

# 最新粮食工作总结(优质5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 粮食工作总结篇一

我局始终把档案工作放在重要位置来抓，将档案工作列入机关年度工作计划，研究解决档案工作具体问题，保证工作经费。一是成立了由分管领导担任组长的档案工作领导小组，并根据人事变动情况，及时进行调整。具体工作由办公室牵头抓总，业务科、财务室共同配合，设立专(兼)职档案人员3名，做到分工明确，责任到人。二是成立综合档案室，档案门类齐全，涵盖文书档案、会计档案、人事档案、实物(荣誉)档案、基建档案、声像档案、汇编资料等7大类，进行集中统一管理，实现系统化排列、编号，并对档案的进出、查阅等实行规范化管理；三是我局加强对所属机构监督检查，对xx市军粮供应办公室档案工作采取集中收集、统一管理，档案工作实现了制度化与规范化。

一是有适合档案安全保管的用房。现有办公室1间、档案调阅室1间、库房2间，总面积100平米，室内五节档案铁皮柜xx组，定制实物档案铁皮柜2组，资料柜2组，划分有技术区域、整理区域和展示区域。二是配备了完善的档案库房设施设备，有数据管理、安全监控、消防灭火、温湿度测量和调控仪、防盗、防光等相关设施设备；各种规格档案盒、防虫防潮用品等档案装具齐全，物品摆放整齐，环境卫生干净整洁。

一是每年组织人员集中对档案资料进行分类整理，系统化排列和编号，建立了档案全宗卷，索引醒目、规范。档案调阅

进行登记管理。档案资料统计及时、准确，每年按时向市档案局上报并将电子图片和数据录入软件，上传并经市档案局审核存档。截止xxxx年，我局档案数量1330卷左右，其中文书档案610卷、会计档案450卷、资料约111册、声像档案23册、实物档案84件、基建档案51卷、电子目录1351条，未发现积压未整理的归档文件材料。二是按照市档案局要求，将截至1999年长期和永久的文书档案及时移交市档案馆。

我局高度重视档案信息化建设，专门购置打印机、扫描仪等电子设备，市档案局布置的xxxx年至xxxx年电子文件在线归档、扫描上传挂接及档案移交工作均按照要求完成。

## 粮食工作总结篇二

(一)认真组织开展粮食购销工作，发挥粮食流通主渠道作用，强化粮食宏观调控。

灾救济等起到了积极作用。

20xx年是全国粮食购销企业深化改革的一年。根据省政府20xx年(6)号文件精神及盛市、县粮改办安排，我县粮改工作从20xx年4月起至同年10月全面结束。本次改革的主要任务是解决企业“老人”问题，达到减员增效的目的。在县委、政府的领导下，从20xx年4月至10月的半年时间中，自己和班子其他成员一道下基层调查研究 and 开展宣传活动，了解职工的思想动态，使全县粮食干部职工真正理解企业改革的重大意义，拥护和支持企业改革工作。努力做到宣传动员充分，思想工作细致，工作中既把握政策的原则性，又注意操作的灵活性，促进了粮改工作的平稳推进。

在整个粮改中，由于坚定不移地按照公开、公平、公正的原则进行操作，未发生职工集体上访、闹事、停工等现象，做到了企业稳定，社会稳定，在全县粮改工作总结表彰会上，县粮食局被县委、政府授予一等将，在全市粮改总结评比中

获得二等奖。粮改工作取得了成绩是县四家班子的正确领导，各相关部门的大力支持，全县粮食职工和粮食局领导班子共同努力的结果。

我县退耕还林工作从20xx年起至20xx年结束，2年共退耕面积15.864万亩，全县20xx年需供应粮食1650万斤□20xx年供应粮食4795万斤。

在粮食供应中，全县粮食部门认真按各级政府要求，积极做好供应工作：一是提高认识，统一思想，切实加强对退耕还林粮食供应工作的领导。二是积极组织安排粮源，确保粮食供应到位。三是加强供应粮食的质量管理，确保退耕农利益不受伤害。四是严格执行粮食供应政策。五是加大监督检查处工作力度。六是进一步改进服务态度，提高服务质量。

由于认真做好了上述工作，按时、按质、按量圆满完成了供应任务，得到了县委、政府领导和上级主管业务部门的肯定，受到各镇乡党政和相关部门及退耕户的好评。

(四)积极发展订单农业，促进农业产业结构调整根据县委、政府依托酒类企业，发展红粮基地的工作部署，粮食部门主动承担起了发展订单式生产，用市场引导方式建设红粮基地的任务。这将对我县农业产业结构调整 and 增加农民收入起到极大的促进作用。

(五)强化内部管理，转变经营理念，拓宽经营渠道，狠抓减亏增盈，努力提高企业效益。

在我接任粮食局长职务时，提出了“抓管理、促购销、降费用、减亏损”的工作思路。一是努力拓宽经营渠道，在县委、政府的领导下，加大了对茅台酒厂、郎酒厂原料的供应。二是切实抓好工业生产。3年来，全县粮食部门共完成工业产值3383万元，占市、县下达计划3190万元的106%。三是分年度制定财务指标。制定切实可行的措施办法，目标任务明确，

奖惩分明。四是严格按照《会计法》规定和按照全责发生制原则正确计算各项收入，防止乱摊成本，乱提费用情况发生。五是加强粮食的购销资金管理，使资金使用进一步规范完善。六是加强企业内审工作，杜绝和减少违规违纪及违反财经纪律情况发生。七是加强与农发行的协调配合，确保收购资金及时到位，促进粮食购销工作的开展。八是为利于对资金的监督和管理，做到资产管理使用有章可循。

经过几年来粮食系统全体职工的努力工作，企业经济效益逐步好转，亏损额度逐年降低，部分企业实现扭亏为盈。

## 粮食工作总结篇三

### 1、转变观念树立服务“三农”意识。

我粮食局一直以开展解放思想大讨论为契机，认真学习贯彻落实科学发展观，切实将本部门服务“三农”的思想统一到中央及省、市、县党委、政府的政策精神上来，进一步提高思想认识转变服务“三农”支持新农村建设只是农业部门的事，与粮食部门关系不大的思想观念，充分认识服务“三农”，支持新农村建设也是粮食行政管理部门的重要职责，积极参与扶贫、林改挂钩点的新农村建设，捐资、捐物，尽了最大努力。

### 2、依法监管粮食市场维护粮食流通秩序保护粮农利益。

(1)加强对粮食流通政策法规的宣传。《粮食流通管理条例》(以下称《条例》)是我国第一部对社会粮食流通领域进行管理的行政法规，其内容涉及粮食生产者、经营者、消费者的权利和义务，也明确规定了各方面管理者的职责、义务。《条例》颁布以来，我局加大了对《条例》等粮食政策法规的宣传力度，促使经营者合法经营，提高了农民维护自身利益的意识切实保护自身的合法权益。

(2)严格执行粮食收购市场准入制度。我局严格按照《条例》及其相关政策法规、认真做好粮食收购资格许可工作，及时受理粮食经营者入市收购申请，严格审查资质条件，对符合粮食收购条件的及时核发收购许可证。在粮食收购资格的审核过程中，做到公开、公平、公正。加强了对粮食经营户的管理，及时为粮食收购经营户提供收购业务指导和服务，并对有资质的粮食经营者进行监督，逐步规范粮食收购作为。

(3)加强粮食市场监督检查、依法管理粮食流通市场、规范市场经营行为。我局认真履行《条例》赋予的职责，依法保护和规范各类粮食经营者的合法经营，维护粮食市场的正常秩序。依法开展粮食流通监督检查，特别是加强对粮食收购市场的监督检查，严厉打击粮食收购中的无证经营，短斤少两，压级压价，拖欠售粮款等坑农害农行为和扰乱粮食市场正常经营秩序的违法违纪行为。我局还会同工商、质检、物价、卫生等部门联合执法，完善信息通报制度、形成管理合力，维护粮食交易秩序，保护粮食生产者、经营者、消费者的合法权益。认真开展一年一次的粮食供求平衡调查及日常粮食流通统计、市场粮价监测，为县人民政府及上级粮食行政管理部门做好粮食流通宏观调控提供决策依据。

3、千方百计筹措粮源，按质按量完成县级储备粮轮换收储任务。由于近年来我县经济结构调整的力度加大，如甘蔗下田等原因，种粮面积产减少，导致我县粮食产需不足。在本县无法完成储备粮收储任务的情况下，征得分管领导的同意，从西双版纳、思茅等地调入45万公斤稻谷，足额完成了县级储备粮的收储任务。

4、抓好军粮供应保障是我局肩负的一项政治任务。

我县地处边境，驻军兵种多，兵源来自全国各地，伙食单位多且分布散，边防连队进城购粮不分节假日，配供粮油手续繁杂，军粮供应财务管理严格，稍有不慎便会捅到军区。因此，军粮供应工作不仅是一项经济工作，同时也是一项政治

任务。去年以来，我局进一步深化军粮供应管理体制，实行电子售粮卡和由市上统购分销两项改革，强化了军粮财务管理和保障了军粮质量。我局不断加强对军粮站职工的教育管理，并注意与驻军后勤部门的协调沟通，广泛听取后勤机关及边防连队对军粮工作的意见，要求军粮站根据部队需要，从满足官兵口味、品种出发确保军粮质量，努力提高服务质量，获得了驻军官兵的好评。5、认真抓好行政问责四项制度的落实，加强责任目标管理，全面推进粮食行政管理。年初，我局与上级业务主管部门和县委、政府签订了《粮食行政管理责任目标》、《党风廉政建设责任状》、《社会治安综合治理责任状》、《食品安全责任状》等责任目标。年初，我局认真分解各项责任目标、明确责任，做到责任到人，层层抓落实。年终，各项考核均能完成任务。

1、县级储备粮规模小，与国务院要求地方建立县级储备的规定差距大，难于适应特殊情况下的粮食应急需要。

2、缺粮食干燥设施，无法保障科学储粮，无法与县内外个体粮贩争抢粮源，国有粮食企业难以发挥流通主渠道作用。

3、粮食加工设施老化且规模小，在特殊情况下难以保障应急加工需要。

4、粮食流通监督检查的装备不足，难于开展正常的监督执法活动。

5、粮食监督检查机构尚未健全，工作人员的执法水平有待提高，监督检查经费不足也是执法力度不强的原因之一。

1、认真开展学习实践科学发展观活动，切实转变发展方式，努力提高全局干部职工依法行政及思想道德水平。

为今后我县粮食安全创造好的仓储条件，不断适应特殊情况下的应急需要。

4、要认真学习上级有关会议精神，紧紧围绕县委、政府工作大局，切实服务“三农”工作，为全县提高粮食综合生产能力和社会主义新农村建设作出应有的贡献。

## 粮食工作总结篇四

我自20xx年x月参加工作至现在，一直从事粮油检验和仓储工作。20xx年来，先后在xx粮油管理所任验质员、化验员、仓储管理员。在领导的培养和同事们的关怀下，我认真学习贯彻党和国家的各项方针政策，努力钻研粮油检验和储藏业务，在粮油质量检化验粮油仓储管理方面取得了显著成绩。回顾近一年来的工作历程，主要做好了以下几个方面。

社会在发展，要搞好粮油质量检验工作，必须不断用知识武装自己。为此、我除每年订购《粮油储藏》、《粮食仓储科技通讯》等书刊不断自学外，先后到x省粮食学校、x省粮油食品质量监测站学习，不仅学习基础理论，还注重联系业务实际，带着问题学。近年来，随着国家从粮油质量监管办法（试行）的实施，粮食质检工作面临着新的机遇与挑战，传统的模式必须转变。面对现实，我特地到省、市粮油质监站学习质量监管和商品检化验知识。通过不断培训和学习，使自己的理论知识提高到一个新的水\*，能适应主持质量监测和科技开发等工作，具备了独立主持粮油商品检化验和全面履行职责任务的专业水\*。

一直以来我认真工作，把质监工作的当作头等大事来办。

一是建立健全各项规章制度，实施规范化的管理。根据工作需要和岗位特点，建立了严格细致、操作性强的规章制度，对所有工作岗位分别制定了岗位责任制，明确各自的职责权限，形成了权责清晰、制度约束的基本框架。

二是认真学习和严格执行国家有关法律法规和质量标准，坚持原则，秉公办事，坚决抵制弄虚作假，实事求是向委托单

位出具检测结果。

三是坚持质检工作原则，用严谨的工作态度，提供准确的检测结果。

四是狠抓业务水\*提高。为了不断提高全站人员的业务水\*和检测能力，我不仅每月集中组织一次业务学习，学习新的标准，新的检测方法，大家相互研讨，相互交流，共同学习，而且积极参加省、市质监站的质量会检和实验比对。

x月下旬至x月中旬，参加了市站组织的稻谷x个参数的比对检验，取得了较好成绩，受到市站通报表扬。通过走出去，学进来，增长了知识，开拓了眼界，检测水\*也不断提高。

粮油收购入库时，我深入到各收购点进行质量检查，督导粮食收购质量。从入库开始就随时掌握入库粮食品质状况，并及时提出整改措施，并将情况及时反馈给有关部门领导。粮食入库后，按国家扦样标准，亲自选点扦样，自己动手，逐仓扦样，制样编号，进行封闭检验，不受外界干扰，秉公办事，为企业提供公\*、公正、准确真实的检测数据，同时建立粮食质量档案。对各级储备粮、托市粮，在储存期间，每月进行一次粮情检测，每季检查一次水份，每半年进行一次储存品质分析。对销售出库的粮食在出库前，到粮食出库点进行扦样检测，鉴定粮食出库质量变化，并做好检验原始记录，为粮食调销和出库结算提供依据。20xx年完成收购督导检测样品x个，其中储存品质分析检测样品x个，粮食出库鉴定检测样品x个。对总公司信息调研科、基层分公司送来的零星样品x个，做到即送、即检、即时报告。

## 粮食工作总结篇五

### 一、全年工作回顾

#### （一）克服困难，全力推进企业改制

我们按照市委市政府和哈市粮食局对改制工作的总体部署，我们专门召开了会议，下发了文件，明确了要求，落实了任务，哈市政府与阿城市政府签定了粮改工作责任状，并严格兑现了指标。作为长期在计划经济条件下运行的国有粮食企业，我们阿城市粮食系统面临着富余人员多、历史包袱重、企业机制旧、经济效益差的严峻形势。20xx年末全系统负债总额79239万元，如不加快改革，企业将无法生存，职工利益将无法保证。

2、改革时间。根据哈市局的总体要求，结合阿城实际，从20xx年开始，到20xx年底前全部改制到位，国家控股、职工参股的股份制企业正常运行，其他企业采取租、卖等形式。

3、改革模式。按照先置换职工身份、再组建股份制企业的模式进行改制，先使国有粮食职工身份转换成社会自然人，再组建公司制企业，以完成企业股份制改造。我市粮食流通体制改革的总体构想，就是通过改制，运用新思路，开辟新途径，形成新体系，建立新模式，使粮食企业逐步进入市场化运行轨道。

4、资金筹措。全市粮食系统改制总成本7257万元，企业通过资产变现、土地出让等形式自筹1891万元，上级并轨资金1643万元，缺口3723万元。

5、具体措施。一是制订方案。根据省和哈尔滨市粮食流通体制改革的总体要求和部署，结合阿城的具体情况，认真研究制订粮改总体方案，并相继制订每个企业的个体方案，实行一企一议，结合实际，分类指导。二是搞好思想发动。在企业广大干部职工中，广泛宣传粮改的重要性、紧迫性和方向性。教育干部职工认清形势，改革势在必行，改革是出路，把全系统干部职工的思想统一到改革的大局上来。三是把握政策，灵活运用。认真学习和把握省以及哈市粮改政策及有关文件精神，并结合我市粮食企业现状，用足用活，既要符合政策要求，又要切实保证职工合法权益。兼顾国家、集体、

个人三者利益，达到对改革既有思想准备，又要有心理承受力的双重目的。严格执行规定和程序，精心筹划，周密部署，规范运作。在国有资产变更、集体资产变现、职工安置等敏感问题上，广泛征求职工意见，并召开职工代表大会讨论通过，按程序逐级上报审批，不得盲目决策，草率行事。采取主动措施，积极化解矛盾，耐心疏导，消除疑虑，确保职工队伍稳定，保证改革工作的顺利进行。四是先行搞好改革试点。为稳妥起见，先选择一个企业做改革试点，待改制成功，取得经验后，再全面铺开。五是因企制宜，分类指导。在企业的发展过程中，由于种种原因，企业的实际情况各有不同，我们遵循一企一议、分类指导的原则，采取不同的方式方法，符合企业的实际，以期取得效果。六是搞好协调和服务。改革是一项系统工程，需要相关部门的支持与协助，我们在积极为企业改制作好服务工作的同时，帮助企业协调和沟通相关部门，打造粮改工作的“绿色通道”，保证改革的顺利进行。七是先易后难，重点突破。在分析企业现状的基础上，对那些基础好、难度小、热情高的企业先行改制；对那些情况复杂、改革难度大的企业，要深入研究，举全局之力，重点解决好。

经过近三年的努力，阿城市粮食系统的改制工作取得了明显成效。通过改制，一是进一步增强了广大干部职工的主人翁意识和责任感，积极主动地参与企业生产和经营的全过程，为企业发展出谋献策。二是机制创新、企业充满活力。通过股份制改造，职工身份发生了根本性改变，企业运行模式也相应发生改变，经营手段也更加灵活多样。三是真正实现了减员增效，卸掉了一定的历史包袱，企业轻装上阵。四是有利于走粮食产业化发展的新路，通过整合优势资产，盘活闲置资产，以资产为纽带，以利益为连线，发展跨行业、跨地区的经济联合体。打破单一经营方式，发展产加销、贸工农紧密型、松散型的多元经济实体，培育粮食产业化龙头企业，形成“联合舰队”的经济格局，提高市场竞争力和经济发展的牵动力。我们利用原第一粮库场地，合作开发建设了金丰建筑装饰材料市场，利用永源粮库闲置场地，合作开发建设

了永源粮油批发市场综合楼，利用原饲料公司旧址，合作开发了汽配城等等。五是有利于正确处理改革、发展和稳定的三者关系，把企业改革的力度、经济发展的速度与职工的承受度有机结合起来，兼顾国家、集体和个人三者利益，限度地维护职工的合法权益，实现改革、发展和稳定相统一。

## （二）面向市场，努力抓好粮食购销、提高经济效益

根据粮食市场全面放开的新形势，切实抓好粮食收购工作，收购粮食74807吨，其中：玉米60174吨；水稻2546吨；大豆12087吨。销售粮食77507吨，其中：水稻27003吨；大豆796吨；玉米49888吨。在粮食总销售中，其中：陈化粮销售25400吨。我们的具体做法：一是在缺少收购资金的前提下，不等不靠，积极想门路，开展代购代储业务，增加了收购量，创造了经济效益；二是紧密联系新老客户，建立广泛的业务联系，扩大市场份额，先后与大连、山东、无锡市等客户建立了稳固的客户关系，诚信为本，效益至上，为粮食销售拓宽了渠道；三是局几位主要领导带领购销企业到南方用粮省份扩大粮食销售市场，筹集新年度粮食收购资金，切实保证了当年粮当年销，减少粮食储存成本。

## （三）广开门路，大力拓展招商引资

根据年初招商引资任务分解表，粮食局高度重视，年初制定了粮食系统招商引资实施方案，成立了以一把手为组长的招商引资领导小组。年初专题立会进行了研究，确立了招商引资项目：一是金京大厦地下自选商场；二是金丰粮食批发市场；三是粮食局土地出让。我们感到这三个项目很有必要，一是深化了粮食流通体制改革，进一步推动了粮食经济的发展和壮大，走一业为主，多业并举，多种经营的路子；二是通过项目建设，可以安置粮食企业部分下岗职工再就业；三是通过粮食深加工可以增加农民收入，鼓励农民种粮积极性；四是通过项目开发可以获取经济效益，为粮食企业的发展提供坚实的资金保证；五是通过场地设施建设，改善经营环境，

可以大力吸引客商落户阿城，同时盘活我们闲置的国有资产。目前金京地下自选商场投资额260万元、金丰粮食批发市场投资额120万元、粮食局土地出让市公共汽车公司投资300万元，合计为680万元。

#### （四）节约挖潜，抓管理，增加效益

一是加强了企业日常经营管理工作，向管理要效益，建立健全了企业规章制度，建立了企业基建项目审计制度、资材购置报批制度、企业法人离任审计制度和企业年度审计制度；二是认真落实了以“四五”为主的保粮措施，加强保粮管理，层层落实责任，粮食局与各购销企业签订了安全保粮责任状，将仓库、堆垛的保管责任落实到人头；三是开展了“四五”汇查活动，查找问题，及时整改，切实提高了粮食保管水平；四是提高服务水平。1、我们全面推行了“六项制度”，实行全员挂牌上岗，主支接受社会监督，提供周到热情服务，努力提高办事效率和服务水平。2、认真执行粮食收购质价政策，不压等、不压价，杜绝人情粮，切实为农民提供优质服务。3、精心搞好军粮供应，做到供给及时，保障数量、质量和品种，提高服务水平，让部队满意。4、强化食盐专营，加强食盐市场管理，认真执行食盐零售许可证制度，严厉打击私盐。碘盐占有率达99%以上，保证了市民吃上了放心盐。5、积极贯彻执行粮食流通管理条例，提高办事效率，上门为粮食收购业户办理了粮食收购许可证，受到了各企业和个体业户的一致好评。

#### （五）综合治理，全面抓好安全信访、稳定工作

为了保证粮食改制的顺利进行和粮食企业的经济发展，粮食局党委高度重视安全稳定工作，一是狠抓各部门间通力合作，协调配合。年初局党委召开了企业法人、企业主管安全领导和机关各股室人员会议，对系统安全工作提出了要求和部署，使系统安全保卫工作分工不分家，人人抓安全；二是狠抓基础设施建设，做好工作的跟踪记实，针对20xx年的年末检查

出现的问题，上半年集中进行了整改，结合“春防”在第三粮库召开了消防演练现场会，使系统各单位安全消防工作走向了正规化、规范化、标准化；三是狠抓了职工安全培训工作，提高了干部职工的素质。上半年对系统内主管安全领导、保卫干部、警卫人员进行了安全知识培训，同时组织系统内特殊工种人员参加市安全办和哈市粮食局的业务培训，使这些人员达到了特殊岗位的要求，持证上岗；四是认真落实安全检查制度，落实责任，防止事故发生。为了强化安全工作措施，做到有章必循，有章必纠，我们制定了安全检查制度，全年开展安全了检查24次，夜查12次，共查出不安全隐患45处，落实整改37处，全年没有发生火灾、安全事故；五是全力抓好信访稳定工作。信访工作在局党委的领导下，深入贯彻落实领导信访工作责任制，标本兼治，采取有效措施，加强信息反馈，建立了领导信访接待日制度，领导信访稳定包企业制度，认真执行首问负责制，对各种问题不回避，变上访为下访，有效地减少了信访案件的数量，全年发生信访案件12件次，88人次，上级交办案件7件次，59人次，与去年相比减少了80%，从而保证了系统稳定。

#### （六）加强党组织建设和精神文明建设，为改革和经济发展营造良好氛围

紧紧围绕粮食流通体制改革和经济工作这个重点提供组织保证、思想保证、纪律保证。一是积极开展保持共产党员先进性教育活动，通过制定方案，认真学习，征求意见，认真整改，解决问题等工作，切实提高了广大党员干部的素质，树立了正确的人生观、价值观，明确了党的宗旨；二是抓学习抓宣传□20xx年是粮食企业改革年，改革任务繁重，我们针对这一实际情况及时调整思想政治工作方向，注重加强党的基层组织建设，发挥企业党政班子整体作用，发挥党员的先锋模范作用，经常组织机关干部、企业书记、法人，采取各种形式认真学习“三个代表”重要理论，党的方针政策和企业改制政策文件，摆正位置，吃透精神，做到执行政策不走样，同时加大宣传力度，向职工宣传国企改制的形势和企业改制

的有关政策，使职工理解改革、参与改革，支持改革，必免由于职工不理解政策造成矛盾和不稳定因素；三是认真开展了“正行风、促发展、改善经济发展环境”活动，局成立了“行内”建设领导小组，推进组深入各单位不折不扣地做好此项工作。1、在收粮期间，实行挂牌上岗，设立公示板，规章制度上墙，真正做到“八有、十不准”。2、认真执行国家粮食质价政策，不收人情粮，设立农民接待室，积极主动为农民服务。3、每年对驻阿部队进行两次以上的慰问走访，广泛征求部队官兵对军粮供应的意见和建议。四是巩固加强“政务公开、厂务公开、民主监督、民主管理”切实做好工会工作；五是做好粮食扶贫帮困送温暖活动，局机关出资5000元为蜚克图镇贫困户解决种地困难、帮助5名系统内职工子女升学学费困难问题、为救灾捐款2950元；六是结合共产党员先进性教育活动，开展“强素质、树形象、做表率、创业绩”主题实践活动；七是加强党风廉政建设，以思想教育为先导，开展效能监察，以制度规章来约束其言行；八是积极发挥群团组织作用，不做局外人，积极参与、积极工作、为振兴粮食经济做贡献。

## 二、存在问题

一是改制资金明显不足，企业自筹改制资金难度很大。粮食系统改制资金除省市专项并轨资金外，全部由企业自筹，且变卖了局机关办公楼，为企业改制。剩余两家企业前期准备工作已经就绪，但缺乏改制资金，所以改制工作难以进行。

二是企业历史包袱沉重，长期在低谷中运行，粮食补贴逐年减少直至完全取消，加之企业在改制过程中付出高昂的改革成本，入股资金1069万元用于企业改制，职工工资拖欠十分严重，个别企业长达一年之久，初步统计拖欠职工工资大约401万元，需向社保局交纳退休人员医疗保险760万元，造成了企业不安定，职工不稳定，信访稳定工作压力增大。

三是企业固定资产绝大部分已抵押给农业发展银行，银企债

务链没有解开，资产很难得到盘活和利用，改制资金筹集困难，生产经营更是“无米之炊”。

### 三、20xx年工作思路

一是继续深化改革，结合粮食企业实际，采取改组、改造、出售、股份制、租赁等多种形式，进行产权制度改革。积极探索新的企业运营模式，在借鉴外地经验的基础上，结合阿城实际，拟组建粮食购销集团，减少内耗，形成合力，降低经营风险，提高经济效益。

二是变现资产解决平山、玉泉粮库的改制资金。按照哈尔滨市政府办公厅哈政办发[20xx]16号文件《关于粮食企业改革总体实施方案的通知》精神，对出售公房、建筑物收入，处置划拨土地收益和其他资产变现收入，由粮食局设立专户，统一\*，专项用于弥补粮食企业改制资金缺口，确保粮食企业改制顺利完成。

三是加强国有资产管理，坚持国有资产合理流动、有序退出、安全运行。

四是继续加大力度招商引资，扩大经营范围、经营项目，通过项目开发获得经济效益。

五是全力抓好粮食购销和企业经营管理工作，利用好政策，运用不同方式方法，多收粮、收好粮，提高经济效益。

六是按照《国家粮食流通管理条例》的规定，依法履行粮食局的职责，做好全市粮食监管工作。