

最新物业经理安全生产职责 内部竞聘物业副经理演讲稿(汇总6篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

物业经理安全生产职责篇一

大家下午好！首先感谢你们给我这个机会，我竞聘的职务是生产副经理一职。

所以我这次演讲主要针对的就是我们工作的流程问题，具体对工作流程的标准化向大家做一下报告，其实流程在我们生活当中无处不在，无论干什么事，无论在生活、休闲还是工作中，都有一个“先做什么、接着做什么、最后做什么”的先后顺序，这就是我们生活中的流程，只是我们没有用“流程”这个词来表达而已。

任何流程都比没有流程强，好的流程比坏流程强，但是，即便是好的流程也需要改善。在企业的发展，生产都是需要一个完善的流程去运作。。

举例说明标准化流程的重要性：

首先请允许我借助一些资料来说明业务流程标准化是企业做大做强关键

只有标准化的东西才有可能得到快速的复制和推广，举几个例子：像麦当劳，肯德基这样的跨国连锁巨头的成功一定程度上都益于此，高度统一的标准化管理加上其先进的信息技

术的应用，为其标准化提供了强有力的支持，大大加快了其扩张速度，降低了运营成本，占据了市场的主导地位。

物业经理安全生产职责篇二

大家好！

非常感谢公司给我这样一次机会，让我在这里就我从事物业工作的思路和设想做一阶段总结和汇报。

我是20xx年参加工作□20xx年之前主要从事商业管理和行政管理的工作□20xx年5月加入了北站房地产开发公司，开始了我从事物业管理的职业生涯。可以说三年来的物业管理工作使我对物业管理这一新兴行业有了一个全面的掌握和认识，并结合我学习的mba专业对管理理论和实践的结合有了更深层次的理解和运用。

目前沈阳物业管理公司350余家，除原来房管部门翻牌59家，其余290家都是专业的物业管理公司，加上入世后，合资、独资的外国物业管理机构也会竞相涌入国内市场，今年开始中海物业、戴得梁行、威格斯等品牌物业公司已开始和沈阳的一些楼盘接洽，可以说明年的市场竞争将更加激烈。

学管理的都知道，美国通用电器总裁杰克·韦尔奇是一个不断有新观念的人，他曾把40多万人裁减到20多万人，这个魄力不得了，韦尔奇要的是市场竞争力，这源于他的危机感。他在公司内部贴了一张画，画上有狮子和一只鹿，狮子说：虽然我十分强壮，但是今天不努力去捕捉食物，我也会和鹿一样。鹿说：狮子对我是最大的危险，我今天不努力奔跑会被它吃掉。他的意思是告诉人们，不管你是强者还是弱者都要努力去做。危机感转化为一种非常强烈的市场竞争意识。

在这样一个市场竞争环境中，我的工作指导思想，重点放在

树立鑫逸物业的品牌战略上。

物业企业的生存前提是什么？是优质的管理服务！随着管理范围的扩展，物业企业壮大了，卖的是什么？是品牌！物业企业要发展，靠的是什么？还是品牌！

品牌是产品个性化的表现，它是产品特性的浓缩。物业管理提供给业主（客户）的产品就是服务，服务质量铸造了企业品牌。

质量是品牌的生命，为此，我在鑫逸物业提出了“让业主满意、让业主感动，提供超越业主期待服务的，全国一流的专业化物业管理企业”的质量方针和树立“业主并不总是对的，但他们永远是第一位的”企业宗旨，并营造“安（安全）、暖（温暖）、快（快速）、洁（清洁）、便（方便）”的生活和办公环境为目标，来确保鑫逸物业的质量体系能够得以长期的、稳定的运行，从而保证服务质量的不断提升。其中“快”应做到，5分钟进入现场，30分钟公司解决问题，3小时解决不了时给业主一个满意的答复□20xx年底前在东逸花园外环境完善的前提下，鑫逸物业力争一次性通过iso9002质量管理体系标准iso14000环境管理体系标准的双认证。

人才是品牌的核心动力。优秀的技术、管理人才是企业最宝贵的财富，只有高素质的技术与管理人才，才能推动公司的发展，所创品牌才会有“后劲”，企业的品牌才得以营造和积聚。由于物业管理的生产过程与消费过程是在同一环节，生产过程在前台，暴露在业主面前，服务人员的一个笑容，一个眼神、一个走路的姿势都会导致业主的投诉，因此，人最重要。

首先在选择员工时，我坚持“德才兼备，以德为主”的思想，无才不成器，无德即是祸，古训也讲“德，才之帅也；才，德之资也。”同时也考察他是否有爱心，看他对家庭，尤其对父母孝敬不孝敬，假如一个人连父母都不尊敬，那他怎么

可能对业主真正笑起来呢？其次是培训，我们始终坚持岗前、岗中、岗后培训。我在鑫逸物业员工手册第三章六条管理原则中就把“培训、培训、再培训，使每位员工把关心业主服务当成职业习惯”这句话列在培训制上。并在培训制度中就培训师资、培训费用、培训要求、外派培训、培训奖惩等做了详尽阐述。

综合部每月都就思想教育、质量管理、技术应用等方面主题做出每月的培训计划。

再拿处理投诉培训来说，培训中我们告诫员工要认真对待投诉，强调“你的言语举止代表的是公司的整体形象”，调查显示：“每27个遭遇到同样待遇的人，只有一个人会投诉，也就是说，每个投诉人的背后，还有26个和他一样愤怒的人。而如果投诉没有得到及时解决，他会告诉其他8—16个人，并从此不再信任你，你只有一次机会，如果这次做不好，以后再做好，他也不会领情”。同时灌输解决投诉的四条黄金法则：倾听、道歉、解释一下将要采取的措施并定下时间表，最后要有后续，让业主觉得有头有尾。

物业管理是集房屋管理、设备管理、绿化管理、安全消防管理、环境管理及公共服务、专项服务、特殊服务于一身的管理。它要求从事物业管理的人才，不仅要有较高的文化素质、思想素质和敬业精神，而且要有精业务、通技术、善管理、懂经营的管理人才、技术人才和经营人才，只有企业拥有良好的人才优势以及充分的人才资源，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，才能有效的支持品牌的塑造。

在严格遵照政府有关物业管理的法令、企业要建立一套完整的、有效的、科学的岗位责任体系，规范的服务标准，严密的考核办法，使公司每天、每个人、每件事都更加条理化、制度化、规范化、程序化和标准化，以确保优质的服务质量与高效的管理运作。比如：在鑫逸物业为保障管理中即无空白又无重叠，使每个人、每件事都能规范到位、跟踪到位，

我要求5个部门的29个岗位每个工作区域、每件物品都要有两标签，一个写上责任人，一个写上检查人，大到机械设备，小到一个花盆、一块玻璃，出现问题我不找责任人，我要追究检查人。

因为创新是品牌持续的根本和关键。

第一，管理创新。实行“直线指挥制”“培训制”“三工并存、动态转换”（三工：优秀员工、合格员工、试用员工）、“员工提案制度”、“成功激励讲座”“团队精神”等各种创新的管理方法，来优化管理制度与组织运营模式。

20xx年在鑫龙物业时提出酒店式的管理，就是通过营造酒店式的环境，利用酒店环境这种无声的语言来约束每一个人的言行举止，提倡“细微之处见精神”。传统的计划体制下管理是为了管理而管理。比如，吐痰，管理人员看着你吐，然后揪着你罚款。假如吐痰时，管理人员掏出一张纸说，先生，你吐在这上面吧。你可能以后一辈子都不会把痰吐在地上，这就是酒店化管理，也是人性化管理。

今后一段时间还要朝着快速，润物细无声的无人化管理最高境界发展，比如，目前保安在查验业主身份证件时常引起业主不满，业主感觉保安员记不住他没得到尊重，今后看到一个人进来，不理他，只远远地监控他，这不仅需要员工素质的培养，而且需要现代化技术、设备的配合。

其次还有个性化服务是针对每一个确有需要的顾客来量身定做不同的服务。

第二，技术创新。普及管理项目的计算机网络运用技术，提高工作效率和服务质量，综合部不定期开展计算机应用知识讲座，增强管理人员素质，同时进一步研究开发物业管理软件，以适应高效管理与质量管理的要求，提升物业服务的科技含量。

第三，服务创新。量化考核，目标明确。如：房屋完好率100%，设备完好率100%，客人投诉处理率100%，合同履行率100%。

建立“业主服务满意体系”

1个目标——服务满意；

2个理念——关注业主、持续改进；

3个干净——办公与生活环境干净、机房干净、设备干净；

4个不漏——不漏气、不漏水、不漏电、不漏油；

5个良好——设备运行与维护良好、卫生保洁与绿化养护良好、保安礼仪与安全管理良好、管理服务质量与态度良好、客户与业主反映良好。

物业管理工作，无论是保安站岗巡逻、保洁的擦窗拖地、还是工程的维修养护工作都是在一种反反复复、认认真真、兢兢业业、没完没了的过程中完成的，那么对员工爱岗精神和敬业思想的观念培养和训练是一个长期的工作。就拿保洁员来说，如果她负责的四个单元六层高的住宅，作为一个合格的保洁员，应该保证8小时之内，任何时候检查都应做到四无，即：无烟头，无纸屑、无污渍、无灰尘，那么她平均走一个来回大约30分钟，平均8分钟上下一趟楼，扣除作业时间一小时走5趟，一天走40趟楼梯，一个月扣除四天休息也要走1000趟，一年呢？公司不相应建立一套科学的工作规范，不形成一种融洽的企业文化，不体现一个公平的奖惩机制，不树立一些典范的榜样人物是肯定不行的。我坚持提倡物业工作的“细致之处见精神”，物业无小事，都不简单，什么是不简单？就是把一些简单的工作成千上万次的做对，就是不简单；什么是不容易？就是把一些公认容易的事情非常认真地做好，就是不容易。

作为一个服务公司的管理人员，我们培训也包括本身的参加一线劳动，体验那些要被你管理人的工作。我们必须了解员工对工作的感受，他们如何通过自己的付出给他人带来幸福，如何忍受他人的误解和偏见造成的委屈。公司要求每个管理人员每月至少腾出一天到第一线去干一些所管辖范围内的下层工作。这一天被称作“我的服务日”。当领导以服务他人引路，领导就成为员工学习的榜样。

最后，我引用日本企业管理大师土光敏夫的名言来结束我的发言：“没有沉不了的船，没有垮不了的企业，一切取决于自己的努力，员工要三倍地努力，干部要十倍地努力。”

谢谢大家！

物业经理安全生产职责篇三

大家好！

今天，我的心情很激动，走上这个特殊舞台，这是一种荣幸，我的心情难以平静。首先，我要感谢市局领导给了我这次宝贵的机会，也感谢组织的精心策划，在此，我将坦诚介绍自己，请大家给我支持。

我叫应届毕业生求职网，现年××岁，（……个人简历）。××年从（……工作经历），多年来，无论我在什么岗位上，我都以饱满的工作热情和积极的工作态度去对待，在辛勤的工作中不断地追求进步。俗话说：“十年磨一剑”，如今的我，已经不再是过去那个一无所知的傻小子了，今天站在各位面前的充满自信，要竞聘物业公司副经理。

物业管理自80年代初在我国深圳、广州起步，至90年代，特别是小平同志南巡讲话后，在房地产建设热潮的推动下，迅猛发展。初期在住宅小区小心翼翼尝试的专业管理很快推及到商业大厦、大型购物中心、公寓别墅，且正在向福利房、

直管房、单位自管房等领域全面渗透。各类物业管理书籍的出版、物业管理进入高等教育系统，标志着物业管理已由感性认识世界进入到理性认识世界，已进入竞争时代。作为“省级优秀物业管理企业”，××物业如何在守住“根据地”的基础上，参与竞争，对外扩张，力争更多的地盘，实现规模效益，力争三年内创“全国物业管理优秀示范项目”称号。这，已经摆在了公司决策层的面前。根据我多年的工作经验，我对物业管理副经理的职位性质与职能有了一些了解，再经过仔细分析，我认为我非常适合这个职位，也具有一定的优势。

第一，我热爱物业部的工作。虽然，我深深的知道，这项工作很繁杂，又是本人未开垦的一片荒地，需要付出很多，很辛苦，但是，我已经有非常充分的思想准备，有投身这项工作的良好愿望和热情，我相信，有了这个基础，我一定有信心做好。

第二，我受党的培养教育多年，有“认认真真办事、实实在在做人”的作风和一颗忠诚于党的事业、服务于人民群众的责任心。这是我做好一切工作的前提和保证。

第三，从生产岗位到营销岗位到综合协调岗位，从生产人员到技术人员到管理人员的工作经历，让我基本具备了本职位所要求的思想政治素质、开拓创新意识和管理协调能力。

第四，我有“以人为本、人格至上”的现代行为理念，处事公道正派，待人热情诚恳。能始终围绕“人文关怀”这四个字来做文章、办事情，努力去打造“××物业”品牌，使领导满意、同事拥护、业主放心。

第五，我能吃苦耐劳，不计较个人得失，更主要的是，我有好的人缘，有领导的关心、爱护和鼓励，有同事的帮助、协作和支持，我相信，有了这些，我更加有勇气与信心干好工作，我也会在以后的工作中与大家更好的配合，取得更好的

成绩。

最后，还是感谢领导，感谢同事们，希望大家一如既往的支持我，谢谢大家。

物业经理安全生产职责篇四

各位领导、同志们：大家好！非常感谢公司给我这样一次机会，让我在这里就我从事物业工作的思路和设想做一阶段总结和汇报。

我是____年参加工作，____年之前主要从事商业治理和行政治理工作，____年_月加入了**房地产开发公司，开始了我从事物业治理的职业生涯。可以说三年来的物业治理工作使我对物业治理这一新兴行业有了一个全面的把握和熟悉，并结合我学习的mba专业对治理理论和实践的结合有了更深层次的理解和运用。

目前**物业治理公司__余家，除原来房管部门翻牌__家，其余__家都是专业的物业治理公司，加上入世后，合资、独资的外国物业治理机构也会竞相涌入国内市场，今年开始*物业、戴得梁行、威格斯等品牌物业公司已开始和**的一些楼盘接洽，可以说明年的市场竞争将更加激烈。

学治理的都知道，美国通用电器总裁杰克·韦尔奇是一个不断有新观念的人，他曾把__多万人裁减到__多万人，这个魄力不得了，韦尔奇要的是市场竞争力，这源于他的危机感。他在公司内部贴了一张画，画上有了一只狮子和一只鹿，狮子说：虽然我十分强壮，但是今天不努力去捕捉食物，我也会和鹿一样。鹿说：狮子对我是最大的危险，我今天不努力奔跑会被它吃掉。他的意思是告诉人们，不管你是强者还是弱者都要努力去做。危机感转化为一种非常强烈的市场竞争意识。在这样一个市场竞争环境中，我的工作指导思想，重点放在树立鑫逸物业的品牌战略上。物业企业的生存前提是什么

么？是优质的治理服务！随着治理范围的扩展，物业企业壮大了，卖的是什麼？是品牌！物业企业要发展，靠的是什麼？还是品牌！

品牌是产品个性化的表现，它是产品特性的浓缩。物业治理提供给业主（客户）的产品就是服务，服务质量铸造了企业品牌。

质量是品牌的生命，为此，我在鑫逸物业提出了“让业主满足、让业主感动，提供超越业主期待服务的，全国一流的专业化物业治理企业”的质量方针（新世纪范本网<http://www.xinyi.com>原创范本免费提供下载基地。）和树立“业主并不总是对的，但他们永远是第一位的”企业宗旨，并营造“安（安全）、暖（暖和）、快（快速）、洁（清洁）、便（方便）”的生活和办公环境为目标，来确保**物业的质量体系能够得以长期的、稳定的运行，从而保证服务质量的不断提升。其中“快”应做到，__分钟进入现场，__分钟公司解决问题，__小时解决不了时给业主一个满足的答复。____年底前在**花园外环境完善的前提下，鑫逸物业力争一次性通过iso__质量治理体系标准iso____环境治理体系标准的双认证。

优秀的技术、治理人才是企业最宝贵的财富，只有高素质的技术与治理人才，才能推动公司的发展，所创品牌才会有“后劲”，企业的品牌才得以营造和积聚。由于物业治理的生产过程与消费过程是在同一环节，生产过程在前台，暴露在业主面前，服务人员的一个笑脸，一个眼神、一个走路的姿势都会导致业主的投诉，因此，人最重要。

首先在选择员工时，我坚持“德才兼备，以德为主”的思想，无才不成器，无德即是祸，古训也讲“德，才之帅也；才，德之资也。”同时也考察他是否有爱心，看他对家庭，尤其对父母孝敬不孝敬，假如一个人连父母都不尊敬，那他怎么可能对业主真正笑起来呢？其次是培训，我们始终坚持岗前、岗中、岗后培训。我在鑫逸物业员工手册第三章六条治理原

则中就把“培训、培训、再培训，使每位员工把关心业主服务当成职业习惯”这句话列在培训制上。并在培训制度中就培训师资、培训费用、培训要求、外派培训、培训奖惩等做了详尽阐述。

再拿处理投诉培训来说，培训中我们告诫员工要认真对待投诉，强调“你的言语举止代表的是公司的整体形象”，调查显示：“每__个遭碰到同样待遇的人，只有一个人会投诉，也就是说，每个投诉人的背后，还有__个和他一样愤怒的人。而假如投诉没有得到及时解决，他会告诉其他__—__个人，并从此不再信任你，你只有一次机会，假如这次做不好，以后再做好，他也不会领情”。同时灌输解决投诉的四条黄金法则：倾听、道歉、解释一下将要采取的措施并定下时间表，最后要有后续，让业主觉得有头有尾。 物业治理是集房屋治理、设备治理、绿化治理、安全消防治理、环境治理及公共服务、专项服务、非凡服务于一身的治理。它要求从事物业治理的人才，不仅要有较高的文化素质、思想素质和敬业精神，而且要有精业务、通技术、善治理、懂经营的治理人才、技术人才和经营人才，只有企业拥有良好的人才优势以及充分的人才资源，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，才能有效的支持品牌的塑造。

责任体系，规范的服务标准，严密的考核办法，使公司天天、每个人、每件事都更加条理化、制度化、规范化、程序化和标准化，以确保优质的服务质量与高效的治理运作。比如：在鑫逸物业为保障治理中即无空白又无重叠，使每个人、每件事都能规范到位、跟踪到位，我要求__个部门的__个岗位每个工作区域、每件物品都要有两标签，一个写上责任人，一个写上检查人，大到机械设备，小到一个花盆、一块玻璃，出现问题我不找责任人，我要追究检查人。

因为创新是品牌持续的根本和关键。

第一，治理创新。实行“直线指挥制”“培训制”“三工并

存、动态转换”（三工：优秀员工、合格员工、试用员工）、“员工提案制度”、“成功激励讲座”“团队精神”等各种创新的治理方法，来优化治理制度与组织运营模式。

__年在鑫龙物业时提出酒店式的治理，就是通过营造酒店式的环境，利用酒店环境这种无声的语言来约束每一个人的言行举止，提倡“细微之处见精神”。传统的计划体制下治理是为了治理而治理。比如，吐痰，治理人员看着你吐，然后揪着你罚款。假如吐痰时，治理人员掏出一张纸说，先生，你吐在这上面吧。你可能以后一辈子都不会把痰吐在地上，这就是酒店化治理，也是人性化治理。今后一段时间还要朝着快速，润物细无声的无人化治理最高境界发展，比如，目前保安在查验业主身份证件时常引起业主不满，业主感觉保安员记不住他没得到尊重，今后看到一个人进来，不理他，只远远地监控他，这不仅需要员工素质的培养，而且需要现代化技术、设备的配合。

其次还有个性化服务是针对每一个确有需要的顾客来量身定做不同的服务。

第二，技术创新。普及治理项目的计算机网络运用技术，提高工作效率和服务质量，综合部不定期开展计算机应用知识讲座，增强治理人员素质，同时进一步研究开发物业治理软件，以适应高效治理与质量治理的要求，提升物业服务的科技含量。

第三，服务创新。量化考核，目标明确。如：房屋完好率__，设备完好率__，客人投诉处理率__，合同履行率__。

建立“业主服务满足体系”

_个目标——服务满足；

_个理念——关注业主、持续改进；

一个干净——办公与生活环境干净、机房干净、设备干净；

一个不漏——不漏气、不漏水、不漏电、不漏油；

一个良好——设备运行与维护良好、卫生保洁与绿化养护良好、保安礼仪与安全治理良好、治理服务质量与态度良好、客户与业主反映良好。物业治理工作，无论是保安站岗巡逻、保洁的擦窗拖地、还是工程的维修养护工作都是在一种反反复复、认认真真、兢兢业业、没完没了的过程中完成的，那么对员工爱岗精神和敬业思想的观念培养和练习是一个长期的工作。就拿保洁员来说，假如她负责的四个单元六层高的住宅，作为一个合格的保洁员，应该保证一小时之内，任何时候检查都应做到四无，即：无烟头，无纸屑、无污渍、无灰尘，那么她平均走一个往返大约__分钟，平均_分钟上下一趟楼，扣除作业时间一小时走_趟，一天走__趟楼梯，一个月扣除四天休息也要走___趟，一年呢？公司不相应建立一套科学的工作规范，不形成一种融洽的企业文化，不体现一个公平的奖惩机制，不树立一些典范的榜样人物是肯定不行的。我坚持提倡物业工作的“细致之处见精神”，物业无小事，都不简单，什么是不简单？就是把一些简单的工作成千上万次的做对，就是不简单；什么是不轻易？就是把一些公认轻易的事情非常认真地做好，就是不轻易。

作为一个服务公司的治理人员，我们培训也包括本身的参加一线劳动，体验那些要被你治理人的工作。我们必须了解员工对工作的感受，他们如何通过自己的付出给他人带来幸福，如何忍受他人的误解和偏见造成的委屈。公司要求每个治理人员每月至少腾出一天到第一线去干一些所管辖范围内的下层工作。这一天被称作“我的服务日”。当领导以服务他人引路，领导就成为员工学习的榜样。

最后，我引用日本企业治理大师土光敏夫的名言来结束我的发言：“没有沉不了的船，没有垮不了的企业，一切取决于自己的努力，员工要三倍地努力，干部要十倍地努力。谢谢

大家！

物业经理安全生产职责篇五

大家好！

首先我介绍一下自己：我叫**，现年**岁，中共党员，中文系本科学历。我于**年7月大学毕业后分配到**公司，先后在技术部从事过舞台机械与电梯的操作维保工作，在办公室从事过保管、采购、秘书等工作。**年4月至今任专职秘书兼质检员。我今天参加竞聘的是质检部副经理一职。

我竞选质检部副经理职位，主要具备以下基本条件。

第一、具有较好的政治素质和较强的事业心。在公司工作以来，我虽然一直从事基层工作，但我始终注重政治学习，不断提高自身的政治素质和道德修养，积极要求进步，在政治上、思想上积极向党组织靠拢，严格要求自己，无论遇到什么困难，什么挫折，都坚持把工作放在第一位，不辞辛苦，从不计较个人得失，始终保持积极向上、刻苦钻研、扎实工作的精神状态。去年5月质检部成立初期，也是公司结构工资方案准备阶段，我作为办公室秘书和兼职质检员，不但要配合办公室主任做好结构工资的准备工作的，还要在质检部经理的领导下，建立质检部各项规章制度以及对公司日常工作情况进行监督检查。

在人员少、任务重、工作量大的情况下，为使结构工资按期进行和质检部工作顺利开展，我提前休完产假，加班加点，努力工作，两个多月的时间里共起草结构工资草案、质检部规章制度及质量考核办法等材料20多份。几年来，我以勤奋求实的工作态度，任劳任怨的工作作风和锲而不舍的工作精神，认真履行了工作职责，出色的完成了领导交办的各项工作任务，赢得了领导和同事们的信任与好评，曾先后5次被评为公司先进工作者，管局优秀工作者，今年2月份还共荣地加

入了中国共产党。

第二、具有较强的协调能力。公司是一个服务性强的单位，如何进一步提升公司的服务能力，提高大家的服务意识，这就要求质检部门必须充分发挥职能作用，既要规范各部门的工作行为和上岗规范，又要对出现的问题和事故进行查处，还要对各部门之间存在的矛盾进行协调。这项工作通常是让人感觉比较“得罪人”的活。对此，我首先遵循按章办事、有错必纠的原则，用一身正气去处理查出来的问题和事故，坚决做到公平公正，以确保制度的落实、树立质检工作新形象。其次是注意加强协调，从大局考虑，既要运用规章制度纠正不合格行为，提高服务质量。还要通过灵活的方式避免打击各部门的工作积极性，避免同事们有被监督的抵触情绪，使得我们的质检工作依然在他们的支持和配合下有序进行。在公司领导的关心、支持，以及各部门的协助、配合，经质检部全体人员的积极努力，公司的工作水平、服务质量以及劳动纪律都发生了可喜的变化，质检部的工作取得了良好的开端。

第三、系统地掌握了多方面知识，具备一定的质检管理经验。2年的技术部工作经历，使我对公司技术设备运行有了较为系统的了解；5年的秘书工作使我掌握了一定的文字理论基础和现代化办公能力；同时为了能更好的搞好质检工作，我还自学了质绩效考核和人力资源方面的知识，不断提高自己的分析问题及解决问题的能力。去年任质检员以来，在公司领导、部门经理的支持和信任下，本人较快的进入了工作角色，针对目前公司存在的一些违章违纪和待解决的问题，在自己的本职岗位上提出新的有效地解决办法，针对某一个环节可能出现的问题进行预测，提出有预见性地工作对策，从实际出发，进行创造性开展工作的有效尝试，使得自身的业务水平和管理能力及监督实效得到了进一步提高。

第四、具有诚实可信、谦虚谨慎，团结民主的作风。在待人接物方面，我以诚待人、尊重领导、团结同事，主动搞好团

结协调。在组织观念方面，认真执行领导决定，工作到位但不越位，作风正派，严格要求自己。

千帆竞技，百舸争流。我们公司事业正在蓬勃发展，我作为和公司一起成长的年轻人，肩负着责任和使命，更有义务争做公司事业的脊梁，这是我参加这次竞聘的主要理由。与此同时，几年来，公司在各级领导班子的指导带领，以及全体职工的共同努力下，逐步发展壮大，终于走出了亏损的困境，使我深受鼓舞。我对公司的未来充满信心；我是一个热爱公司事业的人，我希望自己能够为公司发展多做工作、多做贡献。

接下来，我想通过自己多年的工作经历以及一年多来的质检工作实践，谈谈我对这项工作的认识和体会。

1、通过一年多的工作实践，使我对质检工作有了深刻、明确的认识。我认为：质检工作是完善和加强公司内部经营管理，增强自我约束机制的必要环节。质检部门就像是保健医生，要不断地对公司这个肌体的各个部位进行体检、诊治并排除各种病变。所以加强质检工作，就要对完善考核约束机制，起到“暴露，保护，建设”作用，能够及时发现，纠正和预防工作中存在的各类问题和隐患，以达到清除隐患，堵塞漏洞，健全制度，强化管理，提高经营管理水平。

2、一年多的质检工作实践，也使我体会到：质检工作是公司工作中一项政策性强、业务技能要求较高，涉及面广，易得罪人的工作。因此，这就要求质检人员应当具有较高的业务水平、较强的大局意识，随时保持正常心态，严格要求自己，用制度规范自己的行为，要懂得怎样“做人、为人、帮人”，正确认识质检工作的职能作用，真正认识质检出效益、质检促发展的道理。而作为质检部门的领导，就更应当既要熟悉公司的方方面面的业务工作，又要掌握上级部门和公司内部的各项规章制度；要能够抓住公司工作中的主要矛盾和问题，引领大家正确开展工作。公司的质检部门应当对公司领导班

子负责，成为公司内部管理的可靠参谋和助手，保障公司事业健康发展。

当然，一年来的质检工作实践，也使我深深地感受到：虽然质检工作刚刚起步，但公司上下对质检工作非常重视，积极支持质检部开展工作，这为我们质检工作的开展奠定了坚实的基础。同时，公司领导及各部门对于查出的问题不搪塞、不护短，积极整改，为公司事业进一步规范发展创造了有利条件。大家这种对公司事业真负责的态度使我深受感动，也坚定了我认真做好质检工作的信心。

假如这次我能够取得组织上的信任和大家的认可，竞聘到质检部副经理的岗位，我将履行职责，发挥作用，全力协助部门经理工作，围绕中心工作，以提高工作质量为根本出发点，以建立高水平的管理监督体系为目标，使质检部工作有新的突破，在上新台阶。

1、加强质检部门内部管理工作，进一步发挥质检工作的职能作用。配合部门经理建立和完善质检部内部各项规章制度，并且尽快熟悉公司各项规章制度，尤其是各项新业务的管理措施和操作规程，同时通过学习和培训，不断增强自我管理、自我约束力，要求工作人员做到的自己首先做到。把自己的一举一动与维护部门形象结合起来。进一步提高部门人员的整体素质，提高质检工作的质量和效率，强化质检工作的职能作用，更好地为公司事业健康发展服务。

2、搞好质检工作计划安排，认真开展各项工作。我将配合部门经理加大对公司各个环节的检查，并在检查中发挥带头作用。对每一项检查工作，都要做到认真检查、及时发现问题、提出整改建议、形成书面材料并及时上报，检查问题、服务基层、帮助整改，做到保质保量地发生实效。同时，配合相关部门做好领导交办的其他各项工作。

3、精诚团结，发挥整体功能。我深知团结的力量，为此我决

心在工作中，继续发扬过去那种团结、友爱、认真、负责的优良作风，时时处处服从领导安排，搞好各项工作。同时，多向领导请示汇报，配合部门经理和其它部门搞好工作，常与其他部门职工交心谈心，争取领导和同志们的理解、信任和支持，充分发挥团队作用，促进公司质检工作的全面开展，使公司经营管理制度规范化，工作操作程序化。

4、进一步完善各项管理考核制度。在质检部经理的领导下，根据公司工作实际完善修改公司工作人员考核办法等相关管理制度，继续做好中层管理干部考核情况及公司各部门流动红旗评比情况的汇总、上报以及其他工作。同时根据公司整体工作安排，认真制定完善人事制度改革后和结构工资配套的考核制度，使员工每月工资的发放进一步规范程序，严格做到有章可循，有据可依。

竞聘上岗，给我们每个人带来了机遇，作为这次竞聘上岗的积极参与者，我希望在竞争中获得成功。但是，我绝不会回避失败。不管最后结果如何，我都将“堂堂正正做人，兢兢业业做事。”我深知自己还很年轻，还存在很多不足和缺点，我将以此作为前进征程上的一个新起点，虚心学习，勤奋工作，与全体同志一道在公司领导的带领下，开拓超市新局面，为公司事业发展做出应有的贡献、我的演讲结束，谢谢大家！

物业经理安全生产职责篇六

下午好！很感谢领导给我参与这次经理岗位竞聘的机会！首先先简单的介绍一下我自己！

我于1996年12月进入xx工作，至今已在公司工作xx年，在这xx年期间先后参与了公司历年的调整改造工程、电梯扶梯安装改造大修工程、国际广场一楼的装饰装潢工程等工程项目。工作岗位从电梯维修工、电梯班班长、电梯空调班班长到物业公司助理，我今天竞聘的岗位是物业部经理。

针对大冶项目物业、工程条线我认为物业部经理的工作重点有；

如果我竞聘成功我将围绕以上工作重点展开以下工作：

1、前期物业

(2) 调研xxxxx的物业市场，为保洁和外围安保外包工作作准备；

(6) 配合招商部门对进场柜组商铺图纸审核，确保二装工作的如期完工；

(7) 完成办公区、餐厅、俱乐部、更衣室的装饰工程；

3、要从我做起，加强学习，努力营造一种浓厚的学习气氛，让新进员工和我一起共同提高、共同成长。广场新设备的选型都是国内国际的一线品牌，把系统的设计也比较先进，为保证设备接收后最快速度的上手使用，我们要主动去学习，不能有等靠要的思想。

另一方面我对保洁和安保工作虽然有过接触，但还没有深入的了解。在今后的工作中遇到困难我会及时与总部负责相关工作领导请教，边工作边学习。还要通过对国家下发的各项法令法规及政策文件的学习，让大家知道消防工作和特种设备安全运行的重要性，努力在“掌握必备知识，提高业务素质，增强专业技能”等方面下大功夫，从而提高服务水平和工作技能。

尊敬的各位领导，如果我能竞聘上这个岗位，我将珍惜大家给我的这个机会。以百倍的努力感谢领导和同事们的信任与支持。如果我不能被聘用，说明我离这个岗位的要求还有差距，我将加强学习，提高自己的业务能力，随时接受公司的挑选。

谢谢各位领导！