

# 最新爆破工作的总结 职称工作总结爆破(大全9篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 爆破工作的总结 职称工作总结爆破篇一

20xx年，是矿山的工作重点全面转到曹溪矿山的一年，曹溪矿已经肩负起两条生产线的石灰石保供的重担。在全体同事的共同努力下，全年爆破无重大安全事故发生，无人员伤亡，全面扎实的推进了矿山的安全生产工作。

4、边坡爆破中产生的大块较多，主要是由于前期的采准工作不到位，表层突起的石林不及时处理干净，造成了大块偏多的现象。

2、每次爆破前召集爆破相关人员开会，明确现场负责人，炸药、管、充填等负责人，有现场负责人统一监督现场工作，对发现的问题及时进行解决，对处理不了的问题，及时向上级领导汇报。

4、爆破警戒时应明确个人职责，警戒人员应将自己警戒区域内的设备和人员清理干净，对不能移开的设备进行防护措施，以避免爆破作业对设备和人员造成伤害。警戒人员需要强责任心，爆破未结束前不能离开警戒岗位，避免爆破作业安全隐患，对未履行相应职责的人员进行严厉考核。

## 爆破工作的总结 职称工作总结爆破篇二

- 1、全年境内雨水过多，爆破作业量少；
- 、爆破工程量减少，没有大型土石方工程；
- 3、新仓库投入了大量技防设备及基础设施建设。

民爆物品是高危产品，安全生产责任重大。我公司始终把安全生产工作摆在第一位，绷紧安全生产这根弦，组织全体职工召开安全生产专题会议，要求每个职工高度统一思想，深化认识，牢记安全生产。按照“谁出事，谁负责”的原则，层层签订责任状，形成“从人人做起，人人抓安全”的安全生产工作机制。6月份安全生产月活动参加了商务局组织的上街咨询宣传活动，公司组织了全体职工集中学习、考试、消防培训，并举行消防实战演练，取得了很好的效果。坚持对民爆仓库安全管理实行定期和不定期检查，以促进思想和行动高度统一，确保万无一失。由于制度到位、管理到位、落实到位□20xx年民爆安全工作继续保持了零事故的成绩，确保了社会的稳定。

民爆物品管理的难点重点是使用环节，最容易出事也是在使用过程中。为此，根据上级公安部门的要求，湖南南岭爆破有限公司麻阳分公司，将各乡镇主要爆破负责人纳入公司管理，对全县的爆破作业，由公司组织现场勘察，制定爆破方案，签订好作业合同，再由公司统一安排作业人员实施爆破。为保证民爆物品的运输安全，我公司对作业单位所使用的民爆物品统一配送到工地，对当天未使用完的及时收回入库，决不允许民爆物品在外过夜。爆破服务收费由公司参照物价规定统一收取。这样即保证了民爆物品的安全运输、使用，又控制了基层爆破员乱收费现象。通过职工的努力，取得了良好的效果。

公司新建储存仓库已于今年初顺利搬迁，并已投入使用，仓

库的搬迁不仅改善了办公环境，安全系数也得到提升，对陈旧设备逐步更新换代，实现现代化、高科技、全天候监控、巡查、防护，确保民爆物品的安全储存。

今年第二批党的群众路线教育实践活动开展以来，公司严格按照县商务局党组的要求，扎扎实实完成了学习教育、听取意见，查摆问题、开展批评，整改落实、建章立制三个环节的工作任务，并取得了一定的成绩，转变了工作作风，提高了工作效率，下基层多了、铺张浪费少了，为群众服务积极了，公司满意度也提高了。

3、进一步抓好职工的安全操作规程和技能培训，真正落实持证上岗；

4、认真贯彻落实新的《民用爆炸物品安全管理条例》；

6、加强完善各项内部管理制度，厉行节约、反对浪费，减少不必要的费用支出；7、巩固党的群众路线教育实践活动成果，进一步提升党群、干群关系，为民办好事、办实事。

民爆物品的行业特殊性，决定社会的安全和稳定，为保证民爆物品不流失，不违规使用，使不法分子无可乘之机，我公司严格履行自己的职责，对全县范围的民爆物品实行严抓死管，采取有力措施，配合公安部门督查使用单位的购、销、储存、运输、使用等情况，严厉打击不法犯罪行为。20xx年我公司在县委、政府及商务局党组的正确领导下，继续坚持贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产方针，面对经营困难现状，狠抓安全生产不放松，群策群力，提高信心；继续以人为本，狠抓队伍建设，牢记“服务群众、奉献社会”的宗旨，突出重点，狠抓服务，树立科学发展观，以求真务实的工作态度，做好民爆安全管理及服务工作，提供优质高效的服务，确保我公司安全生产经营双丰收，为建设和谐麻阳做出自己的贡献。

# 爆破工作的总结 职称工作总结爆破篇三

## 一、制定爆破方案、爆破安全技术措施

年初依据《爆破安全规程》、《民用爆炸物品安全管理条例》等相关法律法规，并结合矿山地质条件和矿层产状修订完善了中坪磷矿井巷掘进和地下采矿的《爆破方案》和《爆破安全技术措施》。

二、制定爆破作业人员培训计划，强化安全培训 为了加强对爆破作业人员的培训考核和规范化管理，提高人员的安全技术素质和法律意识，预防和减少爆破事故的发生，保障民爆物品使用的安全，年初制定了爆破作业人员培训计划，按照相关规定爆破人员每年由公安部门组织的不低于16学时的继续教育培训，同时公司拟定每季度组织一次对爆破人员的现场操作技能和相关法律法规的学习，并对爆破人员安全知识进行书面考试，不合格的将进行再培训，补考合格为止。

三、加强对爆破作业现场管理、完善管理制度个规程 从担任爆破工程技术负责人以来，不仅建立了民爆物品安全管理制度和操作规程以及各种治安防范措施，还严格按照《民爆物品安全管理条例》和公安部《从严管控民用爆炸物品十条规定》执行。使每次爆破作业现场有人负责，有人指挥，民爆物品有人清点，有人看管，现场有人管安全，人人重安全，形成了一套行之有效的细节流程和操作规范化管理模式，有效防范涉爆案件、事故的发生。

## 四、不足之处及今后工作打算

过去工作中虽然未发生任何安全事故，但也有不足之处，距离优秀的爆破工程技术人员还有很大的差距。例如在安全教育培训上，因公司生产任务紧张，不能给爆破作业充足的培训与学习时间，导致培训内容简单，作业人员对学习内容有消化不够。在作业过程中遇到的突发问题未能及时拿出解决方

案，影响生产效率。对自己不足之处要及时的更正，培训中存在的学习时间不够，及时向领导汇报，阐明爆破作业危害性，重要性，为作业人员争取更多的学习时间。要增强自己本身的爆破专业技术，平时多学习，多看爆破专业书籍，增加作业过程中突发事件的处事能力，提高工作效率。

在今后工作中，做的好的要继续保持发扬，存在的不足要多学习、多借鉴他人好的管理和专业技术，为公司谋福利，为自己提升综合能力。

## **爆破工作的总结 职称工作总结爆破篇四**

一、爆破员必须持证上岗，严禁无证爆破作业。

二、严禁按照爆破安全规程实施爆破作业，不得违反操作规程，不得凭经验作业。

三、认真填写《现场爆破逐日登记卡》，对领取的爆破器材在使用过程中妥善保管，做到当日领用，当日登记，剩余部分当日交回仓库保管。

四、在爆破作业环节中，听从指挥、服从安排，不得随意放炮，不得发生爆炸事故，不得发生爆破器材的被盗、流失事件。

五、严禁私领、私藏、私买、私卖爆破器材，不得将爆破器材互借互用，换取其它物品。

六、放炮后认真清查现场，排除险情，发生爆炸事故后时，应保护好现场，抢救伤员立即报告。

七、严禁酒后上岗作业，施工过程中，不得随意变动作业面（点），确需变动的，按程序申报批准后方可变动。

八、若有违反上述规定的，视情节依法取消爆破员资格直至追究法律责任。

## 爆破工作的总结 职称工作总结爆破篇五

紧紧围绕总机械厂年初对5s现场管理的工作要求，配合企业文化建设，提升总厂的外在和内在形象，使现场管理工作得到不断的优化和深化，实现企业管理过程的整体优化。我们对全厂21家单位推行5s现场管理，其中生产单位14家，非生产单位7家。在各级领导的支持和全体员工的积极参与下5s现场管理工作取得了一定成绩，特别是在总厂跨越式发展的今天，它作为一项基础管理工作，为推动精益化生产，以及向erp等先进管理过渡奠定了坚实的基础。

### 一、5s现场管理活动的实施过程

第四阶段：阶段小结与成果发布阶段20xx年9月26日全厂进行了前期阶段总结和成果发布，并要求巩固前期成果，将整理、整顿、清扫、清洁养成一种工作习惯，逐步成为一种规章制度，努力创造一个良好的工作氛围。

现已进入第五阶段：总结推行经验，保持推行成果，通过不断的完事与改进，逐步改善职工的精神面貌，提高整体素质，以达到推行5s的最终目的。

### 二、5s现场管理推行方法

在我厂实施5s活动过程中，主要采取以下方式：

- 1、外聘专家进行阶段培训指导与自行考核相结合。
- 2、现场检查、指导，对各单位提出的具体问题，推行老师做现场答疑，现场解决，并进行不定期检查。

3、相关部门加强交流互动，总厂领导座谈，定期召开推行人员沟通交流会，分享推行中的先进经验。

4、建立了相应的奖惩制度，按规定对违规及没有解决问题的单位扣除相应的分值并处以相应的经济惩罚，对好的提案给予相应的奖励，以此激发员工的参与热情。

### 三、5s推行成果及意义。

1、截止目前□5s项目共组织班组长以上的培训6次，考核4次；发布5s项目成果4次；组织分厂推行人员召开沟通交流会16次□20xx年合计开展大型检查4次，共计下发整改通知单55张，发现各种5s管理问题合计450多项，对22家单位合计罚款6390元；印发□5s推行手册》1500本；整理工具箱500多个；休息室（更衣室）上百间；整理库房30多间；悬挂各类宣传标语60多幅，制作各类标识上万件；绘制各类形迹线超过5000延长米。

2、通过推行5s现场管理，使生产和工作的现场更科学化、规范化、标准化，各种工具及加工件的管理状态达到了“一目了然”，消除管理上的混放、错拿等差错事故，提高了工作效率。

3、通过推行5s现场管理，全厂节能增效成果显著，间接经济效益明显。以隔热管分厂为例，仅“整理”阶段就整理出废旧报纸、过期资料70公斤，废弃测绘件21公斤、修理废旧设备40台、维修抽空电极25件、回收废旧工服33套、合理分配工具73件，经济效益达万余元；整顿阶段，该厂通过对办公区域、生产区域、仓库等责任区域进行可视化标识和区域定置线的绘制，在整体工作效率方面提升1、2%，按年产隔热管5万根计算，可增产600根隔热管，产值达292万元。

4、通过推行5s现场管理，使各类形迹线明确，避免了安全事

故的发生，提高了全厂安全管理水平。

5、通过推行5s现场管理，车间环境整洁明朗，整体有序，为生产出高品质的产品提供了保障，为来我厂参观的客户留下了深刻印象，为市场发展打下了良好基础。

6、《辽河石油报》、《盘锦日报》、油田电视台等媒体针对我厂5s现场管理进行了现场采访和专题报道，尤其是《盘锦日报》在油田专刊中做了整整一个版面的报道，扩大了我厂的影响。

最突出的是现场物品井井有条，提高了工作效率，提高了产品质量，降低了安全风险，一切尽在管理之中。

## 五、下步工作计划及具体安排

1、继续加强对职工5s现场管理方面知识的培训，不断提高全体员工对5s工作的理解和认识。达到全员参与、实现全面推进。

2、培养推行小组成员发现问题和解决问题的能力，重点在纠正和预防方面下功夫，通过制定措施、规范程序，使5s推行工作达到规范化、程序化。

3、结合实际完善5s推行标准，完善、健全5s检查细则，加大检查监督的力度，通过周检查、月汇总、季度评比、年终评比等有效措施促进5s推行工作的顺利开展。

4、各推行单位要按照5s推行标准加强自检自查自改，做到推行有标准、执行有力度、监督检查有细则、预防有措施，使5s推行工作形成闭环，促进5s推行工作逐渐上水平，为实现企业精细化管理奠定基础。

5、结合总厂企业文化制定员工行为准则，并通过组织演讲比

赛等形式的宣传活动，促进5s管理工作在总厂进一步推进，完成5s最后的目标-素养的推行工作，促进全体员工素质的提升。

6、通过探索创新安全生产管理模式，加强“5s”管理中的安全环节，创造更加稳定、更加扎实、更加放心的安全生产环境，将5s现场管理和质量、环境、安全三体系工作有机的融合在一起。

如今生产现场、库房、办公区域的现场规格化水平有效提升，各种产品状态标识也都始终处于有序管理状态。逐步形成从“人育环境”到“环境育人”的转变。不但提升了职工的综合素质，也为大大促进了总厂的企业文化建设进程。目前我厂处于5s现场管理保持提升阶段。

## **爆破工作的总结 职称工作总结爆破篇六**

各岗位人员岗位职责

法定代表人岗位职责

法定代表人为本单位民用爆破物品安全管理主要责任

人，全面负责民用爆炸物品安全工作，应履行以下职责：

一、执行国家及相关行政主管部门的民用爆炸物品安全 有关规定；

二、组织建立实施本单位民用爆炸物品安全管理制度；

三、监督本单位从业人员履行岗位职责。

人，应履行以下岗位职责；

一、组织领导爆破作业技术工作；

三、组织爆破作业人员安全教育、法制教育和岗位技术培训；

四、主持制定爆破作业设计施工方案、安全评估报告、安全监理报告。

项目技术负责人岗位职责

要责任人，全面负责爆破作业项目的安全管理工作，应履行以下岗位职责；

一、监督爆破作业人员按照爆破作业设计施工方案作业；

二、负责爆破作业现场施工安全；

三、组织处理盲炮或其他安全隐患；

治安保卫负责人岗位职责

治安保卫负责人为本单位内部治安保卫工作责任人，应履行以下岗位职责；

一、主持制定实施本单位内部治安保卫制度；

二、负责爆破员、安全员、保管员、守卫员的日常监督管理；

三、负责组织实施民用爆炸物品储存、运输、作业等环

节的治安防范工作；

施防火、防洪、防破坏等突发情况的应急和演练工作；

七、负责组织召开安全例会，传达学习相关法律、法规及有关部门文件精神和安全管理制度工作，并对会议情况如实进行记录。

爆破员岗位职责

三、爆破后检查工作面，发现盲炮和其他不安全因素及时报告；

四、在项目技术负责人的指导下，配合爆破工程技术人员进行处理；

五、爆破作业结束后，按规定程序将剩余的民用爆炸物品清退回库。

## **爆破工作的总结 职称工作总结爆破篇七**

我坚持用科学发展观来武装自己，认真学习政治理论和公安业务知识，努力提高自身的思想觉悟和政治理论水平。坚决贯彻执行党的基本路线和各项方针政策，立场坚定，是非分明。始终牢记全心全意为人民服务的宗旨，坚决“文明执法”“执法为民”。以新时期人民警察职业道德、人民警察核心价值观严格要求自己。始终坚持“人要精神，物要整洁，说话和气，办事公道”的原则，认真倾听事件双方人员的辩解和困难群众的诉求。另一方面：自己始终坚持尊重领导、

团结同志、尊重家人、尊重民警，在家听家长的话，在单位听领导的话，在工作中经常开展批评与自我批评活动，对自身和同事们在工作、生活、思想上出现的情绪波动，做到及时发现、及时掌握、及时协调、及时鼓励，坚持职业道德养成教育，消除心理障碍，始终保持积极向上的心态进行工作。

在工作中，自己从事的是协同民警处理110接处警、维护社会治安的工作。坚持各方面的业务学习，注重全方位的提高自己，工作做到有分析研判、有计划、有步骤、合理地组织实施。在协同民警同志接处警和处理各种事件的工作中，根据不同的事件和服务对象，采取不同的、灵活的方法加以控制和服务；根据不同的事件性质、事件缘由等，采取多方面的、认真的听取事件双方的发生原因，确定准确的调解方式和处理方法。采取科学灵活的工作措施，科学合理的安排自己的本职工作。自己在业务能力、协调能力、研判能力和服务群众的能力等方面均得到了很大提高。

在工作中，虽然自己只是一名协同民警办案的辅警，但在大队领导的指导和关心下始终起好模范带头作用，规范着装、服从命令。在大队自己是辅警，必须做好自己的本职工作。但又是清洁员，在休息室里，能主动的清扫卫生，整理物品，保持室内的清洁，让上班的同事和民警保持良好心情。

还是巡逻车的保养员；接班后第一件事，就是拿着扫帚清扫车内卫生，和同事一起清洗车身，检查车内设施好坏。无论刮风下雨，从不迟到早退。个人工作态度是端正的，敬业精神是挚诚的。

说到成绩，和工作十几年或几十年的民警同志相比，对于我这个才工作了不到x个月的辅警来说实在有些微乎其微。但是在我的心中就是因为这一点点小的成绩，才让我更坚实了警察的这条道路。作为一名辅警，我们的工作平凡的，但在平凡的岗位中，我始终坚持高度负责的态度和任劳任怨的工作作风，把群众的难处当作自己的难处，设身处地的为人民

群众着想，不管是对于百姓纠纷、求助、打架、盗窃等等110接处警工作，还是为十八大平安顺利召开的保卫卡点工作我都尽量做到。通过自己辛勤付出，受到领导和同事的充分肯定，也赢得了人民群众的信任，正是这份信任不断的鞭策着我，在今后的工作中继续发扬任劳任怨的工作作风，并刻苦钻研业务知识，争取在顾总业绩上能有更大突破和创新，更好的为人民群众服务。

我始终以共产主义为旗帜，树立正确的世界观，人生观价值观指导自己的学习、工作和生活实践，在政治上，思想上，行动上同^v^保持高度一致。在工作中坚决同一切违法违纪行为作斗争，并严格遵守^v^“五条禁令”，认真学习“立警为公，执法为民”的执法理念，端正作风，切实提高自己的素质。在思想上坚决抵御资产阶级的自由主义等一切腐朽思想的侵蚀。促使自己成为一名作风优良的人民辅警。

通过这段时间的工作和学习，虽然取得了一定的成绩，得到了领导和同志们的认可，但同时也认识到自己存在着许多不足。

首先，由于工作实践不长，实践经验有所不足。在业务方面理论运用还不是很成熟，需要进一步的学习业务理论知识，并认真向每一位民警求教，汲取各位同事的宝贵经验，适应工作上的需要。

其次，在出警工作和案件办理过程中有些法律知识还不是很成熟，需要进一步的加强法律知识的学习。

在今后的工作和学习中，我将针对自己的这些不足，加强学习，虚心向老同志学习，把老同志处理事件方面的实践经验化为己用，不断提高自身的业务水平，将为人民服务的宗旨意识更深入的落实到实际工作中，切实提高工作效率，真正成为一名便民、利民、保障人民安居乐业的人民辅警。

# 爆破工作的总结 职称工作总结爆破篇八

本人于20xx年3月8日有幸成为这个温馨大家庭中的一员。在××公司这9个月的时间内，我有幸见证了公司一步步的在强大与发展。在这个蓬勃发展的公司里，我也一直在努力的工作与学习。

在项目破土动工之前，参与了售楼部施工现场的巡查、监督工作。

## 一、工程质量管理工作的

积极对施工现场进行巡查、督促、检查号楼的施工质量，对发现的质量问题及时通知施工单位进行整改，对各施工阶段容易出现的质量问题，通知施工单位进行预防。确保工程施工质量。

## 二、工程进度管理工作的

对施工单位上报的周施工计划同实际进度进行对比，要求施工单位对滞后的原因进行分析，上报进度、质量保证书。确保施工进度。

## 三、施工安全管理工作的

积极加强对施工现场进行巡查，对现场有安全隐患的地方及时通知施工单位采取防护措施，已施工但存在安全的地方要求整改，安全隐患未消除之前不允许进行下道工序的施工，确保施工安全。

## 四、工程量核对工作的

对施工现场材料进行检查，同监理单位一起对施工现场所用的材料钢筋、砼试块、加气块及时检查，要求及时送检。对

电渣压力焊、闪光对焊等接头不符合规范的要求现场取样送检。没有送检、送检不合的坚决不允许使用；从而保下施工材料不影响施工质量。

六、工程资料管理工作

七、售楼部及样板房的维修检查工作。

按领导的安排，积极参与售楼部及样板房的检查及维修工作，对发现的问题及时处理并及时进行反馈。

在以后的工作中，将加大对施工现场的巡查、督促、检查力度，及时发现并及时处理存在的施工质量及安全隐患。积极进行工程质量、进度、安全的管理工作。在完成好工作的同时，进一步提升自己的专业技能及自我价值。

在前一阶段的工作中，我有很多不足。给了我机会与指导，同事之间也给了我很多帮助。工作中领导的指出的错误，我会认真的反省、改正。自身的性格缺陷我也会努力的去改变，会以更好的姿态融入到公司中。

在公司里工作不分份内份外，我将主动配合公司其他部门的工作，虚心学习。完成好本职工作之余我将积极完成领导安排的其他工作，并努力的做到。

## **爆破工作的总结 职称工作总结爆破篇九**

建设施工现场管理是建筑施工企业对某项具体施工项目施工全过程的管理，其目的是有效地完成施工项目的合同承包目标，使企业取得相应的经济效益。

施工项目现场管理的重点主要分安全管理、质量管理、进度管理、成本管理四个方面。

## 热点之一：安全管理

安全管理的目标是保证项目施工过程中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。“安全第一，预防为主”是安全管理必须遵循的原则，安全为质量服务，而质量必须以安全作保证。

安全管理必须贯穿于施工管理的全过程，首先应建立安全生产文明施工保证体系，加强职工安全生产文明施工的教育，并针对分部分项工程的特点，制定有针对性的安全技术措施和专项安全生产施工方案，做好班前安全技术交底工作，并突出抓好阶段性的安全工作重点，针对不同阶段的工程特点作重点防范，基础施工阶段重点抓好支护及围挡；主体施工阶段重点抓好洞口防护、脚手架的稳定、防高空坠落、高塔电梯防倾倒、防避雷等；装修阶段突出抓好防火工作，而施工全过程必须抓好安全用电管理。

其次在施工过程中应认真贯彻执行《建筑工程文明施工标准》，实行总平面管理和文明施工责任制，创建“两型五化”施工现场，全面提高施工现场的文明施工程度，改善建筑工人的工作和生活环境。

## 热点之二：质量管理

质量管理是施工项目现场管理中最为重要的环节，施工质量是企业生命，是企业立足市场的基石，靠质量出信誉，靠信誉争市场，靠市场增效益。

在质量管理方面，首先应建立完善的质量管理保证体系和领导体系，强化质量意识，落实质量责任，并强化质量技术管理工作，及时对工人进行技术交底，强化工人的质量责任心，同时层层签订质量责任保证书，明确质量责任，使质量目标的实现落实到每一个人，并按规定建立奖罚制度，与各级工作人员的经济利益挂钩。

其次应严格执行质量验收制度，对工程质量进行巡回检查，走动管理，对发现的问题必须查明原因，追查责任，并跟踪检查整改措施的落实情况，同时在全面抓好施工质量的同时，应针对不同阶段的工程特点有针对性地加大管理措施，严把材料采购和进场质量验收关，杜绝不合格品材料混入现场。

### 热点之三：进度管理

进度管理是施工项目现场管理中最主要的环节，是施工项目按照合同工期顺利完成的有力保证，是企业信誉、竞争力、履约能力的有力体现。

首先在进度管理方面，应严格执行公司各项管理制度，层层落实责任，加大奖罚力度，督促全体管理人员、群策群力、克服困难，确保工期目标的实现，分工明确、各负其责，对工期、安全、质量、成本等各项指标进行预控，同时与业主、监理、设计共同配合协调一致，对工程实行有效管理。

其次在进度管理过程中应狠抓“两头工期”：一是加快开工前准备，一旦中标，项目部人员和工人立即进场，以最快的速度组织材料设备进场，搭设临建、布置临时用水用电线路，做好测量定位等工作，建立各类台帐，做好管理准备工作，将开工前的准备时间压缩到最短；二是竣工收尾阶段加大管理协调力度，采取强有力措施，防止因各分项工程同时施工可能发生的混乱，使各项工序积极有序地进行。

再次应运用微机管理和网络技术科学安排各工序和分部分项工程的施工作业计划，以总进度为大纲安排好月、旬、日施工作业计划和主要工期控制点，并以此为依据，合理安排劳力、材料设备进场计划，科学的组织好各工种的配合，实现分段并进、平等流水、立体交叉做，以创造更多的作业面，投入更多劳力加快施工进度，做到宏观控制好、微观调整活，各关键工期控制点均在控制期内完成；同时加大协调力度，确保各施工方按计划有序的进行施工，做到各负其责，确保政

令畅通，协调有力，确保各分项工程按施工进度计划组织施工。

#### 热点之四：成本管理

成本管理是施工项目管理中的核心内容，是增加企业利润，扩大企业资金积累最主要的途径。

在成本管理方面，现场管理人员应责任明确，实行归口管理，管好项目控制投入，降低消耗，提高工效，将安全、质量、进度、成本四方面结合起来进行综合管理，并根据成本管理的目标与劳务施工队伍签订劳务施工合同，明确责任与目标，根据施工项目的实际情况编制降低成本的技术组织措施，深入挖掘各分项工程中存在的降低成本利润点，降低成本。

其次项目部应分期搞好“三算”：开工前搞好预算，对施工头预算和施工预算进行两算对比，以便对盈亏作出预测；在施工中搞好阶段结算和内部承包结算，确保收入兑现；竣工后抓好施工项目成本竣工结算。

服务于成本形成的过程，又要在竣工后进行整体分析找出成本升降的原因，作出成本管理效果的判断，总结项目成本管理经验和教训，制定切实可行的改进措施，不断提高成本管理水平。

施工项目现场管理是全方位的，要求项目管理者对施工项目的安全、质量、进度、成本等方面都要纳入正规化、标准化、制度化、程序化管理，这样才能使施工项目现场管理的各项工作有条不紊地进行。成功的项目管理，能促进项目和企业的发展，能推动建筑市场的不断进步。与时俱进，开拓创新，总结经验，在项目的实践中不断探索，最终探索出一条施工项目现场管理的成功之路。

#### 现场管理工作总结范文【二】

20xx年12月上旬，我有幸参加了公司组织的“现场管理方法”的学习，这次培训，反映了公司“重视人才，培养人才”的战略方针，我非常珍惜这次机会。

这次的培训主要讲的是现场管理方法工具的实际应用。以前也解除过类似的培训资料和培训教材，但那些大都讲的是精益生产的由来，精益生产的作用好处，这次学习与之前的大不相同。这次培训，老大主要从对现场管理的很多实际问题入手，教我们去认识问题，发现问题，然后通过理论联系实际的如何去解决问题。

现场管理的生产过程中，普遍存在着严重的浪费、现场环境差、5s不到位、无效劳动普遍存在等许多问题，这许多的问题使得生产效率低下、原材料严重浪费、管理混乱，因此就需要使用现场管理的工具来解决这些问题，通过现场设备的合理布置、物流路线的最佳设计、工装夹具的最佳设计、工作设计、劳动定额等工具来解决现场所产生的许多问题，这样才能使得生产效率最大化，资源浪费的'最低化。

通过这一次的学习，更使我认识到精益生产管理不是一次性就能完成的工作，要在做精益生产的过程中，合理的使用现场管理的各种工具，对现场进行持续不断的改造，对各种浪费的现象进行持续不断的改进，这样才能更贴合精益生产无限接近0浪费的核心思想。

(6) 搞好团队建设和民主管理，充分调动职工的积极性和创造性。

现场管理对一个企业的生存和发展至关重要，一个企业想要做大做强，发展到一定阶段，肯定会遇到制约发展的瓶颈，这样就需要领导转变思路，学习先进的管理思想，推行先进的管理方法，制定先进的管理制度，只有这样才能使得企业突破瓶颈，更快发展，而现在大多数企业为求发展，都是粗犷式的生产方式，不够精细，所以一个企业发展的好坏，只

要去它的生产现场去看看就能有一个比较正确的结论，因此，我们企业需要推行精益生产管理，推行现场管理方法，这样才能使得我们的企业更好的做大做强！

2.现场管理工作总结

3.车间现场管理工作总结

4.2018现场管理工作总结

6.房地产现场管理个人工作总结

7.工程现场管理个人工作总结

8.月度工作总结范文