

市政工程年度工作总结 市政工程部的工作总结(优秀5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

市政工程年度工作总结 市政工程部的工作总结篇一

根据20xx年集团公司下达的任务目标，今年我部门具体负责组织建设的市政基础设施项目共29项，全年建设总投资约83.98亿元。珞狮北路高架桥、水果湖隧道、徐东大街（岳家嘴~梨园）、徐东大街（岳家嘴~长江二桥）、东湖路、京汉大道、友谊大道、鹦鹉大道道路改造工程、省直公务员小区天桥等9座人行过街设施工程等共17项工程已按期完工通车；雄楚立交、东湖欢乐谷高压线入地工程等2项工程已基本完工；二环线水东段、珞狮南路改造及配套工程等2项工程主线已完工，正在进行地面辅道建设；金南一路左转三环线匝道工程由于无资金计划，工程开工后暂停；岱家山大桥、杨泗港快速通道（陶家岭立交~国博大道立交）、二环线龙阳大道改造工程（琴台路~墨水湖北路）、二环线龙阳大道改造工程（陶家岭立交~墨水湖北路）、后湖路、京汉大道跨武胜路立交、解放大道下沿线等7个项目由于前期工作未完成或无资金计划等原因工程未开工。

截止目前，共完成工程投资约51.93亿元，约为全年计划投资的62%。为此，我部进行了认真总结和分析，造成今年未能完成投资目标主要原因一是项目前期工作滞后，导致项目不能按期开工；二是由于今年项目融资困难，资金紧张导致部分项目暂缓实施；三是征地拆迁难度大，征地拆迁工作滞后，

导致项目无法按期完工；四是由于工程实施过程中，与利益相关单位矛盾协调不及时，导致工程实施进度滞后。

（一）加强计划和目标管理工作

为推进项目建设，确保完成集团公司下达的任务目标，年初，市政工程部对建设项目进行了认真研究梳理，对各项目的工期目标进行了分解，并制定了详细进度计划，对工程质量和安全文明施工提出了具体要求，同时，为确保工程建设的顺利进行，在项目实施过程中，市政工程部加强组织调度和检查，一是根据实际情况协调有关部门调整建设目标；二是对于外部施工环境较好的项目，督促施工单位加强管理、加大人力、机械设备的投入、优化施工方案等措施尽早完成建设目标，如二环线雄楚立交、东湖隧道、梨园地下通道等重要节点工程，为了按期完成年初制定的工期目标，缓解该地区的交通压力，市政工程部抽派精兵强将，24小时轮流值守，及时发现问题，及时组织进行协调，有效地推进了工程进展。

（二）依托政府协调平台攻克难题

为有效推进重点工程建设，及时工程建设过程中存在的重点和难点进行协调，研究解决办法，推动工程进展。市政工程部针对工程建设中存在管线迁改、交通组织、征地拆迁等各种问题和矛盾，及时向城投集团及各现场指挥部等平台进行汇报，寻求支持，协调解决建设中的难题，通过积极协调，确保了徐东大街改造工程、东湖路、水果湖隧道、人行立交设施等工程按照预定的工期目标完工。

（三）详细制定工期计划，加强工期管理

为确保实现集团公司下达的工期目标，市政工程部结合现场实际情况制定周计划，绘制工期横道图，施工单位按计划进行施工组织、施工现场人员和设备的调度，各工序之间的相互衔接；每周末采取实际情况和计划进行比对的方式，检查

每周的实际情况，根据比对差异，对下周的计划进行及时的调整，在采取有效可行的措施的情况下，及时安排其他可提前施工的工序，或者采取措施将上周末完事项在保证本周计划落实的前提下进行补救，以确保总体计划的按时实现或者提前完成。通过采取“以周计划确保月计划的方式”加强工期控制，及时调整管理过程中出现的目标偏差，促进了东湖路、水果湖隧道等工程按期完工。

（四）加强工程质量管理，落实质量管理责任

进一步加强了工程质量管理，加大了检查和监督管理力度，并按照相关规定认真落实质量管责任，要求重点工程全部达到优质工程的质量标准。定期组织对在建工程质量进行抽查，并对检查中发现的问题及时组织进行整改。通过加强质量控制，目前徐东大街凯旋门广场地下人行通道被评为20xx年度《湖北省市政示范工程》银奖、长港路地下人行通道、二环线（武珞路~八一路）高架工程、徐东大街（梨园~岳家嘴立交）工程等3个项目被评为20xx年度《湖北省市政示范工程》金奖。

（五）落实安全文明施工管理措施，提升精细化管理水平

20xx年市政工程部进一步加强现场文明施工管理，对各中心城区重点工程除了加强日常文明施工管理外，特别强调了收尾工程的精细化管理工作。武汉大道、东湖路等重点工程，自开工以来一直受到市领导和市民的高度重视和关注，武汉大道、东湖路主体工程完工后，市政工程要求施工现场加强了保洁频率，保证路面不出现渣土和灰尘，一改过去尘土飞扬的状况；同时，对全路段站石因沥青碾压时导致移位进行了调整，对施工过程中粘联在站石表面的沥青、混凝土等污染物，安排专人进行了逐块检查和污物铲除，做到站石表面干净。对于封闭各站石之间的施工缝隙，一般的做法是采用水泥砂浆进行灌注，为避免灌注水泥砂浆导致站石以及路面沥青的污染，经过试验后，采取家庭装修瓷砖填缝的方式，在两块站石缝隙旁边分别贴上隔色纸，再用调制好的填缝材

料对准缝隙进行挤压，缝隙填满后，揭除分色纸。精细化管理，充分体现了细节决定成败，而今武汉大道、东湖路道路平顺、站石整齐，得到了广大市民的高度肯定。

（六）加强投资控制、严格控制工程变更

今年以来，我们进一步加强了工程变更管理工作，对于施工单位提出的工程变更，及时进行现场踏勘，征求设计、监理单位意见，严格审核各项变更资料，对于较大的变更及时向分管领导及城投集团主管部门进行汇报，并及时办理各项变更程序。

（七）加强工程验收移交管理

根据有关法规要求，建设工程必须在完成验收备案后才能投入使用，为完善工程验收、移交程序，市政工程部及时组织完成了徐东大街道道路改造、东湖路、水果湖隧道、珞狮北路高架桥（2标）、雄楚立交主线高架桥、东欢乐谷高压线入地工程（1、2标）、汉口中一路、省直公务员小区等人行过街设施工程等工程的验收工作，为上述工程及时投入使用，提供了前提条件。为了使工程能尽快移交，实现规范管理，市政工程不在工程收尾之际就积极主动与接收单位进行沟通，尽可能满足移交要求，为顺利完成工程移交创造条件。对于文化路、新华下路泵站、古田二路新墩立交等工程，验收移交存在部分争议，市政工程部积极协调接管单位，同时争取政府职能部门、各指挥部的支持，积极推进验收移交工作，目前文化路验收工作也已完成，其他两个项目验收移交工作也在顺利推进。

（八）强化了内业管理工作

今年我部门加强了内业管理工作，内业管理人员按职责明确分工，规范管理，对各类收发文件都做好登记，资料按内容、按项目归档，便于管理与查阅。我部今年共以公司正式文件

对外发文320份（其中含公司红头文件71份），其他各类函件208份。

（一）部门外部存在问题

1、征地拆迁工作体制改为以区为主后，虽然区政府积极性有了一定程度的提高，但征地拆迁工作仍无法满足市工程总工期目标的要求，对工程进度影响较大。建议集团公司、城投、市政府等上级部门单位加大协调力度。

2、工程各项前期审批手续复杂，审批时间较长，且规划设计时，对周边单位的意见考虑不周、协调不够，导致工程实施过程中周边单位争议较大，现场实施变更多，协调难度大。建议相关部门加强与政府相关职能部门的沟通，减少审批环节。同时在前期工作时应积极与沿线单位进行沟通，争取周边单位的认同，减少后期实施的困难。

3、工程变更审批时间长，资金不足，资金支付的手续审批缓慢，严重影响工程正常施工，且容易产生不稳定因素。建议加强与城投相关部门的沟通，争取达成共识，财务部加强与资金中心的协调，确保对重点工程的资金支付。

4、完善施工单位的选择机制。建议招标时选择有本地施工经验、信誉良好、协调能力强的优秀企业。同时建议进一步完善施工合同条款，对于不能满足要求的施工单位应有退出机制。

5、对于供电、路灯等垄断部门以及部分政府职能部门协调力度有限，办法不多。建议请集团公司、城投、市政府等上级部门单位加大协调力度。

（二）部门内部存在问题：

1、工程开工手续办理难度大，属建设方提供资料不能及时有

效提供，致使无法办理施工许可证（按相关规定，办理施工许可证需14项办证资料，缺一不可），因前期建设工程规划许可证不能到位而无法办理施工许可证，只能按市政府、城投指示先开工后承诺办理相关手续，且承诺期限内前期难以办回工程规划许可证。建议上级领导进行协调，充分发挥重点工程绿色通道作用，从上至下协调解决施工许可办理问题，同时请拆迁、前期、工程等部门设专人跟踪办理。

2、部分部门员工执行公司管理制度、管理办法不够严谨。在今后工程管理中，需进一步明确责任，细化管理职能，部门分管部长具体负责分管项目。

3、部分现场业主代表对工程质量、安全、文明施工意识不强，认识不足，对重要路段敏感程度不高。建议公司经常组织进行学习，强化部门员工质量、安全意识，按工程建设客观规律办事，协调好工期、质量、安全和文明施工之间的矛盾。

4、部门员工精细化管理水平、综合素质和执行力有待提高，今后现场业主代表在现场管理中要充分发挥主观能动性，提高精细化管理水平。对领导交办的工作，要切实认真执行，对能协调解决的问题应积极主动协调解决，不能协调解决的问题及时上报。

5、对监理的管理力度不足，发挥监理作用有待加强，对《桥建代建项目监理履责考核办法》执行力度不够。今后工程部在现场管理中，严格按照合同及《桥建代建项目监理履责考核办法》要求督促检查。建议相关部门在监理招标时，加强资格预审，对没有类似工程监理经历者，不得通过资格预审。

6、部门职员综合素质、业务水平有待加强，同时部门与部门之间，部门内部之间的协作有待加强，建议加强部门内部沟通，严格执行定期召开部务会的制度，同时加强部门之间信息反馈、传递并及时向领导汇报；定期对部门职员进行培训，同时针对工程现场管理中出现的典型案例和问题不定期组织

部门所有员工一起进行交流，探讨，掌握相关处理技巧与方法，提高业务水平。

20xx年即将过去，新的一年建设任务将更加艰巨，市政工程部在集团公司领导下将紧紧围绕明年的目标保质量、保安全、抢进度、抓重点、全力组织项目实施。

1、重点推进政府重点工程保质、保量、按期完工。目前珞狮南路改造配套工程、梨园下穿通道、二环线水东段等一批重点工程正在紧张建设过程中，市政工程部将再接再厉，确保工程按期完工。

2、进一步加强目标管理。市政工程部将认真总结20xx年完成情况，拿出确实可行的措施，紧扣目标，倒排工期，抓好节点，落实责任，加大人员力量投入，建立和完善各项机制，充分调动监理、施工单位的工作积极性，保质量、抓工期、确保完成明年的工作目标。

3、进一步强化现场管理，切实提高现场管理人员综合素质，加强工程质量控制，努力提升精细化管理水平；继续强化工程质量管理，严把建设质量关口，加强现场检查，落实监理责任。

4、加强安全文明施工管理工作。强化安全生产意识，加大安全生产检查和安全隐患排查整改力度，坚持以查促改，及时消除事故苗头，坚决杜绝重大责任事故，确保工程建设安全万无一失；进一步加强文明施工管理，督促落实文明施工各项措施，建立健全文明施工保障机制，切实搞好工程现场清渣、打围、降尘、降噪、便民等各项工作。

5、积极争取政府职能部门的支持，充分依靠相关职能部门，为工程创造有利条件。

市政工程年度工作总结 市政工程部的工作总结篇二

20xx年，区市政局班子集体在区委、区政府的坚强领导下，更加焕发干事创业的决心和勇气，时刻保持永不放松的那么一股子劲，紧贴中心、结合实际，凝聚起心往一处想、劲往一处使的磅礴力量，进一步实现了队伍素质不断提高、党的建设不断巩固、业务成绩不断攀升、廉政意识不断增强的良好局面。

一、这一年，我们在思想道德建设上再提升，在学习教育上再深化，班子队伍干事创业的信心能力得到进一步提高。

扎根区情、了解民情，需要我们唤起热情、捧出真情。一年来，市政局班子集体坚持学必求深、做必务实、行必求远的履职信念，解放思想、凝聚合力，推动了全局各项工作的顺利开展。

在思想政治学习上“有热情”。坚持解放思想，关键在于领导干部，不仅要有时不我待的历史主动、勤学善思的满腔热情，更要有自外于既得利益的政治担当。今年是贯彻落实党的精神开局之年，市政局班子集体带头积极参加区委中心组学习，坚持向书本学、向实践学、向群众学，全年班子共撰写读书笔记、调研文章、心得体会10万余字。坚持问计于民、问需于民，努力提高自身的政治理论水平，坚定理想信念，始终高举改革开放的伟大旗帜，始终不忘民族复兴的历史责任。

在班子团结协作上“动真情”。“国无德不兴，人无德不立”，这里的“德”既是指勤政廉政的政治品德，也是指民主、团结的思想品德、职业道德。市政局班子之间相互尊重理解，相互提醒把关，用彼此的真情实意，细心呵护并肩战斗的情谊。历经5年的风雨同程、荣辱与共，局党委和身为民主党派的局行政率先垂范、密切配合，同心同德、和衷共济，推动了每一项工作的高效落实和圆满完成。

在队伍教育稳定上“讲感情”。“人心齐、泰山移”，团结所有人，汇聚各方力量，往往是我们事业取胜的关键。市政队伍多、人员杂，一线工人大多来自偏远贫困农村或倒闭困难企业，他们希望的不仅仅是一份薪水，更多的是一份关注、关心和关爱。市政局班子集体带头把自己摆进去，带头“认亲交友”，带头走家串户，带头嘘寒问暖，一级做给一级看，一级带着一级干，坚持不懈，形成了振臂一呼、应者云集、群起而行的大好局面。

二、这一年，我们在管理维护作业上再提质，在巩固创建成果上再夯实，市政设施维护管理实现有序推进。

面对繁重的维护管理任务，班子集体既是指挥员，又是排头兵。“喊破嗓子不如甩开膀子”，我们只有迸发啃硬骨头的勇气，怀揣爬坡过坎的雄心，拿出抓铁有痕、踏石留印的狠劲，就一定能开创市政事业新局面。

维护工作稳中有升。以“城市规划建设维护管理走在前列”为目标，扎实开展了城区域郊环境卫生整治、交通秩序整治等工作，全年完成各类路面修复8.9万平方米，调修侧平石1万套米，安装隔离墩500个，修复盲道、人行道5.47万平方米，疏通下水管道37处计870米，清掏市政类窨井4.69万座次、化粪池721座，修、补各类井座、井盖1080套，清运淤泥4200吨，整体更换“防盗、防响、防跳动”排水检查井218套，超额完成年度维护计划任务。

专项建设稳步推进。圭塘河截污干管改造工程于6月底全面竣工，完成新建大型截污留泥井19个、埋设管道320米，施工范围内杜绝沿岸向圭塘河直排污水现象；高效实施了劳动西路(侯家塘—东塘)路面、万家丽中路(天际岭隧道口—区政府路段)综合整治工程，共计完成铣刨1.28万平方米、罩面6万平方米；组织开展了汇金路、湘府路维修，涉及路面及基础处理3800平方米。

防汛工作“稳如泰山”。班子集体任务到人、责任上肩，科学制定防汛排渍预案，组织力量对车站路、劳动路堵点和低洼地段进行了清淤、维护改造，全面提高了路面积水巡查频次，实施了雨季备勤，汛期内共出动人员600余人次，各类机械设备、运输车辆200余台次，先后排除险情、堵点30余处，保障了城区安全度汛。

基础工作稳中有序。坚持数字化案卷联席分派处置机制，实行绩效奖惩制度，全年完善处置数字化案卷7331条，结案率达98.5%。接、处城管110来电288起，群众来函来电258起，妥善处理各类突发、应急事项55件，依法办理行政审批手续246件。

创建工作“稳扎稳打”。集中力量、精心部署，做好了迎接市季度文明指数测评、四个专项治理、建筑围挡亭棚整治等专项活动，完成了道路社区市政设施补损工作，对重点区域、主要道路泄水井进行了2-3次清掏，对荷叶塘、窑岭等50多个社区化粪池堵点进行了及时疏浚，对全区道路市政窨井开展了“地毯式”排查清理，创建成果得到有效保持。

三、这一年，我们在党的基层组织建设上再加强，在密切党群干群关系上再深入，党组织服务功能不断增强。

创新基层党建工作，健全组织体系，充分发挥局党委总揽全局、协调各方的领导核心作用，把工作重心转到服务改革发展、服务社情民生、服务党员群众上来，为雨花市政事业的科学发展提供了坚实的组织保障。

细化落实党建工作责任。局党委以提升党建科学化水平为目标，创建服务型基层党组织，严格按照“六个走在前列”大竞赛活动要求，进一步振奋精神、引领队伍，推动了基层党建工作的创新发展。今年来，通过大力加强政治思想教育，坚定了党员领导干部理想信念；在继续深入推进党建基层示范点建设工作中，强化制度建设，完善了党建工作规章；健全落

实党务公开，及时组织召开了领导班子民主生活会、党员民主生活会，落实整改措施，扎实开展“一会四评”工作，有效夯实了队伍基础。

着力夯实基层组织建设。健全完善了基层党组织结构，认真做好了机关支部换届选举、党建骨干培训、党员发展工作；继续深入推进“基层组织建设年”活动，定期开展了党课教育培训，严格组织实施了再分类、再定级、再整改、再升级工作，确保党员全员参与、所属党组织全面覆盖；坚持党建带动群团建设，加强离退休人员管理，工会牵头开展了慰问困难职工家庭活动，及时组织开展了“三八、五四、七一、八一”等节假日活动。

大力搭建党群工作平台。深入开展“一推行四公开”和“两代表一委员”、“在职党员进社区”等活动，强化提升了党员干部示范引领作用，进一步密切党群联系。局党委带领工作组、支部党员多次进驻窑岭社区，与9户困难家庭结成了帮扶对子，认领服务岗位；自筹资金50万元，对窑岭村5号宿舍等3处堵点实施了排水管网拓改，完成社区道路整修450平方米、安装供居民休憩的麻石凳4套、更换巷内井座井盖14套；积极开展联点助学帮教活动，为赤岗冲小学、潭阳小学注入帮扶资金2万元；深入实施“三定三抓”活动，多次到运达中央广场现场办公，帮助项目解决了周边环境提质和开口等实际问题；及时办结领导批示件、督办件18件，认真办理人大、政协建议提案15件，代表委员见面率实现100%。

四、这一年，我们在作风建设上再强化，在党风廉政建设工作上再落实，全局“为民务实清廉”氛围进一步浓厚。

班子集体以“作风建设走在前列”为突破口，聚焦“四风”，紧扣“问题”，“不畏浮云遮眼”，不为蝇头小利羁绊，不畏小恩小惠纠结，不为一时名利阻滞，敢于揭短亮丑、动真碰硬，真整实改，把成效落实到终端，使群众获益，让群众满意。

作风建设有转变。认真贯彻落实中央、省、市、区关于改进工作作风的文件精神，大力实施了“抓工作、促发展、转作风、求实效”活动，定期开展了机关作风建设督查，严格执行了政府采购等相关规定；深入开展了党的群众路线教育实践活动，以为民务实清廉为主题，严控“三公”经费支出，严格实施了办公用房清查整改工作。在作风建设上，用制度、措施、督查对作风之弊、行为之垢，进行大排查、大检修、大扫除，让“四风”问题无处藏身，“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的成效显著。

廉政建设有突破。为政清廉才能取信于民，秉公用权才能赢得民心。一年来，我们组织局领导班子党风廉政建设专题会4次、廉政党课2次，集中学习《廉政准则》2次。认真落实了党风廉政建设责任制、领导班子“一岗双责”等制度，班子成员、科室负责人带头签订了廉政责任书。制订了廉政工作方案，开展廉政督查，抓好廉政考核，重点查找了党员干部职工队伍中“索、拿、卡、要”等不作为、乱作为问题，及早主动介入，采取了诫勉谈话、停职反省等措施，把问题控制在“萌芽”状态。

预防腐败有成效。全年召开廉政建设专题学习会3次，进一步强化了党员干部廉洁自律的自觉性。组织开展了4·20廉政文化节活动，利用党建宣传橱窗、横幅、局域网qq平台等，宣传加强廉政教育。贯彻执行民主集中制，认真落实“三重一大”、“三个不直接分管”、“末位表态”等制度，主动将领导班子的廉洁自律情况予以公开，班子成员带头遵守党风党纪，无收受红包礼金现象，促进了干部队伍廉政意识的整体提升。

奋斗创造未来，实干成就梦想。回首过去的一年里，每一次前行，无不得益于攻坚克难、无不功成于万众一心。党的xx届三中全会已经吹响了冲锋的号角，我们将牢记“空谈误国、实干兴邦”，坚持“想干、敢干、快干、会干”，在发展新征程上彰显勇毅之气、积聚笃行之功，同心协力、锲而不舍

地把雨花市政事业推向前进。

市政工程年度工作总结 市政工程部的工作总结篇三

一、认认真真，做好本职工作。

二、严于律己，自觉遵守各项制度 严格遵守单位的各项制度，不迟到，不早退，不旷工。做事要谨慎认真，日常施工过程中做好记录并及时上报；待人处事要有礼貌，对待同事要坦诚宽容；严肃单位的纪律，工作不懈怠，工作态度积极认真。

三、切实做好开展“三查三进三解”主题教育活动 “三查三进三解”主题教育活动是“三为”主题实践活动的继续和深化，是深入推进“千帮千”活动的必然要求，也是强化干部思想作风教育、优化投资发展环境、夯实“十二五”发展基础、推进“四大战略”实施的有效举措，对贯彻落实中央和省市县有关会议精神，提高党员干部服务人民群众、推动科学发展能力，密切党群干群关系，建设富裕文明和谐新乾县具有十分重要的意义。

虽然二〇一x年有所收获，但是自身仍有不足之处

1.

虽然年轻充满干劲，但是缺乏工作经验，在处理突发事件和一些新问题上存在着一定的欠缺。

2.

跟不上施工队的施工进度需求，缺乏主动与施工队的沟通和交流的积极性。与施工队交流，不善于有效的表达，感觉整个人放不开。

这些个人因素直接影响到了工作的效果。

3.

监理工作经验还不够，对整条道路施工程序了解不够，还有待加强业务方面的学习。

我们的一言一行代表了工程组的形象。

以上这些缺点和弱点都是致命的，所以在今后的工作和生活中，必须积极改正自身缺点，广泛汲取工程管理方面的经验，努力提高业务素质，在高素质的基础上更要加强自己专业知识和专业技能的学习。并以高标准要求自己，不断学习，让自己能够成为一名合格的市政工程施工管理人员。

1. 加强学习和实践，继续提高。

针对自己的岗位，重点是深入学习市政工程施工管理及监理相关知识，提高工程管理方面的能力。

2. 竭尽全力配合完成市政工程施工任务。

在今年市政工程施工过程中，要充分沟通，在管理上投入更大的力度，以健康愉快的心态积极主动地配合完成今年的市政工程施工任务。

3. 完善自身素质。

新的一年，一定要严格要求自己，不断充实、提高和完善自己，增强自身素质，提高工作业务技能为乾县创建国际化卫星城作出应有的贡献。

市政工程施工年度工作总结 市政工程施工部的工作总结篇四

严格遵守单位的各项制度，不迟到，不早退，不旷工。做事要谨慎认真，日常施工过程中做好记录并及时上报；待人处

事要有礼貌，对待同事要坦诚宽容；严肃单位的纪律，工作不懈怠，工作态度积极认真。

想作风教育、优化投资发展环境、夯实“十二五”发展基础、推进“四大战略”实施的有效举措，对贯彻落实中央和省市县有关会议精神，提高党员干部服务人民群众、推动科学发展能力，密切党群干群关系，建设富裕文明和谐新乾县具有十分重要的意义。

虽然二〇一一年有所收获，但是自身仍有不足之处：

1. 虽然年轻充满干劲，但是缺乏工作经验，在处理突发事件和一些新问题上存在着一定的欠缺。
2. 跟不上施工队的施工进度需求，缺乏主动与施工队的沟通和交流的积极性。与施工队交流，不善于有效的表达，感觉整个人放不开。这些个人因素直接影响到了工作的效果。
3. 监理工作经验还不够，对整条道路施工程序了解不够，还有待加强业务方面的学习。

我们的一言一行代表了工程组的形象。以上这些缺点和弱点都是致命的，所以在今后的工作和生活中，必须积极改正自身缺点，广泛汲取工程管理方面的经验，努力提高业务素质，在高素质的基础上更要加强自己专业知识和专业技能的学习。并以高标准要求自己，不断学习，让自己能够成为一名合格的市政工程项目管理人员。

1、加强学习和实践，继续提高。

针对自己的岗位，重点是深入学习市政工程项目管理及监理相关知识，提高工程管理方面的能力。

2、竭尽全力配合完成市政工程项目任务。

在今年市政工程过程中，要充分沟通，在管理上投入更大的力度，以健康愉快的心态积极主动地配合完成今年的市政工程任务。

3、完善自身素质。

新的一年，一定要严格要求自己，不断充实、提高和完善自己，增强自身素质，提高工作业务技能为乾县创建国际化卫星城作出应有的贡献。

市政工程年度工作总结 市政工程部的工作总结篇五

设计单位：陕西市政建筑设计研究院有限公司

监理单位：陕西普汇建设工程监理有限公司

施工单位：延安市建筑安装工程公司

代建单位：杨凌示范区开发建设有限公司

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作质关系使工程得以顺利进展。

(一) 工程质量状况评价与控制

1、严把预控关

熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需要，并在施工过程中督促实施，如深基坑、施工前就组织了专家论证，认真按

照论证后的施工方案施工，确保了施工安全及工程质量。

2、实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规定的频率进行现场见证取样，并见证送样，对不符合要求的材料坚决做退场处理，这样有效地保证了原材料品质：如钢筋加工从下料长度、成型尺寸、直螺纹套丝长度以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，避免“死后验尸”现象从而确保了工程质量。

3、健全旁站制度

4、监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模棱两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

5、强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以规范要求标准对检验批、分项、分部工程进行验收。严格检测、试验制度、钢筋、石子、砂等经检测其质量均达到合格要求，砼试件试压、砂浆试件试压等，试验结果均满足设计及验收规范要求。

通过从及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

(二) 施工阶段的工程进度控制

(三) 施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。