

分组讨论会议记录总结(实用9篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

分组讨论会议记录总结篇一

4月28日上午，宜宾学院深入学习实践科学发展观活动专题讨论之一——学科建设专题讨论会在硕勋楼105会议室举行。院长、学习实践活动领导小组组长汪明义出席了会议并作了重要讲话，会议由副院长、学习实践活动领导小组成员王藩侯主持。与会者认为，学科建设居于学校各项建设的首要地位，学校发展的核心就是学科的发展，其他各项发展都会由学科的发展而带动。队伍有专家，学科有专业，经费有专项，这是学科的三大支柱。我们学校顶端的学科与同类学校相比还是有差距，内江师院的古代文学，绵阳师院的生态学，乐山师院的现当代文学，攀枝花学院的材料学，成都学院的食物工程学都是很有影响的学科。与会者认为目前我校的学科存在很多问题，一是顶端不尖，尖端不高的问题，没有国家级精品课程，没有国家级科研项目。

行为，单纯的精英主义是没有出路的。第二是方法问题。在创新与变革之间，要立足于变革，借鉴别人并总结自己，不要轻言创新，因此学科建设的遴选和布局要考虑综合因素，诸如当下的需求、长远的发展、可持续的品质、自身调教、在整体中的功能、行业定位、学科储备、人才储备、对学校的财政贡献，对做大做强学校的贡献等等。要判断自己的真正需要，而不是一味的追求高精尖。第三是现状问题，工具性和技术性层面的多，价值层面的少；对教师论证多，对学

生论证少；对当前论证多，对未来论证少；静态的分析多，动态的分析少，看不到整个学院总体规划和预期的整体意图。第四是环节问题，要抓住教学这个基础环节，任何课程建设，最终是要落实到课堂教学上，要明确本科课堂教学的刚性规范，要深化本科教学的思想底蕴，要倡导教学的艺术化与个性化，要反对作为教师对传授知识问题研究的轻视。第五是队伍问题。一项将要用于实践的课题，其制定者由专家、官员和一线的实践者组成是高效成功的基本前提。第六是成本意识。第七是要有超越孤单学科的系统整体特色。

展能做出什么贡献，地方需要学校提供什么样的支撑，学校要心中有数。学科发展要有科学的规划，学科建设要有物质的坚强保证，学校的体制机制要有利于高层次人才发挥作用。华曦听取了大家的讨论后指出，学科建设的核心是教师队伍的建设。第一，各级领导要重视教师队伍建设，第二要强化师德建设，第三要着力提高教学水平，第四要强化团队精神，第五要着力加强兼职教师的聘用，第六要是用发展的需要，树立新的观念。华曦强调指出，学科申报要与学校人财物紧密结合，学科建设要与地方发展紧密结合。毛克强强调指出，学科建设首先是一个观念问题，以前我们对学科建设认识不够，具有一定的盲目性，以后各系院的学科建设要有规划。

层面只是作好规划，各系院也应召开学科建设讨论会，要针对本单位的实际，采取措施，认真反思本单位应该做些什么，只有这样，才能更好地促进学科建设的发展。党委委员、副院长、学习实践活动领导小组成员毛克强，党委委员、人事处长、学习实践领导小组成员华曦，学校组织部、人事处、党委办公室、教务处、科技处、各系院负责人，学校双高（教授、博士）教职工 50 余人参加了讨论会。

分组讨论会议记录总结篇二

时间：2012年11月2日星期五

地点：宣武门商务酒店

人员：经研院、国电通、鸿电、华电

讨论内容（修改意见）：

1.1第四段修改：目前，公司otn网络。。。进入实际建设阶段。下一步各省公司将逐步开展各自otn网络的建设工作，面临着大量网络……。为公司系统大容量骨干通信……。

1.2第一段：把十二五规划滚动规划的内容补充到这儿。

1.3内容（2）不太合适，将典型配置、规范融合一起写（从提高网络规范性、合理性角度）。内容（3）添加：通过软件设计、网络配置，才能将网卡配置更合理、更经济、更有效等内容。

1.4第一段第三行：“演进”不太恰当，成果应用及推广，成果是otn的设计的理论。

1.5内容（1）将公式解释清楚（费用说明□otn应该怎么去设计，设计好了后怎么节约投资□otn的设计的站点的改变（电交叉光效）可以节约多少投资（这可以量化），波道的规划的合理（板卡费用）可以节约多少投资，人员的减少，效率的提升可以节约多少投资。而不是otn和sdh比较来说明能节约多少投资。

内容（2）增加软件部分内容（从提升工作效率角度）。

3.1添加：在otn设计方法上原理介绍。

3.3修改：国网经研院自2011年2月……《通信资源调研报告》，经总部审查,报告达到了……通过总部审核,可研报告在内容覆盖……国网。

4.1内容二，性能参数计算(osnr,pmd)[]这部分重写. 内容三：技术在哪块说出来 内容三中(4)otn\ptn混合组网技术研究这部分删。

4.1 1调研部分,本”内容的”研究……。

时间进度:三个半年:第一个半年……第二个半年软件研发,年底初步的东西,最后半年应用。

4.3.1内容分工这部分结合成果,让人一看跟内容对的上。(1)天津市电力公司示范,(3)中天津市电力公司规范,天津就这两。

5.1预期目标再补充一下设计规范。内容(2)中添加10.人才培养(华北电力)。

主要成果技术指标的.十项合并到到5.2成果形式中,具体再分类一下。

其他商定:

1. 最后进度安排照两个月安排写。

2. 软件使用费删,材料费附表不写,税金5.5%,总费用640规划,硬性费用写完以后其他往场地费等里面写,但不要超过指标额。

3. 分工与成果结合,华电,鸿电算到经研院里面。

4. 提交otn网络设计规范企业标准.

6. 项目难点结合内容修改。

7. 创新点:1波道配置。波道的粗放式的方式到实现按需方式配置,这样可以节约投资。2参数计算的角度,原来设计单位设计的参数计算是保守的不太精确的计算,是针对自己的产品的计算,我们是对不同厂商(跨厂商的)的计算。软件角度,针对不同厂家设置不同模板,设备清单和跨网图。

附录：上午修改意见

1.2将（二）扩充两行，（三）内容替换为“（三）信息化辅助手段相对薄弱。由于otn传送网在电力骨干通信网中处于发展的初级阶段、为大规模应用。此……阶段。随着otn传送网的发展……管理水平。”

此节最后后面还有一段：目前……. 通信网络建设。

为进一步提升传输网络容量这一段中，内容“项目开展……. 到目前otn网络已进入之前”删。

1.3删倒数第二段，然后项目作用（三）替换为：本项目将依据otn光传送网的技术原理、通过信息模型建模、网络模拟、计算机通信等技术，建设一套信息化系统、在系统中可以在网络规划阶段使设计人员在基于典型网络或实际网络基本相同的环境中进行网络规划与推演，为通信设计人员提供一个……。其中“运行”改为“设计”。

1.4内容（4）中修改：……. 演进方案和技术标准等方面，规划电力骨干光传输网络的建设，为电力光传输……。

添加（5）：大容量骨干广传输网络设计的标准化及智能化、可综合提升网络建设的科学性及其合理性实现不同场景、幅值

网络架构及多参数影响的otn网络的正队形设计、有利于加快otn网络的大规模建设……。骨干网的快速形成和发展。

1.5内容（1）中修改：对大容量电力otn骨干光传输……。这一段中的公式（即费用说明方面）需要有解释。内容（2）增加软件部分内容（从提升工作效率角度）。

2.1图2-3下面，伴随着传输设备……。 （1）（2）（3）不标序号，成独立自然段。图2-6下面有一段：在规划设计辅助系统方面、目前国内……。

2.3第二段内容为：在规划设计辅助系统方面，国外光传输……。通用性比较差、不适合目前国内设计院……。第三方软件……。

2.4增加段落：对于通信网络规划和设计系统……。这部分增加一些合作单位：联通、移动等。

3.2研究依据添加：54）至61）

3.3内容（2）中国网信通公司改为国网经研院，其他修改：……。承接项目以来，投入大量人力先后。。通过国调中心审核、可研报告……。广泛好评。直接到2012年上半年，经研院已经完成大容量骨干光传输……。通过审核，在初步完成工程站点的现场路堪基础上，形成国网大容量骨干光传输网相关站点……。配置方案：落实相关配套系统……。已经进入建设阶段。内容（4）2015年，国网经研院及中国网信通公司成功申报国网公司科技……。《》、项目……。图3-7下面添加内容（6）……。研发，在具备……。

3.4.1关键点有两段：第一段测试评估不要，需要增加内容□otn技术：算法，倒换保护那块。下面研究内容里概括一些加入）。第二段：设计研发完成otn网络规划设计辅助系统：本项目拟从otn网络规划设计和运行评估角度出发，在充分调

研国内外类似技术研究和产品应用的基础上、结合国家……。

3.4.2难点□ason和ptn去掉，（3）中roadm这块去掉。

4.1研究内容三不要分那么段

4.2跟着题目走：《基于otn通信传输工程关键技术的研究及示范应用》项目……。

最后进度三方共同商定，最后时间到2015年6月。

时 间： 2015年10月31日

地 点： 项目经理部会议室

参加单位： 宝兰客专项目经理部、二工区

参加人员： 详见签到表

10月31日下午15：00，项目经理部召开宝兰客专10标段关于甜河特大桥移动模架安拆及移动模架现浇梁施工技术方案讨论会。项目经理部领导、二工区、各部门有关人员参加会议（参会人员见会议签到表）。会议上听取二工区的介绍，参会各方人员通过讨论确定方案还需完善以下方面内容：

一、甜河特大桥移动模架安装及拆卸的专项方案

- 1、 方案中需完善高空坠物、防火等安全应急预案。
- 2、 方案安全保证措施中要明确领导小组、工作小组的职责，对所有人员进行培训，并进行考核。
- 3、 方案中要附上移动模架图纸，出厂合格证、探伤报告。
- 4、 扭力扳手等器具要到相关部门检验合格后方可投入使用。

- 5、 移动模架使用前做疲劳强度试验。
- 6、 特殊工种操作人员要持证上岗。
- 7、 移动模架增加避雷设施。
- 8、 架子队专职安全员每班组织现场施工人员进行班前5分钟，并形成记录。
- 9、 方案中技术措施比较少，进行补充。

二、甜河特大桥现浇箱梁施工组织设计方案

- 1、 方案中应增加现浇梁特殊季节的施工措施。
- 2、 方案中增加混凝土浇筑梁面高程控制措施。
- 3、 完善各分项工程的质量保证措施。
- 4、 方案中增加液压油的油品种检测及质量检测。
- 5、 完善安全保证措施（用电、高空坠物、跨路安全防护等）。
- 6、 方案中增加极端天气、坠物、模架倾覆等应急预案。
- 7、 方案中增加混凝土拌合的应急预案。

三、其他要求

- 1、 请工区按上述意见将方案修改完善后于2015年11月8号18:00之前报项目部工程技术部。
- 2请工区在施工中做好技术交底工作。

附件：会议签到表

工程技术部 2015年10月31日

为优化土方回填施工方案，提高工作效率，避免后续重复、无效的施工，做好前期准备工作，使回填土能够达到设计的强度和稳定性。公司茅山改造项目小组于二〇一二年二月九日上午，召集设计单位、监理单位、土方回填施工单位及房建施工单位代表就土方回填施工方案进行了讨论。讨论结果如下所示：

一、从为房建施工单位提供施工场地考虑，各方一致同意首先实施方案一的第一次土方回填。

二、在实施方案一的第一次回土后，采用砂石对西半部进行二次回填至23m标高处，回填的砂石作为办公楼的人工地基，办公楼基础采用地下室箱式整板基础。

三、砂石回填的技术要求和施工方案必须另行安排时间讨论确定。

四、最后，周总对监理单位和施工单位提出以下几点要求：

1、土方施工单位要尽快完成施工放样图，由监理单位复核；

2、监理单位要拟定出土方回填施工开工必须具备的条件及相关要求；

4、监理单位要提交进场人员情况，在房建施工单位进场前公司会安排住宿、办公场所；

5、土方施工单位要尽快做好施工前的准备工作，如车辆进出的

路线、河塘内抽水的准备工作，计划在3月份开始施工。

附件：1、土方回填方案及其分析比较

2、会议签到表

二〇一二年二月九日

会议时间：2015年1月21日9:10—12:30

会议地点：互豪商管会议室

主持人：王-刚

参会单位：

会议议题：关于万豪世贸城一期签约商户装修流程事宜讨论
会议内容：

一、拟定万豪世贸城家居建材开业时间5月1日，商户进场装修流程及管理；

二、相关技术问题讨论与解决办法：

1. 确立服务宗旨：“首问责任制”，“专业、高效、诚信”的服务

理念；

2. 首先由运营部门毛金海对万豪世贸城a区商户进场装修的流程进行讲解，讲解深入至各个细小环节与步骤，进行讨论以后确定最终流程。

9. 招商部提供已签约每一户商家的满负荷用电量，以便工程部评估总用电量；

10. 水表、电表以及水电闸阀需由工程部集中布控、便于物管

集中管理；

12. 工程部负责商家临时水电使用解决，该过程所需时间5天；

13. 商家装修期间，用水用电按实际用量计费收取，计量方式由工程部负责解决；

14. 餐饮区域统一建立化油池，并增加排烟解决措施，采用地排的方式；

15. 现主通道路面低于商铺约50cm□工程部于2015年3月10日到4月底负责回填完成。

2015年1月21日

呈抄报：总经理陈云峰、董事长助理吴永乐送：

互豪商管：王-刚、熊小青、毛金海、蒋大学

美豪物业：吴思远、杨勇华

万商置业工程部：郑勇、凤青彦、王兵、潘吉亚、李强注：
请各位领导对会议记录下发给相关工作人员。

共印5份

分组讨论会议记录总结篇三

各省、自治区、直辖市土地(国土)管理局(厅)，土地资源调查办公室：由全国土地资源调查办公室主持的山东省与毗邻四省土地详查接边会议，于x x x x年10月5日在山东省济南市召开。

这次接边会议是继西藏自治区、辽宁接边会之后，又一次非常成功的会议。山东、河北、河南、安徽、江苏等五省以及涉及接边的16个市(地)、44个县的土地详查负责人和技术人员，山东省民政厅，安徽省区划办的有关人员，共140人参加了会议。

流中心线、山脊线为界；2. 当双方使用图件比例尺不一致时，小比例尺要服从大比例尺图件的精度；3. 双方使用图件年代不一致时，旧图要服从新图；4. 数据变动的暂时上动下不动；5. 当双方界线一致，但双方计算控制面积数据不一致，误差在限差之内时，由在图幅上占地多的一方改正水域、未利用土地或林地，尽量不动耕地数据。山东省土地管理局副局长于朝升同志出席会议，并讲了话，他希望大家“要积极认真，求同存异，依据有法律效益的文件资料，能解决的尽量解决，同时要有利于睦邻友好”。

会议自始至终充满友好气氛，由于山东省会前做了大量准备工作，以及接边各方均带来比较齐全的图件和资料，并认真地对涉及到的每幅图、每个控制面积数据逐一进行核对，最后双方共同签署了接边记录，接边工作取得圆满成功。

会议对不同接边情况处理意见如下：

一、县与县之间原已接过边，并签了协议，这次发现图上有重漏的共72幅，由河北、江苏两省进行复核，在11月10日前给山东省答复，如逾期不答复则按原协议办理。复核时如图上双方界线基本一致，控制面积误差又不超限，则由占地多的省份改正；如重漏较大，核实后谁错谁改，如双方都错都改。

二、原县与县之间无协议，但双方村与村已签订协议，由双方共同核实边界，复核时如重漏严重，错方改正；如边界基本一致，控制面积数又不超限，则由占地面积大的一方改正。

三、根据民政部民行函(x x x x)309号“关于冀鲁线勘界工作遗留问题的处理意见”，处理山东省无棣县与河北省海兴县之间的接边问题。

四、根据国务院(67)国水电字第137号文件“国务院批转关于处理微山湖地区纠纷会议纪要”，处理山东省微山县与江苏省沛县、铜山县的接边问题。

五、黄河滩地区(历来纠纷较多)如果山东省与河南省双方都同意，可以实际控制线划界。有争议的地方可作为争议区处理(约3万亩左右)，由后汇总的河南省提供重叠区的土地总面积和一、二级地类面积。

x x x x年10月27日

5月16日下午，我局召开机关作风暨效能建设专题学习讨论会。会议组织学习《南充市人民政府部门绩效管理暂行办法（试行）》、《2012年市政府部门机关行政效能建设工作要点》、《2012年南充市行政效能监察工作要点》等文件精神。局领导班子成员、中层以上干部、三区分局局长等参加了学习讨论。

会上，参会人员展开转变干部作风加强机关行政效能建设大讨论，认真查摆在工作作风和机关行政效能建设方面存在的突出问题，大家学习主动，踊跃发言，对开展转变干部作风加强效能建设的重要意义认识充分，并结合实际深刻剖析问题存在的原因，并提出具体整改方向。大家更加清楚的认识，加强干部作风与效能建设，关系党的形象，是新时期党对干部的要求，是广大人民群众对干部的期望。并深刻体会到应该切实加强自身学习，养成良好的学习、工作、生活作风，努力树立我局机关干部的良好形象。

事，诚恳做人，要加强作风修养，把心思用在干事业上，把精力用在抓发展上。五是要讲团结，顾大局，营造和谐共进

的良好氛围。

这次讨论会，统一了干部职工的思想，提高了加强机关行政效能建设活动的重要性和紧迫性的认识。各科室职工表示将把本职工作做好、做细、做实，把转变干部作风加强机关行政效能建设活动与当前国土资源管理重点工作结合起来，开创国土资源管理新局面，树立国土部门新形象。

分组讨论会议记录总结篇四

三栋教学楼107教室

有关本周学生会工作以及上周工作存在问题

各学生会部门代表对上周工作做了简要说明。

权益部：配合其它学生会部门检查早操工作；参加“两会精神学习”报告会

何翔针对各学生会部门部长的工作汇报，指出各部长在工作总结中出现的错误和各学生会部门工作中出现的问题，并以此告诫学生干部要主动担当起学生会的工作，要求各学生会部门要有独立的执行能力。同时，为了避免办公室发放通知不便，学生会全体成员改用统一标准称呼。

彭文斌副主席对上周工作做了简单总结，并要求各学生会部门做到以下几点：

- 1、建立自己的微博，博客(注：头像必须为东华理工大学南昌校区学生会logo不得擅自设计logo)并且统一微博，博客用户名，密码。

- 2、针对qq群的建立着重指出qq群中用实名，群管理员为各

学生会部门部长

3、每个学生会部门在清明之前要结合学生会部门的工作特色设计一个宣传板，上面要有活动资料和照片。

熊浩副主席对学生会部门工作作出了如下强调：

1、负责查操的学生会部门正副部长要监督部员查操工作

2、各学生会部门工作时必须挂牌上岗。

3、个别学生会部门近期在纳新，纳新重在精不在多。

4、举办大型活动学生会部门间应注意配合，增强学生会部门间的团结力。

5、做出策划后，要抓紧时间实施，

6、两会心得要注重如何将“两会”精神运用到工作中。

7、学生会部门间决定举办一次活动(暂定于4月7日下午13:30)。

8、学生会所有成员不要跷课，在同学间要起模范带头作用。

王大强主席对学生会部门工作作出了如下强调：

1、学生会部门工作群管理员必须为现任部长，群名称要统一(如□ecit校学生会办公室)。

2、凡学生会成员集体活动两次未到又未请假的一律清除出学生会。

3、各学生会部门每星期要出一份工作进度，工作记录表。

4、办公室负责考察学生干部考核工作

分组讨论会议记录总结篇五

二、会议地点：监理部办公室

三、会议主持人：张孝海

四、参加人员：张孝海、甄喜录、郭伟、姬建光、姚全恩

五、会议内容：

学习《建筑工程见证取样和送检管理规定》（京建质

【20__】289号文件，文件规定下列涉及结构安全的试块、试件和材料应100%实行见证取样送检。

1、用于承重结构的混凝土试块

2、用于承重的砌筑砂浆试块

3、用于承重结构的钢筋及连接接头试件

4、用于承重墙的砖和混凝土小型砌块

5、用于拌制混凝土和砌筑砂浆的水泥

6、用于承重结构的混凝土使用的掺合料和外加剂

7、防水材料

8、预应力钢绞线、锚夹具

9、沥青、沥青混合料

10、道路工程用无机结合料稳定材料

11、建筑外窗

12、建筑节能材料和钢结构等

分组讨论会议记录总结篇六

会议地点：东莞太子酒店

会议主持□z

与会人员□zzzzzz

会议主题：年度第二次管理评审会议

会议记录□z

会议主要内容：

本次会议紧紧围绕着上半年的工作、质量管理体系符合性、员工满意度调查、用户意见调查以及公司发展思路进行的，采取了大会与分组讨论相结合的形式，目的以查问题、找差距、提升管理水平为主，取得了统一思想，鼓足干劲的成效。

一、公司领导z总和z总助对xxx1年度的工作进行了总结，指出了本次管理评审会议在公司发展过程中的巨大意义，阐述了公司的定位，明确提出公司以后的发展要为电信做好服务，“客户的满意就是z人的期望”，要保证电信物业在z的管理下得到保值增值，指出了公司下一步的发展方向就是要积极推进公司信息化建设，进一步加强流程管理，逐步建立健全规范的管理制度，积极向外拓展，努力争取通过省优、国优的评选、不断提升公司的管理资质。同时，也指出召开本次会议的目的就是为了发现问题、解决问题，从而提升管理和服务的质量。

二、品质管理部和客户服务中心分别对上半年的`工作进行了总结，并就本次员工和用户的意见满意度调查情况分别进行了分析说明。

三、电信实业公司经营管理部z对公司的成绩进了正面的评价，指出了z物业有明确的思路和目标，而电信实业的主营项目就是服务□z物业的思路和目标符合电信实业的实际，同时也提出要直面问题，通过查找问题来强身健体，要利用数据和事实来说话，要采取措施，一方面抓好iso9000流程的导入，另一方面要对提出的办法、建议努力转换成可操作的制度和规范，要以制度管人、以规范管事。

四、管理中心z提出要加强加强对z物业工作的理解，物业公司要加深对业主的认识和理解，要使枢纽大厦的物业管理在深圳市树立起自己的特色，指出要做好来访人员的登记工作，解决好前台押身份证的问题。

五、党支部z书记就员工满意度调查及用户意见调查反映的问题和管理中出现的问题提出如下建议：

1、关于社区文化活动的满意度较低的问题。社区文化活动本是物业管理工作中的重要内容，但由于信息枢纽大厦比较特殊性，必须注意对大厦机房的保密工作，因此办公区域要严肃，对社区文化的调查根本就不该提出。

2、关于薪酬、待遇的问题。员工的收入已不算低，要客观公平地进行横向比较，在这方面，管理宣传得不够，如清洁工、保安员每月都超过了1000元，比较而言是较高的。

3、关于职们晋升和激励的问题。晋升和激励是相对的，不应光谈物质鼓励，而不谈精神鼓励，两者都表很重要，而且更多就以精神鼓励为主，以物质鼓励为辅。激励措施应在可能的前提上提出，不能引起误导，引起思想上和管理上的混乱。

4、技术上的考评不能用主观臆想，只能拿硬性的指标来评价，如维修的频次、时间等。

5、关于文件用语有些提法不太妥当。如“做好电信的坚强后盾”、“加强……，降低行政干预”等。

同时指出，本次管理评审会议犹如体检，要针对总是进行改善，让客户满意，要巩固现有的业务市，积极开拓外部市场。

六、会议还分成四个小组围绕着“怎样提高员工的工作积极性和提升员工对公司的满意率、如何让用户更满意”进行了深入细致的讨论。

大家普遍认为，应加强员工的忧患意识，将薪资待遇拿到市场上比，进行横向比较要正确认识这个问题，增强对公司的向心力和凝聚力。在管理上，要加强培训工作、强化流程管理，进一步合理分工，建立有效的激励机制，全面调动员工的工作积极性。

七、z总进行了会议总结，强调了管理评审会议对企业提升非常重要，各部门工作要不断提升、完善。

1、针对公司现行一二三类人员划分的问题，员工应摆正心态，在企业的不断发展中任何员工都将与企业利润挂钩。

2、下半年公司进一步进行合理优化，中层管理人员应加强工作职能，熟悉公司流程、了解跨部门工作，走进基层，互相支持配合，在工作中起到承上启下的作用；考核制度是为了保证各项服务质量的提升，管理人员应树立榜样并在管理中调动员工的积极性，工作上重在解决问题、完善问题。

深圳市z物业管理有限公司

品质管理部

年月日

分组讨论会议记录总结篇七

会议名称：

会议时间：

会议地点：

会议主持：

参会人员：

会议记录：

会议内容：

一、传达集团文件精神；（视实际情况）

二、总结上周工作完成情况；（各单位可以视具体情况定为周、月、季度、半年度、年度）

三、协调解决工作问题；

四、布置主要工作；（各单位可以视具体情况定为周、月、季度、半年度、年度）

五、强调工作事项。

会议背景交代，会议总体概述，会议纪要如下：

具体内容

一、传达集团文件精神；（视实际情况）

(正文)

二、总结上周工作完成情况；（各单位可以视具体情况定为周、月、季度、半年度、年度）

(正文)

三、协调解决工作问题；

(正文)

四、布置主要工作；（各单位可以视具体情况定为周、月、季度、半年度、2年度）

(正文)

五、强调工作事项。

(正文)

主题词：会议纪要

抄报：

集团部年月日印发

分组讨论会议记录总结篇八

二、浇筑桩基混凝土由桥梁二工区承担，必要时须由马蹄滩拌合站配合，全力确保桩成孔后尽快浇筑。如遇雨天，需机械配合由李经理负责联系协调。将大河咀大桥下坡道进行混凝土硬化，时间紧迫可采用xxx砼浇筑，有桥梁二工区承担。

三、路基一工区必须于xx月xx前筑岛全部结束，具备桩基施

工条件，须增加挖掘机1台，运输车5台。如在规定时间内完成筑岛，奖励路基一工区xx万元。

上报：

抄报：

记录人员：_____

xxxx局第一工程有限公司

xx高速公路xxx合同段项目经理部

分组讨论会议记录总结篇九

一楼会议室

12□30□13□30

邢园长、蒋园长、汪主任、各班理事会成员

张xx妈妈

理事长：邱天(大一班)

副理事长：孙公平(中一班)，金燕(小二班)。

如今部队管控严格，不能随意承接军训活动，需要地方政府下公函给部队。幼儿园经过多方协调，军训体验活动才得以实现。不过，除了军训第一天，其余时间教官限于纪律只能穿便装。另外，只要没有明文规定不允许，以后每年照此例进行。

2. 内容安排：第一部分大班三个班级进行队列展示；第二部

分为秋季趣味运动会

3. 比赛项目：

中大班：集体比赛、小组比赛、亲子比赛(每班限4组家庭)。

小班：集体比赛和亲子比赛(每班限4组家庭)。

4. 奖项分配：将按年级和项目评比出一二三等奖项

1. 下午每班设置6—8个区角，这些区角游戏是早上教育教学活动的延伸；

2. 大区角计划邀请柏庄儿童王国提供技术支持，混龄体验，寓教于乐。

运动会过后学校或将按年级错时开放南操场。小班、中班、大班依次游玩，每个年级一天(游玩时需要家长志愿者维持秩序和把玩具放回原位)。