

学校中层述职报告 学校中层干部述职述廉报告(实用9篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

学校中层述职报告篇一

、各位老师：

大家好！

两年前，有一次我到亲戚家，他问我在学校有没有什么职务，我说，有啊，当主任了。他说：“那恭喜你了，什么主任？”我说班主任。顿时，大家哄堂大笑。其实，我自己心里总不是滋味。

自上学期开始，承蒙学校

领导

和大家的厚爱与帮助，我很荣幸地成为学校的工会副主席，同时代理教导处副主任的工作——这对于我来说是一次全新的尝试，因此我总是特别珍惜，工作也全力以赴，虽然没有取得什么成绩，但通过这个岗位的锻炼，我觉得自己的许多能力得到提高，也更自信了。上次教坛新秀考试中的一个题目是“设计一份校本教研活动

方案

”，我就写了我们学校的“集体备课”内容，因为我上学期

的时候就做过。因此写起来比较顺手，可能我能够入围去丽水参加考试，与这个题目的关系就非常密切。

现在，我就借此机会对自己自任职以来的工作情况作具体的小结

，请大家监督指导。

新手上路，学习才是硬道理。因此，我总是认真、虚心地学习。在技能方面，如教导处常用到的excel[]我就不太懂，只能是向人家请教了，郑副校长、张传清、郭土根主任，还有几个电脑老师都曾经给过我许多帮助。在业务上，郑副校长总是不厌其烦地给我帮助和指导，同时也给了我许多鼓励，让我渐渐地有点入门了。

这一个多学期的我的学校工作主要有工会、教导处、信息报道、段长、班主任等。简单盘点，教导处工作主要有这么一些：

一是学生征文比赛的组织。上学期有“天翼杯”征文比赛，这学期有暑假读书笔记评比展览，省文学之星征征文，期末这段时间的国土杯、五型公路的征文。

二是各位指导学生获奖的登记，包括文件或奖状复印件的收集，期末奖金的计算等。

、各学科成绩的收集、期末优秀评比的登记和奖状发放等等。

工会的工作主要是及时把大家的心声向学校

领导

反映和汇报，同时做好叶俊主席的助手。

报道，其中

中国

教工1

篇

、教育信息报1

篇

、浙江教工2

篇

，体坛报1

篇

，丽水市级（包括丽水教

育网

、处州晚报、丽水教工等）56

篇

、龙泉市级83

篇

。这些报道就算平均每

篇

一个小时，而且不管你再忙，基本上都是要当天写出来的，因此是花了不少心血的。是不行的。递送，最大的问题是到时候了文章还常常没有交齐，得反复催，因此一个比赛常常要花费一两个星期；像这个考场安排，我安排了单人单座的考场，后来教育局的文件下来，说要两个年级合并考试，因此又得重新安排。由于是新手，许多工作都懂，又要反复向郑校长他们请教。期末时间，本来班级教学工作就很忙了，学校的许多工作只能挤到晚上和周末进行了。不知多少个晚上，我坐在电脑前一直忙到12点、1点，有时甚至是在孩子的哭声中工作的。我孩子现在快13个月了，因此我老婆说，我看一个小小的中层干部比人家总理还忙，孩子都可以不管了。当然，她虽然嘴上这么说，但还是非常支持我的工作的。其实我的心里非常内疚，我打算利用暑假要好好补偿补偿。

尽管事情很多，但我还是努力地协调安排好各项工作，想方设法处理好工作与家庭之间的关系，做一个辛苦并快乐着的人。

服务，谢谢大家！

学校中层述职报告篇二

大家好！一学期即将结束了，首先，我非常感谢各位领导、同志们一年来，在工作以及生活各方面给予我的热心指导和帮助，在大家的关心支持下，我坚持以德为先、廉洁勤政，较好地履行了学生发展处工作职责，本人职称是小学高级，分管的工作范围：有艺术课、少先队活动(升旗仪式、主题队会等)、校园宣传展板、卫生及传染病防疫工作。根据集团党委《20xx-20xx学年度中层干部考核说明》要求，本人就20xx—20xx学年度工作开展情况及廉洁自律作如下报告，不妥之处，请批评指正。

一年来，坚持把提高思想境界和党性觉悟作为做好工作的根本和关键。我努力做到讲政治，坚定信念不动摇。自觉用邓

小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观武装自己，树立正确的世界观、权力观、事业观，不断加强党性修养、坚定理想信念，始终做到忠于党、忠于国家、忠于人民。其次不断通过学习，充实积累促提高。我始终把学习当做一种常态，深入学习贯彻党的xx大精神，认真落实“八项规定”；坚持向书本学、向实践学、向领导同事学、向企业学。积极参与深入学习实践科学发展观和创先争优系列活动，认真学习心理学方面知识，使自己的思想观念更加成熟，工作思路更加清晰。三是讲团结，民主集中聚合力。自觉贯彻民主集中制原则，坚持大事讲原则、小事讲风格、带头讲团结。

根据分管工作，切实履行好岗位职责，紧紧围绕德育活动目标开展少先队活动，开拓进取，较好地完成各项工作任务。

1. 发挥少先队室的阵地作用，结合我校少先队员的自身特点布置了富有创新性、探究性、合作性的队室文化。少先队入队率、红领巾、队干部标志佩带率都达100%，队员们能掌握基本的知识和礼仪。每周一的队干部总结会以及不定时的班队干部会议都在大队部举行，充分发挥了队室的作用。

2. 做好组织发展工作：发展新队员是组织建设的重要工作之一，我校每学年举行一次新生入队仪式，先对新队员的入队进行分批审核，符合少先队的要求，才允许入队。老队员为他们佩戴红领巾，教给新队员怎样戴红领巾？怎样行队礼？怎样按照学校的规章制度来规范自己的言行？为学校少先队组织增添了新鲜的血液。

3. 做好少先队大队建设，进行了全校性“大队干部”竞选演讲活动，并以公开投票选举的形式产生了我校少先队干部人员。定期召开会议，总结干部工作情况，指导干部们努力做好本职工作，维护了队员的切身利益。

少先队工作是学校德育工作的重要载体，是教育学生成长的摇篮。开展丰富多彩的少先队活动，让队员们在活动的氛围

中获取知识、感悟“以人为本”的教育理念、发挥自己的特长，做团结、创新、合作的新一代是学校少先队工作的根本出发点。结合实际，适时的、自发的组织各种教育活动，目的就在于使队员们在活动中得到体验、得到锻炼、得到提高。

1、利用每周一升旗仪式进行思想教育，通过升国旗唱国歌，国旗下讲话等规范形式，对少先队员进行爱国主义、集体主义教育。

2、根据学部的实际情况，开设满足学生个性特长和发展需要的各类课程。课程内容具有多样性，体现对学生多元智能的培养，以适应不同发展水平和不同个性发展需要的学生。目前全校共开设36个门类选修课，60个活动小组。本学年度乐高机器人小组参加东北三省比赛获得一等奖。书法小组初见成效，期末在校内举行书法展览。校管乐团、合唱队团、舞蹈团已经能正常运行，并且在校内外取得一定知名度，纷纷参加各类演出活动。

3. 结合实际，适时的开展特色品牌活动。本学年，围绕学校整体工作的安排，结合组织开展了相应的教育活动，如“红领巾 中国梦”庆六一文艺演出、“感恩母校 放飞梦想”毕业课程、社会实践活动、阳光体育等一系列围绕学生开展的活动，做到有活动方案、活动过程、活动总结，活动简报，扎实有效的开展了相关教育活动。

(一)率先垂范，以身作则，坚持以德修身。在日常工作中，本人能够自觉遵守中央“四大纪律、八项要求”和学部党组廉洁从政的规定，严格按照《党章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行。工作中，严于律己，率先垂范，注重实效，力戒空谈，要求别人不做的，自己首先不做，要求别人做到的，自己首先做到。工作上坚持高标准，生活上保持严要求，从不搞特殊化。对那些工作上与自己有分歧意见的人和事能将宽容、不计较，不搞小圈子利益，赢得了身

边同事的一致认同。

(二)增强党性，廉洁自律，坚持以勤履职，打开德育活动新局面。作为一名共产党员，一名中层干部，坚持把精力用在工作中、把情趣融在事业里，始终坚持按原则办事，按规章制度办事，廉洁从政，做到了公平、公正、公开，做到真情做人、大胆做事、勤政不息、廉政不止。坚持把维护党的政治纪律放在首位，时刻以一个共产党员的标准严格要求自己的一言一行。

(三)坚持以廉正身，防腐拒变能力有新提高。一是律身自励。作为学生思想教育的引领者，学校的中层干部我能严格执行《廉洁从政若干准则》等规定，从未插手过任何工程和采购等事件。

在过去的一年，尽管总的来讲取得了一定的成绩和进步，但与组织上与同志们的要求和期望相比，还有不少的差距和不足，一是工作中有急躁情绪出现，需要不断改进。二是自我加压不够，工作发展不平衡，对一些大型德育活动任务完成的较好，对一些年组活动重视程度不够，参与的不深入。针对以上存在的问题和不足，今后要努力的方向，一是要持之以恒地加强学习，不断提高自身的思想政治素质、理论素质和业务素质，增强领导能力，提高工作水平，更好地履行自己的职责。二是自我加压，进一步增强开拓精神，解放思想，创造性地开展工作，充分发挥好职能作用。三是对自己始终坚持高标准、严要求，始终保持良好的纪律和作风。

以上是我20xx年—20xx学年度工作开展基本情况及廉洁自律、思想道德方面的情况汇报，不足不妥之处，恳请指正！

学校中层述职报告篇三

今天我怀着一颗感恩的心来到这里，向在座的领导和同事们汇报我一学期以来的工作。感谢多年以来，学校领导对我的

培养，感谢多年以来，同事们对我的关爱、支持和理解。现就我本学期的教务处、学科组的工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导：

俗话说：在其位、务其职、思其政。作为教务主任，我首先要自己做到正确定位，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。

（1）重视合作意识。作为一名中层干部，应当做到“上情下达”，“下情上晓”，起到桥梁沟通作用。在工作中，我能以求真务实的态度，顾全大局，融合群体，在校长的指导下，制订好学校教学工作计划，并组织实施，使学校教学工作更有计划性、针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验，使学校教育教学工作运作正常。

（2）突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。教务处的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我坚持两条原则：一是加强学习，不断加固精神防线，弘扬正气；二是乐于接受群众监督，自觉做到“三不”，即工作时间长不计较，工作任务重不叫苦，做的事情多不厌烦。我始终认为，一个人无论职位高低，能力大小，都要对工作尽一份责任，献一份力量。我不断告诫自己，要以身作则，要多为教师着想，不辜负学校领导的信任与同事们的支持。在工作中，我要求自己做到，对待同事态度谦和，和教师建立起平等互助的合作关系，荣辱不惊，尽自己最大的努力为学校为教师做好服务工作。

一学期来，教务处紧紧围绕“轻负高效，持续发展”这个办学思想，以饱满的热情和求实的作风踏踏实实地开展教务工作：以学校工作报告为指引，认真做好教学指导工作，按照市局下发的教学计划和课程标准的要求，开足开齐课程，合理分解教学工作任务；认真制定学校教学工作计划，主持学科组备课组会议，和各备课组长积极商讨、谋划教研活动的主题与方式，指导开展教研工作，主动探究、积极实践，协

调解决教学中遇到的各类问题。严格执行“五严”规定，对作息时间、课堂规范、作业布置、寄宿生的晚自修加强了管理。进行了教学质量的有效监控，规范了集体备课制度，正常开展了集体备课活动，使集体备课真正成为教师成长的一个新的立足点。认真组织对教师的六认真调研和期中期末质量调研工作，跟踪检查考核教学全过程，做到考核公正、公平。协调和指导九年级毕业班的各项工作，确保教学任务的全面落实和教学质量的稳步提高。

本学期，我任教九年级3、4、5三个班化学教学工作，由于特殊原因本学期同时兼任九年级3班班主任一职。尽管工作量比较大，但是我不敢有丝毫马虎和放松，因为“做最好的老师”是我不懈的追求。本学期在每一次考试中，我所执教的班级总体化学成绩优生率、合格率、平均分等各项指标总在年级的第一，每一次备课笔记检查都被评为优秀，能认真听取同行老师的课，一学年累计听课80节，并对新教师作认真的指导。

回顾一学期的工作，我感觉教务处的工作还比较稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足亟待解决。例如如何将工作抓得更细、抓得更实、抓得更具体；处理问题有时考虑得还不够周到，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

二年的教务工作让我受益匪浅，泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教务主任的事业就是叶的事业，我将不懈努力，在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，为汇文中学枝繁叶茂，为汇文中学的茁壮成长贡献我的所有。

谢谢大家，有不当之处，恳请学校领导和同事们指正。

学校中层述职报告篇四

下，在生活教师、夜班护理员和保洁员阿姨的共同努力下，生活区的整体工作取得了一定的进展和提高。但是，与校长开学初提出的“稳中有进，稳中改革；服务育人，管理育人；管理工作要规范化、程序化”的工作原则及四条工作重点和十条要解决存在的问题，还有一定差距，需要在今后工作中不断加强和改进。下面把本学期的工作向

领导

和全体老师汇报如下：、有

思想

、活生生的人。所以，面对两千多名学生的服务与管理，要说没有压力，那是不现实的。我把这份压力变成动力，接受了这次挑战，并且只有一个目标，把这份工作做好，力争保一方平稳，让

领导

放心。生活区的工作非常繁杂，可是，每件事情都很重要。开学前的迎新准备工作，开学后的学生情绪稳定工作，学生衣、食、注行的服务与管理工

思想

品德教育和行为规范教育工作，学生的安全教育工作等。通过我们的优质服务和科学管理，逐步培养学生良好的劳动观念、集体意识、组织纪律、艰苦朴素、生活习惯和行为习惯，为学生打好学会做人的基础。

要做好这份工作，尤其是要做好一份自己不太熟悉的工作，

必须深入实际，调查研究。本学期，我几乎每天都到学生寝室、餐厅、操场，观察问题，发现问题，与老师、学生交流沟通，虚心听取他们的意见和建议，只有这样，才可以证实自己的管理是否正确，因为服务对象和服务者，是管理者一切指令的受益者和实行者，只有他们的反映和实施的结果，才能准确地检验自己的指令是否正确，是否完善，以此来改变自己的管理工作。另外，还可以及时了解他们的需要、愿望和要求，可以从他们那里吸取智慧和营养，还能够使我尽快了解、熟悉生活区工作性质和特点，以最佳状态进入工作角色。

，统一了认识，统一了观念，能够把学校的办学

思想

、办学思路，得到进一步的贯彻和落实，提高了对工作的责任感和责任心，提高了服务意识和管理能力。生活教师的组织纪律性，对工作的积极性、主动性和创造性，有了很大的提高。简单粗暴的工作方法，也有了明显的改进。对毕业班的学生，我们从本学期以开始，就要求生活教师

提供

优质服务和严格管理，要做好学生情绪稳定工作，保证学生考试时具有良好的

精神

状态，取得好的成绩。 ，工作互相补位，提高工作效率，大家能够心情舒畅、

精神

愉快的完成各自的工作任务。本学期有五位老师请假，在生

活教师非常紧张的情况下，老师们不计较个人得失，齐心协力主动补位，没有因为老师短缺而影响工作。在工作中相互提醒，相互帮助，蔚然成风，特别是对那些没有经过培训的新聘教师，为了使他们尽快了解万里的办学理念，掌握生活区的工作特点和工作程序，尽快的进入工作角色，以师带徒的方式，向他们传授方法和经验。因为生活区的工作，不是靠几个或十几个人就能干好的，而是要靠在坐每一位老师的共同努力，只要每一块木板一样高，才能保证生活区的工作水平整体提高。现在生活区这种良好的工作氛围正在形成，整体意识和集体意识已经成为生活区的主流，通过我们生活区组织的那台晚会和本学期的整体工作，充分体现生活区的凝聚力和团队

精神

□

俗话说：没有规矩不成方圆，一个部门如果没有相应的规章制度，这个部门就会出现无序的混乱局面，如同一盘散沙，没有任何凝聚力和战斗力。本学期，根据生活区的工作性质和生活教师的工作特点，制定了生活教师奖金分配制度。目的是通过奖金的调整，调动大家的工作积极性、主动性和创造性，体现优质优酬、多劳多得的分配原则。对生活教师的考核，采用三级量化考核办法，即组长、干事、生活区不定期的联合检查。把检查结果及时反馈给生活教师，便于及时纠错和改进，并与工资直接挂钩。通过检查评比，表扬奖励工作优秀者，批评处罚工作较差者，维护了大多数努力工作者的切身利益。树立了正气，改变了干与不干，干好与干坏都一样的不良风气，充分调动了大多数生活教师的工作积极性、主动性和创造性。另外，还制定了生活教师工作制度，安全隐患检查制度，学生贵重物品和现金管理制度，生活区物品领用管理制度，生活教师工作程序及职责等。这些制度，非常明确的提出哪些该做，那些不该做，应该如何做，对我们任何人都是一种约束和规范，也是对我们的一种最好的保

护。这些制度，只有在大家的自觉遵守下，才能保证了我们生活区各项工作的顺利进行。

活跃，接受新事物快，家庭条件优越（物质生活、文化生活、教育条件、接受信息条件）。而现在他们正处在长身体、长知识时期，分辨是非能力较低，可塑性很强。在信息渠道多、传播快、覆盖面大的环境条件下，有些不健康的

思想

观念和生活方式，都会对他们产生不良影响。一些学生信仰模糊、法制观念淡薄，在前途理想、劳动观念、集体主义、组织纪律、艰苦奋斗、行为习惯、道德风貌等方面，都不同程度的存在一些问题。针对学生所存在的问题，我们采取了一下方法：对学生要“管”。惰性，人皆有之，战胜惰性的关键就是训练。习惯的养成也只能不间断的操练和约束。学生是教育的对象，严格要求，严格管理，坚持不懈是行为训练的必由之路。要使人的偶然行为巩固下来成为经常性习惯行为，一定要在明理中强化，在强化中明理。事实上这就是对学生爱的具体体现，当然，严格要求和管理，并不是简单、粗暴的体罚或训斥。

本学期，充分利用生活区广播的宣传作用，从检查“六不规定”为切入点，加强学生良好行为习惯的培养。结合学校的接送工作，利用广播、早操讲评，做好学生回家、返校时应注意事项的教育工作。为防止学生物品丢失，我们制定了学生课间进寝室班主任签字制度。为了控制学生早操、早读迟到现象，我们制定了值日生证制度，还有损坏公物赔偿制度，使物品损坏降到最低限度。本学期通过全体生活教师坚持不懈的严格要求和严格管理，学生在生活区的表现有了明显的改进，使很多同学改掉了以前的不良行为习惯，违犯“六不规定”的现象越来越少，最后两次检查，只有三、四人。

学校中层述职报告篇五

、老师：

大家好！一学期即将结束了，首先，我非常感谢各位

领导

、同志们一年来，在工作以及生活各方面给予我的热心指导和帮助，在大家的关心支持下，我坚持以德为先、廉洁勤政，较好地履行了学生发展处工作职责，本人职称是小学高级，分管的工作范围：有艺术课、少先队活动(升旗仪式、主题队会等)、校园宣传展板、卫生及传染病防疫工作。根据集团

党

委《20xx-20xx学年度中层干部考核说明》要求，本人就20xx—20xx学年度工作开展情况及廉洁自律作如下报告，不妥之处，请批评指正。

一年来，坚持把提高

思想

境界和

党

性觉悟作为做好工作的根本和关键。我努力做到讲政治，坚定信念不动摇。自觉用邓小平理论、“三个代表”重要

思想

和科学发展观武装自己，树立正确的世界观、权力观、事业

观，不断加强

党

性修养、坚定理想信念，始终做到忠于

党

、忠于国家、忠于人民。其次不断通过学习，充实积累促提高。我始终把学习当做一种常态，深入学习贯彻

党

的十八大

精神

，认真落实“八项规定”；坚持向书本学、向实践学、向

领导

同事学、向企业学。积极参与深入学习实践科学发展观和创先争优系列活动，认真学习心理学方面知识，使自己的

思想

观念更加成熟，工作思路更加清晰。三是讲团结，民主集中聚合力。自觉贯彻民主集中制原则，坚持大事讲原则、小事讲风格、带头讲团结。

根据分管工作，切实履行好岗位职责，紧紧围绕德育活动目标开展少先队活动，开拓进取，较好地完成各项工作任务。

(一)加强少先队基础建设

会以及不定时的班队干部会议都在大队部举行，充分发挥了队室的作用。

2、做好组织发展工作：发展新队员是组织建设的重要工作之一，我校每学年举行一次新生入队仪式，先对新队员的入队进行分批审核，符合少先队的要求，才允许入队。老队员为他们佩戴红领巾，教给新队员怎样戴红领巾？怎样行队礼？怎样按照学校的规章制度来规范自己的言行？为学校少先队组织增添了新鲜的血液。

干部工作情况，指导干部们努力做好本职工作，维护了队员的切身利益。

(二)主题实践活动丰富多彩，德育特色工作亮点纷呈。

少先队工作是学校德育工作的重要载体，是教育学生成长的摇篮。开展丰富多彩的少先队活动，让队员们在活动的氛围中获取知识、感悟“以人为本”的教育理念、发挥自己的特长，做团结、创新、合作的新一代是学校少先队工作的根本出发点。结合实际，适时的、自发的组织各种教育活动，目的就在于使队员们在活动中得到体验、得到锻炼、得到提高。

1、利用每周一升旗仪式进行

思想

教育，通过升国旗唱国歌，国旗下

讲话

等规范形式，对少先队员进行爱国主义、集体主义教育。

2、根据学部的实际情况，开设满足学生

个性

特长和发展需

发展需要的学生。目前全校共开设36个门类选修课，60个活动小组。本学年度乐高机器人小组参加东北三省比赛获得一等奖。书法小组初见成效，期末在校内举行书法展览。校管乐团、合唱队团、舞蹈团已经能正常运行，并且在校内外取得一定知名度，纷纷参加各类演出活动。 梦”庆六

一文

艺演出、“感恩母校放飞梦想”毕业课程、社会实践活动、阳光体育等一系列围绕学生开展的活动，做到有活动

方案

、活动过程、活动

总结

，活动简报，扎实的开展了相关教育活动。 组廉洁从政的规定，严格按照《

党

章》及廉洁从政《准则》的有关规定，规范自己的言行。工作中，严于律己，率先垂范，注重实效，力戒空谈，要求别人不做的，自己首先不做，要求别人做到的，自己首先做到。工作上坚持高标准，生活上保持严要求，从不搞特殊化，从不以权谋私。对那些工作上与自己有分歧意见的人和事能将宽容、不计较，不搞小圈子利益，赢得了身边同事的一致认同。

(二)增强

党

性，廉洁自律，坚持以勤履职，打开德育活动新局面。作为一名共产

党

员，一名中层干部，坚持把精力用在工作中、把情趣融在事业里，始终坚持按原则办事，按规章制度办事，廉洁从政，做到了公平、公正、公开，做到真情做人、大胆做事、勤政不息、廉政不止。坚持把维护

党

的政治纪律放在首位，时刻以一个共产

党

员的标准严格要求自己的一言一行。

(三)坚持以廉正身，防腐拒变能力有新提高。

一是律身自励。作为学生

思想

教育的引领者，学校的中层干部我能严格执行《廉洁从政若干准则》等规定，从未插手过任何工程和采购等事件。

一是工作中有急躁情绪出现，需要不断改进。

二是自我加压不够，工作发展不平衡，对一些大型德育活动任务完成的较好，对一些年组活动重视程度不够，参与的不深入。

针对以上存在的问题和不足，今后要努力的方向：

一是要持之以恒地加强学习，不断提高自身的思想

政治素质、理论素质和业务素质，增强领导

能力，提高工作水平，更好地履行自己的职责。

二是自我加压，进一步增强开拓精神

，解放思想

思想，创造性地开展工作，充分发挥好职能作用。

三是对自己始终坚持高标准、严要求，始终保持良好的纪律和作风。

以上是我20xx年——20xx学年度工作开展基本情况及廉洁自律、

思想

道德方面的情况汇报，不足不妥之处，恳请指正！

学校中层述职报告篇六

尊敬的各位领导、各位老师：大家好！

我叫王，现任小涧镇赵堂小学校长。下面就任职以来的工作

情况向大家做一汇报。

本人__年8月调到赵堂小学担任校长职务。任职以来，在小涧中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就__~__学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

一:改善办学条件，提升办学层次。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

二:凝心聚力办学，提升团队意识

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

学校中层述职报告篇七

20__年，在公安局党委的正确领导下，在镇党委、政府的大力支持下，在全所民警的密切配合下，我坚持立足本职，以“发案少，秩序好，社会稳定，群众满意”为总体工作目标，以“三基”工程和“三项”建设为中心，全力推进派出所规范化进程，带领全所民警较好地完成了各项任务，有效维护了辖区治安和政治稳定。现就一年来的工作学习情况总结如下：

一、加强政治理论、业务学习，不断提高思想政治素质和业务能力

作为一名基层派出所所长，我时刻注重政治理论和业务学习，不断提高自身的政治理论水平和业务能力，努力做到以正确的理论指导各项工作。今年，我始终加强社会主义法治理念教育学习，通过学习，我进一步坚定了为民服务理念，在工作中牢固树立执法为民意识，切实打牢了“人民公安为人民”的思想基础。

二、深入开展纪律作风整顿工作，廉洁自律夯实执法为民基础

20__年，在局党委的正确领导下，认真贯彻落实市政法委开展纪律作风整顿活动，社会治安秩序大整顿活动，自查自纠，提高民警的执法公信力，与每位民警签定纪律作风目标责任状，规定约束其行为，切实加强民警政治思想教育，继续强化社会主义法治理念教育和警风警纪教育活动，果断杜绝了有法不依，执法不严，滥用职权等问题在我所发生，在此基础上，抓好执法环节的监督制约，加强内部监督，果断执行“五条禁令”和“六条警规”，落实警务公开制度，我坚持以身作则，严格遵守各项纪律，不断反腐倡廉的自觉性，有效预防派出所内部违法违纪事件的发生，20__年派出所实现零违纪，为确保派出所各项工作顺利完成奠定了坚实基础。

三、加强队伍建设，促进警务工作。

我始终把加强队伍建设，不断提高民警政治，业务水平作为工作的重中之重来抓，派出所制定了切实可行的政治业务学习计划，并狠抓落实。通过培训学习，从根本上提高了民警综合素质，使其从思想上、行动上提高自己，更好的行使职权，履行职责，服务人民。一年来，我能全面把握民警思想动态，思想政治工作有的放矢，力所能及关心民警的工作生活，对民警或家属生病时及时探望，从而暖了警心，凝聚了警心。通过狠抓队伍教育治理，派出所民警综合素质及廉洁和自律意识明显提高，从而促进了派出所各项警务工作的顺利开展。

四、业务工作

1、以人口管理为基础，强化基层基础工作

今年，派出所继续做好人口综合信息治理工作，保证了人口信息完整、准确、鲜活，并切实发挥人口信息效益作用。今年，我所继续加大重点人口、外来人口、出租房屋、出入境人员的管控力度，列管重点人口6人，五种监管对象5人，外来人口登记办证34人，出租房屋建档治理20个，审批出境人员9名，为人口信息治理正规化打下了良好的基础。

2、强化治安治理，加强安全防范，落实大巡逻机制

今年，派出所以亚运安全保卫工作为中心，不断强化治安治理，加强安全防范。对辖区企事业单位，特种行业公共娱乐场所、网吧强化治安治理，每月对其进行一次治安消防安全检查，发现隐患及时整改。今年召集辖区特行、公共娱乐场所，网吧负责人召开治安会议四次，通过以会代培，提高业主法律意识，使其合法经营。同时对网吧加大集中整治力度，从而有效发挥阵地作用。根据局党委的统一安排，开展了多次统一清查行动，全所民警恪尽职守，发扬吃苦耐劳精神，

圆满完成了清查任务，达到了震慑违法犯罪行为，预防违法犯罪活动，维护社会治安秩序的目的，此外对辖区3所学校，一方面加强法制教育，一方面对其周边环境加强整治，取得了良好的效果。对王茅镇政府的31126工程，特别是大棚蔬菜制定了一系列的制度和措施，确保了大棚蔬菜安全，促进人民群众致富。通过加强治安治理，今年，辖区未发生严重治安事故，未发生严重社会政治稳定案件，治安秩序良好，人民满意率上升。

进入冬季以来，派出所实行2小时不间断治安巡逻，白天将警力投放在行政村居民群众中，提高见警率，增强群众的安全感，晚间，将警力投放到路面上车辆巡逻，反复进行巡查，震慑犯罪，保障了人民群众的财产安全，得到了群众好评。

3、以提高执法能力为目标，努力营造严格、公正、文明的执法氛围。

在实际执法过程中，我牢固树立以尊重和保障人权为核心，以提高程序意识，证据意识，法律意识，诉讼意识为重点，以提高执法能力为目标的执法理念，努力营造严格、公正、文明的执法氛围。今年继续推行办公自动化，进一步提高了执法办案效率和质量，得到了上级业务部门的肯定。

20__年派出所查结治安案件5起，侦破刑事案件1起，打击处理违法犯罪人员15员，行政拘留2人；调解矛盾纠纷16起，抓获江苏警方上网逃犯1名。一年来，派出所无群众投诉、复议撤销及其他执法过错案件，在提高执法质量的同时，确保了辖区社会治安稳定。

4、加强内务治理，真心服务群众

一年来，本人对派出所内务工作长抓不懈，对民警的组织纪律性、警容风纪、环境卫生意识不断强化，民警警容严整，所容所貌整洁有序。

派出所始终以“让人民满足”作为衡量各项工作的标准。今年以来，我们不断落实便民利民措施，实行警务公开、每季度向辖区群众代表汇报工作，开展大规模法制安全宣传教育，有效提高群众的法律意识和安全防范意识，切实将执法为民落实到每一个执法环节。切实转变民警工作作风，增强基责任意识和服务意识，树立了文明执法的良好形象。

五、存在的不足和今后努力的方向

文档为doc格式

学校中层述职报告篇八

尊敬的各位领导，老师们：

我到田家小学已经一年，首先感谢各位领导对我的关心和信任，感谢各位同志在工作方面对我的大力支持。田家小学是个有优秀教师团队、领导团队组成的有着优秀成绩的团队，在接任工作后，都深知自己责任重大，一度也对自己能否担起田家小学这副担子诚惶诚恐，但一年以来，在教科局的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，德育工作开展得有色有色，教育质量稳步提高。我也从一名新人，逐步开始熟悉并胜任现在的工作，现将个人工作总结如下：

一、抓自身学习，提升理念，不断提高管理能力，迅速融入角色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的角色，我向教科局、督导组领导请教，也虚心向班子成员学习。同时工作中坚持用“五心”标准要求自已，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对管理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。争取做到“用情”办学、“用心”办学、“用脑”办学。通

过学习准确地把握发展形势，积极顺应发展要求，不断提高自己的政治理论、文化科学素养和依法办学的水平，不断认识和解决学校改革发展中出现的新情况、新问题，不断提高激发教职工活力的能力、协调各方面关系的能力、处理各种矛盾和问题的能力、善于应对和驾驭复杂局面的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

同时，坚决落实教科局党委及上级党委指示，在学校支部、全体教师中认真开展党的群众路线教育实践活动，凡事带头，带头走基层、访群众、学理论、找问题，通过学习，群众意识大大增加，也促进管理工作进一步改进和管理能力提高。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还很低，离一名合优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家的积极性。

第三、通过组织开展乒乓球比赛、运动会、教师健身操、学生夏令营等活跃教职工的业余生活..... 这些看似简单而平凡的工作举措，一方面，解决了教师“教”与学生“学”的后顾之忧，增强了团队协作的凝聚力和战斗力，形成了师生员工辛勤工作、心情愉快的良好工作局面；另一方面，进一步

融洽了干群关系，让我迅速融入田家小学，大大提高了学校工作的效率，促进了学校工作的和谐发展。我校也被评为“简阳市模范教职工之家”。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

五育并举，德育为先。报告中明确提出教育要以德树人，我也在管理工作中认真践行党的这一重要教育方针。

过去的一年，我明确提出德育、教务部门要保证课外活动时间，充分利用课外活动时间进行学生体育、美术、音乐开展社团活动，要求做到教师保证、教材保证、时间保证、知识量(运动量)保证。

过去的一年，借构建“心怀慈孝感恩一生”的校园文化建设示范校的契机，我要求每位老师在学生中渗透“感恩 孝道”教育，德育部门共同形成了开展以诵读经典、课间武术操等形式的国学教育。并加大对德育活动的投入力度，购置了鼓号队器材、服装等;通过过去一年的努力，在教师、学生、家长心中形成了田家小学“感恩 慈孝”的形象标识。我校德育工作也得到教科局、学区领导的好评，被评为“简阳市德育先进单位”。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

(一)严格己律，做到率先垂范

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，

每天提前到校，不迟到，不早退，坚决执行相关请销假制度，坚持周五放学后回家。我坚持担任统考学科教学，并主动率先上公开课，这些都向同事传达出一个向我看齐的理念。

(二) 坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：

一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。

二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。

三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。

四是以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，学校已经确立了以课题为导向，在学校全面推进“先学后教，以学定教，当堂训练”的教改模式试点，并作为学校2015-2021年的资阳市课改课题申报。相信该项工作的落实将带动中青年教师深入研究课堂，从而带动教育质量的进一步攀升。

四、高度重视学生安全教育，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以分管安全的副校长为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应

急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，每天每堂课要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣传教育。

五、廉洁自律，规范后勤管理，加强服务功能

过去的一年，我坚持学习财金纪律，奉行廉洁自律，也进一步健全了后勤的管理，通过规范报销程序，票据管理，出差及差旅管理等多项工作促进学校后勤管理工作进一步提升。

六、严格落实教育惠民资金。足额发放学生政府奖学金及幼儿困难补助，抓好落实了免费教科书、免作业本费的惠民资金落实，并确保规范。

七、存在的主要问题

一能力还不够强，还须向同事、领导深入学习

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教科局党委的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助

下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，我一定能顺利带领田家小学完成“办精致校园、创精品学校”的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

中小学校长述职述德述廉报告篇3

学校中层述职报告篇九

小学校长要加强学生良好的学习、生活、行为习惯的养成教育。你有写过小学校长述职报告？写一篇小学校长述职报告会给你带来许多的帮助。你是否在找正准备撰写“乡村小学校长述职述德述廉报告”，下面小编收集了相关的素材，供大家写文参考！

各位领导、各位老师：大家好！

我叫___，现任___副校长并兼任__小学校长。除积极配合中心校长完成中心校的各项工作中外，重点负责五阳学校的领导工作。一年来，在县委县政府的正确领导下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在全体教职工的大力支持和积极配合下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作总结汇报如下：

一、加强自身修养，丰富完善自己。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。在工作中，我始终坚持以一个党员的标准来严格要求自己，时时处处严

于律己，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学习中，能把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认识，做到从理论中来，到实践中去。

在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。还积极广泛采纳师生的合理化意见、建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。首先，学校实行了领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、办公室，卫生区进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，各项安全检查制度，文明习惯养成准则和外来人员进入校园登记制度。五是加强学生日常行为常规教育，课前唱歌，课

后问好，放学排队，规范了“两操一活动”。六是积极开展丰富多彩的校园文化活动，抓住六一儿童节等庆祝活动向社会展示了学校的良好形象，受到家长的一致好评。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使教师不断地完善自己。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”；三是丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。开

展了“关爱学生，共筑和谐”主题教育活动，如进行演讲比赛，学唱感恩歌曲等。学校还及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张贴了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

四是开展形式多样的安全法制教育活动，如听法治报告、安全知识绘画竞赛、应急疏散演练、安全知识测试等，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是太铁路，西边是公路交叉口，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈，因此，没有出现大的安全事故。五是2011年11月11日，我们迁进了新学校。通过一年多的努力，在各级有关部门的大力支持下，我们抓住机遇，从选址、筹建、施工到建成，花费了许多心血，改善了教职工和学生们的教学环境，为教育教学质量的进一步提高奠定了坚实的基础。

五、存在的问题和今后的奋斗目标。

存在的问题：

- 1、个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强。
- 2、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转变。
- 3、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。
- 4、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力赶上。

5、学校内外硬化、绿化问题还有待解决

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。4、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。5、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

谢谢大家！

述职人：___

___年__月__日

尊敬的领导：

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。以下是我的述职报告：

一、加强理论学习，注重自我修养

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，提高思想政治素质，思想上高度重视。我先后学

习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长；二是严禁教师体罚和变相体罚学生；三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

二、求真务实，不断提高自身的工作能力

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

三、爱岗敬业，勤奋工作，恪守美德

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工

作，促进学校教育事业的腾飞。

四、坚持德育为首，全面实施素质教育

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六·一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作。部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流；采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品；检修了各教室照明设施；排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

六、工作中存在的不足

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促；教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

七、今后的工作思路和奋斗目标

抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动的。坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。在今后的的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中

的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争明年各项工作再上新台阶。

此致

敬礼！

述职人：_____

2020年__月__日

尊敬的领导：

今年的工作就快结束了。我是怀着一腔对教育事业的热情到____小学任职的。我经常在心中追问自己，什么是真正的教育？办怎样一所学校才可以实现真正的教育？也正因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，也让我觉得在这充满生机的校园里工作是一种幸福。现对今年的工作述职如下。

一、继续夯实学校文化建设，丰富学校文化的具体内涵

努力探索学校文化培养有效的方法、途径和抓手。学校文化是一所学校发展的灵魂，体现出全体成员共同价值追求和行为规范。____小学在初步确定“和谐温馨、科学规范、实践创新”的文化建设目标基础上，继续深化和丰富校园文化，具体为：

从文化建设视野，推动学校制度和机制的形成、完善和落实，使之发挥更好的成效。除了对已制订的制度和机制在实践反思基础上进行修改完善，如学校的考核方案、奖励方案等制度，同时加大对制度的执行力和规范要求，增订《____小学职业道德规范》、《年度考核方案》、《骨干教师培养和管

理办法》、《学校后备干部培养方案》以及《岗位设置实施方案》等。

以《创新行规教育，打造学生特色文化》课题为抓手，寻找学生品行教育、习惯养成的具体内容、方法和着力点。目前已搭建了学校、部门和年级(班级)三个层面，项目内容细化各年级，落实到全校各相关人员，实践工作稳步推进，成效逐步显现。得到区专家的肯定和好评，老师们不仅在学生文化建设中奉献了智慧，也取得了较多的成功快乐。

二、积极搭建学校课程体系，提升学校课程品质

学生的校园一切活动都是学习体验，课程是学生体验的载体和形式。在学校四大板块课程框架中，坚持打造学校主题节日课程，努力使四大节日课程化。重视学校体验性课程形成和系统化：如校当家班级管理工作使之成为学生自主管理的课程，卫生劳动如何成为环境实践课程，消防、春秋游、交通、安全防范活动如何形成学校健康课程。虽然目前还没能形成课程，学校仍不断探求和摸索。

积极支持学生社团课程建立开展好开展、学校武术课程从武术课(操)普及，到武术社团的提高，积累了有益的经验，取得了出色的成效。此外，学校创新社团行进乐队，手球队，合唱队，田径队等学生社团建设教学努力开展。各类课程建设为学生发展搭建平台，真正培育学生“乐学、善思和笃行”以及实践体验和特长的发展。

三、着眼学校持续发展努力提高学校管理的民主化、科学化、高效化

学校的管理首先是规则 and 制度的建设与管理，再次是学校机制的建设与管理，最终是文化的建设与管理。目前我校还处在规则和制度建设与管理的阶段，这个阶段需要我们依据教育法规和需要，集师生共同力量，依法民主制订，有序

有效落实，在执行中完善，在完善中提升。完善学校民主管理组织，建立校工会，校教代会以及新一届青工委换届工作，为依法民主管理提供组织保障。坚持和健全民主管理的制度和机制。制订学校重大问题校务会制度，重要问题主任例会制度，同时形成重大决策和决定。

实行学校管理目标责任制，岗位任命竞岗制的机制探索。学习在绩效工资改革和岗位设置人事改革基础上，逐步进行校内人事管理改革探索，目前初步拟定校教研组长、首席班主任、校后备干部、校中层干部的培养和管理办法的思路。使学校的管理真正在“目标、责任、自主和规范”的标准中有效进行。使人人有目标，个个有追求，人人有绩效。以点评制度为手段，例会制度为平台，充实过程管理的实效性和全面性。目前从校级会议到部门会议，直到年级例会不断规范和有效，点评质量逐步提高，管理的效果初步显现。

四、继续加强师资队伍组建工作和学校硬件建设

利用三年时间完成____小学的教师队伍的招聘和组建工作，目前学校虽是一所新学校，但教师队伍的年龄结构，职务结构和教育能力在同类学校中处于前例，为新学校发展奠定坚实基础。稳定做好各级教师发展与培养工作，形成青年教师带教制度，内容细化扎实，成效越来越好。骨干教师评比管理制度等教师干部专业化发展的举措进一步深入。学校硬件设施进一步完善和建设。

此致

敬礼！

述职人：_____

2020年__月__日