（GB50205）、《装配式混凝土结构技术规程》（JGJ1）、《钢筋套筒灌浆连接应用技术规程》（JGJ355）、《装配式混凝土建筑结构技术规程》（DBJ15—107）等现行国家、行业、地方相关规范标准进行验收。

第十六条装配式建筑工程施工质量验收应在施工单位自检基础上，按照检验批、分项工程、分部（子分部）工程进行。分部（子分部）工程中分项工程划分按照现行国家标准《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300）的规定执行。

第十七条当预制构件生产单位与装配式建筑工程项目在不同地区时，预制构件生产单位可就近委托有资质的检测单位进行材料送检和预制构件性能试验。

第十八条装配式内墙板工程验收按《建筑装饰装修工程质量验收规范》GB50210执行。

第十九条整体卫浴按工程产品进行验收，由生产厂家出具产品合格证和质量保证书，对产品质量和防水负责。整体卫浴必须采用整体防水底盘和配套的给排水系统，卫生间地面、墙面可不进行附加防水层设计和施工。集成式卫生间安装完成后必须进行闭水试验，确保无渗漏。

第二十条当装配式结构分项工程施工质量不符合要求时，应按现行相关规范、标准、规定处理。

第二十一条市、区建设行政主管部门及其委托的监督机构应根据装配式建筑的特点，依据有关法律法规和工程建设强制性标准，对工程质量和施工安全进行监督检查，并依据监督检查结果，对各方责任主体及有关单位的质量安全行为实施执法监督，将项目实施装配式建筑的情况纳入日常监督检查，有关监督检查情况应当形成书面监督记录，并在项目验收阶段对项目实施装配式建筑情况出具意见。

第二十二条对于装配式建筑工程现场使用的原材料和构件实体质量应进行监督抽检，抽检重点是涉及工程结构安全、重要使用功能的实体部位所使用的原材料、构配件以及实体结构检验。

对于现场使用的原材料如注浆料、套筒、外墙密封胶、连接件等，每个项目监督抽检应不少于一次；对于装配式构件实体结构质量包括混凝土强度、钢筋保护层厚度、钢结构焊缝等，项目建设单位应委托有相应资质质量检测机构进行检测，质监机构应对检测报告进行核查。

第二十三条对于装配式建筑所使用的`影响施工安全的建筑材料及构配件检查检测结果不符合要求时，应要求监理及有关责任主体单位停止装配式安装施工，将相关建筑材料配件进

行补缺或更换，检查无误后方可进行后续安装施工。

对于工程实体质量检测 and 施工安全检查结果不符合要求时，应要求监理及有关责任主体单位分析原因，必要时委托第三方检测机构进一步扩大检查检测范围；对于经确认检查检测结果不符合要求时，应依据有关法律法规对监理及相关责任单位、责任人进行依法处理。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理制度 篇二

自从参加工作以来，遵守单位各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务，工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，不断充实完善自己。

我从做好本职工作 and 日常工作入手，从我做起，从现在做起。在本职工作中尽心尽力，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，脚踏实地的做好本职工作，热爱自己本职工作，能够正确认真对待每一项工作，有效利用工作时间，保证按时完成工作任务。

在日常监督管理工作中，能严格按照建设工程质量管理条例的要求 and 建设工程强制性标准，加强对建设工程各方责任主体质量行为的监督检查，对各方责任主体违反工程强制性条文的行为责令整改，以国家的法律、法规和工程建设标准强制性标准为依据，加强对建设工程质量各方责任主体质量行为和工程中涉及结构安全和重要使用功能的实体质量、环境质量的监督检查，同时加强对工程质量验收规范按“验评分离、强化验收、完善手段、过程控制”的监督检查。加强对工程实体的质量监督，在质量监督过程中以严格的管理手段促使各方责任主体确保工程结构的安全性能；按照工程强制性标准与相关法规及设计文件，对工程实体质量进行监督抽查，实施事中控制程序，杜绝工程质量重大责任事故，严格控制一般质量事故；加大工程质量的巡查、抽查力度，着重

查处工程重点部位及质量控制点，加大对建筑材料、构配件、砑质量的抽检力度，严格见证取样制度，加大对质量通病的预防工作。作为一名质量监督人员，对待工作我丝毫不敢怠慢，我要求自己做到把工作中的得失和每次出现的问题记下来，以吸取经验教训，遇到疑难问题或工作中遇到困难就向同事和领导请教，耐心的听取他们提出的意见、建议，改进工作，今后更好的服务于工作。

通过这一年的工作，我很幸运学到了不少东西，业务上也有了一些提高。但这还远远不够，我将在未来继续多学，多思、多试努力把工作的做得更好。在以后的工作中，我会更加努力，不断提高自己的专业技术水平，更好的完成领导安排的任务，拓宽思路，深化细化本职工作，我一定要发扬成绩，克服工作中的缺点和不足，努力提高自身政治和业务素质，为全站工作再创辉煌而不断努力。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理体系 篇三

第一节、施工现场总则.....1

第二节、图纸会审设计变更制度.....1

第三节、岗位培训制度.....2

第四节、技术复核制度.....2

第五节、技术交底制度.....2

第六节、隐蔽工程验收制度	3
--------------	---

第七节、材料采购、检验制度	3
---------------	---

第八节、混凝土、砂浆试块制作、养护、试压制度	3
------------------------	---

第九节、工程质量“三检”制度	4
----------------	---

第一节 施工现场总则

一、项目部坚决贯彻执行上级颁布的各种质量管理文件、规程、规范和标准，牢固树立“百年大计，质量第一”的思想，宗旨是优质、优产、用户至上。

二、项目部为了保证工程质量，设置由项目技术负责人专管的质量安全科，专人负责施工质量检测 and 核验记录，并认真做好施工记录和隐蔽工程验收签证记录，整理完善各项施工技术资料，确保施工质量符合要求。

三、进行经常性的工程质量知识教育，提高工人的操作技术水平，在施工到关键部位时，由项目技术负责人和专职质量检查员到现场进行指挥和技术指导。

四、施工现场工程质量管理严格按照施工规范要求层层落实，保证每道工序的施工质量符合验收标准。坚持做到每个分项、分部工程施工质量自检自查，严格执行“三检”制度；不符合要求的不处理好决不进行下道工序的施工，实行“质量一票否决”制。

五、隐蔽工程施工前，经自检合格后报监理公司查验，经监

理工程师查验合格后及时办理隐蔽工程验收签证，方可进入下道工序的施工。

六、严格把好材料质量关，不合格的材料不准使用，不合格的产品不准进入施工现场。工程施工前及时做好工程所需的材料复试，材料没有检验证明，不得进入隐蔽工程的施工。

七、建立健全工程技术资料档案制度，专人负责整理工程技术资料，认真按照工程竣工验收资料要求，根据工程进度及时作好施工记录、自检记录和隐蔽工程验收签证记录。将自检资料和工程质量控制资料分类整理保管好，随时接受上级部门的检查。

八、对违反的人，将按不同程度给予批评处理和罚款教育，并追究其责任。对发生事故的当事人和责任人，将按上级有关规定程序追究其责任并做出处理。

第二节 图纸会审设计变更制度

一、图纸会审工作由建设单位组织进行，按工程类别项目部组织相关人员查阅熟悉图纸、了解图纸中存在的问题，并参加图纸会审。

设计单位、施工单位的代表均应签名盖章认可，列入工程档案。

三、在施工过程中，无论建设单位还是施工单位提出的设计变更都要填写设计变更联系单，经设计单位和监理（建设）单签字同意后，方可进行。

四、如果设计变更的内容对建设规模、投资等方面影响较大的，必须由公司审批后报送相关主管部门。

五、所有设计变更资料，包括设计变更联系单，修改图纸均

需文字记录，纳入工程档案。

第三节 岗位培训制度

一、培训工作力求做到“三化三实”即“多样化、规范化、科学化”和“实际、实用、实效”。

二、各项目部应根据培训计划及职工的排班情况科学安排培训。职工应按时参加培训。

三、每次课程结束后，项目部将安排考试。考试的形式为书面答卷结合口头问答及岗位抽查。岗位抽查指项目部就所讲授的培训内容是否被学员运用到实际工作中进行随机考核。

四、凡每次考试不及格者，不得上岗。待重考合格后，重新上岗。考证优秀者将视情况予以奖励。

第四节 工程技术复检制度

技术复核项目应根据单位工程具体情况定，但下列项目必须复核：

一、放样、定位（包括桩定位）、基槽（坑）标高、深度、尺寸

二、各层的标高、轴线、砖砌体皮数杆、模板的轴线、断面尺寸和标高

三、预制构件、预埋件、预留孔

四、砼、砂浆配合比（作为计量资料）

五、关系到结构安全和使用功能的项目

技术复核后，施工员应立即填写复核记录和自复意见，报监理

（建设）单位复核认可。

第五节 技术交底制度

一、坚持以技术进步来保证施工质量的原则，每个工种、每道工序施工前，项目部（分公司）必须进行技术交底。

二、项目工程师或技术负责人对施工员、质检员、安全员及施工管理有关

人员进行技术交底，明确关键性的施工问题，主要工种工程的施工方法和控制要点、采用技术文件、检测要求以及安全技术要点。

三、施工员对班组长进行技术交底，明确图纸要求，采用作业指导书，施工方法要点，技术措施要点，质量标准要求，安全生产文明施工要点。

四、班组长对作业班组进行技术交底，结合具体操作部位，明确各部位的操作要点，技术要点、质量要求，安全文明施工要求以及岗位职责。

五、各级技术交底以口头进行，并有文字记录，参加交底人员履行签字手续，技术措施不当或交底不清而造成质量事故的要追究有关部门和人员的责任。

第六节 隐蔽工程验收制度

一、工程完工后无法进行检查的那一部分工程，特别是重要结构部位及有关特殊要求的部位都要进行隐蔽工程验收。

二、分项工程施工完毕后，应由施工员会同质检员进行自检，并签发隐蔽工程验收记录，在指定日期内，由监理（建设）单位、设计单位签具验收意见。

三、隐蔽工程在未进行验收前，不得进行下道工序施工，若有违反验收制度，造成返工损失时，应追究有关部门和人员的责任。

四、隐蔽工程验收单位由工地资料员保管，竣工整理成册，纳入工程档案。

第七节 材料采购、检验、管理制度

一、材料进场必须有材料员、仓管员、质量员到场进行验收，做好进货检验记录。

二、钢材、水泥、砖、防水材料等原材料进场应有出厂合格证和质量保证书，还应及时做材料标识和复试工作。不合格材料由材料员与供货方交涉，办理退货、调货、索赔工作。

三、各种材料的领用，发放必须持有施工员签发的材料领用单后，仓库保管员方可发放有关材料。

四、各种材料进场后至使用前均要挂设过程标识，明确检验状态，表明该批材料是否为待检品、不合格品或合格品，以便使用。

五、仓库保管员应根据不同材料分类堆放，并根据不同性质做好防水、防火、防潮、防热等保护工作，易燃、易爆物品应有专门仓库、专人保管、登记和领用。

第八节 工程质量“三检”制度

一、自检：

操作人员在操作过程中必须按相应的分项工程质量要求进行自检，并经班组长验收后，方可继续进行施工。

施工员应督促班组长自检，为班组创造自检条件（如提供有

关表格、协助解决检测工具等) 要对班组操作质量进行中间检查。

二、互检:

工种间的互检, 上道工序完成后下道工序施工前, 班组长应进行交接检查, 填写交接检查表, 经双方签字, 方准进入下道工序。

上道工序出成品后应向下道工序办理成品保护手续, 而后发生成品损坏、污染、丢失等问题时由下道工序的单位承担责任。

三、专检:

所有分项工程、隐检、预检项目, 必须按程序, 作为一道工序, 邀请专检人员进行质量检验评定。

第九节 砼、砂浆试块制作、养护、试压制度

一、砼、砂浆试块各项目部必须指定专人制作、养护、试压。

二、试块的尺寸、数量、制作方法、养护、强度计算必须严格执行工程质量施工与验收规范的规定。

三、制作试块所用材料, 必须与施工所用材料一致, 不得加料、补做, 并在监理(建设)单位见证人的监督下制作实施。

四、如果试块强度没有达到设计强度, 应立即报告公司技术部门、监理(建设)单位和设计单位, 共同分析原因, 商讨补强措施, 并做好记录。

五、在工程施工期间, 砼、砂浆试块报告单由工地资料员保管, 竣工后和其他技术资料汇总成册。

第十节 分项、分部（子分部）工程验收评定制度

一、施工过程中必须对分项工程进行质量验收评定，由项目技术负责人会同质检员、班组长参加验收评定，并做好记录签字。不合格者应予返工。

二、分部工程完工由项目技术负责人会同施工员、质检员进行分部工程验收，检查分项工程验收资料，根据资料给予评定后报监理（建设）单位验收评定。

三、基础工程、主体结构工程（可分层段）经项目部（分公司）验收评定

四、单位（子单位）工程达到竣工标准后，由项目部（分公司）将全套工程技术文件上报公司质量科审核，核定工程质量自评等级，经公司总经理、总工程师审定并签章后报监理（建设）单位核查。

第十一节 工程质量样板引路制度

施工操作要注重工序优化、工艺的改进和工序的标准化操作，通过不断探索，积累必要的管理和操作经验，提高工序的操作水平。确保操作质量，每个分项工程或工种（特别是量大面广的分项工程）都要在开始大面积操作前做出示范样板，包括样板墙、样板间、样板件等，统一操作要求，明确质量目标。

第十二节 成品保护制度

一、项目部与班组签订成品保护责任制，由班组把责任落实分解到每一作业岗位。同时加强员工的成品保护教育，提高素质。

二、施工班组对前一班组作业完成的成品有责任进行保护。

后作业班组不得对前施工班组完成的成品有污染或损坏。

三、对进场的设备、半成品等应指定位置堆放，并有专人负责保护，避免在施工安装前损坏或缺少零部件。

第十三节 工程质量回访保修制度

一、提交工程竣工报告时，向建设单位出具“建筑工程质量保修书”。

二、在合理使用期限内正常使用的情况下，根据“建筑工程质量保修书”约定的质量保修范围、保修期限和保修责任，由公司质量科派员进行质量回访，及时反馈业主的质量投诉。

三、由施工原因造成的工程质量问题，公司将严格履行保修义务，并对造成的经济损失承担赔偿责任。

一、开工前基本要求

1、工程开工前应由工程部和项目经理开具任务书并经相关领导批示后分发工程部、质检部、经营部、安全部等部门。

2、依据标准、图纸、设备特性及甲方要求，项目经理(项目负责人)向各施工队(车间)进行一级技术交底(书面)，施工队(车间)技术负责人(技术员)根据以上技术文件及现场情况及时编制施工组织设计(施工方案)、进度计划和排版图报公司工程部、总工审批。

4、施工队(车间)在领原材料时，必须同时向材料供应部门索取材料合格证，没有合格证的材料严禁用于工程。

一、工程质量的基本要求：

1、各施工队(车间)负责人、技术员、质检员、班组长和施工骨干人员，必须熟悉掌握图纸、规范并严格执行施工组织

设计、作业指导书等技术文件。

2、主要工序操作人员和特种作业人员：如焊工、电工、起重工等必须持证上岗，并且有相应的资质。

3、各施工队（车间）必须配备责任心强、熟悉本专业技术和部颁规范、标准的质检员。质检员工作上对口公司质检员，在业务上接受公司质检员的指导和监督。

二、检验依据：

1、国家或部颁的规程、规范、验评标准，上级及项目部制定的质量管理、监督制度。

2、有效的设计文件（施工图和设计变更）。

3、制造厂家提供的设备图纸、技术说明、技术标准和要求。

4、经过批准的施工组织设计和各专业施工技术方案、作业指导书(技术交底)等。

5、监理公司的监理计划。

三、工程质量的分级验收制度：

工程质量检查验收，按照分项工程的重要程度、部位，分为班组自检、项目(施工队)复检和公司质检部专检(必要时通知业主或其委托的监理公司)一同验收评定。针对压力容器、压力管道验收还要接受技术监督局(锅检所)检验。

四、工程质量的分级验收办法：

1、班组自检：施工人员应对施工质量负责，所有分项工程完工后均要进行自检，发现不符合图纸和标准要求的问题，立即处理，不合格不交工，同时做好自检记录，根据该分项的

验收等级，进行相应等级的验收。

2、项目(施工队)复检：经项目(施工队)复检的是二级验收项目，施工队质检员根据自检记录对该分项进行复检，确认无误后，整理正式的记录保存。

3、公司质检员专检：经公司质检员检查的是三级验收项目，分项工程完成后，在班组自检、项目(施工队)复检的基础上，施工队质检员提交复检记录交公司质检员，公司质检员对该分项工程进行检验，特殊过程(焊接、除锈刷漆、试压)时通知监理工程师(建设单位)一同验收，验收合格后，整理正式的评定记录，并办理签证后保存。

4、隐蔽工程的验收：隐蔽工程是指在施工过程中上一道工序完工后，被下一道工序所掩盖，正常情况下无法进行复检的工序或部位。特别应引起注意和重视的是，所有的隐蔽工程全部要经过三级验收检查。须隐蔽的工程，经项目(施工队)检查合格后，应提前将记录报公司质检员，公司质检员通知监理工程师(建设单位)共同验收，合格后整理正式记录并办理签证；未经验收的隐蔽工程不得隐蔽，不得进入下道工序。

6、多工种接续施工的分项工程应进行工序交接检查，上道工序不合格，下道工序不得开工。工序交接应做好交接记录。

7、所有隐蔽工程、中间交接工程及三级验收工程在发出验收通知单24小时内如没有意见反馈单及到现场验收的将认为该工程合格，自动转到下道工序。

8、非标制作严格按下料——组对——焊接——试压——除锈刷漆5个控制点进行检验。上道工序未经检验不得进行下道工序操作，每道工序完工后必须进行交接检并认真填写交接检记录。

1、材质证明；

- 2、书筒节下料检查记录；
- 3、筒节成型检查记录；
- 4、筒体组装检查记录；
- 5、角焊缝外观检查记录；
- 6、开孔检查记录；
- 7、接管法兰组对检查记录；
- 8、工序交接单；
- 9、防腐涂料检查记录；
- 10、试压记录；

质量记录是安装工程施工质量的证实性文件，是公司质量保证体系运行的基础性文件，具有可追溯性，是将来公司生产、运行、检修、维护的重要依据。因此必须真实可信、系统完整。资料的整理和签证符合工程档案资料的要求。

1、质量记录的纸质要求：质量记录的纸质必须适应长期保存的需要，必须是打印纸。纸的尺寸为297×210，即标准的a4纸。

写时，必须字迹工整清晰，不得潦草、不得乱涂乱画；验评表中的“工程编号”必须是单位工程、分部工程、分项工程、分段工程的编号，中间用短横线隔开；“检验结果”须是真实；附图必须整洁。

3、工程档案资料的签证：质量记录的签证包括质量记录的评级和相应等级的质检员或监理工程师的签字，其中的“复

（核）查意见”和“核定等级”是三级由项目质检员填写，是四级由监理工程师(建设单位)填写。质量记录的签证工作须在验收合格后立即进行，已验收而没有进行质量记录和签证的不得进入下一道工序。对于隐蔽工程则必须办理完签证后方可隐蔽。

4、工程档案资料的份数按照合同的规定，竣工移交资料的份数：各验收项验收资料均一式四份（全为原件），全部采用电脑打印。所有参加工程项目施工的各施工队必须按照工程部规定的统一格式整理验收资料。

5、单位工程、分部工程的质量评定：

一 一个单位工程的全部分部工程完成后，要填写“单位工程质量检验评定表”，并请有关人员进行评定。

汇能公司质检部

第一章 总 则

第一条 为了加强公司建设工程质量管理，切实落实“以质量求效益，以品牌求发展”的管理工作方针，建立质量管理网络，明确职责，使公司建设工程质量管理活动做到标准化、规范化、科学化，确保公司建设工程质量特制定管理制度。

第二条 本制度适用于公司投资开发修建的土木工程、建筑工程、园林工程、市政工程、线路管道、设备安装和装修工程等的质量管理工作。

第二章 质量管理组织体系

第三条 公司实行工程项目总经理领导下的总工程师、工程技术部的三级质量管理组织体系，以保证质量管理工作协调有效地进行。

第四条 公司工程项目总经理负责，对公司的工程质量、技术负责直接的主管领导责任。

第五条 总工程师协助工程项目总经理工程质量、技术，协调工程各专业之间技术矛盾，处理和解决重大技术问题和关键问题。

第六条 工程技术部在工程项目总经理领导下开展工程质量管理的工作，向工地派出甲方现场代表和各专业技术工程师在现场管理工作，向工地派出甲方现场代表和各专业技术工程师在现场对质量进行控制，组织质量评价，研究和推广先进的质量管理控制方法，对工程质量负监督管理责任。

师担任，在工程技术部领导下负责协调现场各专业技术工程师，监督参建单位包括勘察、设计、监理、施工和材料供应商的质量责任行为是否符合合同和规范要求，检查设计图纸质量、材料设备质量、隐蔽工程质量、工艺工序质量，输现场设计、技术变更和工程量收方事项。建立分部分项工程质量检查验收记录台帐，对工程质量负直接责任。

第三章

第八条 工程质量管理实行“质量第一，预防为主”的方针。

第九条 工程质量管理实行“计划、执行、检查、处理”[pdca]循环工作方法，不断改进过程控制。

的要求。

2、符合与勘察、设计、施工、监理、材料设备供应商签定的合同

及补充协议的约定俗成和要求。

的规章制度。

5、 保证按项目任务书、设计图、合同规定的数量、质量完成工程，

顺利通过验收，交付使用，实现使用功能

一、确定工程项目质量目标。

技术人员参与，根据公司的项目任务书和投资收益计划，针对工程技术标准材料设备的规格档次、使用年限、工程规模、达到的使用功能等质量标准，协调工期、成本、质量三者矛盾，在一周内制定出符合实际情况的项目质量目标。

2、质量目标报经工程分管副总经理和总工程师主持的专门会议进行研究讨论，定稿后报总经理批准下发给每个参与工程管理人员，作为工程质量管理标准。

二、编制项目质量管理计划

1、在确定项目质量目标并经批准后，由工程技术部经理负责组织各工程技术人员参与，根据项目质量目标的要求在两周内编制出《工程项目质量管理计划书》。

编制依据

项目概况

质量管理任务细分

组织机构及责任人员

设计质量管理控制

材料设备质量管理控制

隐蔽工程验收管理控制

各分部工程验收和工程竣工验收交付管理控制

建立质量档案

必要的`质量管理控制手段

事前预控措施（各阶段设计审查、施工图会审、施工组织设计审查、质量通病防范）

关键和重要节点的确定及控制程序

与施工阶段相适应的检查、试验、测量、验收要求

更改和完善质量计划的程序

完成质量计划的标准和时间要求等

3、《工程项目质量管理计划书》报经工程分管副总经理和总工程师主持的专门会议进行研究讨论，定稿后报总经理批准下发给每个参与工程管理的人员，作为工程质量管理具体实施的依据。

三、执行计划

1、工程技术部负责组织落实和实施工程项目质量管理计划，每个管理人员应按照分工控制质量计划的实施，并按照规定保存控制记录，当发生质量缺陷或事故时，必须由工程技术部负责分清原因、分清责任、进行整改、体现pdca循环控制方法。

供应单位，并不得肢解发包。

(2) 公司领导层负责不得迫使承包者以低于成本的价格竞标，

不得任意压缩合理工期。

(3) 工程技术部负责向勘察、设计、监理、施工单位提供真实准确、齐全的原始资料。

(4) 工程技术部负责不得明示或暗示设计和施工单位违反工程建设强制性标准，降低工程质量。

四、对内检查监督

1、工程分管副总经理、总工程师、工程技术部经理地对内检查监督的责任人，检查监督的对象是公司内部分工迥然不同的现场代表、各专业技术人员工程师、造价管理人员、合同管理人员等。

2、工程部经理应在日常工作中组织每个管理人员按照分工负责制原则，对照《工程项目质量管理计划书》的内容检查验证质量计划实施的情况和效果。

3、每周召开有工程分管副总经理、总工程师参加的工作例会，对检查中发现的问题进行研究，提出来解决措施并安排责任人进行落实，事后由工程部经理负责复查并向工程分管副总经理、总工程师汇报结果。

专门调查和研究，对相关责任人依照公司管理制度进行处罚。

五、对外检查监督

1、工程部经理、公司内部分工迥然不同的现场代表、各专业技术人员工程师、造价管理人员、合同管理人员等是对外检查监督的责任人。检查监督的对象是勘察、设计、施工监理和材料供应单位。

2、工程部经理应在日常工作中组织每个管理人员按照分工负

责制原则，对照与上述单位签定的合同书和《工程项目质量管理计划书》的内容，检查验证其质量责任行为和效果。

3、每周由工程部经理主持召开有施工、监理、材料供应（必要时设计、勘察、公司工程分管副总经理、总工程师）参加的工作协调例会，对检查中发现问题进行研究，提出解决措施并安排责任单位进行落实，事后由工程部经理安排公司人员负责复查并向公司工程分管副总经理、总工程师汇报结果。

4、对重复出现问题或发生质量缺陷和事故时，必须分析原因、分清责任、进行了整改，由工程分管副总经理、总工程师、工程部经理专门调查和研究，对相关责任单位依照合同约定进行处罚。

第十二条从大的、著名的设计院中考察选择勘察、设计单位，不仅考察其资质等级、业务范围、质量能力及信誉，还要考察其过去工程的质量水平、技术水平和设备水平以及同类工程经验。

和专家对方案进行咨询研究，进行全面技术经济分析，最后选择优化的方案。

第十四条由工程技术部组织对设计工作进行评价，勘察、设计的质量标准须达到设计任务书要求和合同要求，设计文件清晰、直观明了、易于理解，各专业协调无矛盾，设计成果正确，深度符合有关规定。第十五条由工程技术部组织施工图会审和设计技术咨询，甲方、勘察、设计方、监理方、施工单位、分包商、材料设备供应商均应参加，解决好他们之间的协调问题，充分考虑施工的可能性、便捷性和安全性。对容易产生质量通病的部位和环节，尽量优化细化设计作法。确保施工前所有设计文件都应是确定的、正确的、不能有任何疑问。

第十六条依据监理委托合同将施工工艺、施工工序质量、建筑材料与设备质量的确认权与否决权，工程量与工程价款支付的确认权与否决权，工程建设进度和建设工期的确认权与否决权等管理权力授予监理单位。并对施工的质量承担监理责任。

第十七条监督监理单位切实改行如下质量责任行为：

- (1) 监理单位资质、人员资格、配备及到位情况。
- (2) 监理规划、监理实施细则的审批和执行情况。
- (3) 对材料、构件、设备用于工程前进行复检审查的情况。
- (4) 见证取样的实施情况。
- (5) 对重点部位、重要节点、关键工序实施旁站并执行建设部关于《房屋建筑工程施工旁站监理管理办法》的情况。
- (6) 质量问题通知单签发及质量问题整改结果的复查情况。
- (7) 组织分项、分部工程的质量验收情况
- (8) 监理资料收集整理和工程质量评估报告情况。

第六章

第十八条在公司领导层的具体指导下，由工程技术部负责认真选择施工承包商，在委托任务、商讨价格、签订合同时应注意考察其质量能力、信誉、技术水平、装备水平、管理能力、特别是项目经理、技术总工的经历、经验，企业质量管理体系，以往工程的质量标准，企业等级，资信及企业形象等。

第十九条严格执行公司招标管理制度，要求各投标单位在投

标文件中清楚说明质量保证体系、质量合格证的措施和方法，由工程技术部负责对这些措施和方法的适用性、科学性、安全性进行审查，作为选择承包商的依据。

第二十条由合同管理人员负责在合同中明确规定甲方对施工质量绝对检查和监督权力，并将工程施工质量责任落实到具体的施工单位，通过合同、委托书或任务单明确质量的要求，确定质量的标准检查和评价方法奖惩办法。

第二十一条由工程技术部负责监督施工单位切实履行如下质量责任行为：

(1) 施工单位、分包单位的资质、项目经理部管理人员资格、配备及到们情况，主要专业工种操作工人上岗资格、配备及到位情况。

(2) 施工组织设计审批和执行情况。

(3) 现场施工操作技术规程、规范、标准的配置和执行情况。

(4) 按审查批准的施工图等设计文件及工程技术标准的实施情况。

(5) 分部、分项、单位工程质量的试验检验评定情况。

(6) 质量问题整改、质量事故的处理情况。

(7) 对容易产生质量通病的部位和环节按作业指导书施工的情况。

(8) 对分包单位的管理情况。

(9) 施工技术资料的收集和整理情况。

第二十二条在工程实施过程中发现工期拖延、费用超支进，

由工程技术部负责首先考虑修改或制定周密的计划，防止施工单位以牺牲质量为代价赶工和降低成本。

第二十三条监督施工单位严格执行工序交接“三检”制度。执行上道工序不经检查验收不准进行下道工序的原则，每道工序完成后，先由施工单位自检、互检、专职检并签字送监理，会同甲方、设计、勘察经过现场检查或获取试验报告后签署认可意见方可进行下道工序。第二十四条监督施工单位严格控制执行隐蔽工程检查验收会签制度，钢筋工程、挑工程、防水工程、上下水管、暗配电气线路等必须先由施工单位自检、互检、专职检并签字送监理，会同甲方、设计勘察经过现场检查或获取试验报告后签署认可意见方可覆盖。

价、工期达成协议后通知施工单位执行。

第二十六条工程质量事故严格按程序处理，出现工程质量事故后，甲方、监理、设计院、施工单位按照原因分析、责任分析、商定处理措施或方案、处理实施、效果检查的程序进行。并对责任单位或个人按规定进行处罚。

- (1) 未经检验即进行下道工序作业。
- (2) 隐藏工程未经验收签字即覆盖。
- (3) 质量下降经指出不改或改正效果不好。
- (4) 采用未经认可或批准的材料。
- (5) 将工程转包。
- (6) 自行变更设计图纸要求。

第二十八条严格竣工验收程序、单位、单项和项目竣工验收在审核工程技术文件和整理建档的基础上严格按照政府质量

监督程序实施。

第七章奖罚管理

第二十九条工程质量管理实行“奖优罚劣，违规必罚”原则。

评，对严格执行制度和取得显著成绩的人员进行表扬、表彰或奖金奖励。对违反制度、工作失职、发生质量缺陷和事故时的责任人员进行处罚。处罚分为批评、书面检查、罚款处理、辞退等，具体内容另行制定实施细则。

1、在合同中依照国家（建筑工程质量管理条例）的规定明确奖罚实施细则和条款，并约定上述单位执行本公司质量管理制度。

2、由工程技术部负责组织检查上述单位日常质量工作情况，公司工程分管副总经理、总工程师每月进行一次集中考核检查，并召开专门会议评价各单位的质量管理工作成绩。

3、依据评价结果和合同的约定对上述单位进行奖罚。第三十二条该制度经公司批准后施行。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理制度 篇四

随着水利工程投资规模逐年加大，加上某某多山多水的地理特性。形成水利工程布局的点多、线长、面广、量大的特点，某某县水利局从以下几方面抓好水利工程质量安全管理工作。

一、健全质量监督机构，发挥日常监督作用。

某某县水利工程质量安全监督站面对成立时间短、人员少的实际，局里以质监站为质量管理的主力，努力从程序、机制、

检查三方面着手强化水利工程质量安全监督管理。

一是从规范质量安全监督程序着手，推进水利工程依法监督。严格按水利工程质量监督管理规定，落实水利工程质量监督项目法人申请制。做到质量监督申请有手续，质量监督有依据。进一步完善以施工单位保证、监理单位控制、项目法人负责、质监机构监督为基础的水利工程质量管理体系，确保质量管理工作能满足工程建设要求，使工程质量始终处于受控状态。

二是从创新工作机制着手，探索群众性质量管理理念。加强水利工程质量法制教育，增强群众的质量法制意识。明确水库山塘的产权，转变农村水利建设是上级水利部门的事老观念，提高村集体的主人翁意识。并在农村集体水库山塘的建设中，逐步尝试让村民参与其中的监督管理。为强化质量安全管理，探索成立由质监员、项目联系人、水利员、村民代表参与的项目质量安全监督组，真正做到群策群管。

三是从深入一线检查着手，保证水利工程质量与安全。根据工程的建设进度，质量监组采用巡回抽查和重点检查相结合的方式随机抽检。有时也结合水利的其他工作进行突击性检查，如结合防汛检查时进行在建工程抽检等。

总之，工程质量安全检查做到“不定时、不定点、不定项”，实现与业主单位、设计单位、监理单位、施工单位随时随地实时对接。对检查中发现问题都进行现场拍照取证并制作现场检查意见书，做到有检查、有要求、有反馈。

目前，水利工程质量安全监督站下达整改通知书10份，检查意见书17份，作出水利工程质量安全监督检查记录35份，下发质监纪要19份，质量检查通报3份，水行政主管部门通报批评2份。

二、健全质量管理机制，确保长效管理。

局党委非常重视水利工程质量的管理，一直把工程的质量与安全放在首位，要求全局上下形成质量安全人人管的大质量管理体系。

一是推行项目联系制。做到干部人人都有挂联项目，让大家都参与到工程质量管理当中。科室之间做分管不分家，工程管理上做到通力协作、互相补台，以达到一个目标“工程质量、安全、进度同步推进”。

二是推行质量检查制。敢于亮丑，组织了每月质量安全大检查，检查人员深入施工现场，对工程的实体质量进行全面核查。对发现的问题作出相应的处理，并发布检查通报和请电视台到现场曝光。工程质量管理总结。

三是推行工作例会制。小农水重点县坚持召开每月工作例会，听取参建各方的工作进展汇报和各类建议，并进行工程进展通报。在分管领导的组织下，相关业务科室坚持召开周例会，汇报周工作和布置下步工作。

三、存在问题

1、本地施工企业仅两家，现场施工人员素质参差不齐、施工企业重发展、轻质量安全现象仍有发生，现场质量安全管理不到位，隐患排查治理不严肃。

2、项目法人管理力量薄弱。现在好多工程的项目法人为乡镇组建的，机构不健全，技术力量不配套。除了水利员在从事一定的相关业务外，可以说项目法人有名无实。

3、监理履职能力有待提高。水利工程普遍存在项目小，位置偏远等特点，监理不能做到常住工地。还有现场监理有的实践经验不足、责任心不高，导致监理监督指导的效果不佳。

4、在工程的质量安全的管控上措施不多，基本上是人管。参

建各方的质量安全意识不强。质量监督手段不强，质量监督的要求得不到有效落实。检测缺位，主要是受资金、人员、观念意识上的影响，基本上以现场、外观来主观判断工程质量安全。根本没有一些专业第三方检测数据作为参考。

5、水利工程质量安全监督站成立时间仅1年左右，不仅要做好20某某年的水利工程质量安全监督，还得根据工作安全做好多年积累下来老项目的善后工作。之前的项目由于诸多因素，造成参建各方的资料收集严重滞后，给工程的验收造成很大困难。

6、水行政主管部门面对工程多、人员少的情况，管理难以全覆盖、作到位，一些专业知识不能得到即时更新，比农村饮用水工程、喷微灌工程、生态堤防、绿化景观配套等管理服务很难跟上。

7、水利工程质量安全监督站，目前虽在岗两人，但一人仍有大量水库除险加固工程没扫尾，另一人还得兼顾着安全生产工作，再加上近年小农水重点县、水库除险加固、20某某年之前多年遗留工程的验收等，真正抽身质量安全监督上时间总体偏少。

四、下步工作

进一步理顺质量安全管理体系，提升质量安全管理水平，促进我县水利工程健康有序的发展。

1、指导培育本地市场，有效利用市场竞争机制促进水利施工市场健康发展。

2、加强日常的检查监督，提高项目法人、监理单位的管理水平和履职能力。

3、多管齐下，全方位做好质量安全监管。加大工程的质量检

测力度，以质量检测为手段，促进工程质量稳步提升。

4、以专业监督为主，逐步引进社会监督力量，使工程质量阳光化。

5、加强专业知识的培训、知识的更新，使我们的管理人员始终处于技术前沿。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理制度 篇五

1、质量管理跨行业跨部门较多，整体协调与配合缺失

水利工程质量管理会涉及到很多的检测部门，因为机电管理是一项较为综合的管理科目，必定离不开零部件以及各个行业的参与，所以在对其进行管理的时候需要承载着很多部门之间的联系。需要各个部门之间的协调与控制还会将其管理的更好。另外许多质量控制和安全鉴定工作也会牵扯到冶金、化工和一些其他相关的部门。但是从实际情况来看，这几个部门之间缺乏一定的配合能力。

机电具有一定的跨行业性和跨部门性的特征，所以在针对不同行业的时候往往会存在着不同的要求和标准，为了更好的适应各个行业对于机电设备的要求，笔者建议应该将标准进行配套化，这样会更有利于行业的选择。很多行业的机电设备都是特定量身制定的，这时候就需要根据行业的普遍性和特定性为其选择符合自身的质量管理体系。所以综合情况来看，对水利工程机电设备的质量管理进行选择和控制是非常重要的。

3、安全评价、鉴定的指标不够明确

据调查结果显示情况来看，我国在水利工程设备质量检测方面仍然存在着鉴定指标不明确以及执行标准不够清晰等问题。

机电专业的安全评价和鉴定必须要按照从设计制造到试验运维系列流程等的规程标准执行，其中借助强制性标准也是十分重要的一种手段。目前我国很多机电专业安全评价和鉴定标准都存在着很大的问题，需要进行重新的考虑和设计。

4、质量控制标准国际化程度不足

我国许多标准的制定都受限于我国的一些国内材料，由于我国的制造水平和制造工艺有限，其中一些指标的参与与国外相比还是有着很大的差别，为此笔者认为一定要控制好国际化的标准与我国机电质量管理之间的关系。

1、国际标准引入，加速质量标准的国际化

在我国水资源的合理化利用是非常重要的，也受到了各界人士的关注和重视，所以对于水利工程而言，其设备的质量管理会涉及到工程的未来发展，是至关重要的一个环节。我国水利机电行业中的设备多数都是进口的，这些设备无论是在技术水平上还是在质量上都非常先进。所以在运用这些设备的时候就需要注意参考和引用一些国际化的标准，进而为推动我国的国际化发展奠定坚实的基础。

2、合理的机电设备诊断程序的确定

水利机电设备质量诊断的程序要点中会涉及到生产线上的一些设备或者是发生故障后损失较大的设备等。机电设备在运行的过程中必定会出现一些故障，只有学会合理的将这些故障及时的发现，并且给予正确的处理方式，才会为其未来的发展奠定坚实的基础。在对设备进行诊断处理的时候一定要采取合适的方式。

3、电动机运行中的质量控制

电动机的保护离不开与控制设备及其控制方式的关系，在设

备的控制中有保护，在保护中还有着控制，两者互相协调着，电动机在使用的过程中往往与启动器串联在回路中共同使用，这时候就需要为电动机运行所消耗的能耗考虑，确保电动机的正常运行。

4、设备归档的点检制度实施

要想确保设备的正常运行以及质量的管理，首先就需要设置确切的管理者，只有将设备的管理分配给特定的管理人员才能够确保设备出现问题以及需要检修的时候能够及时的进行检修和维护，并根据设备的状况对运行维护的内容和方案等提出修正意见，同时还需要对设备的检修时间和检修费用等进行精确的计算。

5、高素质的专业技术人员队伍的培养

在这个信息化社会飞速发展的二十一世纪当中，高素质的人员能够为设备的管理和监控提供更有力度帮助，现代化的社会中会更加的需要专业素质较强的人才，只有这样的人才才能够在未来的水利工程中发挥更大的优势和作用。高素质的专业技术人才不仅仅对于设备有着一定的人知能力，对于该行业的未来发展前景也有着一定的认识，所以无论是在管理方面还是在对机电设备的检测方面都会有着突出的贡献。

综上所述，笔者简单的介绍了水利工程机电设备质量管理现状及其检测控制方面的措施，通过分析可以发现，现代化的设备在运行过程中往往会有着一些问题，只有针对问题进行处理，才会确保水利工程中设备处于完好的状态，及时的进行检测，一旦发现问题及时的进行维护。在我国未来的发展中水利机电行业的发展必将会有着更好的前景。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理制度

篇六

- 1、对定位轴线、轴线桩、标准水准点、龙门桩等加以保护，并经常测量观察。
- 2、土方开挖时，应观测邻近的建筑物、道路、管线等发生下沉或变形的情况，发现问题及时采取措施。
- 3、施工中如发现古物或墓等，应妥善保护，并立即报告有关部门。
- 4、基础或管沟的现浇砼应达到一定强度方可回填土。
- 5、砌砖基础时，应加强对抗震构造柱钢筋和拉结筋的保护，不得踩倒弯折；基础墙两侧回填土，应同时进行，防止回填土挤歪挤裂，回填土严禁不分层夯实和向槽内灌水的所谓“水夯法”。
- 6、预制桩达到设计强度的70%方可起吊，达到100%方可运输，吊点应符合设计要求。
- 7、在安装模板和浇筑砼时，应注意保护钢筋，不得攀踩钢筋。
- 8、冬期施工应覆盖保温材料，防止砼受冻。
- 9、拆模时应避免重撬、硬砸，以免损伤砼或模板。
- 10、尚未安装模板或屋面板的墙和柱，当可能遇到大风时，应采取临时支撑等措施。
- 11、墙、柱拉结筋，构造柱钢筋，大模板砼墙体钢筋及各种预埋件，暖卫、电气管等均应保护，并应保持墙面洁净。
- 12、钢模在使用过程中应加强管理，分规格堆放，及时补涂

刷防锈剂。

13、不得踩踏绑扎好的钢筋，绑扎圈梁钢筋时不得将梁底砖碰松动。

14、往楼上吊钢筋时，应清理好存放点，以免钢筋变形。

15、柱子、钢筋、楼板的弯起钢筋，负弯钢筋绑扎后，不准踩在上面行走；在浇砼前保持钢筋的原有形状，浇灌中派钢筋工专门负责修整；钢模板内面涂隔离剂，不得污染钢筋。

16、安装电线管、暖卫管线或其他设施时不得任意切断和移动钢筋。

17、浇注砼时，不得污染清水砖墙面。

18、浇捣砼时，不得振动钢筋、模板及预埋件，以免钢筋移位，模板变形或预埋件脱落。

19、散落在模板上的砼应及时清理干净。

20、不用重物冲击楼板，不在梁或楼梯模板上蹬踩，应搭设跳板，保护模板的牢固和严密。

21、已浇筑的模板，楼梯踏步的上表面砼要加以保护。必须在砼强度达到1.2mpa以上，方准在上面进行操作和安装结构用的支架和模板。冬期施工在已浇的楼梯上覆盖时，要在铺的脚板上操作，尽量不踏脚印。

22、预制构件重叠放置时，应加垫木，堆放场地应夯实平整。凿预埋钢筋和预埋铁件时，不得损伤构件。运输和安装过程中，不得随意断伤构件的外露钢筋。

23、地面施工时应保护已做完的工程项目，门框要加防护，

避免推车损伤门框及墙面。

24、地面上铺设的电线管，暖、卫、电气等立管应加以保护措施。

25、地漏、出水口等部位安放的临时管头要保护好，以免灌入杂物，造成堵塞。

26、不得在已做好的地面上拌合砂浆杂物，地面在养护期间不准上人，其它工种不得进入操作。

27、油漆工刷门、窗时，不得污染五金配件、地面、墙面及明露的各种管线。

28、木门框安装后应用铁皮保护，其高度以手推车轴中心为准。

29、钢门窗进场后，及时刷好防锈漆，用雨布盖好，严防乱堆放，防止钢窗变形和生锈；脚手架严禁以钢门窗为固定点和支点，禁止将架子拉、绑在钢门窗框和窗肩上。

30、木门窗进场后，应妥善保管，露天存放时应用雨布盖好，防止雨淋。

31、安装门窗时注意防止碰撞抹灰角和其它装饰好的成品。

32、铝合金（塑钢）门窗处，抹灰前应用塑料薄膜保护好，任何工序不得损害其保护膜，防止砂浆，污物对铝合金（塑钢）表面的侵蚀，铝合金（塑钢）表面不可用锋利物器刮划，防止表面划痕。

33、门窗玻璃安装后应随手挂好风钩或插上插销，防止刮风损坏玻璃。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理体系 篇七

- 1、编制并实施《品质管理监管办法》，根据公司质量管理体系对各部门进行品质检查。
- 2、依据各部门提交的《文件更改申请表》，修改、发放《电梯日常运作作业指导书》、《电梯设备操作作业指导书》、《擦窗机操作作业指导书》、《擦窗机日常运行作业指导书》、《综合维修作业指导书》等体系文件。
- 3、组织公司各部门召开大厦公共租摆花木招标评审会，以无记名投票的形式评定了20xx年度大厦公共区域花木摆放项目供应商。
- 4、跟踪验证20xx年x月25日大厦现场安全检查所发现问题。
- 5□20xx年xx月30日，组织各部门负责人及相关专业人员进行安全文明小区创建工作自检自查，并通报检查结果，要求各责任部门就存在问题限期整改。

- 1、修改、完善《绩效考核管理办法》，跟进各部门绩效考核量化指标的制定。
- 2、征集各部门绩效考核修改意见，并根据其意见进行了相应修改，整理完善后已提交电信实业。

品质管理部于20xx年xx月接管公司培训工作，本月完成工作如下：

- 1、对所接管培训设备设施进行了统计、整理。
- 2、中国科学院教授来司培训的组织安排工作。

3、完成9月份以来新入职员工的入职培训及7月份以来新员工的强化培训工作，并协助综合办人事对相关晋升人员的考核。

4、编制并实施《培训完善方案》，对各部门各级人员在不同阶段所需进行的专业类培训科目进行了调查。

5、根据领导指示提出规范培训工作开展及实施有针对性培训的工作汇报。

1、编制《5s手册》及《礼仪手册》，将5s执行情况将与个人绩效考核直接挂钩。

2、组织各部门主任级以上人员召开了5s适用性讨论会，并根据各部门会后意见对手册内容进行了相应的修改。

3、经公司领导审批后，于xx月底正式印发《5s手册》及《礼仪手册》。同时，要求公司各部门自发文之日起执行，并进行相应的培训。

1、收集、整理公司各部门20xx年x月质量记录；与机电维护中心空调值班室对接、收取8、9月份空调专业质量记录，并复印、归档。

2、配合创建安全文明小区工作的开展，协助客户服务中心完成各项资料的整理。

3、第六十二期至六十五期周信息的汇编、制作。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理制度 篇八

时光飞逝，这光荣与梦想共存的__年已经过半，上半年以来，在公司领导的关怀和指导下，在同事们的大力支持下，品质部基本上完成了各项工作。现将上半年以来的工作情况向各

位领导做一个汇报，并对下半年工作做一些计划安排。敬请批评指正，谢谢！

现分以下三个部分作简要汇报。

一、上半年工作总结

上半年工作很多，分三方面简要介绍。

1. 建立了品质部机构

品质部是一个向公司和客户提供质量服务和信息资源对质量把关的部门，担负着进厂原材料、生产的半成品、成品的检验和衡器的效验工作，是公司的“眼睛”。品质部五月前只有我一个人，筹建品质部化验室是上半年度最主要的工作任务之一。

上半年确定了化验室的分析任务、岗位、设备仪器，制定了各岗位安全操作制度；汇编金属镁检验标准，编制了化验台账、检验设备台账；确定了化验工艺指标，协同基建工程部对化验室内的水、电、暖确认合理性；对化验室各科室进行了优化布置。

2. 检验进厂原辅材料，严把质量关

检测进厂原辅材料是上半年度又一主要的工作任务。建设施工到了攻坚阶段，所需的原材料较多，大到钢材，小到铆钉、螺母都得检测验收，检测任务十分繁重。本部门克服了种种困难，对以前就没有检过的材料，边学习边运用相关检测知识。

对于货值大的物资如钢材，检测责任重大。为此，部门会同土建组相关人员、施工单位的技术人员一道对其进行检测验收，施工单位认可后，才出具检测合格报告，准予入库。

对于无法检测的但质量要求高的材料如耐火材料，质量合格与否事关炉体质量，向有关权威部门送检。如向北京中冶建筑研究总院送检耐火材料，根据其报告，对郑州金牛王的一些耐材做了不予使用的处理。当然，送检也有不近人意的地方，检测费比较昂贵，更重要的是出具检测报告大大滞后。为此，部门想方设法，将不同供方的同类别的材料委托有资质的供应商进行检测，这样不仅节约检测成本，而且大大节省了检测时间。例如，将一些待测样品随车送往耐火材料供应商濮阳濮耐高温材料有限公司检测，其下属的高温陶瓷材料实验检测中心被国家认可委员会评定为有检测耐火材料能力的实验室之一；又如将采得的三十多个煤样送往__公司检测，检测费只有20__元，而__煤炭中心检测一个样就近20__元。

3. 其他方面

通过查阅各种资料，向有关单位垂询，实地调研等工作，为公司提供一些有用信息。比如基本摸清了周边主要资源特别是煤炭资源分布情况。初步选定神府几家煤矿及宁夏王洼煤矿作为公司点火时选用的煤炭供应商。通过大量艰苦细致的工作，遴选了化验物资供应商，采购清单已编制，等待报批。

二、品质部成立以来存在的问题

1. 人员的问题 品质部检试验人员的能力和 experience 是保证质量的首要条件。随着现代化学分析仪器的应用，对人员的专业水平要求更高，化验室应配备高、中、初级经过技术培训考核合格的人员，承担各自相应的分析测试任务。化验人员虽然每天面对的是一些化学样品，但每个样品的背后实际上都维系着企业的生产状况甚至关乎到企业的生死存亡。如果由于化验人员的疏漏或技术上的欠缺，耽误了生产和销售，那将给企业带来不可挽回的损失，甚至失去“生命”。因此，检试验人员关系着产品的质量，在企业中的作用十分突出。

公司地处__开发区，人口少，基础设施差，自然条件比较恶劣，而品质部需要较高素质的专业人才，人才能否招得来、留得住、扎下根干事业是首要问题。招聘进来的人要花大力气培训和考核，为了留住人，必然要满足待遇等方面的一些条件，和同行业相比，用工成本较高。人员的不确定性和流动性会给本部门工作带来很大被动，实际上，员工流动的问题始终困扰着镁行业，如何稳定人员，培养、建设一批专业队伍是一个长期需要思考和实践的课题。

2. 部门设置的问题 品质部是质量把关部门，“把关”顾名思义把是“进”和“出”，即进厂原副材料和出厂产品。

对于中间控制过程，品质部只是对工艺节点提供监督、考核和质量服务的作用，将质量调控权限下放到独立性较强的车间，提高其生产积极性和降本增效意识是比较适宜的。产品市场好价格高的时候，可适当降低产品质量而提高产量，反之亦然，因为质量和产量总是一对难以调和的矛盾，故制订的标准也需要较大的弹性和可操作性。

3. 公司全员参与的问题 品质管理不是品质部一个部门或品质部长一个人的责任，而是公司所有成员的共同责任。

品质管理是集合全公司全员的智慧与经验，活用组织体系，促进企业内所有的人、事、物之改善，而达到最经济之生产，满足客户之需要。金属镁形成的管理粗放，只重产量不重质量的局面难以改观，一些镁厂的质检部门仅仅做一些常规性的化验，谈不上什么品质，质检部门的人员尚且如此，就更不用说其他人员对品质的理解了。

公司规范化经营，对品质管理十分重视，基于镁行业现状，应采取循序渐进的方针，逐步使“品质是生产出来的，而不是检验出来的，要从每一个小小的环节都要去考虑，综合起来才能做好整个产品的品质”的理念深入人心，使每个员工热爱工作，有高度责任心，懂得“下一工序就是客户”的道

理。

4. 发挥品质部门作用，如何做好一个品质主管的问题

品质主管，通常被认为是监督、检验的角色，个人认为这只是品质主管的部分工作。因为如果只以监督为主，那么很容易引起运作或生产部门的反感，与生产部门起矛盾。诚然，作为质量归口部门，确实是要监督产品质量状况，但是在思想上一定要有帮助解决品质异常的思想，也就是要站在协助品质提升的立场上来看问题，这样的话，其他部门才能接受改进观点和纠正预防措施。

要做好品质主管的另外一个重要工作就是培训学习。培训学习包括品质工具、品质系统、品质理念和思想以及常出现的品质异常以及预防方法等，培训学习的对象当然不仅是品质部门，还要将生产部门与产品品质直接相关的人员纳入。只有相关人员拥有了足够的品质技能，才能在生产过程中避免品质异常，因为产品质量是设计和生产出来的。

要做好品质主管的更高的要求就是根据盾安企业文化和公司实际，建立形成并推动和深化“质量文化”。在日常工作过程中，多宣贯质量是每个人的责任、在第一时间将对的事情做对等等。只有形成了良好的质量文化，品质主管才算是成功了，而且做起事来才算轻松了，这时候品质主管及品质部门就成为了以品质咨询为主的角色了。

品质对于提升企业的作用不可估量，品质管理是个系统管理，是公司的综合能力，需要全员参与，仅仅由品质部一个部门来完善其理是不现实的，也是绝对不可能的。

三、下半年的工作计划

1. 工作思路 以《品质部工作标准》为依据，切实建立品质控制机制为核心，有效运行并持续改进公司管理体系为宗旨，

全面提升品质管理及服务公司为目标。时值公司点火投产之际，品质部实际上还没有真正建立起来，工作任重而道远。

1. 协助公司企管部完成质检员和化验员的招聘。9月份，所有化验员、质检员必须进厂，完成上岗前的考核。
2. 协助资材部完成检试验设备的采购安装，在9月底完成所有检试验设备的性能检测。
3. 根据生产的实际情况，修正相关的检验规程标准，完善检验人员考核体系。提升品质人员素质。做好下半年的品质管理策划，严格质量控制，确在质量。

总之，从年头一直忙到现在，部门完成了多项工作，但也存在着许多改进之处，总的概括来说是：工作做了不少，问题也不少。在下半年品质部会在上半年的基础上再接再厉。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理体系 篇九

一、自检：操作人员在操作过程中必须按相应的分项工程质量要求进行自检，并经班组长验收后，方可继续进行施工。

施工员应督促班组长自检，为班组创造自检条件(如提供有关表格、协助解决检测工具等)要对班组操作质量进行中间检查。

二、互检：工种间的互检，上道工序完成后下道工序施工前，班组长应进行交接检查，填写交接检查表，经双方签字，方准进入下道工序。

上道工序出成品后应向下道工序办理成品保护手续，而后发生成品损坏、污染、丢失等问题时由下道工序的单位承担责任。

三、专检：所有分项工程、隐检、预检项目，必须按程序，作为一道工序，邀请专检人员进行质量检验评定。

砼、砂浆试块制作、养护、试压制度

一、砼、砂浆试块各项目部必须指定专人制作、养护、试压。

二、试块的尺寸、数量、制作方法、养护、强度计算必须严格执行工程质量施工与验收规范的规定。

三、制作试块所用材料，必须与施工所用材料一致，不得加料、补做，并在监理(建设)单位见证人的监督下制作实施。

四、如果试块强度没有达到设计强度，应立即报告公司技术部门、监理(建设)单位和设计单位，共同分析原因，商讨补强措施，并做好记录。

五、在工程施工期间，砼、砂浆试块报告单由工地资料员保管，竣工后和其他技术资料汇总成册。

分项、分部(子分部)工程验收评定制度

一、施工过程中必须对分项工程进行质量验收评定，由项目技术负责人会同质检员、班组长参加验收评定，并做好记录签字。不合格者应予返工。

二、分部工程完工由项目技术负责人会同施工员、质检员进行分部工程验收，检查分项工程验收资料，根据资料给予评定后报监理(建设)单位验收评定。

三、基础工程、主体结构工程(可分层段)经项目部(分公司)验收评定后，经公司质量科验收签章后，报监理(建设)单位验收评定。

工程质量样板引路制度

施工操作要注重工序优化、工艺的改进和工序的标准化操作，通过不断探索，积累必要的管理和操作经验，提高工序的操作水平。确保操作质量，每个分项工程或工种(特别是量大面广的分项工程)都要在开始大面积操作前做出示范样板，包括样板墙、样板间、样板件等，统一操作要求，明确质量目标。

成品保护制度

一、项目质量安全部及材料部共同与班组签订成品保护责任制，由班组把责任落实分解到每一作业岗位。同时加强员工的成品保护教育，提高素质。

二、施工班组对前一班组作业完成的成品有责任进行保护。后作业班组不得对前施工班组完成的成品有污染或损坏。

三、对进场的设备、半成品等应指定位置堆放，并有专人负责保护，避免在施工安装前损坏或缺少零部件。

工程质量管理工作总结汇报 建筑工程质量管理制度 篇十

通过本实训，进一步掌握建筑工程质量检验和安全管理的 basic 要求和 method，培养学生具备较强的质量检验的动手操作能力，能对实际工程进行质量检验，具有分析和解决工程实践问题的能力；培养学生具备较强的安全管理的基本要求和 method，能对实际工程进行安全管理，具有分析和解决工程实践问题的能力。培养学生对工作认真负责、严谨的工作态度。在本次的实训中，同学会发现自己课堂中所学知识的不足和欠缺。因此，要求同学要学会查找课外书籍和资料，碰到问题同学之间多讨论，注意团队之间的协调和配合。学会对新知识、新技能的掌握方法和技巧，使学员在毕业后能尽快适应不同工作岗位的要求。

1、质量检验合格标准

(1) 检验批合格质量应符合下列规定：

主控项目和一般项目的质量经抽样检验合格。具有完整的施工操作依据、质量检查记录。

(2) 分项工程质量验收合格应符合下列规定：

分项工程所含的检验批均应符合合格质量的规定。分项工程所含的检验批质量检查记录应完整。

2、质量检验评定的程序

(1) 检验批、分项工程的验收

检验批、分项工程施工完成后，由施工单位的项目专业质量（技术）负责人组织对检验批、分项工程施工质量进行自检，符合设计要求和验收规范的合格标准后，填写检查记录提交监理工程师（建设单位项目技术负责人），监理工程师（建设单位项目技术负责人）再组织相关人员进行验收，验收合格后，参与验收的各方人员应签字确认。

(2) 分部工程的验收

分部工程施工完成后，由施工单位项目负责人组织对分部工程施工质量进行自检，符合设计要求和验收规范的合格标准后，填写验收报告提交总监理工程师（建设单位项目负责人），总监理工程师（建设单位项目负责人）再组织相关人员进行验收，验收合格后，参与验收的各方人员应签字确认。

(3) 单位工程的验收

单位工程施工完成后，由施工单位项目负责人组织对单位工程施工质量进行自检，符合设计要求和验收规范的合格标准后，向总监理工程师提交工程竣工报告和完整的技术资料，

总监理工程师审核并签署意见后，向建设单位呈报，申请竣工验收；建设单位收到工程竣工报告和完整的技术资料后，确认工程已达到竣工验收条件时，应向相关单位发出《工程竣工验收告知书》，再组织相关人员进行验收，验收合格后，参与验收的各方应对工程质量形成统一的验收意见并签字确认，最后由工程质量监督机构出具《工程质量监督报告》，提交工程建设单位和建设行政主管部门备案。

3、质量检验标准和表格

检验批质量检验标准和表格详见附表有关表格说明。

1、全教育要求

(1)、企业和项目部必须建立安全教育制度。必须以条文的形式写明安全教育的要求、时间、形式和组织等内容。

(2) 新工人应进行三级安全教育。凡公司新招收的合同制工人，及分配来的实习和代培人员，分别由公司进行一级安全教育，项目经理部进行二级安全教育，现场施工员及班组长（或劳务、外包单位代表）进行三级安全教育，并要有安全教育的内容、时间及考核结果记录。公司和项目经理部教育的时间不得少于15学时，班组教育的时间不得少于20学时。

(3) 安全教育要有具体的安全教育内容。要把安全教育的具体内容或知识点记录下来，受教育人要在记录表里签字，并收录为安全管理档案资料。

(4) 工人变换工种（如瓦工变换混凝土工）时要进行安全教育。变换工种时，要进行新工种的操作技能及安全操作知识的培训，考核合格后，方可上岗新工种的操作。教育和考核均应有记录并收为安全管理档案资料。

(5) 工人应掌握和了解本专业的安全操作规程和技能。

(6) 施工管理人员应按规定进行年度培训。根据建设部建教[1997]83号《建筑企业职工安全培训教育暂行规定》文规定企业法定代表人、项目经理每年接受安全培训的时间不得少于30学时；其他管理人员和技术人员每年安全培训的时间不得少于20学时。企业其他职工每年安全培训的时间不得少于15学时。

(7) 专职安全管理人员每年培训时间不得少于40学时，并考核合格后方可继续上岗。

2、安全技术交底

(1) 安全技术交底要有书面安全技术交底。分项工程的安全技术交底是具体的，不但要口头讲解交底，同时均应有书面文字交底资料，所有参加交底的人员均应履行签字手续。分部、分项工程安全技术交底应根据工程进度，分阶段进行交底，并要在该项目施工前进行交底。施工负责人、生产班组、现场安全员各一份。

(2) 交底要针对性强和全面交底。技术交底要对施工方案进行细化和补充，同时要将操作者的安全注意事项讲明，让操作者提高自我安全保护意识，保证其人身安全。各分项工程均应安全技术交底，分项工程安全技术交底要很具体，要能结合当时的施工环境，有针对性地进行交底。

3、班前活动

(1) 要建立班前活动制度。班前活动，是安全管理的一个重要环节，是提高工人的安全素质，落实安全技术措施，减少事故的发生有效途径。班前安全活动是班组长或管理人员，在每天上班前，检查了解班组的施工环境、设备和工人的防护用品的佩戴情况，总结前一天的施工情况，根据当天施工任务特点和分工情况，讲解有关的安全技术措施，同时预知操作中可能出现的不安全因素，提醒大家注意和采取相应的

防范措施。

(2) 班前安全活动要有记录。每次班前活动均应简单重点记录活动内容。活动记录应收录为安全管理档案资料。