

老旧小区改造工作措施及亮点 老旧小区改造工作汇报(大全5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

老旧小区改造工作措施及亮点篇一

尊敬的各位领导：

大家好，春去秋来，又是新的一年开始，在过去的一年中，我把我的工作向大家作以下简要的汇报。

电子十二所施工管理

自2013年5月份受公司安排，从电子十二所基础设施改造工程中受公司安排全面管理基础设施改造工程收尾工作。这对我来说是一个新的课题，自从领导安排后，我就暗自下决心，一定要把自己的这摊事干好。

针对本工程特点、难点、重点，结合本人的施工特长、经验、技术、及设备能力，按照系统工程理论进行总体规划。质量以iso9001质量保证体系实行全过程控制，安全以“预防为主，常抓不懈”，保证所内道路交通安全和施工安全。施工技术以解决难点工序施工为主要内容，实行施工队的技术骨干定岗负责，动态指导，组织有效攻关。

在整个施工改造过程中，我严格按照设计图纸、甲方要求及施工规范进行施工，并认真听取甲方、监理提出的意见及要求，做到及时发现，及时整改问题，在各分项项目施工前做

到各种原材料合格及检验，试验报告符合要求时在进行施工，每一道工序都有监理工程师验收，重要的工序请甲方和监理人员验收合格后，才进行下道工序，确保工程质量。本工程达到了甲方的要求，并交给了甲方满意的答卷。

二、清河16#院施工中的管理

自从电子十二所完工后，本年度8月份受公司安排调往清河项目部任水暖工长，由于本人以前对新建工程比较熟悉，对旧楼改造工程不是熟悉，这对我来说是个赞新的开始，须从零开始。

由于清河16#院是老旧小区，老年人比较多，道路狭窄，路上行人较多，而且户内改造比较繁琐，难度比较大，由于本人对老旧小区改造工程比较陌生，有的部分工序自己管理失误，导致后期核量比较麻烦。

管理失误：针对热计量改造工程，（有业主签认的确认单没有仔细的的核查），在前期没有做到施工队工人干完活后，没有全部到每家每户都去核查，而是有时间就去，没时间的就不去了，导致后期与施工队核对时发现施工队虚报、多报量。再重新每家每户核对，每个暖气沟自己还得亲自钻，导致了浪费了精力自己弄的还很累。假如不去认真的每家每户去核对，就有可能给公司带来了经济损失。在以后的热计量改造中，吸取了一定的经验。但是自己在管理方面也成熟了很多，也学到了很多的东西。

质量管理：质量是企业的生命，也是一个队伍的生命，质量是生存的根本。这个道理人人都懂。“真抓实干、尽职尽责”贯彻到每个工人身上，其次是每天在每位工人施工的作业面去及时发现有无问题达到及时解决的，只要做到腿勤、眼勤、嘴勤就能达到我们所要的目标。

安全生产管理：“没有安全就没有生产，没有生产就没有质

量”这是建筑行业的规律，在生产管理方面我觉得要做到“教育”，发现问题及时纠正，相互配合是特别的重要，水和鱼永远是离不开的，包括和其它专业配合。

三、个人建议

1、劳务对的选择：针对热计量施工队伍，热计量施工队伍是层层分包，导致施工管理困难，建议公司招聘劳务队时一定要和劳务队说明或采取一定的相关措施。

四、个人心得

很简单“身心皆入”四个字

‘身入’就是要多走基层，少座而论道；多沉入一线，少“走马观花”；多接触矛盾，少避让推诿；多排忧解难，少敷衍应付。

“心入”，就是学习调研要有耐心，分析检查要有真心，解决问题要有决心。

这几句话的意思很简单，用在我们施工管理也很合适。我的理解就是：经常和工人在一起探讨，多在施工现场，执行真正的过程控制，不要每天在办公室大言不采说三道四，事后马后炮，应当多提一些问题，发现问题，能及时解决问题。发现问题不要互相推诿；多给工人排忧解难，不要用各种理由来应付领导。

“在工作中学习，在工作中总结”是我们一个永恒的主题，我相信明年以后的今天，我们将有一个不可估量的飞跃与发展，我期待这一天的到来！由于本人文采有限，说的不好，请各位领导多多指正！谢谢大家我的发言完毕。

2014年2月

老旧小区改造工作措施及亮点篇二

为全面贯彻落实市里关于老旧小区整治改造相关部署，我区认真组织安排，今年，我区老旧小区整治改造工作已全面完工。现将20**年老旧小区整治改造情况汇报如下：

我区成立了由政府分管领导为组长，相关部门主要领导为成员的老旧小区整治改造工作领导小组，下设办公室，专门负责老旧小区整治改造工作。实行“一把手”负责制，明确包抓领导、责任单位、责任领导、工程建设内容和各单位具体工作职责，形成一级抓一级，层层抓落实的工作机制。

为保障老旧小区改造工程能顺利有序的推进实施，我区于20**年7月中旬出台了《叶集区城区老旧居住小区综合整治工作的实施意见》，明确了主要目标、改造整治范围、基本原则、主要内容和目标以及职责分工、方法和步骤。

根据市住建委要求，我区上报了《六安市叶集区人民政府关于老旧小区整治改造五年规划项目情况的报告》和《六安市叶集区20**年老旧小区综合整治计划表》，对未来几年的老旧小区整治工作进行了规划。

1、充分调研论证，优化设计方案。为准确详实的了解和掌握需整改老旧小区情况，制定科学合理的改造方案，我区专门组织工作人员，对阳光都市花园小区外墙结构、门窗材料、小区环境等进行全面系统的调查，委托设计及测量单位进行现场实测实量，按实际情况进行方案和施工图设计，政府审批后进行实施。通过一系列的工作，为老旧小区改造工程提供科学准确的依据。

2、严格项目程序，精心组织实施。在老旧小区整治改造中，严格按照项目基本建设程序，严格项目审批和招投标程序，择优选择经验丰富、实力雄厚、信誉上佳的设计、测量、施工、监理等单位参与工程实施。针对小区内每一栋楼的不同

情况，依托专业设计部门，制定科学合理的改造方案，做到程序合法规范，方案科学合理。

3、强化工程管理，确保工程质量。加强老旧小区整治改造施工现场管理，委托质检、监理全程跟踪，对工程材料严把质量关，杜绝不合格、无认证的建筑材料进场使用。加强安全宣传，长期提醒工人及居民加强安全意识，确保施工安全及居民财产安全。在监管督查上，加强质量安全管理力度，开展工程质量安全专项检查，确保改造项目的工程质量和施工安全。工程竣工后，由项目单位组织参建单位进行验收，对各环节工作成果进行检查评价，待整改合格后重新予以验收，确保工程质量。

4、改善基础设施，维护小区环境。在老旧小区整改过程中，大力实施民心工程，切实解决与群众利益密切相关的难点热点问题。本着小区改造必须贴近百姓生活，得到群众认可的原则，实施路面拓宽390m³、屋面改造512m²、垃圾清运30.84m³、小区绿化剪修7000m³、雨水管道铺设60m、对老旧小区环境、环卫设施、庭院建设进行大力修缮的同时，也要求着力保障物业公司对小区安全保卫、维修等服务，建立长效管理机制。

今年，我区在老旧小区整治改造工作中做了大量工作，给老百姓带来了实实在在的实惠，居住环境得到修复和完善，收益群众的幸福感普遍提高。老旧小区整改工作是一项长效工作，在未来几年里，我们将继续做好此项工作，改变老旧小区从前脏乱差的环境，让我区群众进一步享受到民生工程的成果。

老旧小区改造工作措施及亮点篇三

为有效改善老旧小区居民的居住条件，按照中央、省、市老旧小区改造工作部署，我区高度重视，由区住建局、区发改委会同镇街委对全区老旧小区进行了全面的调查摸底，并规

划2019年-2021年老旧小区三年改造计划。现将老旧小区改造情况汇报如下：

8月份，按照国家、省、市开展老旧小区改造工作要求，我区组织区住建局、区发改委、各镇街委开展了老旧小区工作推进会，并对全区建成于2000年以前公共设施落后老旧小区进行第二次全面调查摸底，并科学编制了我区2019-2021年老旧小区三年改造计划，三年计划共改造80个小区，改造户数约29152户，总投资约106352.5万元。2019年计划改造5个小区，总投资58425万元。

1、**东升巷小区老旧小区改造项目

项目位于**东大街东升巷，小区建成于1993年，共有楼房14栋，居民584户，总建筑面积约48000平方米，项目总投资1223.5万元，拟对该老旧小区的道路、休闲广场、绿化、雨污网管、室外照明及垃圾收集点等进行改造。2019年8月中旬街主要领导在小桥社区召开改造推进会，要求社区对改造范围内居民进行上户宣传，积极讨论解决项目前期矛盾并多方了解设计内容争取做到一步到位。目前该小区改造设计已通过图审审核，现正在编制项目概算，下步将采用epc模式进行公开招投标。

2、**府前小区老旧小区改造项目

项目位于凤凰街居仁巷社区，地处建设西路与站前西路之间，与南正街相邻。该小区建成于1995年，共有楼房10栋，居民287户，总建筑面积约33610平方米，项目总投资689.5万元，拟对道路建设、绿化景观、室外电气照明、垃圾收集点等进行改造。2019年8月10日凤凰街召集社区召开了府前小区老旧小区改造推进会，社区对改造范围内居民进行上户宣传，积极讨论解决项目矛盾意见。目前该小区改造设计已通过图审审核，现正在编制项目概算，下步将采用epc模式进行公开招投标。

3、**河仔边小区老旧小区改造项目

项目位于**镇路矿工人运动纪念馆附近，为上世纪90年代建设的公房小区，共30栋住房，496户，总建筑面积约37740平方米，项目总投资为897.86万元，拟对道路余坪、绿化景观、人行道及活动场所、室外给、排水、室外电气照明、垃圾收集点等进行改造。2019年8月27日已聘请萍乡市民用建筑设计院对该项目进行图纸设计，期间已会同设计单位到现场进行多次实地踏看与测量，根据该小区具体情况提出了具体的改造要求，目前仍在设计之中，下步将采用epc模式进行公开招投标。

4、**联建小区老旧小区改造项目

项目位于西环路，与湘雅医院相邻，该小区建成于1998年，小区内共有楼房11栋，居民321户，总建筑面积约22190平方米，项目总投资为695万元，拟对道路建设、绿化景观、室外电气照明、垃圾收集点、雨污分流等进行改造。联建小区老旧小区改造项目正积极推进小区改造建设，2019年8月13日八一街召开联建小区老旧小区改造推进会，街道及社区对改造范围内居民进行上户宣传，积极讨论解决项目前期矛盾。目前该小区改造设计已通过图审审核，并已张贴改造前后效果图，现正在编制项目概算，下步将采用epc模式进行公开招投标。

5、**幸福小区老旧小区改造项目

项目位于建设西路与站前西路之间，与城郊农贸市场相邻，该小区建成于1998年，共有楼房10栋，居民487户，总建筑面积约59658平方米，项目总投资为955万元，拟对道路建设、绿化景观、雨污分流改造、室外电气照明、垃圾收集点进行改造。2019年8月20日后埠街召开了幸福小区老旧小区改造推进会，社区对改造范围内居民进行上户宣传，积极讨论解决项目前期矛盾。目前该小区改造设计已通过图审审核，现正

在编制项目概算，下步将采用epc模式进行公开招投标。

2019年计划改造5个小区，总投资58425万元，已向中央、省申请中央预算内投资，计划申请3488万元，目前中央预算内投资3488万已全部到位。

老旧小区改造工作措施及亮点篇四

根据会议安排，现将我市老旧小区改造工作简要汇报如下：

一、取得的主要成效

我市老旧小区改造自*年*月份正式启动试点，至今已接近一年时间。一年来，在市委市政府的正确领导下，在市政协有力监督和支持下，我们解放思想，敢干敢试，经历了许多曲折，遇到大量矛盾，尝够了酸甜苦辣，做了大量工作，取得了显著成效。

一年来，我们先后申报了*项目，涉及*个小区，惠及*户群众；一年来，我们先后争取到位资金*万元，主动谋划了*个小区红线外项目，并已顺利通过专家评审；一年来，我们出台了《*市城区老旧小区改造工作实施方案》、制定了通报、督办制度，奠定了老旧小区工作顺利开展的基础；一年来，我们采取竞争性磋商模式，缩短前期建设合法性手续时间，以推动现场迅速开工建设，先后完成酱品厂、江海、棉花商城等*个小区的建设；一年来，老旧小区改造工作得到了社会各界的普遍认可，*市组织部领导*次到现场参观调研，周边县市多次来我市参观学习，*市住建局*次到改造现场检查，对我市先行先试工作予以充分肯定。

（一）领导重视。住建部文件下发后，市委市政府迅速将老旧小区改造作为基础设施升级配套、提升城市品质的重要抓手，成立了市级指挥部，出台了《*市城区老旧小区改造工作实施方案》。市委书记、市长两次召开老旧小区现场会，

市“四大家”领导多次到建设现场进行调研、把脉问诊，为我们先行先试、加快建设树立了信心。指挥部先后印发*期通报。特别是市政协领导心系老旧小区改造工作，决策把关时积极参政议政，出谋献计；实施过程中多次视察项目工地，__曾三次深入酱品厂小区，实地察看指导改造工作。*年又把调研老旧小区改造作为政协年度重点工作，派出五个调研组，开展调研。今天政协议政性常委会，尤其是*书记的讲话，必将促进老旧小区改造工作再上新台阶。

（二）试点先行。一是立项争资主动作为。在住房和城乡建设部、国家发展改革委、财政部出台《关于做好*年老旧小区改造工作的通知》伊始，*周边县市仍处于观望阶段、省市级老旧小区改造相关具体政策不十分明确时；我们迅速反应，积极向市政府提出“积极上报、大胆争取”的思路，不等不靠，主动向上争取资金，才有今天良好的局面。二是规划设计尊重民意。由街道办事处召开户主会、业委会、党员会等，充分听取民众意见。在规划设计时，选择*家熟悉*风土人情的本地设计单位，组织设计人员深入现场，根据各改造小区实际情况，解决老百姓急需解决的问题，如雨污分流、屋顶漏水、停车场、文化体育设施、党建阵地、加装电梯、消防安防等。三是竞争磋商敢于破冰。革除思想桎梏，用足用活“*万元以下工程不需要招投标”这一优化营商环境的审批政策，采取竞争性磋商模式，缩短前期建设合法性手续办理时间，迅速推动项目开工建设。四是功能提升先行先试。我们提前谋划，先行先试，率先于*其他县市，在老旧小区进行电梯安装试点工作，梅园小区已有*台电梯的正在安装调试中。另外梅园小区百姓大舞台、市委宿舍文化长廊、江海、棉花以及祥云小区党建阵地等配套设施全面完成，老旧小区改造特色功能得到了进一步提升。

（三）担当履责。*、*街道作为老旧小区的实施机构，主动担当履责，成立了强有力的工作专班，主要领导经常研究协调老旧小区改造工作，并不定期的到现场督办。人大专委会主任冯定存积极发挥下沉党员作用，为老旧小区改造工作积

极建言献策；政协秘书长*多次深入酱品厂小区改造现场指导工作；*等社区书记积极主动做好居民协调工作；*小区支部书记*积极发动小区居民筹集资金；*小区*施工期间收集小区居民改造意愿，反复与设计、施工单位沟通确认；*小区业委会主任*深入现场，牵头组织小区拆违工作；住建局和老旧小区专班人员深入研究老旧小区改造工作的政策方针、积极谋划项目、做好提前布局；发改局合理简化各项审批手续和前期工作流程，积极争取中央预算内补助资金；财政局敢于破冰，用足用活竞争磋商并严控资金拨付关。

（四）勇于探索。一是探索居民筹资方式。根据我市老旧小区现状情况，采取居民自愿出资，现一年以来居民出资力度不够，仅筹集*万元，整体梳理老旧小区产权情况，结合实际情况，分类别确定居民出资比例，用于老旧小区整体改造。二是探索物业后续管理模式。城区老旧小区建设年代久远，无成型的物业管理模式，基本采取小区自治模式，下一步规划引进物业管理公司，采取现代化物业管理，全方位提升小区公共安全、公共卫生、公共环境等。三是探索片区改造模式。我们及时总结经验，创新工作方法。率先适时提出将老旧小区改造升级为老旧片区改造。升级版方案，统筹规划整个城市建设，将独栋、零星、分散的楼房和老旧小区进行归并整合，统一设计，同步改造，形成片区，因片施策，做到“一区一规划”、“一片一方案”。

老旧小区改造得到了广大市民的拥护，市民发自内心地用自己独特方式肯定老旧小区改造成果：燃放鞭炮庆祝坟场变广场，载歌载舞喜装电梯的梅园小区；摆上百家宴，千人共贺小区改造竣工的棉花小区；流连忘返，晨起听鸟鸣，傍晚伴夕阳的原市委等小区居民，都实实在在地感受到了老旧小区改造带来的好处。

二、存在的主要问题

老旧小区改造是基层社会治理一项崭新的工作，涉及利益诉

求人广，联合行动部门多，资金需求量大，项目施工繁杂，因而在实际实施过程中，就不可避免地遇到各种各样的困难和问题。我们清醒地看到老旧小区改造工作还存在：一是系列配套政策不完善；二是工作机制不顺畅，指挥部人员不够、责任压得不实，督办不力；三是资金投入、管线整治、拆除违建、危房改造等重点难点问题解决办法不多，力度不够；四是项目监管不到位，质量、安全和投资预算问题；五是长效物业管理有待加强等等；六是项目手续还不完善。

三、下一步工作打算

老旧小区改造试点阶段成效与问题并存，希望与呼吁同在。下一步应借思想破冰的东风，进一步加强领导，强力推进，确保老旧小区改造工程打造成重大民生工程不断增强人民群众的获得感、幸福感和满意度。

（一）统一思想，再上认识，合力抓好老旧小区改造一号民生工程。作为牵头部门，我们要进一步争取领导重视，推动各部门统一思想，形成合力，主动作为、积极担当，全力推进老旧小区改造工程建设。

（二）系统梳理，细化办法，补齐老旧小区改造的政策短板。系统梳理现有的老旧小区改造政策，力争尽快形成项目包装方案、统筹设计和征求民意、财评和招标、质量安全监管、验收和资金拨付、交付使用和物业管理、电梯安装、居民筹资、雨污分流和停车场建设、拆除违建、危房改造、资金奖补等具体操作办法。

（三）全力推进，加强监管，确保老旧小区改造价廉质优。坚持压实建设五方责任主体责任，加快工程建设进度；加大专业人员监管力度，把好监督质量安全关；发挥小区居民积极性，全过程参与项目建设监管，共同做好质量与安全监管工作；履行指挥部主管责任，实行月通报、季考核、半年结账、年终评比的考核机制，做实做细做优做精老旧小区改造

方方面面工作。

（四）党建引领，小区治理，建立老旧小区物业管理新模式。发挥小区党支部和下沉党员干部积极作用，建立“小区党支部+业主委员会+相关部门+物业”多方联动平台。依靠城区全覆盖的*个小区党支部，把小区党支部锻炼成为后续管理单位的主心骨，探索构建起“纵向到底、横向到边、协商共治”的城市治理体系，打造共建共治共享的社会治理新格局。

（五）借鉴学习，大胆创新，探索老旧小区改造和城市更新的新课题。老旧小区改造是一项重大的民生工程，也是中央提出的城市更新中的重要内容，要牢牢把握国家城市更新试点的政策机遇，用好国家政策红利，按照片区改造的整体思路整合包装一批大项目，积极向上争取资金。围绕思想破冰，进一步创新工作机制，比照黄州区的做法，实行epc模式，采取招商方式，引进国内知名企业参与老旧小区改造，从根本上解决政府资金不足问题，真正实现包装大项目、对接大平台、引进大企业、解决大民生，取得大成效。

老旧小区改造工作措施及亮点篇五

为改善老旧小区居民的居住环境，提升服务功能，切实增进人民群众的获得感。自2016年开始，县委、县政府利用5年的时间，计划对南岳新村、南麓花园、东苑小区等16个老旧小区内的道路、给排水、景观、照明、监控、弱电下地立面、屋顶渗漏等附属设施进行改造。目前已完成南岳新村、王曹一、二期、釜山新村等10个小区，已全部交付使用。2019年计划将原由2019年和2020年实施的城东三角花园、惠德花园等6个小区，提前至2019年全部实施，目前，已完成规划方案设计。现将工程建设情况汇报如下：

已改造的10个老旧小区分别为：2016年改造南岳新村和王曹一、二期3个小区；2017年南岳山庄和南麓花园2个小区；2018年改造东苑小区、万利小区、釜山新村、新华村和

慈济中学教师宿舍5个小区。完成改造小区占地面积424903平方米，惠及6920户，改造小区道路74125平方米，新增绿化23699平方米，新增停车位881个，改造雨污水管网7655米。

2019年改造城东三角花园、惠德花园、庄曹一、二期和城南一、二期6个小区，占地面积68.2万平方米，惠及8113户。

（一）2016年实施改造小区

王曹一、二期占地面积104000平方米，新建停车位146个，绿化改造5271平方米，白改黑8965平方米，新建雨水管道1526米[dn300-dn600]改造户数约1500户。

（二）2017年实施改造小区

南麓花园占地面积10320平方米，绿化提升改造3670平方米，停车位68个，白改黑路面2537平方米，雨水管道782米，改造户数约500户。

（三）2018年实施改造小区

新华村住户240户，占地面积7230平方米，新建停车位42个，道路白改黑2300平方米，绿化面积420平方米，新建雨水管道318米[dn300-dn600]

（四）2019年拟改造小区

2019年对全椒县城东三角花园（住户3200户，占地11.2万平方米）；惠德花园（住户102户，占地面积1.3万平方米）；庄曹一、二期（1822户，占地19万平方米）；城南一、二期（住户2989户，占地36.7平方米）6个老旧小区改造。

改造工程于今年7月份月上旬开工建设，计划11月底前完工。目前，几个小区正在施工雨污水管道，惠德花园已完成地下雨

污水管道的安装，停车位的底层结构层的施工，正在铺设侧石；其它几个小区正在铺设雨污水管道，完成整体工程量的30%。同时，园林所正在移植多余的苗木，路灯所正在埋设路灯管线。

（一）成立工作专班。为加快工程推进，圆满完成老旧小区改造工程，县住建局成立了主要领导任工程建设领导小组组长，分管领导任副组长，具体牵头负责老旧小区改造建设工作，局城建股、物业股、公用事业股、建管站、市政工程处、自来水厂、皖东设计院、规划办、园林所、路灯所等单位主要负责人为成员，从规划设计到工程建设、管理等全方位推进，确保改造工程按计划稳步实施。

（二）加强横向联系。从老旧小区改造前期调研、基础资料收集、规划方案编制、方案汇报、施工图设计、工程建设、工程管理、工程竣工验收等全过程，我局均邀请改造小区的居民代表、小区物业、社区、襄河镇、执法局等单位负责人参加，充分听取他们的意见和建议，从不同侧面、不同角度进行交流，增强群众对工程建设的参与度。

（三）规范建设程序。本着小区改造必须贴近百姓生活，得到群众认可的原则，我局严格按照项目基本建设程序，严格项目审批和招投标程序，择优选择经验丰富、实力雄厚、信誉上佳的设计、勘察、施工、监理等单位参与工程建设。

（四）注重过程管理。老旧小区改造是一个系统复杂的民生工程，群众关注度高，涉及居民的切身利益，项目的建设质量不仅要高标准，工程进度必须要快速完成。我们在项目管理上狠下功夫，科学安排力量和施工计划，顺排进度，倒排工期。在监理全程监督下，邀请小区居民现场跟踪检查，委托质检全程跟踪，对工程材料严把质量关，杜绝不合格的建筑材料进场使用。

同时，我局效能办会同建管站人员随时深入施工现场督导，

督查工程进度和质量，确保民生工程“质量、工期、进度”三达标。工程竣工后，由项目单位组织参建单位、业主代表、物业、社区、襄河镇等共同进行初验，对各环节跟踪进行检查、评价，待整改合格后重新予以验收，确保工程质量关。