

2023年总监理工程师年度述职报告 总监理工程师年终工作总结(实用6篇)

辞职报告是对公司、部门或团队表达感谢和告别的一种方式，有助于建立良好的离职形象。别人的整改报告可以给我们提供很多启发和思考的方向，一起来看看吧。

总监理工程师年度述职报告篇一

总监理工程师个人工作总结

一、本的主要工作及完成情况

根据公司的工作安排，本人今年主要完成龙开口电站送出、**保安换流站扩建、**变电站扩建、**换流站地线融冰等工程的监理。在公司各级领导的正确领导下，在各部门的积极配合下，本人带领自己的团队安全、优质、高效的完成了本监理任务，成绩也得到了建设单位以及公司领导的一致肯定。

二、工作中的亮点与不足

在工作中总结出来的经验主要有以下几点领导汇报：一是一切以设计文件、国家电力建设规程规范、施工合同和监理合同为依据，做好两管理、四控制和一协调工作。二是向同行有丰富经验的同仁学习，勤学习、勤思考、勤动手。三是团结自己的团队，构建一个和谐的团队。四是大胆探索新技术、新工艺，优化施工方案。五是加彻南方电网、公司的一切规章制度，积极推广应用基建工程一体化管理的要求，按照设立的whs点进行质量控制。七是对自己团队要求规范的做好监理日记等工作，加强工程影像资料的管理。

三、工作中遇到的问题及处理情况

在工作中，也经常遇到一些问题和麻烦，但是我从不回避，首先要冷静思考，从中悟出解决问题的思路和方法，对于棘手的问题还是发挥群众的智慧。集思广益，博采众长。对于一些在自己的能力和权限范围内确实不能解决的问题，及时向有关领导汇报请示，避免让问难和矛盾恶化，争取解决问题的时间。所以一年来，本人在带领的团队，能顺利地完成任务。也再次感谢公司各位领导和同事的关照和支持，没有你们的关照和支持也难以想象。

四、对公司的意见及建议

我希望我们的公司像早晨初升的太阳，朝气蓬勃，活力无限。当然也希望我们的生活充满阳光。鉴于此，我建议公司：

一、应该积极扩大业务，开源节流，提高办事效率，优化人力资源结构。

二、加大职工教育成本，培养一批高素质的监理人才，采取一些激励政策，鼓励先进，鞭策后进。营造一种积极向上的学习氛围。

三、进行工资改革，对表现好、专业技术好、爱岗敬业等优秀的员工要提高待遇。

总监理工程师年度述职报告篇二

时间总在不经意间流过，转眼20xx年即将结束。回顾这一年的工作历程，衷心感谢公司领导的关心、信任与支持，在一年的工作中，本人任劳任怨，兢兢业业，以良好的职业道德和较强的工作责任心认真细致的进行工作，圆满完成了相应的各项监理工作任务，为总结经验教训以便更好地开展下一年度的监理工作，现将本年度工作向各位领导作以下汇报：

一、工作情况

一年来，本着守法、公正、科学、诚信的原则，始终坚持“质量第一，预防为主，过程控制，终端把关”的指导思想，遵守职业道德，维护监理形象，对施工单位严格监理，对业主单位热情服务，在工作中做了几点：

1、平时加强学习，认真做好事前控制。开工前认真审查各项施工方案，带领本标段监理人员熟悉施工图纸及有关设计说明资料，学习有关规范规程，要求监理人员熟练掌握关键环节，找出质量控制的难点和重点确定质量控制的目标。

2、施工过程，加强事中控制。重视对进场材料的检查和验收，认真签署合格材料的报审资料，对外观验收及检测不合格的材料，要求施工单位在现场监理的全程监督下清除现场，不得使用，加强现场巡视工作，发现问题及时指出并得到及时解决，把问题消灭在萌芽状态。

3、事后控制，严格执行验收程序和质量标准。

二、存在的不足和建议

1、在工作过程中发现自身的业务水平、专业技术能力及组织协调能力有待进一步提高。如：对有些规范掌握的还不够熟练；对施工单位口头指令过多，文字指令不足。

2、加强监理人员内部培训，积极参加公司组织的学习，加强自身理论知识的积累。

3、严格执行监理程序，存在问题及时处理及时汇报，进一步做好各种监理文件的起草、审查和签认工作。

三、明年工作计划和打算

1、严格要求自己，努力钻研业务，不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，更好的适应施工现场复杂的工作

环境。

2、合理安排工作、学习和生活，在工作的过程中不断的充实自己。

3、进一步加强现场质量控制，坚决杜绝由于监理工作不到位造成的质量事故。

4、合理安排、精心指导现场监理工作，做好本标段监理员的思想工作，给他们更好的帮助和关怀。充分发挥整个监理组每个人的主观能动性、工作的积极性和创造性，团结协作，同心同德，做好20xx年度的监理工作。

5、及时整理现场监理资料，做到监理资料真实、准确、完整、及时。

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

总监理工程师年度述职报告篇三

时间总在不经意间流过，转眼20__年即将结束。回顾这一年的工作历程，衷心感谢公司领导的关心、信任与支持，在一年的工作中，本人任劳任怨，兢兢业业，以良好的职业道德和较强的工作责任心认真细致的进行工作，圆满完成了相应的各项监理工作任务，为总结经验教训以便更好地开展下一年度的监理工作，现将本年度工作向各位领导作以下汇报：

一、工作情况

一年来，本着守法、公正、科学、诚信的原则，始终坚

持“质量第一，预防为主，过程控制，终端把关”的指导思想，遵守职业道德，维护监理形象，对施工单位严格监理，对业主单位热情服务，在工作中做了几点：

1、平时加强学习，认真做好事前控制。开工前认真审查各项施工方案，带领本标段监理人员熟悉施工图纸及有关设计说明资料，学习有关规范规程，要求监理人员熟练掌握关键的环节，找出质量控制的难点和重点确定质量控制的目标。

2、施工过程，加强事中控制。重视对进场材料的检查和验收，认真签署合格材料的报审资料，对外观验收及检测不合格的材料，要求施工单位在现场监理的全程监督下清除现场，不得使用，加强现场巡视工作，发现问题及时指出并得到及时解决，把问题消灭在萌芽状态。

3、事后控制，严格执行验收程序和质量标准。

二、存在的不足和建议

1、在工作过程中发现自身的业务水平、专业技术能力及组织协调能力有待进一步提高。如：对有些规范掌握的还不够熟练；对施工单位口头指令过多，文字指令不足。

2、加强监理人员内部培训，积极参加公司组织的学习，加强自身理论知识的积累。

3、严格执行监理程序，存在问题及时处理及时汇报，进一步做好各种监理文件的起草、审查和签认工作。

三、明年工作计划和打算

1、严格要求自己，努力钻研业务，不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作能力，更好的适应施工现场复杂的工作环境。

2、合理安排工作、学习和生活，在工作的过程中不断的充实自己。

3、进一步加强现场质量控制，坚决杜绝由于监理工作不到位造成的质量事故。

4、合理安排、精心指导现场监理工作，做好本标段监理员的思想工作，给他们更好的帮助和关怀。充分发挥整个监理组每个人的主观能动性、工作的积极性和创造性，团结协作，同心同德，做好20__年度的监理工作。

5、及时整理现场监理资料，做到监理资料真实、准确、完整、及时。

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

总监理工程师年终工作总结三

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立“让业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

1月份至8月份末，在__项目部王总的带领下，为____电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

1月份至5月份，__东海电信分公司的工程项目为ftth为主，

为了配合业主参与“_____”的竞赛计划，为了更好的为业主服务，在公司领导的安排下，顺利的拿到ftth工程项目上岗证。在ftth的工程建设项目的工作中，严格把握质量关口，定时定量的对已经完成改造的小区进行巡检，巡检过程中发现的施工工艺的问题，及时通知施工单位的相关负责人进行整改，同时以书面报告的形式上报业主。

巡检工作的主要内容为：布放主干光缆的布放路由是否与设计相符、新设ftth专用光交的安装质量、光交内光缆的熔接以、光分路器箱内皮线光缆的施工工艺及标志牌的粘贴。并定时的将ftth工作以周报的形式上报项目部，同时将ftth的工程进度与ftth完成的装机量以日报的形式上报业主。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

总监理工程师年度述职报告篇四

20__年以来，根据公司工作安排，我担任工程的总监工作。一年来，在公司领导班子的关怀指导下，我认真履行工作职责，搞好项目监理部日常监理和监督工作，同时，在项目部内部尽力营造出和谐、文明的良好氛围，发挥团队精神，积极调动监理人员的积极性，严格按照监理合同约定的权利和义务全面履行监理合同，认真做好“三控、三管、一协调”的工作。

作为总监，我始终积极地贯彻公司的综合体系管理方针、项目监理部的目标以及监理工作纪律，要求每一位监理工程师在自己的工作岗位上能够做到：勤巡检、勤监督、勤要求；认真为业主服务，认真做好监理工作，认真完成合同目标，最终让业主满意，让使用者满意，为公司创造良好的业绩。

工程项目监理部于20__年3月8日进场开始做监理工作以来至今已经经历了9个月的时间。由于该工程属于开发项目，工期比较紧、同时，建设单位在工程质量和安全以及进度方面对监理工作要求特别高，对监理人员要求比较苛刻，有的监理人员难于适应这种环境，不能满足甲方的要求最终离开项目监理部。

但是该工程在建设单位的大力支持下，在项目监理部每一位监理工程师的认真工作和积极地配合，截止到目前该工程施工质量、安全都处于可控范围内。

在进度方面尽管实际进度滞后一个月左右，但是，只要总包单位认真调整施工总进度计划，精心组织，认真做好工料机的部署，以及加强施工管理，做好总、分包单位之间的配合、协调，完成合同工期目标应该蛮有希望。

工程于20__年9月17日正式开工以来，截至到今天已经有两个多月的时间。尽管该工程开工时间不长，项目监理部组建时

间较短，由于该工程建筑面积比较大，单体工程多(共有14各单体)，所有单体工程基本上同时开工，同时进行，并且，项目监理部人员数量相对不足，因此，每个监理人员工作压力都比较大。

但是，监理人员无怨无悔，积极配合总监和总监代表认真、及时完成总监、总监代表交给的任务。截至到目前该工程全面进入基础工程施工和主体工程施工阶段，经监理人员的辛勤工作本工程质量、安全、进度基本上都达到合同约定的目标。

工程这两项工程监理人员的工作得到建设单位的认可和满意，按合同约定已经全部收到过程监理费。截至到今天项目监理部收到监理费66万元，工程项目监理部收到监理费108万元，提前完成收取过程监理费的任务。

项目监理部能够取得较好的成绩，首先，离不开公司领导班子的的大力支持和亲切的关怀，离不开公司领导班子经常到基层监督、指导、检查项目监理部，针对项目上出现的问题提出整改意见或者合理的建议，更离不开项目部全体成员发挥团队精神，团结互助，积极配合，认真工作。

项目监理部总监代表同志工作经验丰富，业务水平高，工作认真，管理严格，同时，不论总监在不在项目上都以身作则，带动监理人员做好“三控三管一协调”的工作，并积极与建设单位沟通、配合为项目监理部创出良好的业绩，多次受到建设单位的表扬和认可。同志年轻有为，配合总监、总监代表在完成现场土建监理任务的情况下，还承担监理资料的编写、收集、整理工作。

工程项目监理部土建监理同志经验丰富，业务精，专业水平高，工作认真，经常深入施工现场善于发现问题和解决问题，敢说、敢做、敢于承担责任，协调能力强，是一位难得的监理工程师。建设单位多次表扬同志，同时，让我向公司传达

建设单位对同志的表扬。同志工作积极努力，扎扎实实地抓好安全生产工作和做好原材料的进场把关质量，监理资料做得好，也得到建设单位的认可。

总结过去的经验和教训，我认为作为总监为了公司的经济效益和社会效益以及长远发展，应该从大局出发带动项目监理部的每一个监理工程师认真履行监理合同赋予的各项权利和义务，一步一个脚印地认真开展项目监理部的各项工作，不断提高专业水平和业务水平，赢得业主的信任和满意。

在过去的经验和总结中得到以下启发，作为今后我们以人为本、持续发展的借鉴。

1、作为项目总监要以严谨的工作态度和高度的责任心，以身作则，坚决维护公司的形象和利益，加强管理和监督，全面发挥各业务骨干的重要作用，为项目监理部工作保驾护航。

2、摆正我们监理的位置。

监理是受建设单位的委托，在监理合同约定的范围内行使监理的权利和承担监理的义务。进行严格监理、热情服务。其中，热情服务指的是根据监理合同对建设单位全方位的服务。要想做好服务工作，必须做到积极主动，认真行事，加强沟通和协调配合工作。

3、服务是一个比较复杂的概念，要想做好服务工作，不仅需要业务能力强，专业水平高，工作态度好，同时，还要懂得管理。管理是综合性比较强的学问。

作为监理工程师，尤其是总监理工程师，应该在工程进度、质量安全、投资等方面较好的利用管理，通过管理工作最终做好服务工作。

4、认真领会业主对监理的要求。

领会业主对工程的意图。不论业主提出的合不合理，还是过不过分，首先认真的听取业主的意见，认真的思考业主提出的问题，不能敷衍了事。处理问题时，对总监来说把握一个度是很重要的，必须要掌握原则。

5、热爱自己的本职工作。

对自己的工作要有一个强烈的责任感。自己参加工作了，在某个企业上班那一天起，把个人利益和企业利益紧紧地拴在一起。

中国有句话国家兴亡、匹夫有责，同样一个企业的兴旺发达，和每一个员工的辛勤劳动和付出息息相关。企业的发展离不开每一个员工的支持和努力。因此，作为总监，发扬企业主人翁的精神，带动项目监理部的每一位专业监理工程师认真做好本职工作。

6、要有良好的团队精神。

总监支撑着自己的项目监理部，是这个项目监理部的核心。总监的一举一动直接影响每一个专业监理工程师的行为，工地上不论遇到什么事情，不论遇到多大的困难，遇到的事情是多么的复杂，总监不应该把事情情绪化，不应把不良行为带到项目监理部。总监应该发挥核心作用，团结每一位监理工程师充分调动专业监理的积极性，组织监理人员做好监理工作。

7、在力所能及的条件下，最大限度的关心帮助监理人员，平时经常关心监理人员的工作情况，生活状况。

在工作之余同监理人员一起多谈谈心，增进相互之间的友谊和信任。同时，注意监理人员的行为，针对他们的不良行为，在适当的时间，适当的场合及时提醒，促使他们改掉不良的行为。

8、经常定期检查各专业监理人员的工作情况。

比如：监理日记、材料、设备、构配件的审核签认，检验批、隐蔽工程的签批，工作联系单、监理通知等签发内容，监理会议纪要、监理月报等文件的编写等。发现问题及时提出整改，同时，举一反三，结合经验和教训，必要时组织专业监理工程师进行学习新工艺、新技术，新知识，为下一步的监理工作打下良好的基础。

9、经常深入施工现场，充分了解工地进展情况，掌握第一手资料。

做为总监，不应该认为把监理人员分工做好了，任务已经完成了，就已经完成了总监工作了，就没事了，可以放心了，就没必要到现场了，就听取汇报可以了。这样下去就危险了，总监应该全面了解项目监理部，甲方及施工方的动态。

10、建筑行业是发生质量、安全事故频发的高危行业。

目前，建筑行业工人素质越来越低，施工单位投标压价竞争，中标之后管理水平越来越跟不上，甲乙双方之间的利益关系越来越加深，在这样的背景下如果作为总监没有能够把握好尺度，一时疏忽、放松警惕，一旦出现质量安全事故，就会莫名其妙的承担因监理工作不到位的风险责任。

因此，作为总监应进场深入施工现场掌握第一手资料，并发现问题时严格按照监理的程序，相关的法律法规规程，该说的说、该管的管、该停的停、该报的报，做好独立的监理工作，最终把风险责任转移到其他相关方身上。

11、应该认真组织召开每一次的监理会议和专题会议，应认真做好监理会议的准备工作的。通过监理会议和专题会议，提升监理工作水平，提高监理的威信。总监应沉着、果敢、独立、公正的判断和解决问题。

12、作为总监针对每天、每周、每月的工作做好总结和汇总，形成文字记录。

13、应认真做好沟通协调工作。

经常及时与建设单位进行沟通，提出监理的意见、想法、尤其是尊重参建各方，从大局出发，发现问题是把问题摆在桌面上共同解决，不得擅自决定。同时，在不失原则的情况下尽量满足业主的意见。

14、认真编写监理月报和监理规划等监理工作文件。

在月报上充分体现监理人员的监督检查过程，工程进展情况，对下一个月的监理工作要点。

一年来，虽然我在工作方法和能力方面取得了长足的进步，但也存在着很多不足和差距，应该从以人为本，持续发展的角度出发取长补短，尽量不发个人小脾气，克服急躁情绪。配合公司为做好制度化、标准化、规范化、科学化的管理做出进一步的努力。

企业要生存，员工要生活，仅靠企业现有的资源是远远不够的，因此，作为总监应该懂得开源节流，要加强风险意识，积极参加公司的投标工作，尽量节省项目部的成本，做好成本计划。同时，配合公司及时做好监理费的催收工作，为公司正常运转提供有力的保障。

明年摆在我面前的任务又艰巨、又紧迫。我将会调动监理人员的积极性，发挥团队精神，提高工作效率，展望未来，为公司创造更多的荣誉。

总监理工程师年度述职报告篇五

20__年即将结束，回首20__年的工作，有硕果累累的喜悦，

有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的20__年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了__港保税港区一期封关工程，__市地下管线普查工作，__港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面：

每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录

等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。

这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

2020总监理工程师年终工作总结范文

总监理工程师年度述职报告篇六

20_年初，承蒙公司领导的器重和信任，本人坚决服从领导的

工作安排，先后担任漳州市益民花园15号楼二次装修装饰工程；华安县马坑中心小学幼儿园工程；华安县高车中心小学幼儿园工程；华安县第三中学教学楼工程；华安县第五中学教学楼工程！漳州市龙文区朝阳开发区杰丰工贸1, 2, 3, 4, 栋厂房以及办公楼的工程的总监。在这九个项目建设过程中，本人认真编写《监理规划》、《监理细则》，各个分部的《评估报告》、《监理总结》等内业资料，组织召开监理例会，不定期巡查工地现场，施工现场发现问题及时指导现场监理人员开具《监理工作联系单》、《监理通知单》，参加每个项目的主管领导检查验收，认真核阅和指导现场监理人员记录监理日记和安全日记以及项目现场的各项资料的签认，认真审批开工报告和各项施工组织设计和专项方案，使得项目都能顺利开展，未发生一起安全事故和质量缺陷。目前的项目：

- 1、漳州市益民花园15号楼二次装修装饰工程已经完成；
- 2、华安县马坑中心小学幼儿园工程主体完成进入装修阶段；
- 3、华安县高车中心小学幼儿园工程主体完成进入装修阶段；
- 4、华安县第三中学教学楼工程主体完成进入装修阶段；
- 5、华安县第五中学教学楼工程桩基础完成；
- 6、漳州市龙文区朝阳开发区杰丰工贸1, 2, 3, 号厂房基础完成，4号厂房主体完成进入装修阶段，办公楼主体完成进入装修阶段。

在这一年的工作中，本人服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。在期间，本人根据公司的安排，学习并考取了见证员、住宅修缮岗位证书。

在施工过程中，要求并指导现场监理人员采用旁站、巡视、平行检验的方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。针对进场材料，按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量和资料不全的材料禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前给现场监理人员布置任务，指导监理人员到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。

对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，要求施工现场监理人员发现不能自己解决的问题，及时向本人汇报，本人现场督促施工单位落实整改督促现场监理人员进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，本人通过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主提供优质高效的服务。

三、今后的工作打算及个人职业发展意见

作为一名从事监理行业十二年的老监理工作者，更应该热爱自己的本职工作，要有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，对待工作态度更应严谨，要不断钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，不断积累自己的工作经验。

在今后的工作中认真履行自己的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

四、结束语

公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自己能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自己的一份力量。

预祝公司来年大展宏图，更上一层楼，祝公司的所有员工新年快乐，事事顺心！