

最新市政工程施工总结报告(优质5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

市政工程施工总结报告篇一

时光飞逝，岁月如梭，转眼间20xx年即将过去了。今年，从三月起，我主要负责xx过夜用房内外装修工作，在公司领导的关怀和项目部的共同努力下，该工程顺利完工并通过验收。十月到十一月，顺利完成xx业务用房的窗户制作安装工作，为公司赚取微薄利润。十一月到十二月，设计部和我项目部积极配合指挥部做xx的图纸深化设计及前期的进场准备工作，为明年xx楼工程大面积施工打下良好基础。

下面我就从过夜用房内外装修工程的成本控制，安全管理，进度控制和质量控制四个方面对本工程进行一下简单的总结。

一、成本控制

任何公司经营的目的就是盈利，而建筑材料的控制对于盈利至关重要。针对由我项目部购进的建筑材料，我们采取“劳务报量，我方审核，责任人确认”、“严把原材质量，严控原材数量”、“专人负责，多人确认”等制度从材料进场开始就进行有效地控制。对于材料的使用，我们也从严控制。在保证施工安全和工程质量的前提下，控制好材料的使用，从木工板、石膏板的下料到搭接长度，从商砼进场放料到浇注施工，严格控制，杜绝浪费。

二、安全管理

安全为天，质量为本。安全生产是头等大事。项目部管理人员在做好本职工作的同时，做到“全民皆为安全员”，随时随地抓安全。到目前为止很好的完成了安全生产任务，做到零事故。

三、进度控制

本工程甲方要求工期紧迫，为了能按计划顺利完工，工人加班加点，不辞劳苦，在公司领导的关怀和项目部全体管理人员的共同努力下，历时100天，到十月底，过夜楼内外装修工程顺利完成。但由于前期土建、弱电、消防等施工不及时，加上甲方要求做样板间，导致三月进场以来近四个月不能大面积施工，严重影响了工程总进度，这是本工程中的不足之处。

四、质量控制

百年大计，质量第一。质量是一个企业的生命之本。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量。

1、严把材料质量关。本着“严把材料质量，严控材料数量”的想法，首先对部分主要材料供应商给予选择。项目部对进场材料质量、规格验收，并做好现场取样送检，以检查到场材料是否符合要求。

2、现场劳动者的工作直接决定工程的质量。项目部依合同及国家的有关法律法规，对各工队加强质量管理。事实上，各个劳务单位工人的操作技能基本上是比较接近的，而质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于工队的管理上，主要抓其质量体系建设，发挥质量体系在质量管理上的作用，以及加强与工队各专项技术人员沟通，并组织两个单体的专项施工工长进行横向参观、相互取长补短。从思想上重视质量管理，坚持每周至少两次与工队的例会，进行技术交底，讲

问题，提问题，解决技术难题和质量通病。

3、加强成品保护，对浇筑好的砼垫层进行覆膜养护，避免刚浇注的砼面过早上人。对灯具、门、洁具等成品进行专区堆放，避免划伤、破损现象。

五、关于申请进度款

每月月初，与预算部沟通，及时做进度审核单上报甲方，要求其按照合同约定拨付当月进度款，至过夜楼工程完工工程款支付已达工程款的80%。完工后积极做工程签证，上报决算书，争取合同内、外工程款在最快时间内支付到95%，为公司资金周转尽微薄之力。

以上是我20xx年的工作情况汇报。再一次感谢各位领导对我的鼓励和帮助，再次感谢各位同事与我的配合和协作！最后，祝各位领导和同事工作顺利，合家欢乐！

市政工程施工总结报告篇二

一、工程概况：

利用自治区专项资金xxx工程已于2007年实施，一次性衬砌渠道23km²大大改善了三湖河干渠的工程条件。

尾留的四闸至分水闸段落成为三湖河干渠唯一的险工段，该段落总长度为10.4km²

该段落存在的主要问题是弯道较多且渠堤高低起伏不平，多处安全超高不够。

2007年经局、所两级强烈申请，总局同意将该段落渠堤进行整治。

该工程项目主要包括三湖河干渠四闸~分水闸渠段渠道整治工程;三湖所管理房新建工程;新建节制闸测流桥新建工程;一闸、二闸、三闸测流桥维修工程。

该项工程总投资为元。

二、施工总布置、总进度和完成主要工程量:

1、施工组织机构为了抓好该项工程的施工工作，公司精选了施工过类似工程，经验丰富，善管理，责任心强的高级管理技术人员组建成施工项目经理部。

项目经理部实行项目经理负责制，对施工项目统一管理，在质量、进度方面统一监控，社会关系统一协调，后勤供应统一保障。

在保证工程质量和进度的前提下，充分体现公司效益，力争质、效双赢。

项目经理部组成人员如下:

各机构职能如下:

安全生产及质检试验组:负责工程各项技术指标以及整个工程项目的质量监督检查和负责整个工程现场安全检查工作。

工程技术组:负责整个工程技术工作。

财务核算组:负责财务管理，保证工程所需资金;负责本工程的成本核算、经济分析和工程结算。

后勤物资组:负责施工现场材料采购供应和施工人员生活服务工作。

2、施工总平面布置

1) 施工平面布置遵循因地制宜、因材制宜、有利生产、方便生活、易于管理、安全可靠、经济合理的原则。

2) 施工平面布置宜根据施工需要随施工进度分步形成，满足各段落施工需要，前后衔接。

3) 施工平面布置应紧凑合理，节约用地、尽量少占耕地。

3、施工总进度

施工总进度为2008年5月10日开始-2008年6月10日，历时30天。

4、完成主要工程量

1) 渠堤整治土方 m^3 ;

2) 管理房新建 m^2 (二层);

3) 测流桥新建1座;

4) 测流桥改建3座。

四、文明施工与安全生产

为了保证工程在安全文明环境中施工，项目部制定了严明的组织纪律和各项规章制度，经常性地召开教育活动，整个工期没有发生任何治安事件和大小伤亡事故。

1. 文明施工

各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。

施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。

施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2. 安全生产

健全安全生产监督网络，按项目部、工程组、班组三级设立安全员，由项目经理、技术质量安全负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人。

组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行安全生产教育，搞好岗前技术培训。

施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。

施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员经常到现场做安全检查。

五、主要施工方法

开工后项目全体技术人员、专职质检人员、专职试验员、各班组长，熟悉图纸、编制施工组织设计和施工总进度计划并进行技术交底。

根据图纸和发包人或监理工程师提供的设计基本资料和测量标志，进行现场引测高程，建立施工控制网，对临时工程布置范围样线实行同精度控制，确保临时工程布置方便施工，不影响主体工程施工，确保主体工程的测量、放线精度。

1、土方工程

本工程土方工程主要是四闸~分水闸渠堤整治。

土方工程施工前会同监理人进行工程量计量的测量资料复核

检查。

渠道土方工程以机械施工为主，1m³液压反铲挖掘机挖土，推土机清理场地、平土，拖拉机牵引羊脚碾压实，人工铲坡垫平。

2、砼工程

砼工程主要用于管理房的构造柱、圈梁和现浇砼楼板等部位。

(1) 模板

模板的制作与安装应满足施工图纸要求的建筑物结构外形，模板结构应有足够的强度、刚度和密封性。

(2) 材料

1) 水泥

水泥应符合国家和行业的现行标准，每批均要附有出厂合格证，并按规定取样进行质量检验。

袋装水泥不得超过3个月，散装水泥不得超过6个月。

本工程要求采用普通硅酸盐水泥。

2) 骨料

骨料应符合规范规定，级配由试验确定并经监理人同意。

所有运至施工现场的骨料按品种、产地不同分类堆放，每500m³检验一次，自检合格，经监理人抽检合格并签字确认后在使用。

3) 配合比、取样试验

施工中若要改变，须重新得到监理人批准。

在砼浇注过程中，在出口机器和浇注现场进行砼取样试验。

4) 普通砼

砼浇注前要清除基面上的杂物、泥土及松动岩石均冲洗干净并排干积水，通知监理人检验合格后再进行浇注，浇注中合同监理工程师对砼工程建筑物测量放样成果进行检查验收。

注意按施工图纸所示预埋各种埋设件。

浇注后，覆盖麻袋、掂编织袋进行洒水养护。

市政工程施工总结报告篇三

20xx年，工程管理部在项目部领导班子的正确领导下，以生产建设为中心，以技术管理为先导，以质量为基础，紧密围绕项目部的工作任务和“诚信工作、精于专业”的管理理念，克服诸多困难，顺利完成了纵向围堰剩余工程，同时二期工程顺利开工并圆满完成了年度施工计划。在20xx年结束之际，为了更好的开展20xx年度工作，现从工程施工管理、质量控制、安全文明施工等几个方面进行本年度总结。

1、纵向围堰：按要求上纵段浇筑至217.00m高程，下纵段浇筑至215.00m高程，纵堰坝身段开始施工施工准备。

2、左中区泄洪坝段：泄洪1#坝段浇筑至160.80m高程；泄洪2#坝段浇筑至173.2m高程；泄洪3#坝段浇筑至179.00m高程；泄洪4#坝段浇筑至183.75m高程；泄洪5#坝段浇筑至195.00m高程；泄洪6#坝段浇筑至190.00m高程；泄洪7#坝段浇筑至197.20m高程；泄洪8#坝段浇筑至195.00m高程；泄洪9#坝段浇筑至197.20m高程；累计完成混凝土浇

筑147870.7m³

3、护坦及导墙：左中区护坦：累计完成混凝土浇筑15735m³中导墙浇筑179.00m高程，混凝土浇筑6390m³厂坝导墙浇筑至160.40m高程，混凝土浇筑5181m³锚筋、锚筋桩施工：

锚筋d1、d2、e、f块完成，共完成698根；

锚筋桩a2-4、a2、b2-4、b2-6、a3-4、a3-6、c4、c6、c10、c12共完成232根。

4、左岸灌浆平洞：开挖完成。

本年度共评定257个单元，一次验收合格率100%，其中优良239个，优良率为93%，实现了项目部的质量目标。

20xx年，工程管理部未发生人员伤亡事故，未发生交通、机械设备损坏和重大的安全事故以及污染环境事件，实现了安全生产管理目标。

1、纵向围堰

本项工程的特点是工期紧，设备、人员不足。为解决上述问题，我部会同技术部编制了《纵向围堰剩余混凝土施工作业指导书》，并在施工中认真研究施工方案，耐心协调各种施工关系，合理安排施工具体工作，把施工任务具体到每个班次，每个作业小组。在施工中，进度与质量两手抓，两手硬。经过近三个月的施工，于20xx年6月29日全面结束纵向围堰剩余工程，顺利完成节点。

2、左中区泄洪坝段

为了确保左中区泄洪坝段施工有序进行，我部会同技术部编

制了《左中区泄洪坝段混凝土施工作业指导书》，并组织技术人员学习图纸、文件，相关技术要求。针对泄洪坝段具有结构复杂、入仓困难、温控要求高，施工难度大，强度高为难点，工程管理部在项目部的领导下，集思广益，从第一仓混凝土开始认真研究施工特点，积累施工经验，采取了长臂反铲、200t履带吊、mq1260门机、mq600门机、c7050塔机、皮带架等多种入仓方式来解决入仓问题，极大地提高了施工强度，加快了施工进度。为解决夏季施工的混凝土温控难点，采取铺设冷却水管、通制冷水、施工仓面布置雾化机等措施有效地解决了温度倒灌，大体积混凝土的温升。为解决施工进度问题，采用悬臂多卡模板立模，自卸汽车运输，多种入仓手段并用等措施，加快了施工进度，胜利完成了20xx年度的施工目标。

3、护坦及导墙

此项工程的施工难点是：锚筋桩和锚杆工程量大、清基面积大，混凝土收面要求严格，收面工程量大。工程管理部在项目部的大力支持下，统筹安排，科学合理地安排施工，有效地协调了锚杆锚筋桩与混凝土施工的矛盾，极大地提高了效率。为解决混凝土收面不平整，收面难度大的问题，采用滑模工艺，有效地控制了收面的质量，极大地提高了浇筑强度。

4、左岸灌浆平洞

此项工程为调度室负责施工，开挖已完成，工作面暂时未移交我部，在此不在赘述。

5、生活营地建设

项目部的统一规划下，工程部安排专人负责生活营地及附属工程的建设。在不到2个月的时间内先后完成了施工队生活区、项目部职工楼、足球场等生活设施的建设。钢筋加工厂、油库、木工厂、机修厂的建设也如期交付使用，同时还进行施

工仓库、篮球场、项目部生活设施的翻修。为二期施工营造了一个完整、舒适的后方基地。

6、施工中不足之处

由于我部门的人员多是由新分大学生和未从事过大体积混凝土施工的人员构成，技术力量不足，在施工管中理略显吃力。

1、本部们质量控制体系建立

为了有效地控制施工质量，工程部建立了以部长为领导，技术主管全面负责，技术员具体控制的质量管理体系。分工明确，责任到人。

2、本部门质量教育及培训

本部门在20xx年参加了由项目部和质量管理部组织的质量会议49次，内部召开关于质量问题的会议5次；经过培训，取得《质管证》3人。

3、质量过程控制情况

本部门技术员认真履行“二检”职责，施工过程中对质量进行全过程控制。

持续进行安全文件的学习与现场危险源的辨识；坚持每天召开班前会和现场交接班。对现场施工中存在安全隐患等问题交代清楚，对施工队人员进行班前交底。在施工过程中，纠正安全违章。对新进场员工进行安全教育，对施工队进行安全交底、培训等。

本工程施工材料由本部门管理、控制。由技术主管或技术员审核材料用量申请，安排专人负责材料的领取发放，由现场值班负责人及现场技术员控制使用情况。每月向相关部门提

供物资报表。

签订“师带徒”协议，培养新分大学生的工作能力；组织工作之余学习图纸文件；组织内部技术交底；参加项目部和技術部组织的技術会议。通过以上措施，使本部門的技術力量得到较大提高。总之□20xx年工程部取得了一定的成绩，但我们已经清醒地认识到，我们还有很多不足之处，需要我们在20xx年更加努力地去做不断改进，不断进步，使工程管理部的工作更上一层楼！

市政工程施工总结报告篇四

时光过得飞快，在不知不觉之中，充满希望的一年就要伴随着洁白祥瑞的雪花到来了。在过去的一年里，我们有硕果累累的喜悦，也有与同事协同攻关的艰辛；我们有观望惆怅的疑惑，也有坚信前途光明的时刻……就是这样，我们一步一步坚实地走过了xx年的春秋夏冬。

可以说□xx年是公司推进改革，拓展市场，持续发展的关键一年，也是我们公司向集团公司迈出最坚实一步的一年。回顾过去的一年，感慨很多，收获颇丰，信念更加坚定，思路格外清晰。现将xx年工程部的工作总结以及明年的工作思路和计划向公司做以汇报。

一、一年来的工作：

1、努力工作，圆满完成自身任务。

1) 本年伊始，工程部在公司各位领导的关心帮助下，对丽水金沙温泉会所的后期安装、精装修工程展开全面的施工。由于我公司以前以土建为主，管理人员对装饰工程还不尽精通，但是，我们不气馁，不自卑，虚心学习，多方请教，克服重重困难，经过近八个月的不懈努力，终于在十一前，使温泉会所隆重开业。完成装饰面积近 314平方，其中吊顶 2214

平方，木地板814 平方，壁纸1714 平方以及相应的给排水、电气、中央空调的安装调试工作。同时，温泉会所的第二阶段的改造、装饰工作正在有序进行。

2)xx年14新世界二期23号交工后，由于多种原因人防车库工程没有彻底完工。今年年初，工程部立即组织人力物力对其剩余工程抓紧施工，经过一个月的努力，完成地坪 1814平方，十个集水坑，四个截水沟以及两个坡道的面层工程。同时对14新世界一期13号、14号楼，二期23号楼、人防车库的结算资料进行搜集整理。

3) 总建筑面积25514平方的14地税局14街住宅小区工程，今年是关键的一年，在缺少技术员的情况向下，工程部及时派出14工程师配合吴经理的工作，每日 坚持骑自行车往返两个工地之间。精心组织施工，工作细致认真。完成了水、电、暖以及木质防火门、防火卷闸门的安装工程，完成了上料提升机的拆除和上料洞口 的封堵工作。同时完成地下室地坪3414平方，内墙涂料3514平方，外墙涂料约914平方。做到竣工资料齐全，结算资料完整。为工程的竣工移交和竣工结算打下了坚实的基础。

4) 14学校及村委办公楼工程，去年主体结束后一直没有进展。为了是14学校在今年暑假后按时入驻，工程部迅速组织 人力物力对教学楼的内外粉工程、屋面保温及防水工程进行施工。完工后又及时对室内隔墙、装饰、安装工程展开全面施工。经过三个月的努力工作，共完成内外粉 514平方，轻质隔墙1514平方，铺地板砖314平方，屋面保温防水1650平方，内墙涂料7514平方，外墙涂料3214平方，硬化停车场314平方，其中篮球场714平方。

5)经开区商混站是公司居安思危、着眼未来的新上项目。工程部为了做好商混站的基础工作，多次实地考察，仔细研究恒基商混站的优点和不足，征求专业人士的意见，图纸几次移稿，如今已经破土动工。

2、心系公司，认真履行职责，对分支机构的项目加大管理力度。

分包项目做的好与坏，与公司息息相关，不仅直接影响公司的经济利益，而且影响公司的整体形象。自工程部重新组建以来，遵照公司领导的指示精神，加大对分支机构的横向管理力度。做到有计划、有组织、定期不定时的巡查监督，工程部对此多次召开专题会议，研究方案，部署任务。要求巡查人员做到：检查细致，有记录；督查严谨，有通知。提出整改意见，落实整改效果。针对在工程质量、安全文明生产上有重大隐患的项目，提出严肃批评，限期整改。半年多来，工程部对锦绣家苑（1#——61#楼、三栋办公楼）汇龙城（2#、3#、5#楼）、14新世界三期（1#、2#、8#、10#）以及司法警官学校体育馆、图书馆工地，现场巡查8次，记录8次，下达整改通知六期。每次检查都发现较上次有大的改观，成效显著，近40万平方米的建筑群，没发生一起质量、安全事故。同时，对工程部管理人员在技术水平也有不同程度的帮助和提高。通过此项活动，既锻炼了自身队伍，也提高了公司形象。

3、配合其它部门做好工作。

xx年，为配合公司做好14工业园的投资预算工作，工程部先后数十次派人进驻工业园区，亲自测量，据实绘图。历经两个多月，绘制了18座仓库、16栋住宿、办公楼的建施、结施和水电图。

工程部一向把搜集结算资料，配合经营部做好工程结算，作为份内的工作。xx年工程部完成了14新世界一期13#、14#楼，二期23#和人防车库的结算资料的整理工作，14街住宅小区结算资料的整理工作，同时配合分包单位完成了新世界二期污雨水、道路工程，17#、18#楼以及发电机房工程的结算工作。

协助办公室做好公司的迁移工作，工程部派人打包办公用品，装车押运，积极搬运贵重、沉重物品，为公司成功按期搬迁，为公司的职工食堂的建造，做出了应有的努力。

二、取得的经验和收获。

- 1、只有摆正位置，下功夫熟悉本职工作，才能有所作为。
- 2、主动融入集体，处理好各方面的关系，才能把工作做得得心应手。
- 3、以公司利益为重，不计较部门和个人利益的得失，才能有更大的收获。
- 4、虚心学习，不断追求进步，才能跟上公司发展的步伐。

三、存在的不足问题。

1、质量控制手段需要改进。

质量是公司发展的基础，在过去的一年里，质量控制还有许多不足，质量控制的管理思路不太清晰，重点不突出，质量控制手段单一，没有形成全过程的把控体系。往往突出进度，而忽视施工程序层次化，施工方案常有变化，从而造成进度与质量之间的矛盾突出。

2、安全文明生产大多存现在形式。

安全文明施工是企业的一面镜子。在过去的一年中，安全文明管理较以往有大的改观，已经提到工程部的工作日程上来，成为工程部工作的重中之重，但缺乏明确的目标，尤其对分包单位，缺乏有效的力度，没有形成可畏的约束力。

3、合同管理重视程度不够。

过去的一年中，对合同管理的重视程度不够，表现在合同交底不清楚，项目管理人员对合同内容掌握的不是很清楚，甚至就没见过自己所管理项目的合同。许多项目的合同，工程部压根就没有，所以，造成出现了问题不能按照合同的约定及时有效地处理。

市政工程施工总结报告篇五

冬末春初，万物复苏。集团公司金沙分公司又迎来了一个崭新的开始。金沙县建设投资大厦工程项目部全体职工通过两个多月的艰辛努力，即将完成公司下达的各项任务，上交公司一份合格的答卷。

一、20xx年工作回顾

（一）工程施工情况：

金沙县建设投资大厦工程于今年10月开工的工程，本工程建筑面积为100311.33，由重庆建安建设（集团）有限公司承建，重庆市建筑工程设计院有限责任公司设计，贵州省地矿局第二工程勘察院勘察，贵州化兴建设监理有限公司监理。20xx年主要工作地基基础的开挖。

（二）工程质量、安全生产、文明施工方面情况：

1、工程质量：

金沙县建设投资大厦的施工质量是一个强抓的重点，项目部全体成员也意识到质量是企业的立足之本，我们需要认真总结经验，加强治理，在项目经理的带领下，全体管理人员共同努力下，在现场有针对性的进行试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

2、安全生产：

20xx年金沙县建设投资大厦工程没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0%□20xx年10月以来为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。虽然一直以来没有出现安全事故，但安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还未完全规范，安全防护还不到位，公司安全检查也指出一些不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

3、文明施工：

工程项目文明施工是反映一个企业的治理水平和企业信誉的一个重要窗口。从20xx年10月份以来，金沙县建设投资大厦项目部先后接待了建设部领导，县政府领导的多次现场视察，在文明施工和施工规范化治理上，借鉴好的经验，抓好文明施工工作。我们要更加努力，成为同行业的佼佼者。

（三）工程施工碰到的问题：

- 1、挖孔桩地质情况复杂，溶洞较多，影响工程整体施工进度。
- 2、挖孔桩劳务班组素质有待提高，人员的组织不到位，劳务管理混乱。

“建安是我、我是建安”在公司提倡的“团结、互助”的工作形式下，营造了和谐的工作氛围。在实际工作中大力推进落实，项目部干部职工经常沟通，了解职工情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，说有利工作、有利团结的话，一心扑在项目上，才会有更好的新景象，结合成功与失败的经验攀登高峰，抓住时机敢于挑战□20xx年分公司将会在各项目部、管理人员之间形成“比、学、赶、超”的新局

面。在来年的施工建设中，我们在保证安全、质量的前提下狠抓进度。建安文明施工：“赶超工程黄果树杯，再创辉煌宏伟建筑”。