

最新甲方个人总结(精选9篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

甲方个人总结篇一

自进入公司以来，我一直负责林桥社区生活保障房工程项目的资料整理、收集、管理工作，工程资料真实反映工程项目的施工结果，本着“各项工作资料先行”的原则，严格按照国家标准规范及各类规定，主动会同相关部门及责任人随施工进度及时整理完善各项资料。

1、配合各专业工程师对施工单位的工程资料做好严格把关，资料就是在工程建设过程中形成的各种形式的信息记录，只有和专业工程师、施工单位资料员、监理单位全力配合才能完成并做好这项工作。

资料的整理、收集是一个逐渐积累的过程，要确保资料的真实与完整，为工程验收提供及时、有效、适用的资料。

2、对前期的地质勘察、施工图设计形成的文件，进行积累、组卷、归档。

3、负责施工现场会议的记录工作，做到真实、有效的记录，整理出会议纪要，经各参加单位会签后下发。

4、负责工程部与各参建单位往来文件、联系函件、施工图纸的收发，做好记录，建册存档。

5、负责工程重要施工部位的影像资料拍摄，进行整理、归档。

以便日后查阅及工程结算之用。

以上是我在工程部近半年的主要工作，其中也有些不足之处：

对于施工单位工程资料报验的监督有一定的松懈，开工初期施工单位不重视工程资料的编制，往往某一分项工程已施工完毕才将工程资料上报，存在拖延、滞后等现象。

工程资料应随施工进度同步收集、整理并按规定移交。

在今后的工作中，我将严格要求施工单位做好工程资料的编制与报验工作，保证工程资料的真实、有效、完整，为工程的顺利验收奠定基础。

1□20xx年工程将进入基础及主体施工阶段，施工队伍多，施工项目多，所涉及到的技术资料项目繁杂，这对我的工作能力也是一项考验，我将一如既往的认真履行自己的职责。

加强对各施工单位土建、安装、安全资料的监管力度，定期对其进行查阅，保证技术资料及时、完整的整理，并达到质检站的验收要求。

2、认真做好各项重要文件、施工中往来函件的收发、记录、存档工作。

3、协助工程部各专业工程师，做好各项施工资料的整理、存档工作。

能参与建设林桥社区生活保障房这样建筑规模大、施工项目多、配套设施齐全的工程，我感到很幸运也很骄傲。

比起其他同事，我的力量是微不足道的，今后工作中存在的不足之处，望各位领导与同仁给予批评指正。

我将总结过去的不足继续努力工作，为公司的建设贡献自己的微薄之力！

甲方个人总结篇二

1、主要参与项目情况：

我公司下半年任务非常重主要参与工程有：巨合滩大戏台工程、富恒国际精装样板间工程、武川及攸攸板加气站验收工程□xx工作室装修工程。以下对工程概况做详细介绍。首先为加速农村精神文明建设由郗总提出并投资建设的巨合滩大戏台在x月x日正式动工，为保质保量的完成总公司提出“八月十五看大戏”的决定。马工驻守巨合滩，亲自监督。终于在农历八月十三日完成整个大戏台工程。于此同时，武川加气站和攸攸板加气站先后进行了工程验收顺利的移交给了华奇燃气公司。7月15日站房及改装厂的基础与主体建设、厂区路面硬化、厂区围墙、屋面及墙体保温、给排水、强弱电、内装饰、配合其它施工队完成安装等一系列工程。由华气公司钻探的储气井项目1#与2#气井也已经顺利固井。其余安装工程：管道安装、配电安装、罩棚安装、监控安装，都已全部按要求按时完工。完成了工程部下半年确定的目标。目前加气站的试营业已经顺利展开，按照目前的情况能够达到公司的预期目标。

2、各阶段的控制管理

2.1、投资控制

对投资控制的主要内容是审核施工工程洽商、处理现场变更和签证。在施工过程中答复施工单位提出的问题，主动协调好各方面关系，预想可能发生的问题，提出相应对策，防止不必要的签证发生。在工程施工前和过程中去挖掘能够节省成本的地方。

工程部还对图纸认真研究，对于能降低工程成本的地方绝不放过一点，整个站房及改装厂考虑到出租及运营状况取消吊顶。

2.2、进度控制

为工程进度的正常进行提供一切有利保障，工程部与各相关部门协调，认质认价的工作随时进行，考察塑钢窗、防火门、户门等相关材料。在项目施工过程中未因其原因而影响施工进度。

为了整个工程按计划、有序进行，明确了工作内容、持续时间。并要求施工单位严格按照施工计划实施。在实际施工进度偏离计划时，及时找到总包单位、进行协调。遇到技术问题马上结合设计代表进行处理，毛坯房的装修方案及时的进行编制，决不在技术角度影响整体的施工进度。

2.3、质量控制

在施工过程中，检查各种措施的落实情况，发现问题及时提出并要求整改，充分发挥管理职能。

过程验收阶段，要求施工单位正规流程进行质量控制，适时组织建筑公司对各个工程进行全面的检查，发现问题要求总包公司及时进行整改。对工程的质量情况全面掌握和控制。

1、认真学习企业规章制度，领会企业精神，融入企业文化，做到与企业同心同德是保证工作成绩的重要保障。

2、房地产的新理念、新工艺、新技术日新月异。而工程部是一个技术管理部门，在这一年里我们充分利用各种资源，充实自己的头脑，不断提高自己的业务素质。

3、团结一致，分工明确，重点突出，密切协作。

今年武川加气站项目时间紧，任务重。在工程部秦总与马工的领导下，在对外协作中，我们明确分工，密切合作，发挥每个人的优势，对施工项目实施过程中的问题，积极进行协

商进行解决。

4、积极参与公司组织的各种活动，从活动中增强我们的荣誉感、自豪感。

经过近半年的施工，通过平时不定期检查，发现各方面有成功的经验，也有失败的教训，这里进行总结，在明年的各项工作中加以改进。

1、监理的作用没有完全发挥出来。因为没有监理单位的存在施工过程中有很多需要签字把关的地方未经允许私自施工而且因为施工单位没有施工经验且不配备技术人员所以工程中完全没有技术、进度与质量可言。

2、对于管理过程中出现问题的前瞻性不够强，要提高自己的对于要发生问题的敏感性，尽量作到少出问题或不出问题，当问题出现后也能有条不紊的处理。

明年的任务、工作量相当大且重，预计建设四个加气站，我对工作充满了信心。至于xx年武川工程的竣工验收，不在压力考虑范围之内。而我的专业能力，还有很多的不足，尤其管理能力更有待于提高，在以后的工作中更要努力学习，不断提高自己的业务能力和管理水平，为公司创造更大的效益。愿与公司一起成长，一起辉煌。

甲方个人总结篇三

一、思想

积极上进，端正工作态度，认真学习领会组织文化，认真学习组织有关管理制度规程和文件，学习组织有关会议精神、领导讲话。通过学习，理解了组织对做好建筑质量、安全生产、开展经营管理、进行队伍建设等方面都提出了非常简练而又精辟的要求。明确了组织今后的发展思路和现阶段

的重点工作及要求。把整个组织文化的思想和思路自觉地、主动地贯彻到实际工作中去，指导我更好的完成每一项任务。

社会不断地发展，我所学的仅有知识已远远满足不了组织对我们的要求。对此我利用业务时间来学习建筑造价经济管理、建筑法律法规、建筑施工合同管理规范等多方面专业知识，来提高自己专业知识水平和业务技术能力。

二、认知

正确认识自己，找出差距和不足。

在这工作时间一年里，我的思想认识和觉悟及工作能力还有待进一步提高，在某些问题的认识和理解上存在片面性，不够客观，导致在工作和生活产生一些消极思想，今后我将加强学习，提高思想认识，积极乐观面对工作和生活。

在工作方面，思路不够清晰，存在想做好事情而又做不好的现象。对自己所在岗位所需的知识、应该从事的业务认识不够深刻，遇到有些问题不能较全面的去考虑，有时候对事情存在片面性看法和做法，导致工作出现怠后的现象。对组织规章制度的学习不够全面，理解不够透彻，还不能较好的把组织规章制度体现在自己工作的每一个细节中去。要进一步加强对组织规章制度的再学习、再认识、再领会。

在学习方面，学习过的知识没有得到有效的巩固。对学习和培训后没有立即运用和操作，导致今天学明天忘得现象。今后我将对学习的知识点内容，按记忆周期进行再学习，再巩固。

三、总结

近几年的工作中，我通过实践学到了许多有关建筑的相关知识，通过不断的学习逐步提高了自己的业务水平。但是作为

新人，我深深知道，自己经验还是相对欠缺的，需要不断的学习和磨练。因此，在新的一年里，我将再接再厉，奋发图强。

甲方个人总结篇四

在我来公司的这段时间里深知自己还存在一些缺点和不足，理论基础还不扎实，业务知识不够全面，工作方式不够成熟，在今后的工作中，我要努力做得更好，加强理论学习，积累项目经验，不断调整自己的思维方式和工作方法。

1、对银行业务不是太熟悉。

2、初期对工作认识不够。走了很多弯路、不过我相信经过我的努力以后会更好。

3、因为工作原因对公司产品不是很熟悉、以后我会努力了解公司产品、为公司做出我的努力。

1、在这一年的工作实践中、我参与了许多集体完成的工作，和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识，在啊信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

2、工作的每一步都要精准细致，力求精细化，在这种心态的指导下，我在平时工作中取得了令自己满意的'成绩，能够积极自信的行动起来是这一年我在心态方面的进步。

3、在以往的工作中、我学到了很多技术上的和业务上的知识、与身边同事的合作更加的默契，都是我的师傅，从他们身上学到了很多知识技能和做人的道理，也非常庆幸在工作的路上能有他们在身边，我一定会和他们凝聚成一个优秀的团队、做出更好的成绩。

仔细总结了一下，自己在工作中主要有以下方面做的不够好：

1、工作的条理性不够清晰，要分清主次和轻重缓急。在工作时间很仓促的情况下、事情多了，就一定要有详细而主次分明的计划，哪些需要立即完成，哪些可以缓缓加班完成，今年在计划上自己进步很大，但在这方面还有很大的优化空间。

2、工作方式不够灵活。在工作的过程中，周围能利用的资源就要充分利用，该让其他部门或者人员支持的就要求支持，不把事情捂在自己手里，一是影响进度，二是不能保证质量、做事分清主次，抓住主要矛盾、划清界限，哪些是本质工作、哪些是提供的帮助、哪些是自己必须做的、都要想清楚。

3、缺少平时工作的知识总结。在一年的工作总结上有了进步，但仍不够，如果每天、每周、每月都回过头来思考一下自己工作的是与非、失与得，会更快的成长，在以后的工作中，此项也作为重点来提高自己。

1、要提供工作的主动性，做事干脆果断，不拖泥带水。

2、工作要注意实效、注重结果、一切工作围绕着目标的完成。

3、要提高大局观，是否能让其他人的工作更顺畅作为衡量工作的标尺。

4、把握一切机会提高能力，加强平时知识总结工作。

其实作为一个年轻的员工，所有的地方都是需要学习的，多听、多看、多想、多做、多沟通，向每一个员工学习他们身上的优秀工作习惯、丰富自己的能力、配合着实际工作不断的进步。不论在什么环境下，我都相信这两点：一是三人行必有我师。二是天道酬勤。

在我看来多付出一些、工作就会优化一些，这就需要认认真

真沉下去做事情，就是公司所提倡的企业精神：职业做事，诚信待人。

甲方个人总结篇五

第一条 为规范事业单位财务行为，加强财务管理，提高资金使用效益，促进事业发展，根据《事业单位财务规则》和国家有关法律法规，结合我市情况，制定本办法。

第二条 本办法适用于我市各级、各类国有事业单位（以下简称事业单位）的财务活动。

第三条 事业单位财务管理的基本原则是：贯彻执行国家有关法律、法规和财务规章制度；坚持勤俭办事业的方针；正确处理事业发展需要和资金供给的关系，社会效益和经济效益的关系，国家、集体和个人三者利益的关系。

第四条 事业单位财务管理的主要任务是：合理编制单位预算；依法组织收入，努力节约支出；建立健全财务制度，加强经济核算，提高资金使用效益；加强国有资产管理，防止国有资产流失；如实反映单位财务状况，对单位经济活动进行控制和监督。

第五条 事业单位的财务活动在单位法人的领导下，由单位财务部门统一管理。

第六条 按照财务管理权限，事业单位分为三个级次：

第七条 事业单位预算是指事业单位根据事业发展规划和任务编制的年度财务收支计划，是对本单位一个会计年度财务收支规模的预计。事业单位必须在预算年度开始前编制预算。预算由收入预算和支出预算组成。

第八条 各事业单位要正确领会上级有关部门对事业单位预算

编制的有关要求，在总结、分析上年度预算执行情况，掌握财务收支和业务活动及有关资料变化情况的基础上，找出影响本期预算的各种因素，剔除上年一次性或临时性因素，考虑本年度事业计划对预算的要求，及本年度国家有关政策对预算的影响，正确编制单位预算。预算必须自求收支平衡，不得编制赤字预算。

总结：我们深知以前的工作不能说明什么，还有很多的挑战与我们同行，请领导放心，我一定会一如既往、排除万难，做好每个月工作计划，尽全力完成领导交付的各种任务，为单位的发展贡献自己应尽的力量！

甲方个人总结篇六

禅宇佛塔工程部：何金峰

2017年是我天机集团非比寻常的一年。我们禅宇实业公司佛塔项目在各级领导的支持下，在各有关部室的大力协作下，经与政府相关职能部门、设计公司、施工队密切配合，努力克服各种不利因素，齐心协力，扎实工作，顺利的完成了2017年的工作，并取得了一定的成绩。

2017年的主要工作完成情况 1、主要参与项目情况：

我公司17年任务非常重主要：设计公司、招投标公司、造价公司、监理公司、勘察公司、施工总承包公司、蓝审公司、及甲方分包：土石方、基坑支护、基础处理、变压器安装等各个单位。

2、现场年前完成了土石方开挖、塔吊基础浇筑等 3、按照目前的情况能够达到公司的预期目标。

各阶段的控制管理

成本控制：

对成本控制的主要内容是审核施工工程洽商、处理现场变更、预算和签证。在施工过程中答复施工单位提出的问题，主动协调好各方面关系，预想可能发生的问题，提出相应对策，防止不必要的签证发生。在工程施工前和过程中去挖掘能够节省成本的地方。

工程部还对图纸认真研究，对于能降低工程成本的地方绝不放过一点。

进度控制：

为工程进度的正常进行提供一切有利保障，工程部与各相关部门协调，认质认价的工作随时进行，考察防水、钢结构等相关材料。在项目施工过程中未因其原因而影响施工进度。

为了整个工程按计划、有序进行，明确了工作内容、持续时间。并要求施工单位严格按照施工计划实施。在实际施工进度偏离计划时，及时找到总包单位、进行协调。遇到技术问题马上结合设计代表进行处理，决不在技术角度影响整体的施工进度。

质量控制：

在施工过程中，检查各种措施的落实情况，发现问题及时提出并要求整改，充分发挥管理职能。

- 1、认真学习企业规章制度，领会企业精神，融入企业文化，做到与企业同心同德是保证工作成绩的重要保障。

- 2、旅游地产的新理念、新工艺、新技术日新月异。而工程部是一个技术管理部门，在这一年里我们充分利用各种资源，充实自己的头脑，不断提高自己的业务素质。

3、团结一致，分工明确，重点突出，密切协作。

今年禅宇佛塔项目时间紧，任务重。在工程部彭总与现场彭经理的领导下，在对外协作中，我们明确分工，密切合作，发挥每个人的优势，对施工项目实施过程中的问题，积极进行协商进行解决。

经过近半年的施工，通过平时不定期检查，发现各方面有成功的经验，也有失败的教训，这里进行总结，在明年的各项工作中加以改进。

1、施工单位存在施工中有很多需要签字把关的地方未经允许私自施工而且因为施工单位没有施工经验且配备技术人员不全所以工程中完全没有技术、进度与质量可言。

明年的任务、工作量相当大且重，预计佛塔主题封顶，我对工作充满了信心。至于2019年佛塔工程的竣工验收，不在压力考虑范围之内。而我的专业能力，还有很多的不足，尤其管理能力更有待于提高，在以后的工作中更要努力学习，不断提高自己的业务能力和管理水平，为公司创造更大的效益。愿与公司一起成长，一起辉煌。

禅宇实业

汇报人：何金峰 2017年2月6日

甲方个人总结篇七

建设单位就是甲方，除非是找代建咨询公司，建设单位就是出资金修建项目的单位，也叫发包方，业主。施工单位就是通常认为的乙方，就是承包工程的一方，工程的施工单位，也叫承包方。

建设单位是甲方。甲方一般指提出目标的一方，在合同拟定过程中主要是提出要实现什么目标，是合同的主导方。建设单位约等于甲方，甲方约等于业主，发包方一般是被委托方，也即乙方。

1、“建设单位”可以理解为出资单位，即“业主”；

4、承建商也就是施工单位。

1、规定建设单位安全责任的必要性；

2、建设单位应当如实向施工单位提供有关施工资料；

3、建设单位不得向有关单位提出非法要求，不得压缩合同工期；

4、必须保证必要的安全投入

5、不得明示或者暗示施工单位购买不符合安全要求的设备、设施、器材和用具。

4、建设工程发包单位不得迫使承包方以低于成本的价格竞标，不得任意压缩合理工期。建设单位不得明示或者暗示设计单位或者施工单位违反工程建设强制性标准，降低建设工程质量。总之建设单位是甲方。施工单位和建设单位签订劳动合同，建设单位的安全责任包括规定建设单位安全责任的必要性、如实向施工单位提供有关施工资料、保证必要的安全投入，建设单位需要将工程发包给具有相应资质等级的单位，对建设工程项目的勘察、设计、施工、监理。

施工单位是乙方。乙方指的是代用词乙方是被委托方。简单来说施工单位，那和建设单位签订劳动合同，那么建设单位就是的甲方。总之记住，出钱一方就是甲方，谁给你支付工程款，谁就是你的甲方，并没有那么复杂。

工程总承包是指从事工程总承包的企业受业主委托，按照合同约定对工程项目的可行性研究、勘察、设计、采购、施工、试运行(竣工验收)等实行全过程或若干阶段的承包。工程总承包企业对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责。

甲方个人总结篇八

我叫尤xx□在本公司工作，转眼间都一年过去了。我们将迎来崭新的一年。今年的二月份进入公司工作，并参与到三桥麒麟苑项目的管理工作中。先后在贵阳市卧龙山庄项目担任过施工员，兴义置信监理公司属下的项目，担任监理员、总监代表等职位，现在本公司的三桥麒麟苑项目上担任现场代表（职务土建工程师）。总结一年来的工作，站在个人的角度：
1、谈谈对技术工作的认识。2、谈谈对工程管理的总结。

从事技术工作，首先要有善于学习和专研的态度。我们从事的是土建安装的行业。每个项目都有它的特点和不同。再加上当今社会的发展和该行业的发展迅速，专业知识和规范的不断更新。这就需要提前对图纸和规范进行详细的学习、了解，在编制工作方案时尽量贴近实际，在脑海中应该对施工的全过程及各种注意事项都有所了解。

作为一名工程技术人员，在工作中要做好计划，合理安排各个工序和生产要素。提前准备后续工程所需的人力、材料设备、技术准备、人际关系等等。确保在后续工作的实施中，不手忙脚乱，不缺东少西，不影响工期。

在工作中，个人的工作态度也很重要，领导交代的任务必须按要求完成，不能拖延敷衍。如果遇到特殊情况不能按时完成的要及时汇报，便于尽快解决问题。

技术人员的工作也是比较辛苦的，白天要在现场爬上爬下的指导施工，晚上还要把当天的内业资料进行整理并对第二天

的工作进行安排。这就需要有吃苦耐劳的精神。当天的工作当天完成，绝不滞后到第二天。

技术人员是工作在施工一线的，对工程施工过程中的质量、安全、进度等要负起一定的责任。同时也要有对工作的热情与责任心。及时汇报施工中需要解决和改进的问题，并向领导提出解决方案。在工作中要处理好承建方和其他配合单位的关系。一切以保证进度和质量安全为前提。

在工程建设中会形成各种签证资料及数量确认资料，建立资料文档，做好资料管理。

20xx年是圣沣投资有限公司投入实质性运转的第一年，也是工程部组建、项目实施的重要一年。一年来，工程部在公司领导指导及各部门配合下，按计划完成了三桥义信麒麟苑20xx年工作目标和各项工作任务。

转眼间紧张忙碌的一年即将过去，在新的一年里将要到来之际，工程部对在20xx年度部门所做的工作进行总结。

一、在公司领导指导下完成了以下工作：

1、按公司的制度模式，制定《工程部管理规定》、《现场管理规定》、《工程资料及技术变更（签证）的管理规定》、《对分包单位的管理规定》。

2、了解了政府职能部门（规划、环保、供电、供水、市容、消防、交通等）的对接工作，拜访了相关责任人，了解下一步工作的情况。

3、完成售楼部装修相关事宜。

4、完成现场临时用电的报装及送电。

5、完成现场临时用水的报装及送水。

6、现场确定临时用水方案，了解供水公司临时供水表具报装的价格，供领导决策。取得破路证后，道路开口接装水表，完成临时供水的安装。

7、为三桥义信麒麟苑开工典礼作好准备工作，完成场地平整及其它事宜。

8、完成现场临时办公设施、临时道路、临时围墙围护、临时生活区的建设。

9、完成三桥义信麒麟苑场地规划测绘定位放线、验线的工作。

10、组织专项会议完成图纸会审、设计交底。

二、工程部对三桥义信麒麟苑实施过程管理工作：

1、进度控制

按公司及工程部管理要求，三桥义信麒麟苑定于4月28日开工，因三桥义信麒麟苑图纸变更较多、方案迟迟未定，造成施工单位在施工中困难重重，为了实现这一目标，工程部与各方责任主体均全力以赴、加班加点，工程部着手盯紧设计单位尽快出变更图纸，在第一时间内传达电子文件，对可能出现的各种困难提前作出预案，确保不返工或减少返工现象，最终在各单位共同努力下目标实现，三桥义信麒麟苑圆满完成b□c栋封顶。

甲方个人总结篇九

“群众富不富，关键在支部；支部强不强，关键在班长”。能否选配好支部“一把手”，是加强农村基层党组织建设的核心。

在首期整组中，我们积极围绕支部班子建设这个重点，紧紧抓住配好支部书记这个关键，着力走好“选人”、“育人”、“用人”三步棋，努力把整组工作引向深入。

选人——围绕支书建班子

我县首期整组的共有30个村。为了确保整建任务圆满完成，在工作部署和指导思想上，我们突出支部班子这个核心和支部书记这个关键，主要抓了以下四个环节。

——坚持标准定调子。

首期整顿的后进村中，班子涣散软弱，缺乏凝聚力，工作拖后腿的有13个；领导班子成员不团结，工作配合不力的10个；班子不健全，主要领导成员缺额的7个。组织整顿一开始，县委明确提出了选用支部书记的三条基本标准。一是公道正派听党话；二是组织领导有能力；三是没有问题受拥护。依据以上标准，我们首先依据“看本质，看主流，看实绩”的原则，对全县30个整组村的152名村级干部进行了民主评议，积极开展思想整顿，确定出了稳定提高的14个村级班子；其次，坚持“不手软，不推诿，不回避矛盾”的原则，坚决不搞“凑合班子”、“拉手班子”，对剩余16个村中只占位子、缺少点子、四平八稳、工作平庸的软班子和长期搞内耗励志网、工作不协调的散班子和只拿补贴、不干工作、把公事当作捎带事的懒班子以及以权谋私、多吃多占的贪班子及主要领导成员缺额、工作瘫痪的瘫班子，果断予以调整。

——拓宽视野选苗子。

在工作实施上，我们改变过去在农村“一把手”选拔上，“找些人谈谈”、“几个人议议”的考察方式，坚持“不画框框，不戴帽子，不任人唯亲”和“条件公开，提名公开，评议公开，选举结果公开”的原则，坚持群众路线，拓宽选人视野，从复退军人、回乡青年、乡镇机关和企业、

农村专业户及农民技术员等多渠道中筛选，真正把在改革开放中成长和成熟起来的优秀党员骨干选拔到村级领导岗位上来，全力选准和配备能够总揽全局的支部“一把手”。降帐镇的街子、春光等村，为找一个好苗子，镇党委领导和工作组分别三进省城，三上太白，动员邀请在外搞建设的能人回村任职。法门镇南佐村工作组，与镇党委紧密配合，向全村党员和群众代表发放百余份征求意见书，充分依靠群众，民主推荐书记候选人。视野的扩大，为选准支书人选创造了条件，也为选举奠定了基础。

——严格程序搞选举。

在整组初期，我们参照有关章程、条例，及时出台了《关于村级组织设置及其有关问题处理的意见》，对村级组织设置、干部配备、职能职责、选举程序和干部报酬等，提出了规范性的意见和要求。班子建设中，我们坚持程序，依照组织章程办事，选出的新班子，普遍得到群众信任。召公镇袁新村，村情比较复杂，派性斗争严重，利用小字报互相攻击。在组织整顿中，工作组严格履行有关程序，积极稳妥地选出了能为群众谋好事、办实事的新的支部班子。

——着眼长远抓后备。

为了有效解决目前农村党员老化现象和村干部难选的问题，县委要求各工作组，在整组期间，每个村支部培养7~10名入党积极分子，对符合入党条件的积极分子，及时吸收到党内来，按照1:1的比例，与乡镇党委配合，建立起村级干部后备队伍。各工作组以此为整组工作的主要任务之一，着眼长远抓后备，积极主动搞发展。据统计，全县30个村，在整组期间共培养入党积极分子271人，建立后备干部队伍187名。与此同时，工作组帮助村支部，落实发展责任，形成了基层党员干部队伍发展的良好机制。

育人——解放思想换脑子

随着建立社会主义市场经济体制实践活动的深入，农村党员干部旧的思维模式和工作方法越来越不适应经济发展的需要。为此，县委在抓好“选人”的基础上，下大力气狠抓村支书特别是新上任支书的教育培训工作，以提高他们的工作能力和政策水平。一是充分发挥县乡党校的作用，对整组村支部书记集中进行党的方针、政策和建设有中国特色社会主义理论的教育，引导他们解放思想换脑子，带动本村经济快速发展。二是建立领导谈话制度。县委提出，乡镇党委主要负责同志，针对整组村支部书记在发展思路、工作方法、领导艺术和工作作风等方面的实际，坚持同他们谈心，交流思想，帮助解决思想问题和工作上的具体困难。三是分类指导，重点培养。举办支部书记读书班、座谈会、现场经验交流会，重点培养其驾驭全局、统揽整体工作的能力。对能力强、工作方法欠妥的通过教方法、教思路，帮助提高领导水平；对有群众基础，但缺少致富本领的，帮助学技术、理思路，提高发展经济的能力；对缺乏闯劲，工作疲软的，通过“结对子”、“走出去，请进来”的办法，帮助解放思想，振奋精神，不断创新；对主流是好的，但存在弱点和失误的，则通过支部班子民主生活会，开展批评与自我批评，帮助其克服不足，努力工作。

在培训方法上，努力做到四个结合：即形势教育同实用技术培训相结合；集中学习与电化教育相结合；培训学习与外出参观相结合；教思路与教方法相结合。通过多种形式的学习培训活动，新班子很快进入角色，老班子有了新的起色。南阳乡坊村、建和乡墩底村、城关镇扶乾等村支部，通过培训，进一步解放了思想。村支部班子围绕本村苹果、辣椒和笼养鸡等骨干项目，树立大市场，大流通观念，带领群众努力发展规模经济，形成了一条能够发挥各自产业优势的致富路子。

用人——明确职责压担子

在整组中，我们一方面要求驻村工作组长按整组的“五个好”目标全面完成整组任务；一方而又积极创造条件，让支

部书记放手工作，不断激发村支部一班人努力进取的积极性。涉及班子调整的，在班子调整完后，县委根据新时期农村工作的任务和特点，及时明确了村党支部书记的五条工作职责，即：抓经济，带领群众致富奔小康；抓支部，发挥其在村级组织中的核心作用和战斗堡垒作用；抓干部，建设好村组两级干部队伍；抓党员，发挥其先锋模范作用；抓思想，建设一个好的村风民风。以此来规范基层支部书记的行动。

在此基础上，要求乡镇党委对支部书记制定严格的考核标准，凭政绩用干部。一是考核经济发展水平，看致富奔小康实施情况和人均纯收入增加幅度；二是考核党支部的战斗力和凝聚力，看两支队伍建设和两个作用发挥情况；三是考核思想作风建设，看能否廉洁勤政，为群众办实事；四是考核精神文明建设，看有无打架斗殴、赌博、偷盗等违法乱纪行为。在明确职责、严格考核的同时，工作组还注意引导支部书记正确处理好四个关系：一是支部书记和支委的关系。使其明确在支委会重大问题的表决中，支部书记与其他支委享有同等的一票，支部书记起着组织、主持的作用。二是支部书记和党员的关系。支部书记有定期向党员大会报告工作的义务，自觉接受党员监督。三是支部书记与村干部的关系。村干部有为支部书记提建议的权利，支部书记要善于采纳合理化建议。四是支部书记和群众的关系。支部书记要能够倾听群众意见，走群众路线。

通过上述工作，促使支部书记和班子整体作用的发挥。不少整组村支部书记提出要“任职一届，致富一方”，也出现了一批“舍小家，顾大家”的支部书记先进典型。