

# 最新项目工程工作报告 项目工程合同(精选10篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇一

工程施工合同怎么写?有哪些项目?下面是小编整理好的项目工程合同，希望能帮助到大家。

### 第一部分 协议书

发包方：(简称甲方)

总承包方：(简称乙方)

依照《中华人民共和国合同法》、《建筑法》、《建筑安全法》及其他有关法律、行政法规，结合本工程具体情况，遵循平等、自愿、公平和诚信的原则，双方就本工程施工承包事项协商一致，订立本合同。

### 一、 工程概况

1、 工程名称：

2、 工程地点：

3、 工程内容：工程施工图纸内所包含的土建、外墙装饰、

室内装修、水电安装、配套设施及附属工程。

4、 承包方式：总承包、包工包料。

5、 工程立项批准文号：

6、 资金来源：

## 二、 承包内容和范围

以经双方盖章确认的工程施工图纸为准，签订本合同 日内双方确认第一期工程施工图纸，先行按本合同执行。

## 三、 合同工期

开工日期：

竣工日期：

合同工期总日历天数：

备注：因施工条件、设计变更、不可抗力、拨款迟延、法律 / 规定 / 规范等非乙方原因影响，工期相应顺延。

其中除不可抗力外，甲方应补偿乙方产生的实际损失费用。

## 四、 质量标准

工程质量标准：符合国家现行工程施工质量验收规范、工程质量检验评定标准要求的合格标准。

## 五、 工程价款

1 、 工程价款(大写)：(人民币)

建筑面积：约 m<sup>2</sup>

## 六、组成合同的文件：

甲方：乙方：

经甲乙双方充分协商，达成如下合作协议条款：

甲方根据国家规定的有关要求，在宁波设立xx工程建设监理有限公司宁波分公司，所有成立分公司的手续均由甲方出面，由乙方负责办理，成立分公司的费用由成立后的分公司自行解决。

甲方在宁波的分公司成立后，由乙方出面承包甲方宁波分公司的经营管理，乙方以甲方分公司名义对外承接监理业务，并报甲方备案，甲方对乙方在监理过程中的事务实施监督管理，乙方根据承接监理业务的收费情况，将每项监理业务收费的 % 上缴给甲方作为甲方的管理费用。

甲乙双方权利义务：

(一) 甲方负责提供有效的工程监理营业执照及工程监理的资质证明文件。

(二) 甲方对乙方的工程监理项目进行相应的备案管理，并对乙方的监理工作提供相应的业务指导。

(三) 乙方必须按国家工程建设法律法规规定的要求，严格实施监理法规中条文条款，严格做到三控二管一协调监理顺序，保证工程监理质量。

(四) 乙方必须配备相应的工程监理专业人员，确保在工程监理过程中符合工程监理的技术要求及质量要求，所有工程监理技术人员及管理人员均由乙方自行聘任和解除。

(五)乙方必须按月向甲方提供相应的财务报表，及时向甲方汇报承接监理工程的合同总价及相应的费用分摊情况，并按双方约定的比例按时缴纳相应的管理费用。

违约责任：

甲方必须按合同约定提供相应的营业执照及资质证明，否则乙方有权随时解除本合同，并要求甲方赔偿相应损失。

乙方必须按合同约定上交相应的管理费用，逾期交付超过三个月的，甲方有权解除本合同，并有权要求乙方按日息万分之二交纳违约利息。

本合同一式两份，甲乙双方各持一份，由甲乙双方签字并盖章后生效，双方若因本合同发生争议的，应尽量协商解决，协商不成的，双方均可向各自所在地的人民法院提起诉讼。

甲方：乙方：

建合( )第 号

甲方(发包人)：(集团)有限公司

法定代表人：

乙方(承包人)：项目部

代表人：项目经理

为了全面履行施工合同，加强对工程项目的管理，提高企业经济效益，增加项目经理及项目相关人员的收入，经甲方研究决定，对该工程项目的管理实行责任承包制。

通过对乙方的执业资质、施工业绩、管理能力、风险抵押等方面的综合考评，确定乙方即 项目部为工程项目的承包人。

## 一、承包的方式:风险抵押、个人承包

乙方同意向甲方交纳风险抵押金 万元，对工程项目的管理负责，以风险抵押的方式承包。

二、承包的期限:自 年 月 日至该工程竣工交验(工程竣工结算价款及分包结算价款清算完毕)。

## 三、承包工程项目概况:

1、工程名称:

2、工程地址:

3、建设单位:

4、设计单位:

5、承包范围:(含业主在工程施工过程中因设计变更要求增加或调整的工程内容。

)

6、建筑面积: 平方米

7、施工工期: 总日历工期: 天, 以开、竣工报告为准, 业主工期若延期, 工期顺延; 工期与业主合同有关规定不一致的, 按业主合同和有关通知执行; 超出规定工期、没按业主和甲方要求时间内进场, 则视为违约。

8、分段任务: 年 月 日前完成基础

年 月 日前完成主体结构封顶

年 月 日前完成装修

年 月 日前交付使用

如因建设方和甲方原因影响工期，则在承包工期基础上顺延。

#### 四、承包的指标

1、成本指标:本工程承包价款确定为 万元。

承包范围内总价一次性包死。

乙方承包价中含按当地税务部门规定应当缴纳的各种税、费。

2、质量指标:一次验收合格率100%。

3、安全指标:无重伤、死亡事故发生。

4、进度指标:满足总承包合同的要求,

5、其他约定:

#### 五、甲方的职责和权限

##### 1、甲方的职责

(1)负责组织施工合同“交底”和施工组织方案的审定以及建设单位、地方社会环境资源的联系衔接;开工前交施工设计图纸 套及相应的施工技术资料给乙方。

(2)根据项目需求及乙方请求对外签订劳务分包合同、材料设备购置合同、机械材料租赁合同等。

(3)协助乙方组织竣工验收、竣工决算和评优申报;

##### 2、甲方的权限

(1) 有权对乙方的施工管理工作进行指导、检查、监督、协调;不定期对工程进度、质量、工程检(试)验资料、工程资金的使用等. 进行监督、检查。

(2) 除建设单位指定外，有权将项目的 工程分包给 专业公司;

(3) 乙方违法、不执行国家标准不按规定进行管理施工、违反甲方有关规定的情况下，甲方有权进行纠正，责令停工整改、予以经济处罚、终止承包合同、调整承包人。

(4) 审核乙方编制的施工组织设计、工程进度计划及完成工程量报表。

## 六、乙方的职责和权限

### 1、乙方的职责

(2) 根据国家规范组织编制项目管理实施计划;

(3) 组织实施施工现场的生产要素的配置和管理;

(4) 组织制定和实施项目经理部各项管理制度;

(7) 负责竣工验收和竣工结算，提供和准备相关技术经济资料;

(8) 协助企业进行项目的检查、鉴定和评优、评奖申报;

(9) 负责员工的各项管理和教育、企业文化和精神文明建设;

(12) 按照甲方的要求报送完成各种指标的情况;

(13) 按公司规定及时足额交纳职工的各种保险等费用;职工发生工伤事故，保险费赔付不足部分，按照甲乙双方3:7比例分

担;如果乙方没有交纳保险费的,职工发生工伤事故,由乙方全额承担。

(14)负责项目运转所需资金的筹措及其他风险控制;

(15)因质量、工期、安全、文明施工及各种违章造成的费用、罚款、违约金和经济损失等均由乙方承担。

如发生仲裁或诉讼,甲方对外承担费用后,甲方有权向乙方追偿包括诉讼费、律师费在内的一切费用。

## 2、乙方的权限

(2)根据甲方的授权,组建项目经理部,主持项目经理部全面工作;.甲方项目部印章只能用于与本工程有关的材料采购合同的签订、工程文件收发、函件制作活动中,不得用于本工程材料、工程款、民工工资等资金的结算、借支和与本工程无关的活动,不得用于变更业主合同规定,乙方也不得以项目的任何名义擅自对他人作出承诺;否则;视为乙方违约,并承担由此造成的一切责任和经济损失。

(3)确定项目经理部组织架构,班子成员报甲方审查批准后,报送业主、监理单位及有关管理部门备案。

未经甲方同意,班子人员不得随意更换,否则视为乙方违约;

(4)有权选择聘用管理人员和生产工人,乙方聘请的施工人员应当具备相应的资质或资格,并复印其身份证件、证书存档备查;否则,视为乙方违约。

(5)有权在甲方确定的合格分承包方名单中选择劳务队伍,但必须报发包方备案;乙方无权转包或分包本合同工程,否则甲方有权终止本合同,甲方有权要求乙方承担承包总价5%的违约金。



(6) 甲方授权的范围内自行组织物资采购;

(7) 按照公司资金管理办法, 决定其项目资金的使用;

(9) 根据企业授权, 协调处理与项目有关的内外部事项, 重点跟踪后续工程项目和参与其他项目的经营活动。

## 七、甲方对乙方承包经营管理效果的考核、评价

1、甲方分期(分段)、分类对乙方承包情况进行考核;

2、考核以甲乙双方共同签认的“考核计划表”进行;

3、当甲方得知乙方恶意不完成承包指标时, 可随时对乙方进行考核、处罚。

## 八、工程款收付、使用管理:

1、乙方进场之日起, 甲方在 天内拨本单项工程承包价的. 2% 的施工费。

工程进度款按业主拨付款时间、要求、按月进度80%比例拨付;

2、乙方必须做到专款专用, 不得以任何名义扣取民工工资、机械租用、油料等费用, 否则, 视为乙方违约。

3、工程款的使用必须以满足本工程项目的施工需要为唯一目的, 双方均不得挪作他用; 否则, 违约方将向对方支付挪用金额50%的违约金, 且对方有权终止本合同。

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇二

承包方(乙方):

经双方协商一致，甲方将 工程施工项目承包乙方。为加强管理，明确责任，体现利益共享，风险共担的原则，根据《中华人民共和国合同法》、《建设工程施工合同管理办法》的有关规定，特签订本合同。

## 一、工程概况

- 1、工程名称：
- 2、工程地点：
- 3、工程内容：
- 4、承包范围：
- 5、开竣工时间：
- 6、质量等级：
- 7、合同价款：

## 二、工程费用

1、有关部门征收的劳保基金、劳动定额测定费、预算定额费、招投标服务费、建管费、保险费、噪声费、合同鉴证费、合同印花税、暂住证和施工许可所含的其他规费，乙方应当及时配合缴纳。若缴纳有困难者，由甲方代缴后，从工程结算造价中扣留。

## 三、双方责任

### (一)甲方责任：

1、对工程进度、工程质量、安全生产进行监督并组织工程竣工验收。

- 2、凡从建设单位收取的工程款，均应进入甲方帐户。按甲方规定办理了有关审批手续后，再拨付乙方使用。该费用包括建设单位供给的各种材料。
- 3、甲方按与建设单位签订的施工合同的.约定，向建设单位收取工程进度款，扣除各种费用后，向乙方拨付工程进度款。
- 4、工程主体完工，甲方累计向乙方拨付的工程款要达到应付工程款总额的70%，剩余款项待工程验收合格交工后拨付。
- 5、因建设单位迟延或不能足额拨付工程进度款，导致甲方不能及时足额向乙方拨付工程进度款的，不构成甲方对乙方的违约。
- 6、劳动人员的工资发放由乙方造册，报甲方审批后，由乙方发放。

## (二)乙方责任:

- 1、乙方全面履行甲方与建设单位签订合同所约定的各项条款，以及对建筑工程的质量、进度、安全、工期等内容所做的承诺。
- 2、遵守工程施工及本合同的各项规章制度及技术安全操作规程。严格按图纸规范要求施工，施工中的图纸变更需经甲方同意并经设计人员签字认可办理签证手续。
- 3、随时接受甲方及监理、建设单位的质量、安全、治安人员的监督检查。执行施工现场安全保卫等规章制度，搞好现场文明施工，对出现的质量、安全事故由乙方全部负责。如违反有关规定造成的上级有关部门的处罚，均由乙方承担，同时接受公司在上级有关部门罚款额上增加2倍处罚额的罚款，并承担相应的法律责任。

4、确保工程质量和工期，如质量、工期达不到合同规定要求，造成的经济损失由乙方承担。

5、乙方所进场的材料必须“三证”齐全，所有检试报告均提供甲方检查后方可使用。把好材料质量关，如发现使用不合格材料，甲方有权停工并罚款。乙方给甲方造成的经济损失均由乙方全额承担。

6、要按实际工作进度如实填报工作量，工资报表。在保证工程任务符合约定标准的前提下进行工程结算。甲、乙双方之间的工程结算以甲方同建设单位之间进行的工程结算为准。因建设单位原因致使工程结算久拖不决的，不构成甲方对乙方的违约。

8、凡乙方与其他单位的一切经济、财务、材料往来均由乙方自行负责处理。如发生经济纠纷，乙方承担一切经济责任。

#### 四、工程保修

本工程预留总造价 %的保修款。在甲方同建设单位签订施工合同所约定的保修期满后，支付保修款。保修期内因质量问题所发生一切经济支出均从保修款中扣除，不足的由乙方同甲方补足。

#### 五、违约责任：

1、甲、乙双方发生争议，双方协商解决。无法解决的，任何一方可直接向人民法院起诉。

2、由于非甲方原因，致使合同不能履行或全面履行，不构成甲方违约。

3、本合同未尽事宜协商解决或另行签订协议。

4、本合同自双方签字盖章之日起生效。

5、本合同一式二份，甲、乙双方各持一份。

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇三

项目的基本信息，包括来源及立项依据，承担人，研究目的、用途，主要研究内容，技术方案、方法和技术路线的选择等。

项目研究过程中的工作开展情况。包括工作过程的描述，遇到的问题，采取的措施、方法，取得的结果。

对应合同约定的内容，合同规定的具体研究内容，技术指标、效益指标及工作指标的实际完成情况。

项目的主要创新点和取得的成果突破等。

包括财政拨款资金，配套经费，自筹经费的到位情况及支出情况，特别是对市财政拨款的使用情况做必要说明。

项目组成人员在项目研究过程中的分工及主要承担并完成的主要工作情况。

项目研究对学科建设、行业技术进步、新兴产业培育及社会进步、自主创新等方面的意义；获得的经济、社会效益，通过项目研究产生的变化。

注：本提纲适用于市科委（除基础项目）各类科技计划项目，项目验收工作报告编写中应包含以上内容。

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇四

在x地产公司领导的带领下□x项目在拿到地块后很快就进入到实施阶段，这开辟了x地产的飞速发展模式和加快了项目管理

改革的步伐。我从今年10月份到达这个项目，根据公司对项目提出的改革要求，努力配合公司相关部门做好幸福堡项目前期的各项工作，为打造精品项目做好基础工作。从管理组织的认识上、从人员的工作热情和意识形态上、从打造精品工程项目管理的细节上、从服务形态的意识上、从团队建设的内部组织安排上、从养成不断积累总结学习态度上、从工作责任意识上着手安排项目的管理工作，紧跟公司发展的步伐，加快项目人才的培养和锻炼。现将这一阶段的工作做一总结，以便不断积累，为今后项目管理工作的不断改进和调整，凝聚有益的财富。

项目从进驻开始截至目前完成项目内部地下构筑物清理工作、完成项目围墙、大门施工及亮化工程、完成项目内部水网与市政管网对接的改造、完成项目用电配套设施、完成了项目小区的绿化方案和景观示范区的绿化方案、完成1#楼一层封顶任务，为节前三层封顶创造有利条件，也为项目销售提供可靠的保障，希望通过我们的努力使项目真正成为精品项目，给销售提供更多的卖点，创造销售的神话，为公司创造可观的经济效益和社会效益，为公司的可持续型发展做好基础工作。

理顺项目管理的思路，有目标、有依据，只有这样才能切实有效地开展工作。统一思想、统一认识，我们在创造中前进，我们在改革中发展，幸福堡项目是公司在项目工程管理改革道路上的试点，为打造无以伦比的精品工程质量目标和优秀的管理模式探索前进。根据对项目的改革要求，给x项目配置了强有力的项目管理组织队伍，从人员素质到不同专业的合理配置，考虑的非常周全，为打造精品项目做好了人力资源的配置工作，也给项目管理改革提供很好的人力保障。我们幸福堡项目管理部的目标就是：精品生活就在幸福堡；锻炼和培养一批全面发展的、高素质的管理型人才，使之成为一分公司发展的人才基地。

在项目管理人员的工作热情和意识形态上，紧跟项目的要求，

激发工作热情，每一个人都在为这个项目能做些什么在思考，今天我在做些什么，今天我学到了什么、今天我处理了那些问题、今天我还有哪些做的不很到位、明天我需要注意些什么……说到底，今天我在为自己以后发展做了些什么有益的工作。工作热情加上意识形态的建立，是一种文化，也是一种习惯，更是一种进步。使我们每一个管理人员有一个存在项目的必要性和不可或缺性。有了项目内部沟通学习这样的形式，使大家在一种轻松的环境中相互学习，相互探讨，相互补充，在不知不觉中学到很多东西。培养了大家在巡视过程中发现问题和处理问题的能力，我们不规避问题的出现，只有出现问题啦，才证明我们做的还存在缺陷和不足，我们还要学习；对于已经出现的问题，我们以积极的态度去应对而不是推诿，尽快以服务的意识形态投入到下步处理问题的环节上，减少损失。我们坚信：一个不犯错误的人肯定是一个不求长进的人。

公司要求我们打造精品工程，我们在项目管理初期就着手完成工程管理的细节检查和跟踪机制，制定了项目实施阶段的分户验收制度，这项工作制度在实施的过程中，使我们发现不少在设计上、图纸会审中及图纸优化过程中没有发现的问题，从使用者的角度和精品项目的细节要求上出发，结合实际情况进行解决处理，尽可能的减少造价而又能达到统一、美观和适用的效果。在发现问题后我们及时和领导沟通，并出具初步修正意见，达到意识和认识上的统一。虽然这项工作的劳动量不小，大家在其他房地产公司基本上没有这样做过，但是大家并没有怨言，依然决然的按照要求去实施、去落实。根据发现细节质量问题的部位、修正程度、质量安全情况决定对其未来跟踪、检查、落实的时限，为今后的细节质量控制做好前提工作。

在统一服务形态的意识上，我们统一认识，我们的工作就是服务，站在施工方的立场考虑我们应该做的工作，做到意识清醒，方法到位，处理及时，彻底解决在施工中因为服务不到位而出现工程细节处理滞后的现象，不断和施工方进行有

效沟通，大力支持监理工作，从每一个细节控制上着手，不落管理死角，改善项目管理方法，尽快做好从项目单一的管理手法向项目服务阶段过度，真正体现服务管理职能，达到参建各方在项目管理中服务意识的统一。

想要获得高效的工作，就必须具有一个团结的团队，一个具有学习型的团队，一个具有凝聚力的团队，一个具有荣辱意识的团队。一个人做好只能体现自己个人的才华和能力，只有团队做好啦，才具有真正意义上的创造力和市场占有率。在每周我们例行工作安排上，主要是加强内部学习和沟通，加强团队建设，强化不断的总结和学习意识，使我们的团队成为一个战无不胜的优秀团队、思想进步、追求发展的团队，只有这样才能真正体现项目改革和发展的需求，成为不落后腿具有进步意义的队伍。

任何一个管理人员在工作责任意识上都具有不可少的潜能，激发员工的潜能是项目管理部的一项持续工作，在责任意识上，在全面发展上，在不断追求进步上，充分发挥其内在的态度和想法，允许有不同意见的存在，只有这样才能真正意义上赞许和鼓励那些积极上进的人员，充分发挥潜能，加快个人寻求不断进步的步伐，构建一个敢说，敢做事，敢于承担责任氛围，充分发挥每一个人的工作积极性，挖掘每一个人的潜能，互相帮助、取长补短，使我们大家成长的更快、更好。项目工作职责分工明确，责任到人，加上内部通力协作，相互补充，就能紧跟公司对项目的要求做到实处，为公司发展提供优秀的人才。

及时传达公司管理层的会议精神和要求，鼓励项目管理人员积极寻求在公司平台上发展的机会，落实公司对项目的具体细节要求，达到上下意识上的统一，为项目管理争优创先做好各项工作。

在这一段的时间里，我们项目部虽然做了一些扎实的工作，但是回想起来，还仍然存在不足和缺陷。在前期的工作中由



于考虑问题的局限性，造成现在施工管理过程中出现和预期不符的现象，虽然我们也在积极的配合施工方尽可能的挽回滞后工期，这毕竟不是成熟之举。在未来的一个阶段，我们仍然会出现这样或那样的问题，所以目前的现状就要求我们还要不断加强学习，全面深入思考，持续不断反思我们自己的工作，完善自我，为今后能更好的工作提供强有力的技术保障和管理能力。

在前一段项目实施的过程中，我们得到了公司领导的理解、指导和帮助，同时也得到了伙伴们的支持与帮助，在此，我感谢你们一直以来的默默支持与理解，更多的是关爱，感谢你们，是你们给了我们信心和勇气，让我们可以持续做下去，我们坚信：细节决定成败，学习改变命运。

谢谢大家。

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇五

作为xx省教育学会学习学委员会领导[]xx省普通教育教研室朱xx老师主持的全国教育科学“十二五”教育部规划课题——“学生学习活动科学化与学习素养养成”的子课题之一，本课题是由xx市进修学校校长蔡xx老师作为负责人向xx省教育学会学习委员会申请的一个子课题，而我校作为这个子课题的实验基地校之一，结合本校的实际情况，扎实开展课题研究，贯穿课堂教学内容，努力提高学生学习习惯和教学质量。

1. 学生缺乏自主学习的能力，学习动机不明确，学生与学生之间的交流也比较馈乏。
2. 课堂教学的形式僵化、教条，导致学生缺乏创新意识。
3. 教学过程缺乏学生的探究过程和探究的实效性。

4. 大班化的教学让教师无法顾及各个学生的知识掌握程度。
5. 农村学校学生家长对教育重视不够，学生学习习惯不够科学有效。

目前，我国新一轮基础教育课程改革正在全国如火如荼地进行。新课程改革基本出发点是促进学生全面、持续、和谐的发展，在这一基本的教育观下，我们选择了本课题的研究。目的是通过本课题的研究，探索学生良好学习习惯的养成和教师优化教学方法的形成，促进师生全面发展的理想课堂。

我们的选题主要立足于我校的实际情况，侧重于研究学生的性格特征以及隐藏在性格特征背后的学习风格，结合学生现有的学习习惯，找出与之相对应的教学策略，实施分层次教学，实现个别化教学，从而减轻学生学习负担。

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇六

根据全市扶贫开发工作会议精神和省扶贫办领导要求，在县扶贫办的指导下□xxx镇党委、政府认真组织开展自查自纠，强化落实整改，健全完善机制，对20xx年至20xx年的扶贫开发工作，如资金管理、项目建设、项目绩效、脱贫质量和脱贫长效机制建设等对照自身工作，举一反三，全面清理迅速自查自纠，认真查摆问题，从财政专项资金管理机使用、项目运营管理、运营绩效、精准识别退出、帮扶责任落实、驻村帮扶等六个方面的问题进行入手，本着“清理、整改、提高”目标，逐一查找问题、制定整改措施，做到边清理边整改，边自查边整改，边整改边提高。进一步梳理完善相关制度，建立健全长效机制。

1. 涉农资金统筹整合机制方面□xxx镇成立了财政专项扶贫资金项目建设工作领导小组，全面负责扶贫项目工作；成立了扶贫资金项目监督管理小组，对扶贫资金使用情况进行全面监督；以镇财政所、经管站为依托，安排专人，建立专账，

对扶贫资金进行管理，确保资金存放安全；每个省定重点贫困村成立了由第一书记、村两委成员、党员代表、村民代表、贫困户代表组成的扶贫资金项目建设工作小组，同时安排1—2名副科级干部进行包靠，确保扶贫项目方案制定合理、程序实施规范、扶贫效益突出。成立了由党委书记任组长的扶贫开发领导小组，设立扶贫办公室，做到“组织、人员、场所、责任”四落实，镇、村层层签订脱贫攻坚责任书。通过组织召开现场会、推进会、调度会，确保及时准确地掌握全镇扶贫开发工作情况，统筹推进扶贫工作开展。

2. 涉农资金统筹整合质量方面。严格实行项目资金公示公告制，各镇、村、项目建设责任单位充分利用镇、村公开栏等，对项目审批程序、项目名称、实施地点、建设规模和效益、实施期限、实施单位及责任人、资金来源、资金总额等内容在公开栏进行公示公告，确保了扶贫项目和资金充分接受群众监督，提高了扶贫项目和资金使用的透明度。严格实行竣工审计验收制，项目完工后，镇扶贫办会有关部门和单位按照规划实施方案组织验收，严格项目建设质量监督。

3. 财政扶贫资金拨付方面。县下达我镇财政扶贫建设项目资金160万元，其中，标准化鸭舍项目资金为80万元，特色观光农业锦鲤养殖基地项目资金为80万元。我们严格把握所有项目资金必须进入项目资金账户，然后履行审批手续后使用的规定。在项目申报、审批到资金下拨、使用的各个环节，主动接受各项检查、审计和监督，始终做到了专款专用，足额到位，无挤占、挪用、截留现象发生。两个项目于20xx年6月上旬完成招标，7月上旬开工建设，到20xx年10月上旬已全部建设完毕。

4. 扶贫项目管理方面。强化项目监管，我们始终坚持项目跟着规划走、资金跟着项目走的原则，严格按下达的项目资金额度和建设内容精心组织规划。同时，镇扶贫办多次深入项目施工现场调查了解工程进展情况，督促施工单位严格按规划实施方案施工，确保工程按规定的时问、进度和质量要求

完工，对不符合施工要求的责成施工单位返工。

5. 扶贫资金项目效益方面□20xx年，两个镇级项目已为xxx镇扶贫基金贡献24万元，并于20xx年9月30日已差额化分红的方式分红项目收益95887元，共有贫困群众159户320人受益，达到稳定脱贫条件□20xx年这两个项目将会继续正常运行，产生的效益充盈镇扶贫基金，全镇继续享受政策贫困户将会持续受益、稳定脱贫。

6. 其他问题方面□xxx镇严格遵守政府采购及招投标管理规定，无违规转包分包、项目眼熟不严格以及虚列支出等项目建设管理问题。

（一）标准化鸭舍项目和特色观光农业锦鲤养殖基地项目受本地20xx年度气候变化的影响，前期进展缓慢，导致整个项目建成、验收、拨款时间推迟，影响了全镇项目整体进度。

（二）是个别项目建成后，扶贫效益不是特别明显，不能最大程度发挥扶贫项目的带动作用。

（一）加强领导，注重落实。提高对扶贫开发工作的重要性认识，加强宣传教育工作，动员全社会广泛参与，形成强大的扶贫合力，真抓实干，重在落实，把党和国家的扶贫惠民政策深入贯彻落实到镇上的贫困群众。

（二）加强项目及资金的管理。严格按照国家《财政扶贫资金管理办法》和□xxx市财政专项扶贫资金报帐制实施细则》的要求来规范行为，规范全镇扶贫项目资金使用管理工作项目规划一旦批复下达，原则上不能随意更改，按照资金跟着项目走的原则，确保资金与对应的项目相互匹配，保证项目工程质量，按时进行报账回补，尽快地、充分地发挥项目的综合效益。

（三）严格项目后续管理。为加强扶贫开发项目后续管理，

巩固脱贫成效，发挥扶贫资金的最大效益，确保项目可持续发展，避免项目资产资源流失、故意损坏等问题，对现有扶贫项目，要统一进行资产登记，统一资产评估，统一进行收益分配，确保扶贫项目在今后的运营中发挥最佳效益。

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇七

甲方：（以下简称甲方）

乙方：项目承包人（以下简称乙方）

丙方：公司管理责任人：（以下简称丙方）

丁方担保方：（以下简称丁方）

为适应建筑市场的形势，优化企业经济责任制，不断提高企业竞争力和经济效益，经甲乙双方平等协商，自愿订立本内部承包合同，甲方将中标承建（建设单位）的工程以内部经济责任双承包的形式委托给乙方承包，乙方自愿接受。本工程中丙方为管理责任人。为明确各方责任，维护双方利益，经协商特订如下合同条款，以资共同遵守执行。

1、工程地点：

2、合同工期：日历天（与甲方总承包合同工期一致）

3、合同造价：（万元）最终以建设单位竣工审计结算为准

4、合同质量等级：合格

1、本内部承包合同范围：为甲方与工程建设单位签订的总承包施工合同规定的所有施工承包范围，包括补充协议、投标书、询标纪要、承诺书中规定的所有施工承包范围。

2、本内部承包合同承包期限：从合同生效之日起至本工程项目全部竣工验收后，工程质量保修期满保修金返还，材料款和管理人员、民工工资拖欠等彻底结算了清，并与甲方办理完所有结算和上交所有工程资料后自动解除。

3、本内部承包合同承包形式：采用管理费定额上缴，实行先提存后分配的原则，单独立账、单独核算、自负盈亏的形式。本工程实行风险承包，乙方对所承包项目的全部债务以个人财产对公司承担无限责任。乙方在上缴甲方提存的管理成本费用、上缴税金、开支工程项目成本和各种费用后，后如发生亏损由乙方承担全部赔偿责任并由乙方家庭和个人财产及原交工程保证金承担赔偿责任，乙方如盈，盈余部分归乙方支配。

1、乙方上缴甲方提取的管理成本费用：按工程决算总造价为基数的8 %为公司管理成本费用和税金。本工程定额管理费、中标服务费、合同签订费、养老金、工程保险费、遇政策额调整或地区差异所增加的税金及其它有关国家省市规定的行业费用和社会费用均由甲方承担。甲方在工程款中代扣代缴。

(1) 甲供材料、非建设单位单独分包的专业项目列入提取公司管理成本费用的决算总造价基数内。

(2) 建设单位指定的专业分项分包工程按向建设单位（或专业分包单位）收取的总承包管理费总额收取管理成本费用。

2、工程质量：必须达到总承包合同要求的合格，如达不到总承包合同规定的质量要求，乙方承担所有的工程返工经济损失。如发生质量事故由乙方承担有经济损失和各级主管部门的罚款。

3、工程工期：按总承包合同规定要求，总承包合同中的`工期奖罚按总承包合同规定全部由乙方享有和承担。

4、环境、安全、文明标化：必须达到总承包合同规定和有关文件规定要求，总承包合同规定和有关文件规定要求的关于环境、安全、文明标化的奖励全部由乙方享有和承担。乙方必须保证项目部安全文明施工，一旦发生安全事故或因文明施工问题被处罚的，由乙方承担全部责任和经济损失及上级主管部门的罚。

5、甲方在工程进度款中预扣原材料发票保证金5%（按汇入工程款比例计算）待发票上交时退还。

6、乙方需要甲方预决算部预（决）算编制的费用标准与预决算部直接结算。

7、承包人需使用建造师证书的，超过合同期时，每月按20xx元收取。本工程合同期（按中标通知书为准）为年月。

1、工程由乙方承包后未经甲方同意不准转包他人，如违约，甲方有权终止承包合同，乙方承担由此造成的一切损失。

2、乙方在承包期间，未经甲方授权，不得以甲方名义对外进行业务洽谈、购买物品等经济活动，如确实需要，一定要得到甲方法定代表人的授权，并开具授权书，一事一托。未经委托，对外的一切经济活动均应认定为乙方的个人行为，由乙方承担由此引起的一切责任和经济损失。

3、本工程实行风险承包，乙方对所承包项目的全部债务以个人财产对公司承担无限责任。乙方在上缴甲方提存的管理成本费用、上缴税金、开支生产成本和各种费用后，如发生亏损由乙方承担全部责任并由乙方家庭和个人财产及原交工程保证金承担赔偿责任，如盈余在与甲方结算后盈余部分归乙方支配。

4、本工程合同签订后施工过程中建设单位支付的全部工程款及保证金均属于甲方所有，应全额汇入甲方总合同指定的银

行账户，未经甲方同意，不得用任何手段向建设单位提取现金，不得将款汇入其它银行账户或用支票向购货单位套取现金，否则追究乙方法律责任。甲方指定银行账户：开户行账号。

5、乙方在承包工程项目后，应当全面履行甲方同建设单位签订的工程总承包合同中的所有条款、补充协议条款、承诺书及投标书、询标纪要规定的条款。

6、乙方在承包工程项目后，应负责组建工程项目部，投标书中所报项目经理和班组无法正常到位时，由乙方自行组织符合甲方和建设单位要求的持证上岗人员组成项目部报甲方工程部备案，保证新组成的管理人员全部到位。

7、乙方在承包工程项目后，该工程的投标保证金或保函、工程履约保证金或保函、当地民工工资保证金、带垫资款由乙方自行承担，对汇出的投标保证金或保函、工程履约保证金或保函、带垫资款负所有责任，并负责向建设单位或代理公司催讨并收回，甲方予以积极协助。

1、乙方需要材料款必须提前提供资金使用计划和材料购销合同，其报销票、支票领用、工地费用报销等，一律按甲方财务制度条款执行。

2、若建设单位资金周转困难，需暂带、垫资及各类保证金的，由乙方自行解决，原则上甲方对乙方一律不出具借款。

1、乙方组建的工程项目部是不具备法人资格的经营实体，乙方不得以项目部名义对外签订各类合同，如需签订合同须报公司批准同意后，由公司出面签订合同，乙方必须在对外经济合同上签字确认。乙方或其项目部人员未经甲方同意私自对外签订任何合同甲方均不予承认，由此引起的一切责任和经济损失由乙方承担。



2、乙方项目部合同管理按甲方公司合同管理办法实施，项目部对合同应做好合同台账，对本工程上经手的各类合同应及时向公司相关部门递交存档。

3、乙方应严格执行合同管理制度，不得签订明显不利于公司或违约责任过高的合同。

4、乙方必须遵守甲方关于项目部发放使用的规定，乙方不得超出市场规范签订任何经济合同。一经发现甲方有权收回并以每签订一项经济合同处以2万元的罚款，由此引起的经济纠纷损失由乙方全部承担。

本工程乙方应严格按管理体系进行施工和目标管理：质量目标合格，安全文明目标合格。

1、乙方应严格按施工规范、规程及设计文件要求施工，并受甲方、建设单位及上级行业主管部门的检查督促，工程各项验收均按建筑工程有关规范规定进行。

2、工程竣工验收后，工程质量保修期按建设部有关规定及工程承包合同条款执行，结构部分实行终身保修，若发生质量安全事故，均由乙方承担全部经济损失及法律责任。

3、在施工期间，乙方项目部与业主之间的各类往来函件、资料必须建立台账制度，并及时做好签收记录。由于业主原因造成的工期延误，应及时签证并存档记录，业主不按合同约定支付工程款的，乙方项目部应及时以书面形式进行催讨并存档记录。

1、乙方在承包工程项目后担任该项目负责人，可以全面负责承包项目的施工建设和内部管理，项目班子组建由项目责任人确定，经公司经理同意，班子人员资料报甲方工程管理部备案。

2、乙方在受甲方法人代表委托后可以处理委托事项的有关外部事宜，但以授权内容和权限为限。

3、乙方在完成本内部承包合同指标，完全履约甲方与建设单位签订的总承包合同及附属合同并了清所有应付款项后，经工程决算全部工程款项汇入账户并与甲方办理完成所有结算手续后盈余部分归乙方所有。

4、乙方可以要求甲方协助配合乙方向建设单位催讨各类款项。

5、乙方项目部因民工工资纠纷导致甲方代付民工工资的，乙方除应承担全部还款责任外，还应从甲方代付民工工资之日起支付甲方公司规定的借款利息上增10%的利息。

1、甲方对乙方承包的项目有全面的监督、审计、检查、处罚等权力，如乙方有严重违规现象，甲方有权对乙方承包的项目进行接管、清查或将乙方移交司法机关，乙方对甲方行使上述权力时应无条件接受。

2、甲方负责对乙方项目部进行工程指导生产建设，审定施工组织设计和各种专项方案。

3、甲方按国家、地方及公司有关规定和标准对项目工程质量、环境、安全、文明标化的工作进行指导和督促工作。

4、甲方对已到账的建设单位给付的工程款，按协议要求办理后支付使用。

1、甲乙双方任何一方违反本内部承包合同即违约。

2、乙方不履行本内部承包合同科履行不符合约定给甲方造成损失的，由乙方赔偿甲方所有经济损失。

3、乙方必须有相应的经济实力风险承包本工程，并经甲方认

可的单位（或个人）承包。

4、双方在履行本内部承包合同过程中如发生争议，可以向甲方公司所在地的人民法院提起诉讼。

1、本合同一式肆份，甲方执贰份、乙方执贰份。

2、本合同自双方签字之日起成立，等办理财产抵押手续或第三者担保手续后生效。

甲方： 乙方身份证号码： 联系电话：

总经理（签字）： 乙方（签字）：

签订日期： 年 月 日

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇八

房产项目工作报告要怎么写呢?下面本站小编给大家分享几篇房产项目工作报告，一起看一下吧!

各位领导、同志们：

### 一、20xx年工作完成情况

#### (一)经济指标完成情况

1、开发建设面积万平方米，占年计划的;其中新开工万平方米，占年计划的。

2、开发工程量万元，占年计划的。

3、竣工面积万平方米，占年计划的。

4、商品房销售套，实现销售收入万元，商品房销售率。

5、经营管理费支出万元。

6、工程质量合格率100，优良率45。

## (二)完成的主要工作

1、开发建设工程。步行街改造工程作为全市的重点工程项目，公司在局领导的大力支持下，集中精力、人力和财力，先后在现场展开10多次工程调度会，全力以赴抓好了工程建设。去年九月底，为确保回迁工程年底竣工上房的目标，公司专门成立了工程建设现场办公室，抽调精兵强将，强化各项管理措施，加大了质量、安全管理力度，确保了建设资金和材料供应工作，积极协调配套工程建设。截止到目前，除小高层a座外，全部完成了主体工程建设，其中商铺a[]商铺b1[]商铺c和2#、3#、5#、7#、8#、10~13#楼已实现了竣工目标。××小区续建工程、××南区超市已全部竣工交付使用。××名苑小区已完成围墙拉设和前期准备工作，××东路的建设正在准备之中。

2、拆迁工作。去年以来，新兴路商业步行街的拆迁工作一直是个大难题，对工程建设带来了极大影响。在外部大环境极为不利的情况下，任务紧、压力大，搬迁一线的同志们不畏难、不怕累，一方面苦口婆心做工作，一方面加大依法拆除力度，截止到去年底，累计完成拆迁面积万平方米，完成私房结算户，圆满完成了所有拆迁任务，保证了工程建设的顺利进行。家佳乐超市拆迁工作经过反复多轮协商，在局分管领导的大力指导下，最终签定了拆迁协议，完成了房屋移交和拆除工作。××东路拆迁工作目前已办理结算户，剩余户正在办理中，基本完成了回迁上房工作。

3、商品房销售和售后服务工作。一是组织完成了××南区超市、××东区的上房工作；二是圆满完成了全市第七届房地产

展示会的参展工作，预销售商品房套，收到了较好的经济效益和社会效益；三是加强了步行街和××名苑小区营销工作，增设“新街”现场销售大厅，制作了车体广告，利用电视、报纸等新闻媒体进行了专题现场，对营销人员开展了学习和特色培训，促进了销售工作。为加强商业步行街的销售工作，公司聘请了深圳××置业顾问公司，策划了多次富有特色的宣传活动，装修布置了soho样板房，为销售工作打下了坚实的基础。全年累计完成商品房预销售套，回收资金万元。

商品房售后工作坚持承诺制度，完成了春秋阁东区、荆东花园等售后回访工作，全年共接报修户，维修及时率达，维修质量合格率达，维护了公司的良好信誉和社会形象。

4、物业管理工作。一是完成了20xx~20xx年度××南区、××小区和××宿舍的集中供暖工作，基本达到了收支平衡。二是顺利将××北区、××花园用电移交给了供电局，荆东花园卫生保洁移交给了环卫部门。三是对××、××、××南区等小区用电进行了承包管理，加强了用电管理和线路养护，电费亏损总额比去年同期降低了。四是公司积极与××小区业主委员会协调，基本达成移交协议。五是为解决××北区矛盾比较集中的供暖问题，重新接管了集中供暖工作，同时启动了××南区、××小区和××宿舍的集中供暖工作。六是加大了物业管理力度，开展了环境综合整治工作，累计完成粉刷1500平方米，清理各类垃圾210余吨，修剪绿化带1100平方米，补植花木85株，拆除违章建筑3处，清理乱贴乱画2200余处，环境卫生面积焕然一新。

率、节育措施率均达到100。四是大力开展了创建文明单位、青年文明号等活动，狠抓了机关效能监察和社会服务承诺工作，积极参加了机关效能监察“热线直播”活动，树立了良好的社会形象。五是积极参与集体活动和公益事业，开展了义务献血、“慈善一日捐”等活动。特别是在全省科学发展观现场会和“创城迎检”期间，公司连续10余次到××等区域参加了大型义务劳动，充分发扬房管人“招之即来、来之

能战”的优良传统，不怕脏、不怕累，每次都能突出完成任务，得到上级领导好评，充分展示了公司干部职工队伍的精神面貌，树立了良好的社会形象。

### (三) 具体工作做法

1、认真抓好干部职工队伍建设。一是以共产党员先进性教育活动为契机，在全体干部职工中广泛开展了思想政治工作，认真学习了“三个代表”重要思想等内容的学习，有效提高了思想认识水平，增强了工作的责任感和事业心，增强了组织的凝聚力和向心力。二是加强了干部队伍建设，公司领导班子成员按照职责分工，认真履行职责，全力以赴抓好各自的工作，坚持在一线指导调度，帮助协调工作、解决问题，促进了项目建设的顺利实施；各科室的负责同志也都发扬任劳任怨的精神，一心扑在工作上，利用各种机会学习运用先进的管理方法和手段，从而保证了各项工作的正常运行。三是强化业务培训，提高综合素质，开展了营销专题培训、岗位技术比武等学习活动，先后组织60多人参加了财务、工程造价等专业学习培训，有10人获得了初、中级职称，提高了广大干部职工的工作能力和业务水平，促进了各项工作的顺利开展。

2、努力提高经济效益水平。去年以来，公司为加强成本控制，修订完善了《工程项目降低成本管理制度》、《增收节支规定》、《统计制度》等一系列规章制度，加大了监管力度，把成本管理贯穿于前期可行性分析、招标、规划设计、搬迁、施工，直至工程竣工、结算、售后服务的全过程，对材料费、人工费、施工机械费等，实行了规范化的管理，杜绝了“跑、冒、滴、漏”的现象。在经费开支上，严格执行局下达的开支计划，大力做好开源节流工作，大力压缩办公用品、会议、招待等非生产性开支，严格控制大型办公设施的购置，千方百计减少开支，避免了浪费。进一步加强了资产经营工作，对公司内外部债权债务进行了全面清理，组织专人加大了清欠力度，全年累计回收资金110万元。

3、全面加强开发管理工作。一是严格执行iso9001质量管理体系，加强了现场施工日志、技术资料的管理工作，增强了员工的责任心和责任感，工程质量通病明显降低，保修期内维修量呈递减趋势，得到了认证中心的认可，顺利通过换证审查工作。二是严格控制工程造价，在认真履行施工合同的基础上，由项目部核实工程量，结算人员严格审查，对不明确项目由专人到工程现场踏看、测量，避免了重复结算的问题；三是全面加强工程质量管理，真正落实工程质量终身负责制，公司与技术、项目部的所有人员签订了质量保证书，把质量问题纳入到工作目标，共同考核，并强化工程质量监督、工程监理，加大各方面的监督检查力度，确保了工程合格率100，优良率45以；四是进一步加强施工现场管理工作，制定具体施工方案，排出施工进度表，严格执行施工合同，如实填写施工日志，定期不定期调度进展情况，督促做好技术、土建、安装、物业等各项工作的协调配合，积极协调解决周边关系，发现问题及时解决；五是材料供应管理得到加强，根据合格供方名单，货比三家，择优签订供应合同和质量保证合同，始终坚持抽样送检工作，杜绝无合同、不合格材料进入工地；每周对建材市场认真及时调查，在最短的时间内掌握价格变动信息，特别是去年的钢材价格升降无序，材料管理人员坚持每周核实，每周抱价，科学合理采购，既为公司节约了大笔费用，又确保了商业步行街等工程的材料供应工作。全年累计供应各种材料970余万元。

3、全面加强融资和财务管理工作，提高资产运行质量。资金是一切工作的保证。为此，在公司在全力以赴抓好项目的同时，投入更大的精力抓融资，一是破解贷款难题，积极争取各金融机构的支持，密切配合，及时缴纳到期贷款利息，按时办理续贷手续，确保了银行信贷资金的正常周转，建立了和谐的银企关系；二是公司想方设法自筹资金，在较短的时间内完成了内部集资，保证了新兴路拆迁补偿款及时到位；四是在业务管理方面，开展了物业公司收费员学习培训，加强了物业公司的收费管理，理顺了对材料供应、维修结算的帐务程序，杜绝了工程材料款超拨现象的发生。同时，公司顺利

通过了市地税征收分局、××市地税稽查局的专项检查，完成了市财政局对“两路两桥”的投资审计工作。

4、强化内部管理，确保各项工作正常运转。一是年初实行了目标责任管理制度，将局里下达的任务目标分解细化到各科室、各部位，认真落实，研究制订了考核细则，每月检查，每季度考核，奖罚兑现，极大地激发了全体员工的工作积极性，工作效率明显提高。同时，与全体员工签订了计划生育、安全保卫、社会治安综合治理目标责任书，与经济工作同时考核，同时奖罚；二是按照iso9001质量管理体系的要求，修订了《各科室工作程序》、《各科室职责范围》等20多项规章制度，对部分科室职责和业务分工作了进一步明确，调整了部分工作人员，特别是在工作衔接上，进一步明确责任，细化业务分工，建立落实责任追究制度，保证了各项工作的顺利开展；三是大力加强行政管理和机关效能监察工作，在日常管理的基础上，利用一个月的时间，集中开展了作风纪律整顿活动，严格考勤，严明纪律，不定期组织查岗，对违规者按照规定及时查处，奖罚结果张榜公布，通报批评，促进了工作作风明显好转；四是加强统计报表管理工作，认真负责地完成了公司各项工程的统计报表工作，完成了公司质资年检工作；五是公司进一步加大了档案管理力度，完善了档案管理制度，严格了借出手续，全年整理、装订了各种档案资料102卷。

5、强化安全稳定工作，为公司发展保驾护航。安全生产工作至关重要，公司年初就制订了安全生产、安全保卫、社会治安综合整治工作方案，及时传达学习上级文件精神，每月定期开展安全生产、安全保卫检查，在6、10月份，先后开展了“安全生产月”、“黄金周”专项安全检查活动，开展了大规模的“拉网式”大检查，对办公区域、施工现场、物业公司等进行全面清查整治，跟踪整改，注重实效。为确保各小区夏季用电高峰期安全运行，公司组织人力对各小区线路进行两次大检查，更换更新了部分用电设施，增强了防护功能，电工实行24小时值班制，累计出动大中小型维修90余次，



从未发生安全责任事故。社会治安综合整治活动成效明显，上半年共接待信访300余人次，处理信访案件34宗，平息施工现场闹了7起，为公司各项工作的顺利开展起到了保驾护航作用。

## 二、工作中存在的问题

去年，虽然我们取得了较好的成绩，但是与形势的发展、离局领导的要求还存在不小的差别和不足，主要表现在以下几个方面：一是由于资金紧张等原因，竣工面积没有完成年初预定目标，经济效益下滑；二是中层干部队伍的作用发挥不够，中坚力量不强，没有起到应有的示范带头作用；三是员工队伍的整体素质需要进一步提高，特别是作风纪律松弛，缺乏紧迫感、责任心、危机感，工作不积极、不主动性；四是管理水平差，管理不到位落，制度落实不好，内部管理不严，“跑、冒、滴、漏”现象十分严重，人为造成的损失时有发生。这些问题应引起我们的高度重视，要认真分析研究，找出问题的根源，采取行之有效的措施和手段，在以后的工作中认真加以解决，确保实现公司持续健康发展。

尽管在工作中存在客观、主观方面的问题，存在着这样那样的困难，但我们的发展优势依然很多，而且，有些优势可以说是得天独厚，其它单位不具备的：一是整体优势。我们作为局的下属单位，局领导对我们的发展高度重视，给予了强有力的支持，协调了方方面面的关系，这是我们发展的最大优势；二是人才优势。我们公司经过多年的发展，培养了一大批会管理、懂经营的人才，人员结构比较合理，高学历、年轻化，这正是干事创业的最佳时期。三是区位优势。我们所开发的小区，多数都在滕州的黄金地段，特别是新兴路商业步行街，是城区独一无二的黄金宝地，升值潜力极大，具有明显的竞争优势。我们相信，只要全体干部职工团结一致，加倍努力，尽心尽责，我们开发公司的前景依然十分光明，一定能够完成各项任务目标，取得新的、更大的成绩。

### 三、20xx年工作打算及措施

今年，据国家有关部门预测，全国的房地产业仍然呈上升趋势。我市去年底召开了城乡建设暨环境综合整治动员大会，城市建设投资大幅增加，城建项目遍地开花，城区商品房销售供不应求，而且增长势头很大，已进入房地产开发建设的黄金季节。我们开发公司在局领导的指导带领下，一定要讲团结、讲大局，进一步强化内部管理，全面落实工作目标责任制，集中精力抓好各项工程建设，努力完成局下达的全年工作任务。

20xx年全年工作的指导思想是：

(一)进一步解放思想，转变观念，加快改革，转换机制。全面抓好广大干部职工的专业学习培训，利用多种形式，在培训的方式方法、在转变观念上下功夫，持之以恒地抓好作风纪律整顿活动，增强工作的责任感、危机感，在公司上下形成“比、学、赶、帮、超”的互动局面，提高办事水平和工作效率力，确保各项工作的正常开展。进一步加快改革步伐，进一步完善提高，努力转换机制，打破陈旧的大集体、大锅饭体制，建立竞争激励机制，在销售领域功效挂钩的基础上，认真探讨，全面推行功效挂钩，对管理人员试行末位淘汰制，以经济效益论成败，把经济效益作为考核的第一标准。

(三)加大拆迁工作力度。5月底完成商业步行街西侧家××超市、××花园二期、××等区域的搬迁工作，上半年完成商业步行街所有搬迁资料的整理归档工作。

(四)进一步抓好商品房销售工作。组织做好商业步行街上房工作，××名苑的预售宣传工作，加快资金回收，确保经济效益。同时，大力加强库存商品房管理工作，加大商品房宣传力度，搞好销售网点建设，加强培训，规范服务，简化程序，提高服务水平，努力展示公司形象。

(五)大力做好住宅小区管理工作。认真宣传新的《物业管理条例》及配套法规，推进小区业主自治。开展业主回访，解决实际问题，提高服务水平。进一步加大各小区物业管理收费宣传力度，争取物价局、物业办等部门确定收费标准，争取启动物业收费工作。同时，加快住宅小区的小区移交工作，在确保完成××小区移交的基础，重点抓好××、××的移交准备工作，力争年内完成1~2个小区完成移交；对暂时不能移交的小区，积极争取政策，抓紧启动物业“两金”，完善各小区基础设施建设，为移交积极创造条件。

(六)认真做好新开发项目的洽谈工作。发动全体干部职工人人抓项目，动用各种关系，积极参加土地的招拍挂，主动寻找新的开发信息和开发项目。同时，尽快盘活原城郊养鸡厂土地，抓紧时间与有关部门单位进行洽谈，对有合作开发意向的单位，实行专人负责，一抓到底，确保年底前敲定1—2个联合开发项目，增强企业发展后劲。

(七)进一步加强内部管理。围绕管理出效益、管理出成绩的原则，坚持经济效益为中心，在行政管理上，要健全、完善好各项管理制度，做到有章可循、有法可依，真正用严格的制度管人、管事，规范行动；在工作目标上，认真落实工作目标责任制，进一步加大考核力度，严格处罚，公开批评，真正建立起奖励惩罚机制，激发广大干部职工的工作积极性；在人事管理上，要加快用人改革，全面推行工效挂钩，要坚持用人唯贤，重才重德，坚决剔除不干工作专挑毛病、打小报告的人，切实做到能者上、平者让、庸者下，真正打造一支精干的干部职工队伍；在工程造价、项目可行性分析、施工现场管理、工程款结算审价等方面，都要严格执行公司制定的各项规章制度，规范操作，严加控制，千方百计降低成本，杜绝“跑、冒、滴、漏”现象，推进公司整体经济的持续健康发展。

(八)千方百计抓好安全生产、信访和计划生育工作。安全生产事关公司发展的大局，必须引起高度重视，要进一步完善

安全生产工作责任制，抓好安全制度建设，加强监督检查，制定出切实可行的措施，保证万无一失。对信访工作要采取行之有效的措施，出现问题，及时处理，能解决的要立即解决，不能解决的也要讲明政策，说清道理，努力把问题化解在萌芽状态。计划生育工作要继续坚持“三为主”方针，严格落实计生制度，加强管理，努力提升计划生育工作的整体质量和水平，确保达到5个100。

总之，在新的一年里，我们一定要把加快经济发展当作第一要务，在局领导的正确带领下，认清形势，政变观念，克服困难，增强大局意识，讲究团队精神，与兄弟单位密切配合，互相协助，坚定信心，横下决心，强化措施，狠抓落实，我们就一定能够完成今年的各项任务目标，一定能够向局领导交上一份满意的答卷，为全局整体工作的发展做新的更大的贡献。

最后，祝大家新春愉快、阖家欢乐、万事如意！

共3页，当前第1页123

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇九

根据集团公司总经理在xxxx年初作的工作报告指示精神，我项目部结合在建工程项目施工特点及管理模式，整合现有资源，充分调动项目部人员的工作积极性，开展一系列改进工作，完善项目部管理体系的建设，明确项目精细化管理改进目标，提升项目管理水平，现将半年来项目部管理工作汇报如下。

7□a

8□a10号楼一层入户门口改造施工个任务。目前，工程项目已通过业主验收，结算资料收集整理完毕，已向建设方提出结算申请，并开始审核流程，相关档案资料已向建设单位移

交。

xxxx年上半年，“东港第”住宅项目一期工程根据总承包合同约定，已完成施工承揽范围内的全部施工内容。目前，项目部在做好向建设单位及物业单位验收移交工作的同时，已逐步进入工程保修阶段，配合建设单位做好售后维修工作，将房屋顺利交付给客户。

一期工程结算工作是本工作重点之一，项目部全力配合集团公司预算部门工作，收集、整理结算资料，及时与甲方沟通，为结算工作顺利完结提供便利条件。

三、要配合好建设单位最后的移交工作，为二期合作奠定良好的合作关系。项目部遵照年初集团工作报告精神，加强项目部精细化管理以及规章制度落实，再小的工程也要做成精品，从工程进度、质量、安全、成本控制等多方面入手，改进管理工作的不足。总结经验、找出不足，以此总结上半年工作中的得与失。

“东港第”二次结构施工开工日期虽滞后，但这并没有成为我项目部不履行合同约定完工日期的理由。原本3个月左右的施工期限，被压缩到2个月不到。时间紧迫，要求项目管理者必须拿出行之有效的赶工措施。项目部从施工进度计划入手，将原本相对笼统的总进度计划细化到每日工作内容、每到工序的施工时间，例如将原本钢筋安装工程，细化成钻孔(含清孔)、植筋、钢筋绑扎、钢筋焊接等四道施工工序，每道工序限定完成时间、固定施工人员，各工序间流水施工，无时差紧密衔接，为砼浇筑及养护节省出时间。细化的计划经反复实践检验，最终得以确定实施。做为施工的主要调度负责人，施工工长必须明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施；项目部管理任务就是在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再实施。在实际施工中，

出现施工进度滞后的情况，如白天排渣，因为需要利用电梯运输排渣，会长时间占用电梯，给钢筋绑扎、砼浇筑、墙面抹灰等上料工作造成影响，考虑排渣完全适合夜间作业，项目将原计划调整，墙体拆除后先装袋，将施工作业面清空，白天如作业工序多，则不进行排渣，如此也可以避免给建设方房屋销售工作带来影响，计划调整后，给关键工作如模板安装、钢筋安装、砼浇筑让出时间，使工程中期形象已初具规模。

在人工方面，为了保证工期，牺牲了工人夜间休息时间，基本每日晚间19点持续施工至23点。通过施工小段分包以及对于施工劳动强度大的工作，在达到施工作业量后给与一定奖励等措施，调动工人工作热情，夜间作业尽量安排粗活，如排渣、砼浇筑等施工任务，充分利用好夜间施工时间。材料方面，做好材料计划，保证现场施工需求。施工技术方面，由于年初气温较低，考虑砼浇筑后凝结时间较长，为缩短砼凝结时间，项目部进一批早强剂，按照配合比要求，进行配比。掺入早强剂后，砼初凝时间明显缩短2~3个小时，楼板底模拆除时间也相应缩短。通过实践的进度计划虽然已于项目初期大不一样，但正是通过不断地收集数据、分析问题、调整计划，使得在进行最后一栋a9号楼施工时，实际施工已基本与计划工期相吻合，大大地缩短了工期。进度管理在取得成效的同时，也有很多不足，工期计划一再调整，使得施工不能保持连续性；人力及机械一直保持高负荷施工状态，难免出现不适的情况，如施工人员后期施工情绪不高、工器具损坏频率提高等。一直受这些问题困扰，使得施工进度放缓。

二次结构施工虽是小活，但也不应忽视了施工质量，小活也要干出“精品”工程。二次结构施工工序多，质量控制点多。项目部的管理重点抓事前的交底工作及过程中的质量控制。例如在钢筋工程，在开始植筋前，因为不是专业植筋人员，需要把植筋的要点，如钻头直径的选择、钻眼深度、清孔要求、植筋胶的配比等等需一一向工人进行交底及培训，作业工人达到技术施工工艺要求，可批量作业后，在施工过程进

行抽检，发现问题及时进行整改。二次结构施工质量控制重点：一是涉及结构安全类，例如模板安装、植筋、钢筋绑扎、焊接、砼配合比、浇筑振捣等；二是涉及建筑适用性类，例如墙面抹灰空鼓、开裂控制、地面面层压光、天棚刮浆开裂控制等。施工前项目部也做好质量的预控措施，在原施工方案的基础上，改进、细化施工方案，例如对模板拼缝的控制，对周转多次的多层板，重新收边，拼装模板尽可能减少拼缝缝隙。在比如砼配合比，现场搅拌严格按照实验室出具的配合比单，进行配比；墙面虽未要求抹灰，但根据现场实际情况，二次施工部位墙面需重新进行抹灰找平；地面面层在与原地面接茬处增加打磨处理。一系列的举措体现了“精细化”管理的精神，重视质量工作也让我们赢得了业主的赞扬。

a7~a10号楼二次结构施工，包括设备夹层改造工程、一层入户门口改造工程，按照现场施工实际发生统计，工程实际发生成本为812,887.5元，合同施工审定总价款为万元，已拨付工程款为万元，占总造价的%；申请结算金额为万元，其中发生人工507,200.00元、水泥52,170.00元、砂子石子37,600元、空心砖4,275.00元、钢筋50,000.00元、五金工器具35,642.50元、施工用电20,000.00元、大白施工100,000.00元、试验费6,000.00元；实际发生签证、设计变更费用元、赶工费元。

项目部重视对资金、资产的管理，始终坚持节俭务实、杜绝浪费，坚持用好每一分钱。成本管理工作是项目管理工作的重要一环。项目部重点加强对实际工程量测算、处理现场签证和变更为主的成本控制。在施工过程中比照合同清单，对工程量增加项及时向甲方提出签证申请，主动与甲方取得沟通。二次结构施工过程中，我方就墙体拆除工程量增加、墙面抹灰工程量增加、地面面层砼工程量增加、赶工费等向甲方提出签证请求，并予以了满足。

“东港第”工程一期项目，历时3年时间，在xxxx年完成了工程移交、结算工作，标志着我方履行合同约定，顺利将又一“精

品”工程交付给业主。并且，在施工管理、工程质量、安全管理、进度控制、合同履约率等多方面赢得了业主的信誉及口碑。这些成绩的取得，归功于项目管理工作逐步地精细化，从每月、每周、每日进度计划、到责任到人的岗位职责，再到细化的制度规章，项目部管理工作的精细化，让管理责任更加明晰、减少管理工作中“一窝蜂”、“踢皮球”问题，消除管理工作死角，发挥每个岗位作用，各司其职，有效降低管理风险，进而保证成本目标的实现。

下半年，“东港第”项目将全面进入保修阶段，项目部各专业将设置专人负责维修工作，全力配合好业主单位的销售工作。同时，项目部将做好工程款的回拢工作，及时与业主方取得沟通。项目部剩余人员将妥善进行安排，并为新工程做好准备工作，随时投入先建设项目工作中。

## 项目工程工作报告 项目工程合同篇十

已投入运行项目情况□20xx年至20xx年累计投入资金20xx.84万元，国家补助1557.78万元，地方配套453.06万元，共建成供水站136处，解决50525人农村饮水。其中200人以上的集中供水站101处，解决45724人，200人以下的分散供水工程3处，解决4801人。建成的供水站中由乡政府管理的7处，其余全部由村组负责管理。基本解决农村饮水问题。

在建项目情况：我县20xx年编制完成《县农村饮水安全工程“十二五”规划》，计划总投资20xx万元，其中：中央补助1600万元，地方配套资金400万元，规划建设集中供水站17处。我局按照相关程序委托设计单位将规划建设的17处集中供水站，优化设计为14个供水站，解决14个乡镇71472人的饮水不安全问题，总投资2885万元(中标价)，其中中央资金1600万元。目前，12个供水站已完成主体工程建设，现进行试水调试工作。十二五饮水安全项目建成投入使用后，将基本解决全县农村饮水安全问题。



一是群众自觉参与维护管理的意思不强。项目区群众自古以来饮用自然水，养成了生活饮用水不出钱的习惯，绝大部分群众认为农村集中供水站是公益性工程，应由政府负责管理运行投入，不愿承担水费。

二是工程建后维护管理机制不健全，责任不够落实。一方面已投入使用的供水站无专门管理人员，由乡上临时聘用人员或村组干部兼任进行管理。另一方面，水费收取困难，致使管理员工资和设施简单日常维护费用得不到落实，部分设备不能正常运行。再次，上级部门没有划拨农村供水站维修养护专项经费，我县也没有成立县级维修养护基金，如遇自然灾害等突发情况或者设备老化需要更换等情况，经费严重缺乏，致使不能保证供水和水质安全。

三是供水站运行安全监督能力不强，安全保障难度大。一方面，全县05年以来已建成136个供水站，水质检测工作任务繁重，每年的水质测工作由疾控中心负责，检测力量有限，无法达到农村饮水安全工程的水质检测要求。别处，由于部分区域氟超标，而改水设施未有效运转或改水后仍超标，我县还有8个乡个别村组饮用水存在氟超标问题。

一是引入公益岗位、志愿服务、村民自治等方式，完善集中供水管理机制，加大宣传教育，树立节水型社会意识，转变群众观念，建立商品水管理机制。

二是采取政府补助一点，农户自己承担一点的办法，安装用水户水表，核定水费收取标准，实施供水收费制度。建立财政补助机制，按10元/人.年的标准，由县财政补助各乡镇，保障供水站运行经费。

三是成立县级维修养护基金。从县级水资源费、水土保持补偿费、砂石资源费等涉及水规费中提取；从土地出让收益中提取10%用于水利建设；从城市建设维护税中划出不少于15%资金用于县城防洪排涝和水源工程建设，多渠道补充维修养

护经费。

四是即将竣工尽快配套工程征地，青苗等补偿费。

五是完善管理认证制度，实行集中供水管理人员的资质认证审批，加强供水站管理人员技术培训，落实安全管理责任，确保各项管理制度和监测措施有效落实。